



# PK-YRITYSBAROMETRI KEVÄT 2019

Alueraportti, Keski-Pohjanmaa



## Esipuhe

---

Suomen Yrittäjät, Finnvera Oyj sekä työ- ja elinkeinoministeriö tekevät yhteistyössä pienten ja keskisuurten yritysten toimintaa ja taloudellista toimintaympäristöä kuvaavan Pk-yritysbarometrin kaksi kertaa vuodessa. Barometri julkistetaan sekä valtakunnallisena että alueellisina raporteina.

Valtakunnallisessa raportissa tuloksia käsitellään koko pk-sektorin näkökulmasta ja myös päätoimialoittain teollisuuteen, rakentamiseen, kauppaan ja palveluihin jaoteltuna. Alueraporteissa kehitystä verrataan erityisesti kyseisen alueen yritysten ja koko maan välillä.

Kevään 2019 Pk-yritysbarometri perustuu 4562 pk-yrityksen edustajan vastauksiin. Se kuvaa siten kattavasti suomalaisten pk-yritysten käsityksiä taloudellisen toimintaympäristön muutoksista sekä yritysten liiketoimintaan ja kehitysnäkymiin vaikuttavista tekijöistä.

Tässä raportissa tarkastellaan pk-yritysten suhdanneodotuksia, kasvua ja uusiutumista, kansainvälistymistä, työllistämisen esteitä, sopeuttamistoimia sekä rahoitusta. Ajankohtaisilla kysymyksillä on tällä kertaa selvitetty digitaalisuutta liiketoiminnassa ja omistajanvaihdosta.

## Tiivistelmä

---

### Suhdannenäkymät

Pk-yritysten lähiajan suhdanneodotukset ovat syksyn 2018 tilannetta heikkommat. Yleisiä suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on +14, kun se viime syksynä oli +27. Keski-Pohjanmaan alueella yleinen suhdannetilanne nähdään syksyn 2018 tilannetta vastaavana saldoluvun ollessa vastaavasti kuin syksyllä +9.

Keski-Pohjanmaan alueen suhdannenäkymät henkilökunnan määrän suhteen ovat hieman heikkommat kuin syksyllä. Saldoluvuksi muodostuu +4, kun se syksyllä oli +6. Myös koko maassa odotukset henkilökunnan määrän osalta ovat saldoluvun (+12) perusteella myös hivenen heikkommat kuin syksyllä 2018 (+14).

### Kasvuhakuisuus ja uusiutuminen

Koko maassa on eniten mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä pk-yrityksiä (35 %). Yritystoiminnan loppumista ennakoi 4 % koko maan pk-yrityksistä. Keski-Pohjanmaan alueella on nyt eniten asemansa säilyttämään pyrkiviä pk-yrityksiä (40 %), kun viime syksyn otoksessa mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä oli enemmistö. Yritystoiminnan loppumista alueella ennakoi 2 % vastanneista. Voimakkaasti kasvuhakuisia pk-yrityksiä on koko maassa lähes saman verran ja alueella hivenen enemmän kuin syksyllä. Investoinnit ja henkilöstön koulutus ovat koko maan ja alueen pk-yrityksissä eniten käytettyjä uusiutumiseen liittyviä toimia.

### Työllistämisen esteet ja sopeuttamistoimenpiteet

Koko maan pk-yrityksistä noin joka kolmannella ja alueella kahdella viidestä ei ole tarvetta työllistää. Työvoiman saatavuus, kysynnän riittämättömyys tai epävakaisuus ja työn sivukulut ovat suurimmiksi koetut työllistämisen esteet. Koko maan pk-yrityksistä joka seitsemäs ja alueella joka kymmenes suunnittelee toimintansa sopeuttamista nykyisen suhdannetilanteen vuoksi. Työaikajärjestelyt, lomautukset ja liiketoiminnan karsiminen ovat yleisimmät toteutetut tai harkinnassa olevat sopeutustoimet.

### Kansainvälistyminen ja digitaalisuus liiketoiminnassa

Noin joka neljännellä koko maan ja joka viidennellä Keski-Pohjanmaan pk-yrityksistä on vientiä tai liiketoimintaa ulkomailla. Suoraa palvelujen vientiä ja suoraa tavaroiden vientiä on koko maassa näistä noin kahdella viidestä. Pk-yritykset hyödyntävät digitaalisista työkaluista ja palveluista yleisimmin omia internetsivuja sekä sosiaalista mediaa.

### Omistajanvaihdos

Noin puolet vastanneista koko maan ja alueen pk-yrityspäätäjistä ei suunnittele omistajanvaihdosta. Yrityksen tai liiketoiminnan ostamista suunnittelee koko maassa ja alueella noin joka viides.

## Sisällys

|   |    |
|---|----|
| Esipuhe .....   | 2  |
| Tiivistelmä .....   | 3  |
| 1. Johdanto.....  | 5  |
| 1.1 Barometri.....  | 5  |
| 1.2 Aineisto .....  | 6  |
| 2. Yritysten osuudet toimialoilla .....                               | 7  |
| 3. Yritykset ja työllisyys .....                                      | 8  |
| 4. Pk-yritysten suhdannenäkymät.....                                  | 9  |
| 5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus ja uusiutuminen .....                  | 12 |
| 6. Pk-yritysten kansainvälistyminen .....                             | 14 |
| 7. Pk-yritysten työllistämisen esteet ja sopeuttamistoimenpiteet..... | 16 |
| 8. Pk-yritysten rahoitus.....   | 19 |
| 9. Digitaalisuus liiketoiminnassa .....                               | 23 |
| 10. Omistajanvaihdos.....   | 25 |
| Suomen Yrittäjien ja aluejärjestöjen yhteystiedot .....               | 27 |
| Finnvera Oyj:n ja toimipisteiden yhteystiedot .....                   | 29 |
| Työ- ja elinkeinoministeriön ja ELY-keskusten yhteystiedot .....      | 30 |

### Suomen Yrittäjät: Pk-yritysbarometri, kevät 2019, alueraportti

#### Julkaisija

Suomen Yrittäjät  
PL 999, 00100 HELSINKI  
puhelin 09 229 221  
toimisto@yrittajat.fi  
www.yrittajat.fi



taloustutkimus oy

FINNVERA



Työ- ja elinkeinoministeriö  
Arbets- och näringsministeriet

# Pk-yritysbarometri, kevät 2019

## Alueraportti, Keski-Pohjanmaa

### 1. Johdanto

Suomen Yrittäjät, Finnvera Oyj sekä työ- ja elinkeinoministeriö tekevät yhteistyössä pienten ja keskisuurten yritysten toimintaa ja taloudellista toimintaympäristöä kuvaavan Pk-yritysbarometrin kaksi kertaa vuodessa. Barometri julkistetaan sekä valtakunnallisena että alueellisina raporteina.

#### 1.1 Barometri

Pk-yritysbarometrissä on selvitetty suomalaisten pk-yritysten mielikuvia yleisestä suhdannekehityksestä ja oman yrityksen taloudellisesta kehityksestä. Lisäksi on tiedusteltu muun muassa yrityksen kasvuun, kansainvälistymiseen ja rahoitukseen liittyvistä tekijöistä.

Otantalähteenä on käytetty Tilastokeskuksen toimialaluokitusta TOL 2010, Bisnoden yritysrekisteriä sekä Suomen Yrittäjien jäsenrekisteriä, joista otanta on tehty kiintiöidyllä satunnaisotannalla. Otoksessa on kiintiöity yritysten toimiala, kokoluokka ja sijainti.

Vastaajajoukon muodostaa 4562 kohderyhmän vaatimukset täyttävää pk-yrityksen edustajaa. Tiedonkeruumenetelmänä on käytetty internetkyselyä. Vastaajat kutsuttiin kyselyyn sähköpostitse tai puhelimitse joulutammikuussa 2018-2019. Seuraavalla sivulla on esitetty taustatietoja alueen vastaajista. Tutkimuksen on toteuttanut Taloustutkimus Oy Suomen Yrittäjien, Finnvera Oyj:n sekä työ- ja elinkeinoministeriön toimeksiannosta.

Tutkimusprojektista ovat vastanneet Taloustutkimus Oy:ssä tutkimusjohtaja Pasi Huovinen ja tutkimuspäällikkö Jyrki Kärpänoja, Suomen Yrittäjissä pääekonomisti Mika Kuismanen, ekonomisti Petri Malinen ja ekonomisti Sampo Seppänen, Finnvera Oyj:ssä viestintäjohtaja Tarja Svartström sekä työ- ja elinkeinoministeriössä kehittämispäällikkö Katri Lehtonen.

- 1) Raportin alueelliset viittaukset tarkoittavat pääsääntöisesti Suomen Yrittäjien mukaista aluejakoa. Uudellamaalla ja Itä-Uudellamaalla maakuntajaosta on poikettu (Helsinki, Pääkaupunkiseutu ja muu Uusimaa).
- 2) Lisäksi tutkimusaineistosta tehdään raportit Hämeen, Kaakkois-Suomen, Pohjanmaan ja Uudenmaan ELY-alueille sekä Keski-Pohjanmaan Yrittäjien alueelle. Lisäksi uusina alueina vuonna 2011 mukaan tulivat Espoo ja Vantaa.
- 3) Pohjanmaan raportissa luvut ovat vuoden 2006 syksyyn asti Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan rannikon yhteisiä lukuja.
- 4) Tutkimustuloksissa esiintyy muutamissa kohdissa käsite saldoluku. Se kuvaa kyseisten kysymysten kohdalla positiivisista ja negatiivisista vastauksista laskettua prosenttilukujen erotusta. Esimerkiksi: Pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana paranee 39,4 %, huononee 8,6 % saldoluku = + 30,8 % -31 % HUOM. kaikissa laskelmissa käytetään tarkkoja, pyöristämättömiä lukuja, vaikka raportissa luvut esitetään kokonaisina ilman desimaaleja.

## 1.2 Aineisto

Seuraavassa taulukossa on esitetty painottamattomat taustatietojakaumat haastatelluista Keski-Pohjanmaan alueen yrityksistä. Tutkimustuloksissa aineisto on painotettu vastaamaan yritysten todellista toimiala- ja aluejakaumaa. Painotettua otoskokoa käytetään laskentaperusteena, koska tällöin otoksen perusteella lasketut tulokset voidaan yleistää koskemaan koko tutkimuskohteena olevaa pk-sektoria.

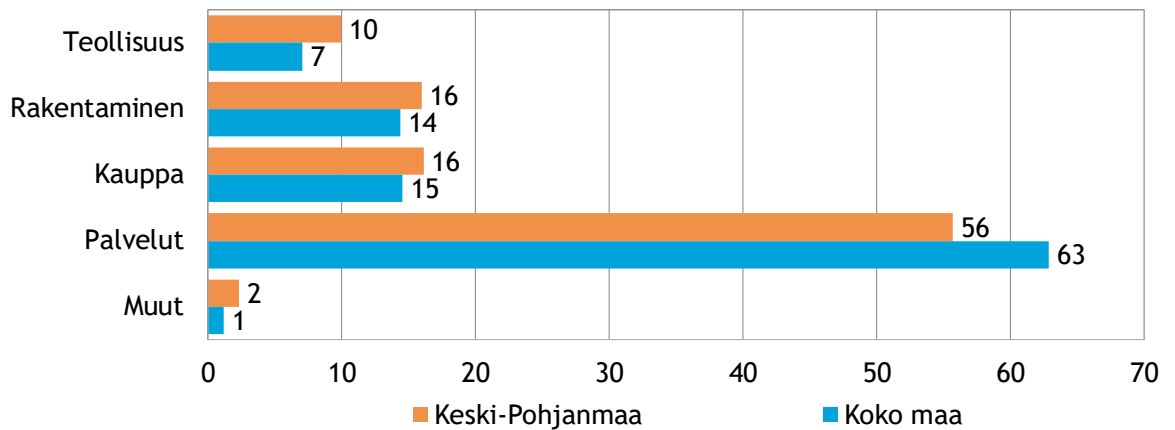
Taulukko 1. Taustatietoja alueelta haastatelluista yrityksistä

|                             |                            | n=  | %   |
|-----------------------------|----------------------------|-----|-----|
| Alue                        | Keski-Pohjanmaa            | 151 | 100 |
| Päätoimiala                 | Teollisuus                 | 19  | 13  |
|                             | Rakentaminen               | 15  | 10  |
|                             | Kauppa                     | 26  | 17  |
|                             | Palvelut                   | 91  | 60  |
| Liikevaihto vuonna 2018     | alle 0,2 miljoonaa euroa   | 68  | 45  |
|                             | 0,2-0,49 miljoonaa euroa   | 33  | 22  |
|                             | 0,5-0,99 miljoonaa euroa   | 19  | 13  |
|                             | 1,0-1,49 miljoonaa euroa   | 9   | 6   |
|                             | 1,5-1,99 miljoonaa euroa   | 3   | 2   |
|                             | 2,0-4,99 miljoonaa euroa   | 11  | 7   |
|                             | 5 miljoonaa euroa tai yli  | 8   | 5   |
| Yrityksen kasvuhakuisuus    | Voimakkaasti kasvuhakuiset | 13  | 9   |
|                             | Kasvuhakuiset              | 44  | 29  |
|                             | Asemansa säilyttäjät       | 60  | 40  |
|                             | Ei kasvutavoitteita        | 29  | 19  |
|                             | Toimintansa lopettavat     | 4   | 3   |
| Yrityksellä vientitoimintaa | Kyllä                      | 28  | 20  |
|                             | Ei                         | 114 | 80  |
| Yrityksen perustamisvuosi   | Ennen 1990                 | 33  | 22  |
|                             | 1990-1999                  | 28  | 19  |
|                             | 2000-2009                  | 46  | 31  |
|                             | 2010-                      | 43  | 29  |

## 2. Yritysten osuudet toimialoilla

Suomessa oli 285 458 yritystä [1] vuonna 2017. Näistä yrityksistä noin 3 275 toimi Keski-Pohjanmaan alueella. Koko maassa palvelualan yrityksiä oli 63 %, kaupan 15 %, rakentamisen 14 % ja teollisuudenalan yrityksiä 7 %. Keski-Pohjanmaan alueella oli palvelualaan kuuluvia yrityksiä koko maata suhteellisesti vähemmän ja teollisuuden sekä rakentamisen alojen yrityksiä hieman enemmän. Kaupan alan yrityksiä alueella oli lähes saman verran kuin koko maassa.

Kuva 1. Yritysten osuudet eri toimialoilla, %



Lähde: Tilastokeskus: Yritys- ja toimipaikkarekisteri, pl. toimiala A. maa-, metsä- ja kalatalous.

### 3. Yritykset ja työllisyys

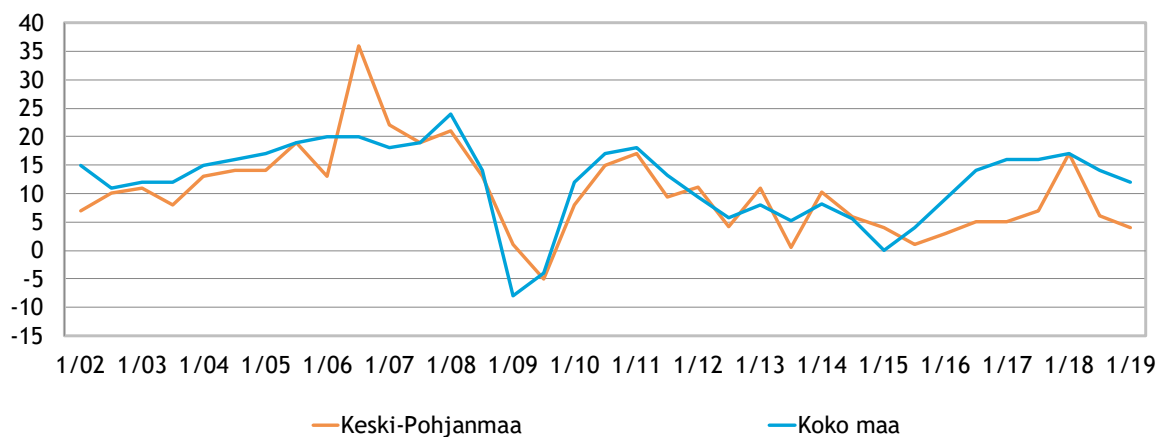
Tilastokeskuksen työvoimatutkimuksen [2] mukaan koko maan työllisten määrä oli 2 553 000 henkeä joulukuussa 2018. Lukema on 84 000 enemmän kuin vuotta aiemmin. Sekä palkansaajia että yrittäjiä oli enemmän kuin aiemmin. Koko maan työttömyysaste oli 5,4 % [2] joulukuussa 2018, kun se edellisvuoden joulukuussa oli 8,4 %. Keski-Pohjanmaan alueella työskenteli vuoden 2018 neljännellä vuosineljänneksellä yhteensä 30 000 henkilöä [3] työttömyysasteen ollessa 4,3 % [4]. Työttömyysaste on laskenut alueella 0,1 prosenttiyksikköä vuoden 2017 vastaavaan ajankohtaan verrattuna [4].

Taulukko 2. Pk-yritysten suhdannenäkymät henkilökunnan määrän osalta seuraavan vuoden kuluttua, %

|                 | Suurempi | Yhtä suuri | Pienempi | Saldoluku |
|-----------------|----------|------------|----------|-----------|
| Keski-Pohjanmaa | 16       | 72         | 12       | 4         |
| Koko maa        | 20       | 72         | 8        | 12        |

Työllistämisedotukset ovat koko maassa saldoluvun perusteella hieman heikkommat kuin syksyllä 2018. Tämän kevään pk-yritysbarometrin otoksen vastaajista joka viides (20 %) arvioi henkilökunnan määrän kasvavan seuraavan vuoden kuluttua ja alle joka kymmenes (8 %) arvioi henkilökunnan määrän pienentyvän. Saldoluvuksi muodostuu +12 (syksyllä +14). Keski-Pohjanmaan muutos on samansuuntainen kuin koko maassa saldoluvun ollessa nyt +4, kun se syksyllä oli +6.

Kuva 2. Henkilökunnan määrän muutosodotukset seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



2. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2018, joulukuu, 3. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2018, liitetaulukko 31. Työlliset maakunnittain, joulukuu 2018.  
4. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2018, liitetaulukko 43. Työttömyysaste maakunnittain, joulukuu 2018.



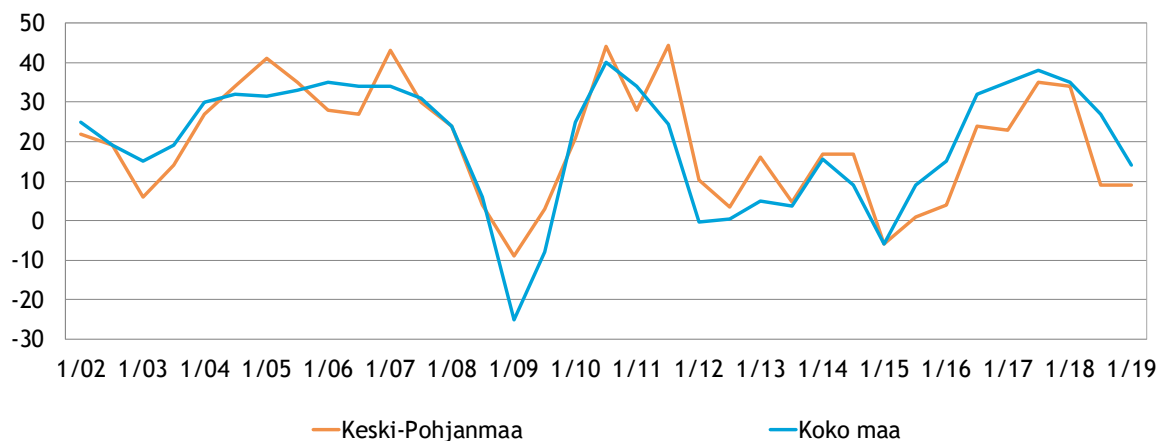
## 4. Pk-yritysten suhdannenäkymät

Pk-yritysten lähiajan suhdanneodotukset koko maassa ovat selvästi syksyn 2018 näkymiä heikkommat. Lähiajan suhdanneodotuksia kuvaava saldoluku on +14, kun se syksyllä oli +27. Yli puolet (56 %) koko maan pk-yrityksistä arvioi suhdanteiden pysyvän ennallaan lähimmän vuoden aikana. Koko maan pk-yrityksistä 29 % arvioi suhdanteiden paranevan ja 15 % huononevan. Keski-Pohjanmaan alueella suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku +9 jää koko maata heikommaksi. Alueella tilanne nähdään kuitenkin yleisten suhdannenäkymien osalta vastaavana kuin syksyllä 2018, jolloin saldoluku oli myös +9.

Taulukko 3. Pk-yritysten suhdannenäkymät oman yrityksen kannalta lähimmän vuoden aikana, %

|                 | Paranee | Pysyy ennallaan | Huononee | Saldoluku |
|-----------------|---------|-----------------|----------|-----------|
| Keski-Pohjanmaa | 27      | 56              | 17       | 9         |
| Koko maa        | 29      | 56              | 15       | 14        |

Kuva 3. Yleiset suhdannenäkymät lähimmän vuoden aikana, saldoluku (%)



Taulukko 4. Pk-yritysten odotukset tutkimuksen eri osa-alueiden kehityksestä seuraavan vuoden kuluttua, %

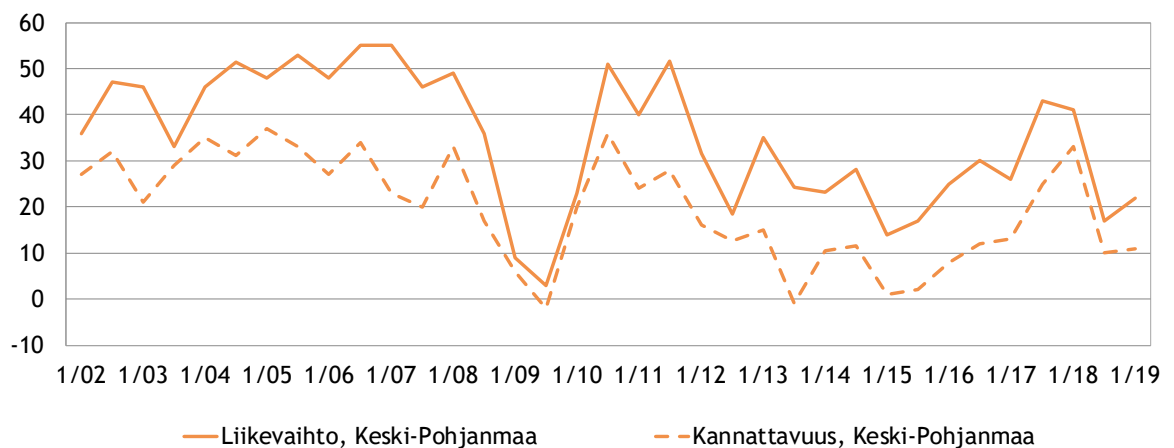
|  | Suurempi | Yhtä suuri | Pienempi | Saldoluku |
|--|----------|------------|----------|-----------|
| <b>Liikevaihto</b>                                   |          |            |          |           |
| Keski-Pohjanmaa                                      | 42       | 38         | 20       | 22        |
| Koko maa   | 43       | 41         | 17       | 26        |
| <b>Investointien arvo</b>                            |          |            |          |           |
| Keski-Pohjanmaa                                      | 21       | 52         | 27       | -6        |
| Koko maa   | 20       | 57         | 23       | -3        |
| <b>Panostukset kansainvälistymiseen</b>              |          |            |          |           |
| Keski-Pohjanmaa                                      | 8        | 69         | 23       | -16       |
| Koko maa   | 12       | 69         | 19       | -6        |
| <b>Viennin arvo</b>                                  |          |            |          |           |
| Keski-Pohjanmaa                                      | 8        | 74         | 19       | -11       |
| Koko maa   | 12       | 70         | 18       | -6        |
| <b>Tuonnin arvo</b>                                  |          |            |          |           |
| Keski-Pohjanmaa                                      | 6        | 75         | 18       | -12       |
| Koko maa   | 10       | 73         | 17       | -7        |
| <b>Palkkakustannukset henkilöä kohden</b>            |          |            |          |           |
| Keski-Pohjanmaa                                      | 42       | 50         | 7        | 35        |
| Koko maa   | 41       | 51         | 8        | 32        |
| <b>Materiaalien hinnat</b>                           |          |            |          |           |
| Keski-Pohjanmaa                                      | 46       | 51         | 3        | 43        |
| Koko maa   | 47       | 48         | 5        | 42        |
| <b>Lopputuotteiden tai palveluiden hinnat</b>        |          |            |          |           |
| Keski-Pohjanmaa                                      | 45       | 50         | 5        | 40        |
| Koko maa   | 43       | 51         | 6        | 37        |
| <b>Kannattavuus</b>                                  |          |            |          |           |
| Keski-Pohjanmaa                                      | 33       | 45         | 22       | 11        |
| Koko maa   | 31       | 49         | 19       | 12        |
| <b>Vakavaraisuus</b>                                 |          |            |          |           |
| Keski-Pohjanmaa                                      | 35       | 54         | 11       | 24        |
| Koko maa   | 33       | 56         | 10       | 23        |
| <b>Innovaatiot, tuotannon tai tuotteiden kehitys</b> |          |            |          |           |
| Keski-Pohjanmaa                                      | 21       | 69         | 10       | 11        |
| Koko maa   | 27       | 63         | 10       | 17        |
| <b>Tilausten määrä</b>                               |          |            |          |           |
| Keski-Pohjanmaa                                      | 39       | 43         | 18       | 22        |
| Koko maa   | 38       | 46         | 15       | 23        |

Eri osatekijöiden suhdanteita arvioitaessa uskotaan koko maassa saldolukujen perusteella yleisimmin materiaalien hintojen nousuun (saldoluku +42) ja lopputuotteiden tai palvelujen hintojen nousuun (+37). Myös palkkakustannusten nousuun (+32) ja liikevaihdon kasvuun (+26) uskovia on selvästi enemmän kuin niiden laskuun uskovia. Odotukset investointien arvon kehityksestä jäävät koko maassa syksyä heikommiksi saldoluvin ollessa nyt -3 (syksyllä +2).

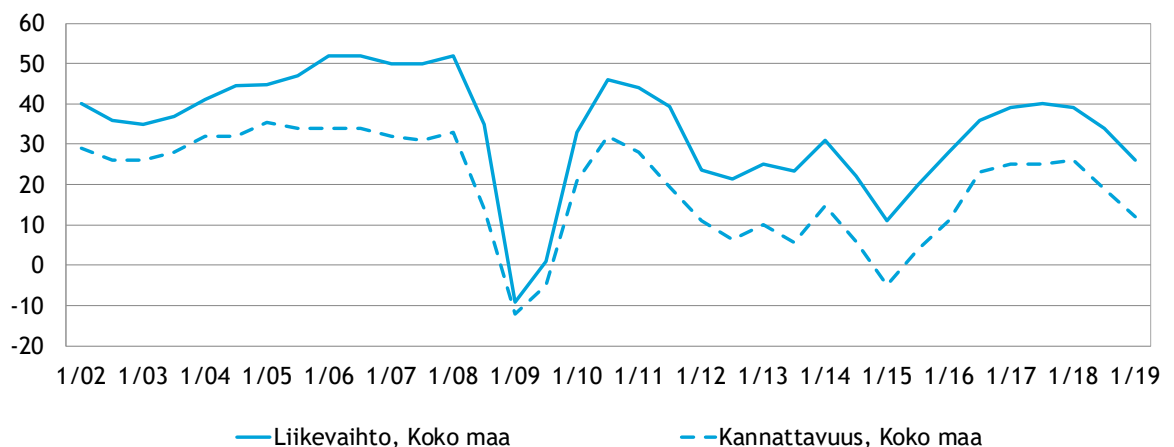
Keski-Pohjanmaan alueella uskotaan syksyn tapaan vahvimmin materiaalien hintojen nousuun (+43). Seuraavaksi vahvimmat odotukset alueella kohdistuvat lopputuotteiden tai palvelujen hintojen nousuun (+40) sekä palkkakustannusten nousuun (+35). Alueella odotukset investointien arvon kehityksestä jäävät saldoluvin perusteella edelleen negatiivisiksi (saldoluku nyt -6, syksyllä -12).

Kuvassa 4 on esitetty pk-yritysten liikevaihdon ja kannattavuuden suhdannenäkymien kehittyminen alueella ja kuvassa 5 koko maassa. Alueella odotukset liikevaihdon kehityksestä ovat saldolukujen valossa positiivisemmat ja kannattavuuden osalta vastaavat kuin syksyllä 2018. Koko maan pk-yritysten odotukset liikevaihdon ja kannattavuuden kehityksestä ovat heikommät kuin syksyllä.

Kuva 4. Alueen suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



Kuva 5. Koko maan suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



## 5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus ja uusiutuminen

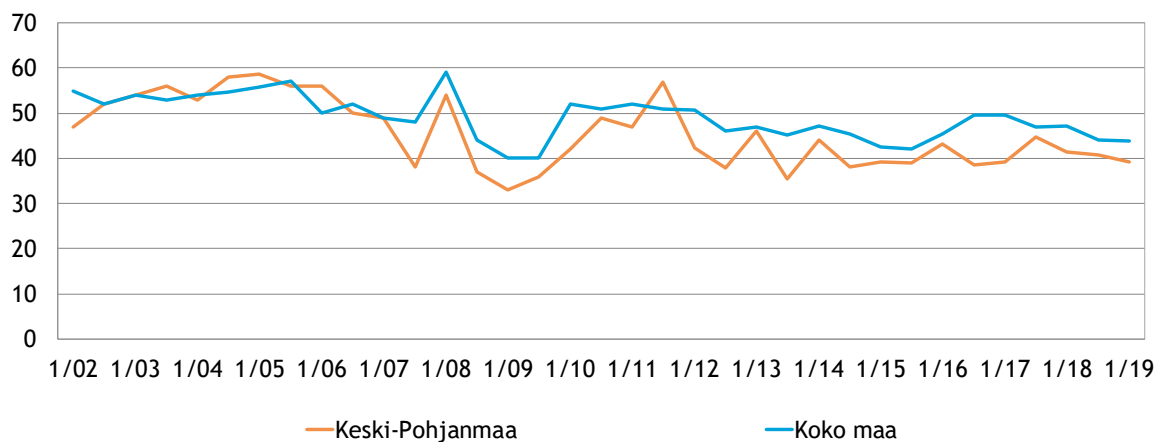
Koko maassa on syksyn 2018 tapaan eniten mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä pk-yrityksiä (35 %). Yritystoiminnan loppumista ennakoi 4 % koko maan pk-yrityksistä. Keski-Pohjanmaan alueella on nyt eniten asemansa säilyttämään pyrkiviä pk-yrityksiä (40 %), kun viime syksyn otoksessa mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä oli enemmistö. Yritystoiminnan loppumista alueella ennakoi 2 % vastaajista mikä on kahden prosenttiyksikön verran enemmän kuin viime syksyn otoksessa. Voimakkaasti kasvuhakuisia pk-yrityksiä on koko maassa saman verran ja alueella hivenen enemmän kuin syksyllä.

Taulukko 5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus, %

|                 | Voimakkaasti kasvuhakuiset | Kasvuhakuiset | Asemansa säilyttäjät | Ei kasvutavoitteita | Toimintansa lopettavat |
|-----------------|----------------------------|---------------|----------------------|---------------------|------------------------|
| Keski-Pohjanmaa | 8                          | 31            | 40                   | 19                  | 2                      |
| Koko maa        | 9                          | 35            | 31                   | 22                  | 4                      |

Koko maassa ja alueella on voimakkaasti ja mahdollisuuksien mukaan kasvavia pk-yrityksiä yhteensä saman verran kuin syksyllä 2018.

Kuva 6. Pk-yritysten kasvuhakuisuus, %



Investoinnit ja henkilöstön koulutus ovat säilyttäneet paikkansa koko maan ja Keski-Pohjanmaan alueen pk-yritysten eniten käytettyinä uusiutumiseen liittyvinä toimina. Näiden osuudet ovat lähes vastaavat kuin syksyn otoksessa.

Taulukko 6. Pk-yritysten tekemät uusiutumistoimet viimeisten 12 kk:n aikana, % \*/

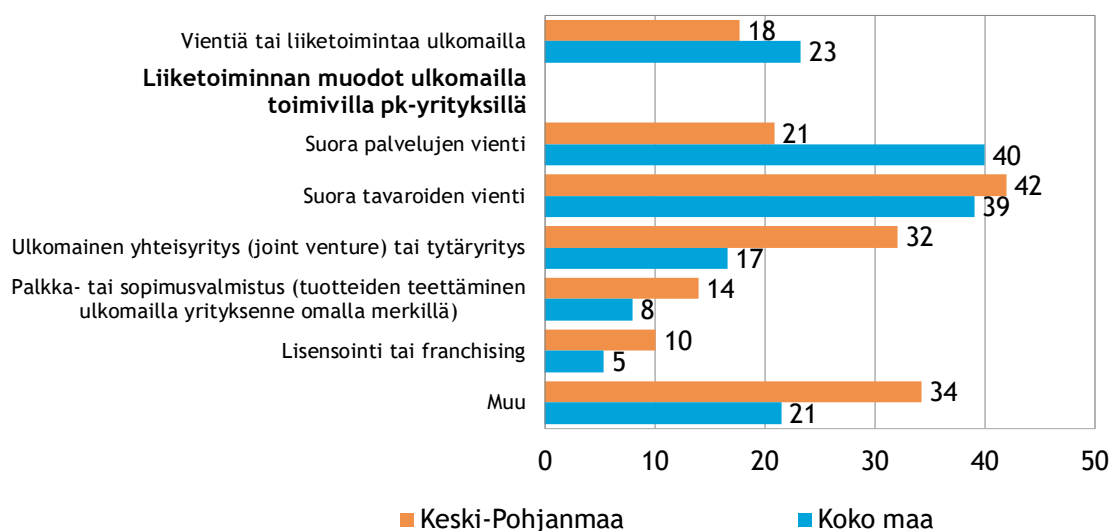
|  | Keski-Pohjanmaa | Koko maa |
|--|-----------------|----------|
| Investoinnit                                     | 78              | 74       |
| Uuden henkilöstön palkkaaminen                   | 38              | 42       |
| Henkilöstön koulutus                             | 58              | 56       |
| Organisoinut työtä uudella tavalla               | 52              | 49       |
| Uusien tuotteiden tai palveluiden lanseeraaminen | 30              | 34       |
| Laajentuminen uusille markkinoille               | 25              | 23       |
| Uusien teknologioiden käyttöönotto               | 19              | 23       |
| Uusien liiketoimintamallien käyttöönotto         | 11              | 19       |
| Toiminnan laajentaminen uusille toimialoille     | 18              | 15       |

*\*/ Vastajaat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.*

## 6. Pk-yritysten kansainvälistyminen

Tämän kevään otoksessa noin joka neljännellä koko maan ja joka viidennellä Keski-Pohjanmaan alueen pk-yrityksistä on vientiä tai liiketoimintaa ulkomailla. Koko maan pk-yrityksissä suora palvelujen vientiä ja suoraan tavaroiden vientiä on näistä noin kahdella viidestä. Keski-Pohjanmaan alueen tulosten tulkinnessa on huomioitava vastaajamäärien jääminen vähäiseksi.

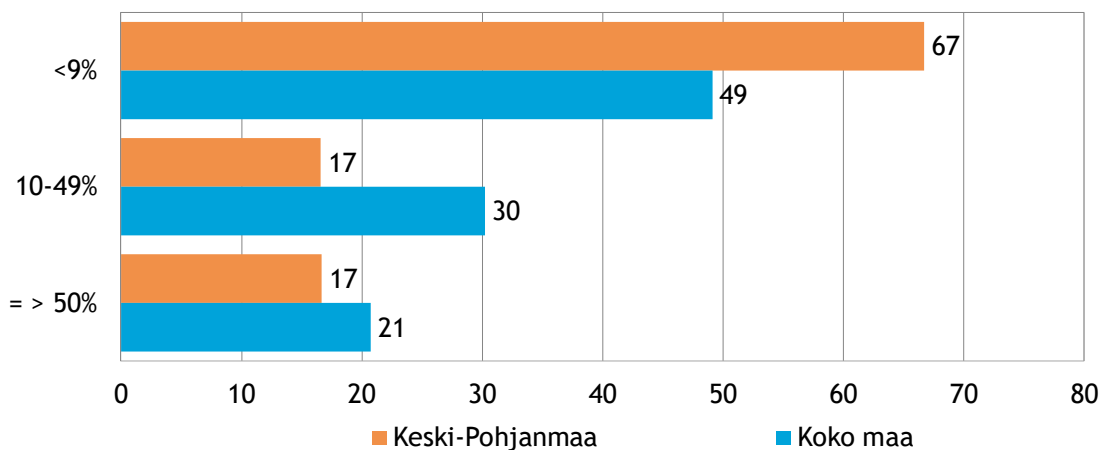
Kuva 7. Pk-yritysten toiminta ulkomailla, % yrityksistä, \*/



\*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.

Puolella koko maan suoraa vientitoimintaa harjoittavista pk-yrityksistä viennin osuus kokonaisliikevaihdosta on alle 9 %. Keski-Pohjanmaan alueella vastaajamäärät jäivät myös tässä hyvin pieniksi ja tämä on huomioitava tulosten tulkinnessa.

Kuva 8. Viennin osuus suoraa vientitoimintaa harjoittavien yritysten kokonaisliikevaihdosta vuonna 2018, % yrityksistä



Koko maan pk-yrityksistä noin joka viidennellä (18 %) ja Keski-Pohjanmaan alueella yli joka kymmenennellä (13 %) on suoraa tuontitoimintaa.

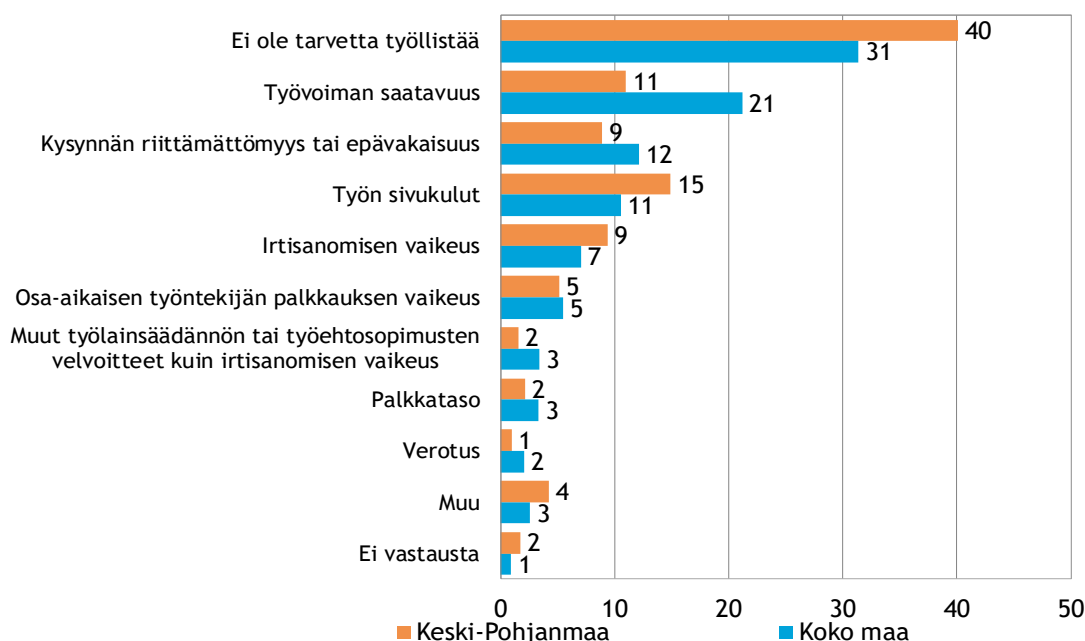
Taulukko 7. Tuontiyritysten osuus, % pk-yrityksistä

|                        | Keski-Pohjanmaa | Koko maa |
|------------------------|-----------------|----------|
| Suoraa tuontitoimintaa | 13              | 18       |

## 7. Pk-yritysten työllistämisen esteet ja sopeuttamistoimenpiteet

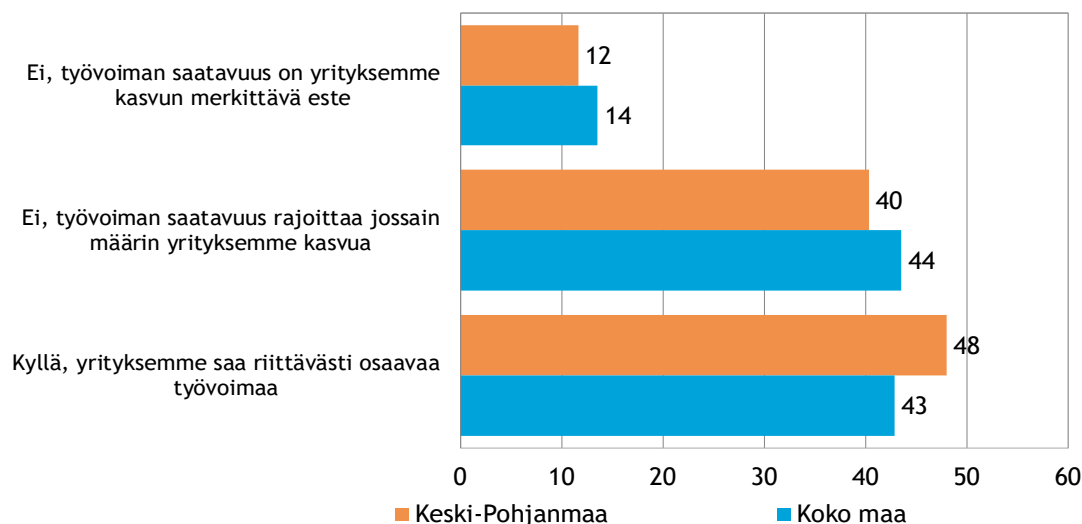
Koko maan pk-yrityksistä noin joka kolmannella ja alueella kahdella viidestä ei ole tarvetta työllistää. Työvoiman saatavuus, kysynnän riittämättömyys tai epävakaisuus ja työn sivukulut ovat koko maassa ja alueella suurimmiksi koetut työllistämisen esteet.

Kuva 9. Yrityksen merkittävin työllistämisen este, %



Kaksi viidestä koko maan ja puolet Keski-Pohjanmaan alueelta vastanneista pk-yrityksistä sanoo tarjolla olevan riittävästi tarpeitaan vastaavaa osaavaa työvoimaa. Kaksi viidestä kokee työvoiman saatavuuden jossain määrin rajoittavaksi esteeksi yrityksen kasvulle ja useampi kuin joka kymmenes pitää työvoiman saatavuutta yrityksensä kasvun merkittävänä esteenä.

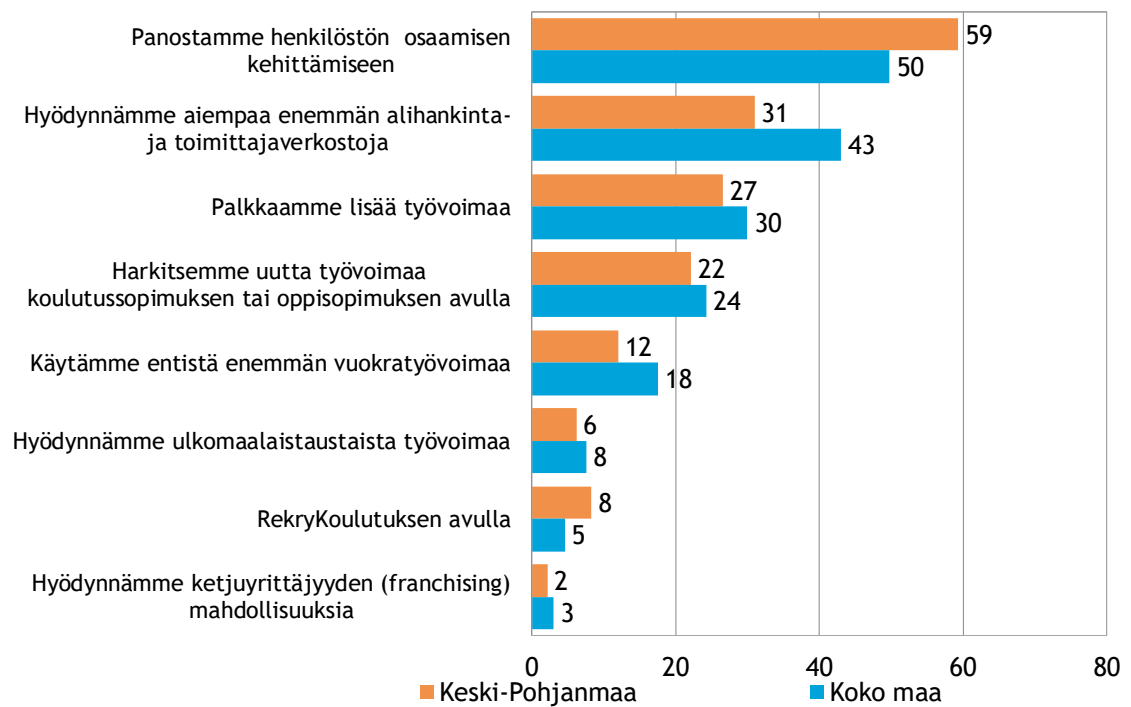
Kuva 10. Onko yritykselle tarjolla riittävästi osaavaa työvoimaa, %





Pk-yritykset pyrkivät turvaamaan osaavan työvoiman saannin yleisimmin panostamalla henkilöstön kehittämiseen, hyödyntämällä aiempaa enemmän alihankinta- ja toimittajaverkostoja, palkkaamalla lisää työvoimaa sekä koulutussopimuksen tai oppisopimuksen avulla.

Kuva 11. Yrityksen tarpeita vastaavan työvoiman saatavuus, %



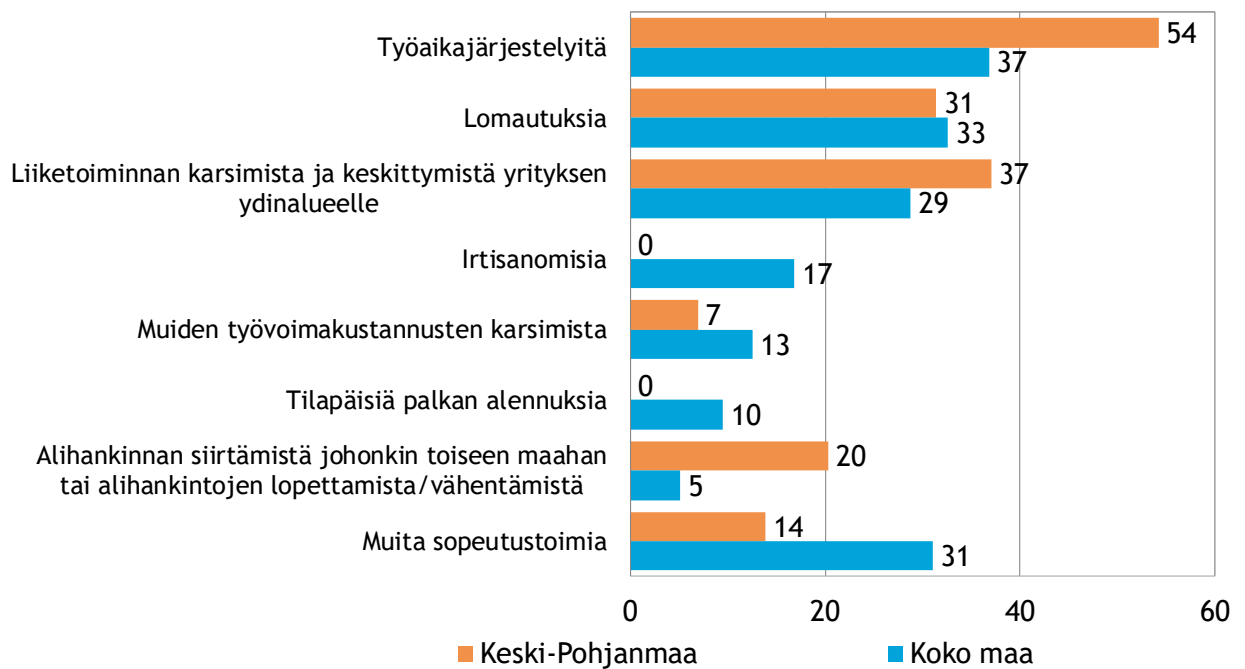
Koko maan pk-yrityksistä noin joka seitsemäs (14 %) ja Keski-Pohjanmaan alueella noin joka kymmenes (9 %) suunnittelee toimintansa sopeuttamista tilapäisluonteisesti nykyisen suhdannetilanteen vuoksi.

Taulukko 8. Pk-yritysten tarve sopeuttaa toimintaansa suhdannetilanteen vuoksi, %

|                                  | Keski-Pohjanmaa | Koko maa |
|----------------------------------|-----------------|----------|
| Ei tarvetta sopeuttaa            | 91              | 86       |
| Suunnitelmassa sopeuttamistoimia | 9               | 14       |

Työaikajärjestelyt, lomautukset sekä liiketoiminnan karsiminen ovat koko maassa ja alueella yleisimmät toteutetut tai harkinnassa olevat sopeutustoimet. Alueella irtisanomisia ei suunnittele yksikään sopeuttamista harkitsevista.

Kuva 12. Pk-yritysten suunnittelemat sopeuttamistoimet, % pk-yrityksistä, jotka suunnittelevat tekevänsä toimia



*\* / Vastajaat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.*

## 8. Pk-yritysten rahoitus

Koko maan pk-yrityksistä noin joka seitsemännellä (15 %) ja Keski-Pohjanmaalla hieman harvemmillä (13 %) vastanneista on ollut maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana. Tämä tilanne on lähes koko maan osalta vastaava kuin syksyn 2018 otoksessa. Alueella maksuvaikeuksia kokeneita on nyt hieman vähemmän.

Taulukko 9. Onko yrityksellänne ollut maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana, %

|                 | Ei | Kyllä |
|-----------------|----|-------|
| Keski-Pohjanmaa | 87 | 13    |
| Koko maa        | 85 | 15    |

Pk-yritysten pääpankkina on koko maassa joko Osuuspankki (43 %) tai Nordea (32 %). Keski-Pohjanmaan pk-yritysten pääpankkina on useimmiten Osuuspankki (56 %).

Taulukko 10. Yrityksen pääpankki, %

|                      | Keski-Pohjanmaa | Koko maa |
|----------------------|-----------------|----------|
| Nordea               | 18              | 32       |
| Osuuspankki          | 56              | 43       |
| Paikallisosuuspankki | 3               | 3        |
| Danske Bank          | 2               | 6        |
| Säästöpankki         | 8               | 8        |
| Handelsbanken        | 6               | 3        |
| S-pankki             | 1               | 1        |
| Muu                  | 6               | 5        |

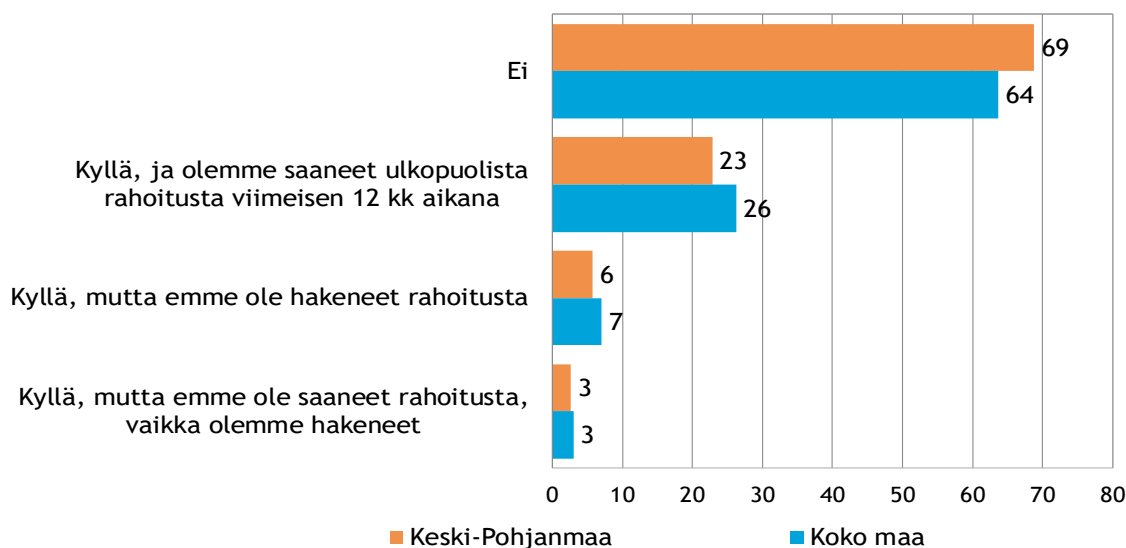
Koko maan vastanneista pk-yrityksistä alle puolella (45 %) on lainaa rahoituslaitoksilta, alueella osuus on hivenen suurempi (48 %).

Taulukko 11. Onko yrityksellänne lainaa rahoituslaitoksilta, %

|                 | Ei | Kyllä |
|-----------------|----|-------|
| Keski-Pohjanmaa | 52 | 48    |
| Koko maa        | 55 | 45    |

Koko maan pk-yrityksistä kuudella kymmenestä ja Keski-Pohjamaalla seitsemällä kymmenestä ei ole ollut tarvetta hankkia rahoitusta viimeisten 12 kuukauden aikana. Noin joka neljäs sanoo tarvetta olleen ja nämä ovat myös hakeneet ja saaneet rahoitusta. Alle joka kymmenes sanoo tarvetta olleen, mutta ei ole hakenut rahoitusta. Koko maan ja alueen vastaajista 3 % sanoo olleen tarvetta rahoitukselle ja on myös hakenut rahoitusta, mutta ei ole sitä saanut.

Kuva 13. Onko yrityksellänne ollut viimeisten 12 kk:n aikana tarve hankkia rahoitusta, %



Pk-yrityksissä rahoitusta on otettu yleisimmin pankista.

Taulukko 12. Mistä olette ottaneet rahoitusta, %

|   | Keski-Pohjanmaa | Koko maa |
|---|-----------------|----------|
| Pankista  | 75              | 69       |
| Rahoitusyhtiöstä  | 31              | 34       |
| Vakuutusyhtiöstä/työeläkevakuutusyhtiöstä                             | 4               | 1        |
| Yksityisestä pääomasijoitusyhtiöstä                                   | 4               | 3        |
| Bisnesenkeliltä (eli yksityiseltä henkilösijoittajalta)               | 5               | 4        |
| Finnverasta   | 16              | 14       |
| Business Finlandilta  | 0               | 5        |
| ELY-keskuksista   | 7               | 6        |
| Pääomasijoituksia Tesistä   | 0               | 0        |
| Velkakirjamarkkinoilta  | 0               | 0        |
| Listautumismarkkinoilta (ml. pörssi ja vaihtoehtoiset markkinapaikat) | 0               | 0        |
| Joukkorahoituksen kautta  | 3               | 1        |
| Muualta   | 0               | 5        |

Valtaosa, noin neljä viidestä koko maan alueen pk-yrityksestä ei aio hakea ulkopuolista rahoitusta seuraavan 12 kuukauden aikana.

Taulukko 13. Aiotteko ottaa ulkopuolista rahoitusta seuraavan 12 kk:n aikana, %

|                 | Ei | Kyllä |
|-----------------|----|-------|
| Keski-Pohjanmaa | 84 | 16    |
| Koko maa        | 78 | 22    |

Pk-yritykset aikovat hakea ulkopuolista rahoitusta yleisimmin pankista, rahoitusyhtiöstä ja Finnverasta.

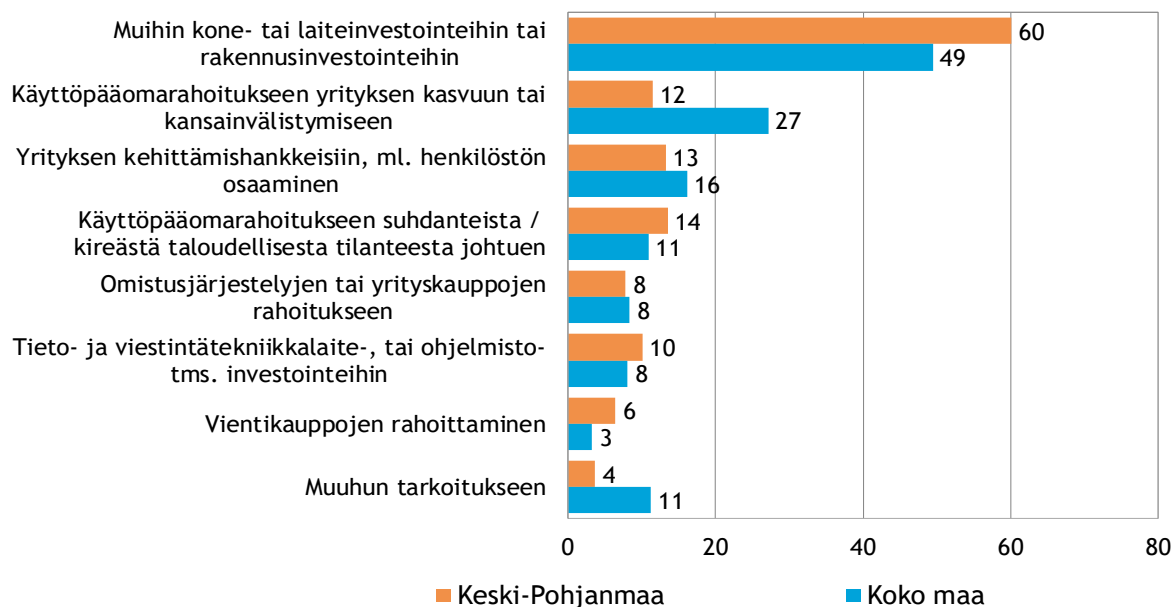
Taulukko 14. Mistä aiotte ottaa ulkopuolista rahoitusta, %, \*/

|  | Keski-Pohjanmaa | Koko maa |
|--|-----------------|----------|
| Pankista   | 91              | 71       |
| Rahoitusyhtiöstä   | 25              | 31       |
| Vakuutusyhtiöstä/työeläkevakuutusyhtiöstä                                | 0               | 4        |
| Yksityisestä pääomasijoitusyhtiöstä                                      | 4               | 8        |
| Bisnesenkeliltä (eli yksityiseltä henkilösijoittajalta)                  | 0               | 10       |
| Finnverasta  | 26              | 19       |
| Business Finlandilta   | 0               | 12       |
| ELY-keskuksista  | 9               | 8        |
| Pääomasijoituksia Tesistä  | 0               | 1        |
| Velkakirjamarkkinoilta   | 0               | 0        |
| Listautumismarkkinoilta<br>(ml. pörssi ja vaihtoehtoiset markkinapaikat) | 0               | 1        |
| Joukkorahoituksen kautta   | 0               | 3        |
| Muualta  | 0               | 4        |

*\*/ Vastajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.*

Koko maassa ja alueella ulkopuolista rahoitusta aiotaan käyttää selvästi yleisimmin muihin kone- ja laiteinvestointeihin tai rakennusinvestointeihin.

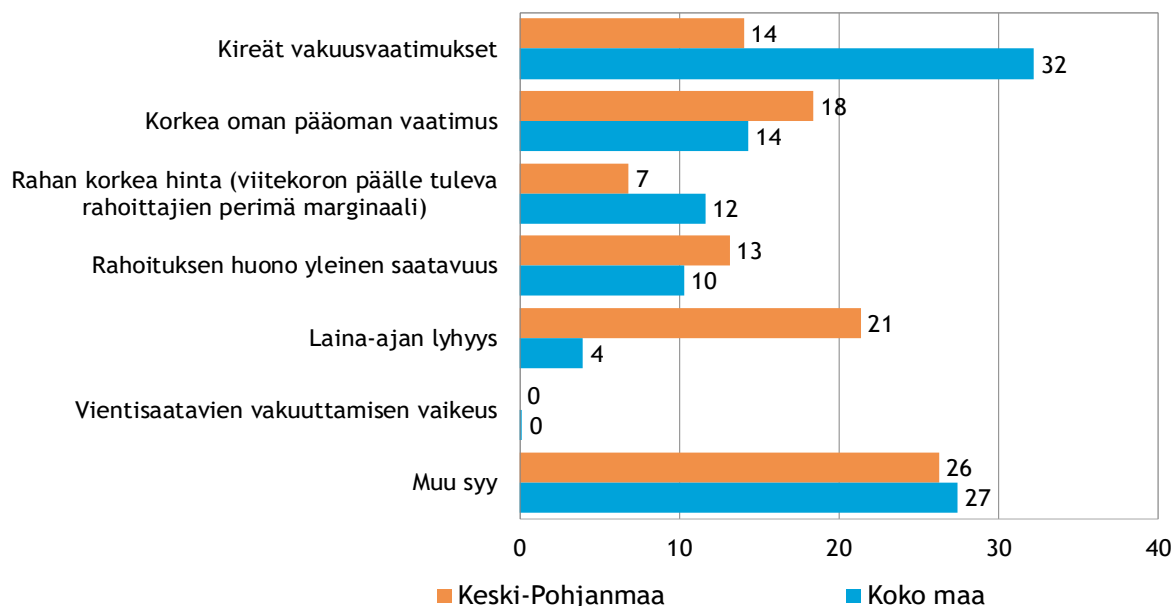
Kuva 14. Ulkoisen rahoituksen aiottu käyttötarkoitus, % yrityksistä, jotka aikovat ottaa rahoitusta seuraavan 12kk:n aikana, \*/



\*/ Vastaajat ovat voineet valita kaksi mielestään tärkeintä vaihtoehtoa.

Kireät vakuusvaatimukset sekä korkea oman pääoman vaatimus muiden syiden ohella ovat koko maassa ja alueella tärkeimmät syyt sille, että pk-yrityksissä ei ole haettu tai saatu rahoitusta. Alueella myös laina-ajan lyhyys mainitaan keskimääräistä useammin.

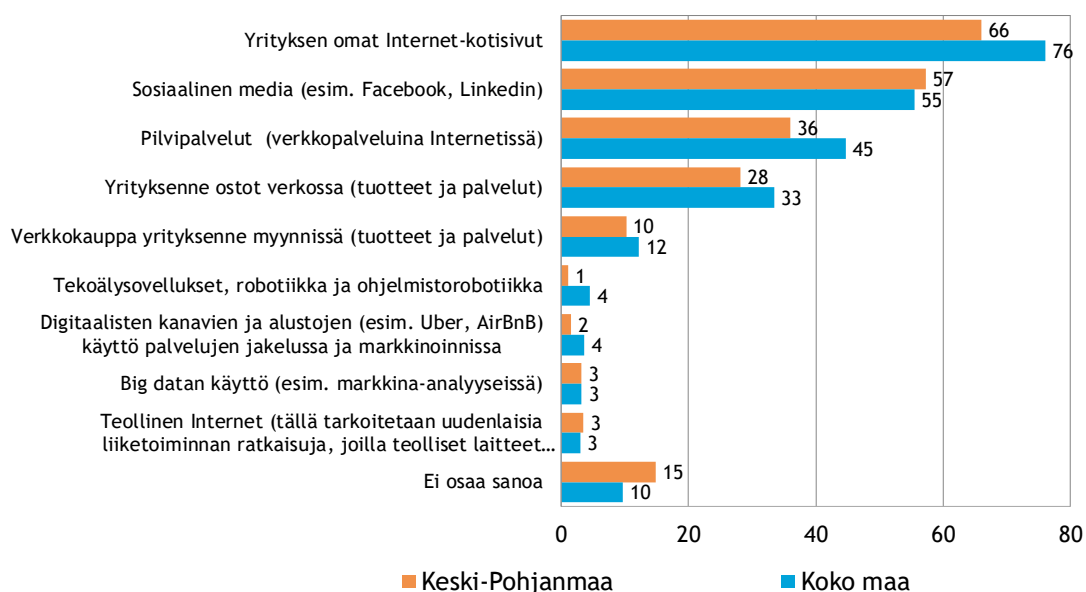
Kuva 15. Tärkeimmät syyt sille, että ei ole hakenut tai saanut rahoitusta, %



## 9. Digitaalisuus liiketoiminnassa

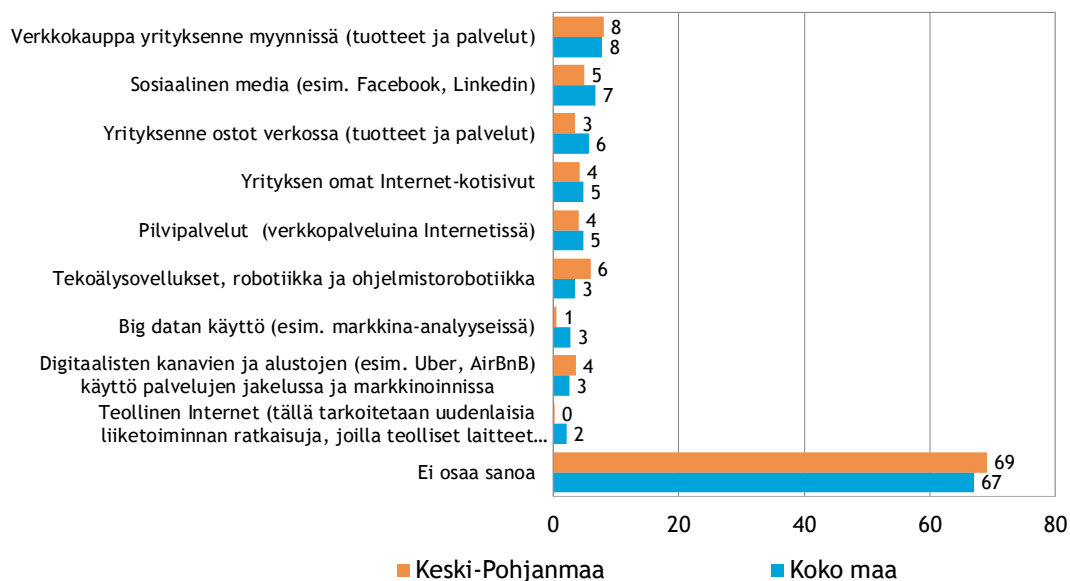
Noin kolmella neljästä koko maan ja kahdella kolmesta Keski-Pohjanmaan alueen pk-yrityksestä on omat Internet-kotisivut. Seuraavaksi eniten pk-yritykset hyödyntävät tai käyttävät digitaalisista työkaluista/palveluista liiketoiminnassaan sosiaalista mediaa ja pilvipalveluja.

Kuva 16. Pk-yritysten liiketoiminnassaan hyödyntämät tai käyttämät digitaaliset työkalut ja palvelut, %



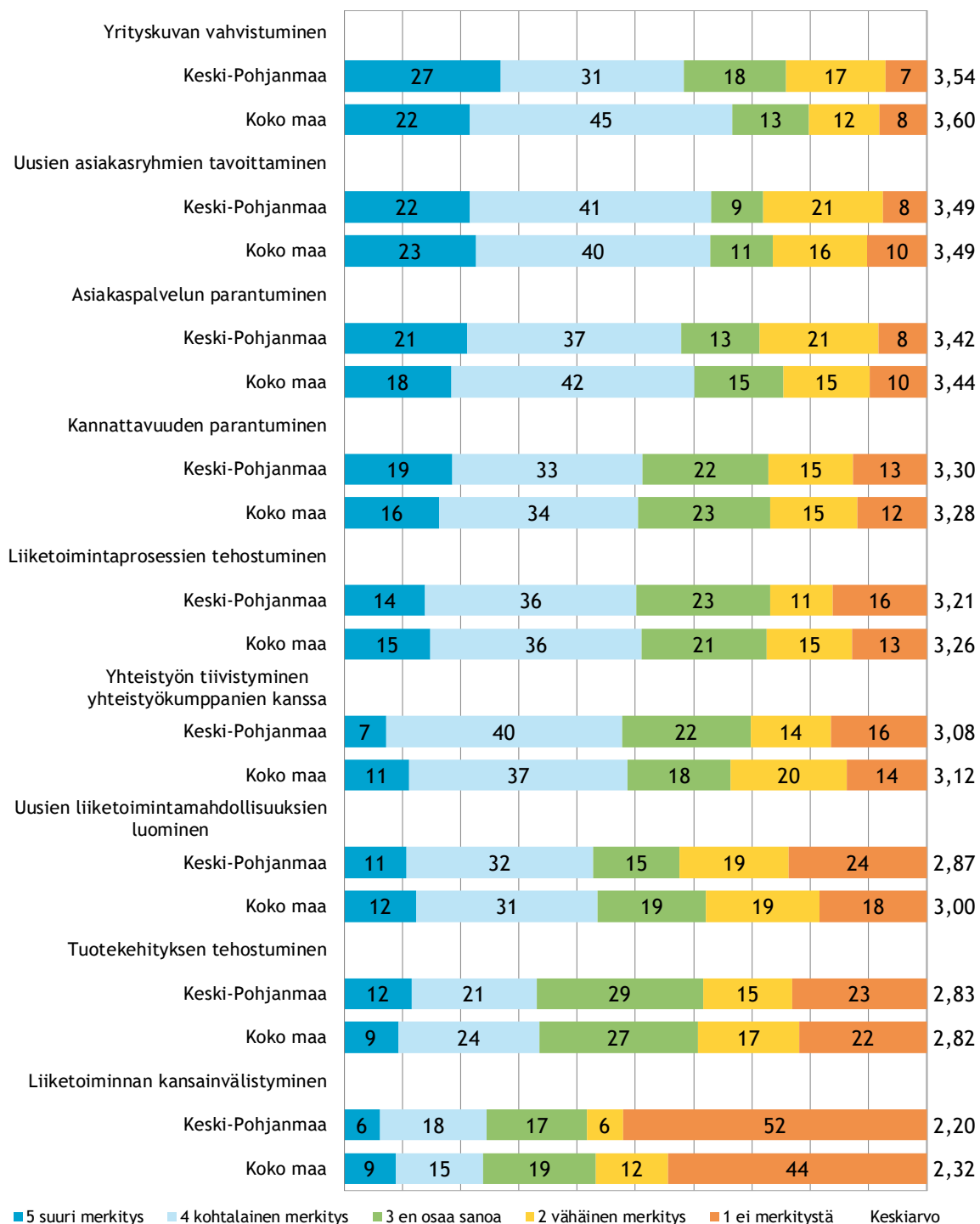
Verkkokaupan käyttöönottoa suunnittelee koko maassa ja alueella 8 % vastanneista pk-yrityksistä. Melko suuri osa vastaajista ei ottanut kantaa kysymykseen.

Kuva 17. Digitaaliset työkalut ja palvelut, joita pk-yritykset aikovat ottaa käyttöön seuraavien 12 kk:n aikana, %



Yrityskuvan vahvistuminen, uusien asiakasryhmien tavoittaminen ja asiakaspalvelun sekä kannattavuuden parantuminen sekä myös liiketoimintaprosessien tehostuminen arvioidaan merkittävimiksi digitalisoitumisesta syntyviksi mahdollisuuksiksi pk-yritysten keskuudessa.

Kuvat 18. Arvioikaa seuraavia liiketoiminnan digitalisoitumisesta syntyvien mahdollisuuksien merkitystä yrityksellenne





## 10. Omistajanvaihdos

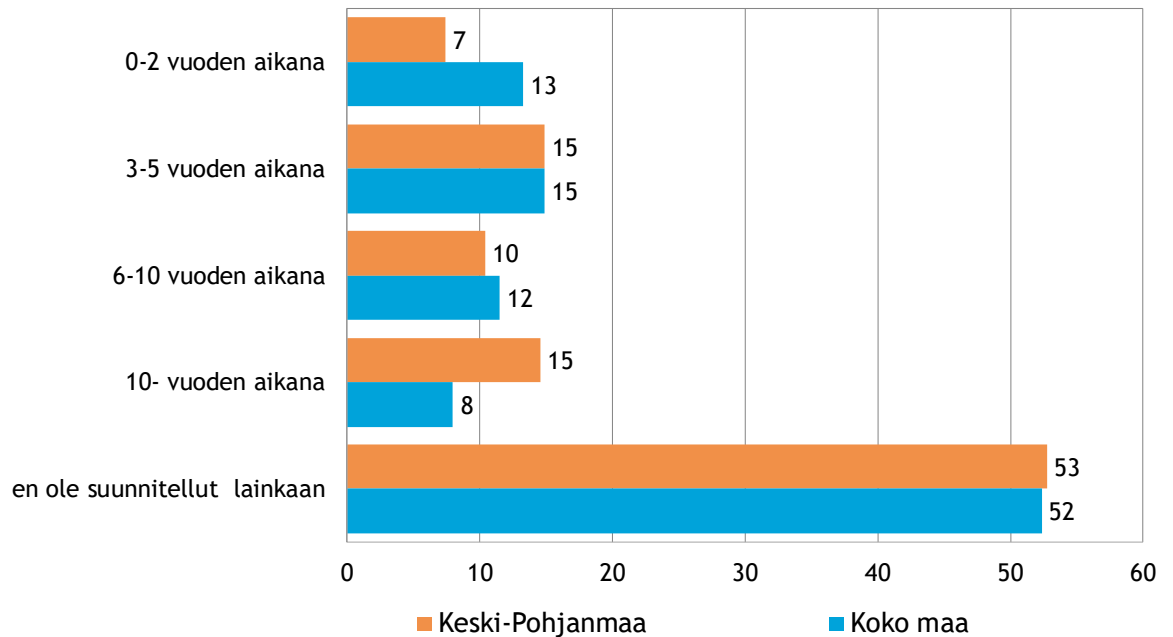
Noin puolet kevään 2019 pk-yritysbarometriin vastanneista koko maan ja Keski-Pohjanmaan alueen pk-yrityspäätäjistä sanoo seuraavansa yrityksensä arvoa aktiivisesti.

Taulukko 15. Seuraa aktiivisesti yrityksen arvon kehitystä, %

|                 | Ei | Kyllä |
|-----------------|----|-------|
| Keski-Pohjanmaa | 52 | 48    |
| Koko maa        | 48 | 52    |

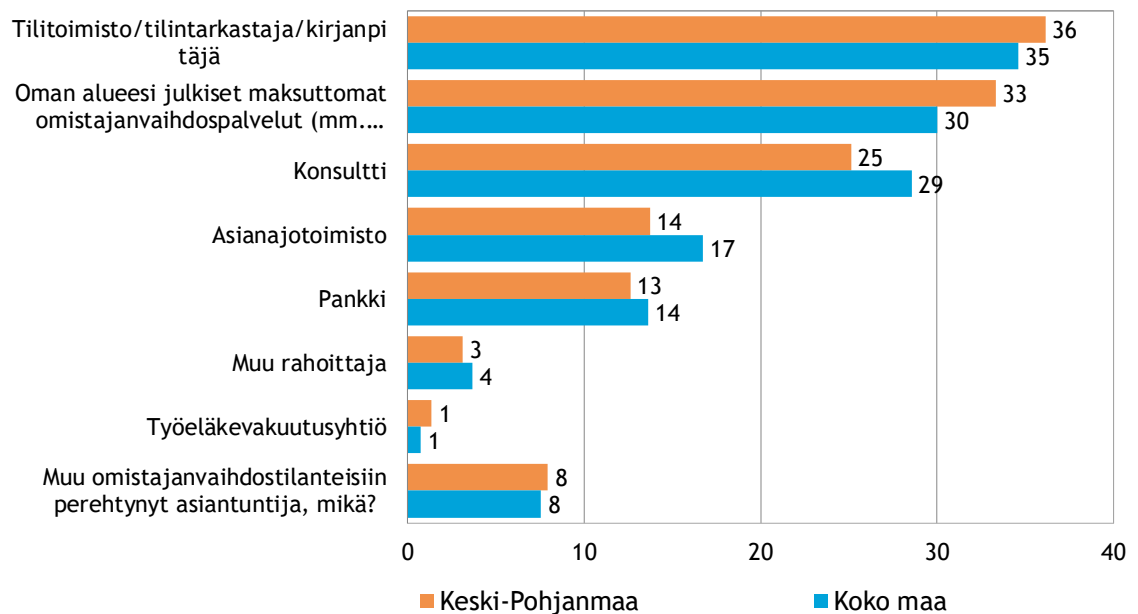
Yli puolet koko maan ja alueelta vastanneista pk-yrityspäätäjistä ei ole suunnitellut omistajanvaihdoksen toteuttamista lainkaan. Omistajanvaihdosta suunnittelevin aikataulut vaihtelevat jonkin verran

Kuva 19. Omistajan vaihdoksen suunnittelu, %



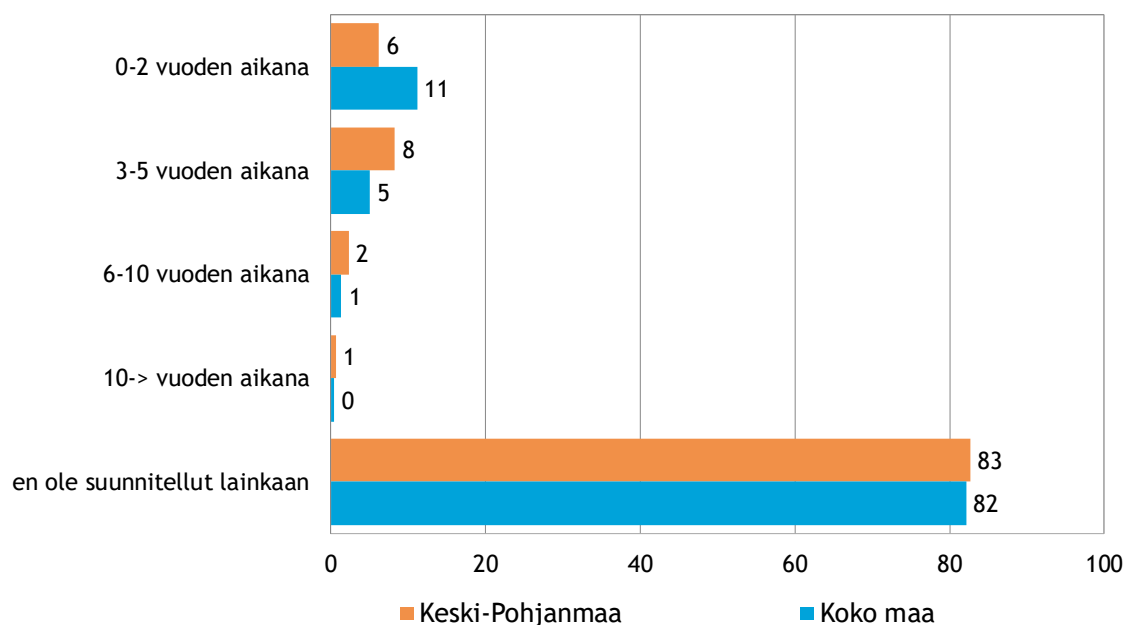
Tilitoimisto/tilintarkastaja/kirjanpitäjä, oman alueen maksuttomat omistajanvaihdospalvelut sekä konsultti ovat yleisimmät tahot, joiden puoleen pk-yrittäjät kääntyisivät ensisijaisesti omistajanvaihdostilanteessa.

Kuva 20. Tahot, joiden puoleen kääntyttäisiin omistajanvaihdostilanteessa, %



Valtaosa pk-barometrikyselyyn vastanneista yrityspäätäjistä ei ole suunnitellut yrityksen tai liiketoiminnan ostamista lainkaan. Yrityksen tai liiketoiminnan osto toteutettaisiin yleisimmin lähitulevaisuudessa, seuraavan viiden vuoden aikana. Noin neljä viidestä ja yrityksen tai liiketoiminnan ostamisesta kiinnostuneesta sanoo tarvitsevansa ostoon ulkopuolista rahoitusta.

Kuva 21. Yrityksen tai liiketoiminnan ostamisen suunnittelu, %



## Suomen Yrittäjien ja aluejärjestöjen yhteystiedot

### SUOMEN YRITTÄJÄT

Mannerheimintie 76 A, 00250 Helsinki  
PL 999, 00101 Helsinki  
toimisto@yrittajat.fi  
puhelin 09 229 221  
yrittajat.fi



### Etelä-Karjalan Yrittäjät

Valtakatu 51, 53100 Lappeenranta  
www.yrittajat.fi/etelakarjala  
ekytoimisto@yrittajat.fi  
puhelin 050 325 7518

### Kymen Yrittäjät ry

Käsityöläiskatu 4, 4. krs, 45100 Kouvola  
www.yrittajat.fi/kymi  
toimisto.kymi@yrittajat.fi  
puhelin 044 012 4190

### Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät

Alvar Aallon katu 3, 60100 Seinäjoki  
www.yrittajat.fi/etelapohjanmaa  
epy@yrittajat.fi  
puhelin 06 420 5000

### Lapin Yrittäjät

Hallituskatu 26, 96100 Rovaniemi  
www.yrittajat.fi/lappi  
toimisto.lappi@yrittajat.fi  
puhelin 0400 898 200

### Etelä-Savon Yrittäjät

Maaherrankatu 14, 50100 Mikkeli  
www.yrittajat.fi/etelasavo  
esy@yrittajat.fi  
puhelin 0500 651 312

### Pirkanmaan Yrittäjät

Kehräsaari B, 2. krs, 33200 Tampere  
www.yrittajat.fi/pirkanmaa  
toimisto@pirkanmaanyrittajat.fi  
puhelin 03 251 6500

### Helsingin Yrittäjät

Urho Kekkosen katu 2 C, 00100 Helsinki  
www.yrittajat.fi/helsinki  
toimisto.helsinki@yrittajat.fi  
puhelin 050 575 2353

### Pohjois-Karjalan Yrittäjät

Linnunlahdentie 2, 80110 Joensuu  
www.yrittajat.fi/pohjoiskarjala  
merja.blomberg@yrittajat.fi  
puhelin 050 367 5194

### Hämeen Yrittäjät

Sibeliuksenkatu 11 A 1, 13100 Hämeenlinna  
www.yrittajat.fi/hame  
hame@yrittajat.fi  
puhelin 010 229 0390

### Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät

Isokatu 4, 90100 Oulu  
www.yrittajat.fi/pohjoispohjanmaa  
ppy@yrittajat.fi  
puhelin 010 322 1980

### Kainuun Yrittäjät

Kauppakatu 26 A, 87100 Kajaani  
www.yrittajat.fi/kainuu  
kainuu@yrittajat.fi  
puhelin 010 387 7870

### Päijät-Hämeen Yrittäjät

Vesijärvenkatu 15, 5. krs, 15140 Lahti  
www.yrittajat.fi/paijathame  
toimisto@phyrittajat.fi  
puhelin 050 566 0343

### Keski-Pohjanmaan Yrittäjät

Ristirannankatu 1, 67100 Kokkola  
www.yrittajat.fi/keskipohjanmaa  
kpy@yrittajat.fi  
puhelin 06 831 5292

### Pääkaupunkiseudun Yrittäjät

Otakaari 5 A, 02150 Espoo  
Posti: A Grid/Espoon Yrittäjät, PL 13100, 00076  
AALTO www.yrittajat.fi/paakaupunkiseutu  
psy@yrittajat.fi  
puhelin 010 422 1400

### Keski-Suomen Yrittäjät

Lutakonaukio 7, 40100 Jyväskylä  
www.yrittajat.fi/keskisuomi  
ksy@yrittajat.fi  
puhelin 010 425 9200

### Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjät

Raastuvankatu 12-14 D, 65100 Vaasa  
www.yrittajat.fi/rannikkopohjanmaa  
toimisto.rannikko-pohjanmaa@yrittajat.fi  
puhelin 050 463 2370

**Satakunnan Yrittäjät**

Isolinnankatu 24, 28100 Pori  
[www.yrittajat.fi/satakunta](http://www.yrittajat.fi/satakunta)  
[satakunta@yrittajat.fi](mailto:satakunta@yrittajat.fi)  
puhelin 050 312 9301

**Savon Yrittäjät**

Kauppakatu 28 B, 3. krs, 70110 Kuopio  
[www.yrittajat.fi/savo](http://www.yrittajat.fi/savo)  
[savo@yrittajat.fi](mailto:savo@yrittajat.fi)  
puhelin 044 368 0507

**Suomen Yrittäjät**

Mannerheimintie 76 A, 00250 Helsinki  
PL 999, 00101 Helsinki  
[www.yrittajat.fi](http://www.yrittajat.fi)  
[toimisto@yrittajat.fi](mailto:toimisto@yrittajat.fi)  
puhelin 09 229 221

**Uudenmaan Yrittäjät**

Rantakatu 1, 2. krs, 04400 Järvenpää  
[www.yrittajat.fi/uusimaa](http://www.yrittajat.fi/uusimaa)  
[uusimaa@yrittajat.fi](mailto:uusimaa@yrittajat.fi)  
puhelin 010 231 3050

**Varsinais-Suomen Yrittäjät**

Brahenkatu 20, 20100 Turku  
[www.yrittajat.fi/varsinaissuomi](http://www.yrittajat.fi/varsinaissuomi)  
[vsy@yrittajat.fi](mailto:vsy@yrittajat.fi)  
puhelin 02 275 7100

## Finnvera Oyj:n ja toimipisteiden yhteystiedot

### PÄÄKONTTORI FINNVERA OYJ

Vaihde: 029 460 11  
Puhelinpalvelu: 029 460 2580  
Sähköposti: etunimi.sukunimi@finnvera.fi  
www.finnvera.fi



### HELSINKI

Porkkalankatu 1, PL 1010, 00101 Helsinki

### KUOPIO

Kallanranta 11, PL 1127, 70111 Kuopio

### TOIMIPISTEET

#### HELSINKI

Porkkalankatu 1, PL 1010, 00101 Helsinki

#### JOENSUU

Länsikatu 15 rak. 3 B, 80110 Joensuu

#### JYVÄSKYLÄ

Piippukatu 11, 40100 Jyväskylä

#### KAJAANI

Kalliokatu 4, 87100 Kajaani

#### KUOPIO

Kallanranta 11, PL 1127, 70111 Kuopio

#### LAHTI

Askonkatu 2, 7. krs, 15100 Lahti

#### LAPPEENRANTA

Brahenkatu 2, 53100 Lappeenranta

#### MIKKELI

Jääkärinkatu 10 A, 2. krs, 50100 Mikkeli

#### OULU

Sepänkatu 20, 90100 Oulu

#### PORI

Itäpuisto 7, 5. krs, 28100 Pori

#### ROVANIEMI

Rovakatu 28, 96200 Rovaniemi

#### SEINÄJOKI

Frami D, Tiedekatu 2, 60320 Seinäjoki

#### TAMPERE

Kalevantie 2, 33100 Tampere

#### TURKU

Humalistonkatu 1, 20100 Turku

#### VAASA

Virastotalo, Wolffintie 35, 65200 Vaasa

#### PIETARIN EDUSTUSTO

##### FINNVERA PLC

Representative Office in St. Petersburg  
Finland House  
Ul. Bolshaya Konyushennaya 4-6-8  
191186 St. Petersburg, Russia  
PL 150, 53501 Lappeenranta  
puh. +358 405 088 956

## Työ- ja elinkeinoministeriön ja ELY-keskusten yhteystiedot



### TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ

Aleksanterinkatu 4, 00170 Helsinki  
puhelin 0295 16001  
[www.tem.fi](http://www.tem.fi)

### ETELÄ-POHJANMAAN ELY-KESKUS

Alvar Aallon katu 8, 60100 Seinäjoki  
**Vaasan toimipaikka**  
Wolffintie 35, 6. krs, 65100 Vaasa  
**Kokkolan toimipaikka**  
Pitkäsillankatu 15, 67100 Kokkola  
puhelin 0295 027 500  
[www.ely-keskus.fi/etela-pohjanmaa](http://www.ely-keskus.fi/etela-pohjanmaa)

### ETELÄ-SAVON ELY-KESKUS

Jääkärintie 14, 50100 Mikkeli  
puhelin 0295 024 000  
[www.ely-keskus.fi/etela-savo](http://www.ely-keskus.fi/etela-savo)

### HÄMEEN ELY-KESKUS

Kirkkokatu 12, 15140 Lahti  
**Hämeenlinnan toimipaikka**  
Birger Jaarlin katu 15, 13100 Hämeenlinna  
puhelin 0295 025 000  
[www.ely-keskus.fi/hame](http://www.ely-keskus.fi/hame)

### KAAKKOIS-SUOMEN ELY-KESKUS

Salpausselänkatu 22, 45100 Kouvola  
**Lappeenrannan toimipaikka**  
Villimiehenkatu 2 B, 53100 Lappeenranta  
puhelin 0295 029 000  
[www.ely-keskus.fi/kaakkois-suomi](http://www.ely-keskus.fi/kaakkois-suomi)

### KAINUUN ELY-KESKUS

Kalliokatu 4, 87100 Kajaani  
puhelin 0295 023 500  
[www.ely-keskus.fi/kainuu](http://www.ely-keskus.fi/kainuu)

### KESKI-SUOMEN ELY-KESKUS

Cygnaeuksenkatu 1, 40100 Jyväskylä  
puhelin 0295 024 500  
[www.ely-keskus.fi/keski-suomi](http://www.ely-keskus.fi/keski-suomi)

### LAPIN ELY-KESKUS

Hallituskatu 3 B, 96100 Rovaniemi  
**Kemin toimipaikka**  
Valtakatu 28, 94100 Kemi  
puhelin 0295 037 000  
[www.ely-keskus.fi/lappi](http://www.ely-keskus.fi/lappi)

### PIRKANMAAN ELY-KESKUS

Yliopistonkatu 38 (Attila), 33101 Tampere  
puhelin 0295 036 000  
[www.ely-keskus.fi/pirkanmaa](http://www.ely-keskus.fi/pirkanmaa)

### POHJANMAAN ELY-KESKUS

Wolffintie 35 B, 5. krs, 65100 Vaasa  
**Kokkolan toimipaikka**  
Pitkäsillankatu 15, 67100 Kokkola  
puhelin 0295 028 500  
[www.ely-keskus.fi/pohjanmaa](http://www.ely-keskus.fi/pohjanmaa)

### POHJOIS-KARJALAN ELY-KESKUS

Kauppakatu 40 B, 3. krs., 80100 Joensuu  
puhelin 0295 026 000  
[www.ely-keskus.fi/pohjois-karjala](http://www.ely-keskus.fi/pohjois-karjala)

### POHJOIS-POHJANMAAN ELY-KESKUS

Veteraaninkatu 1, 90130 Oulu  
puhelin 0295 038 000  
[www.ely-keskus.fi/pohjois-pohjanmaa](http://www.ely-keskus.fi/pohjois-pohjanmaa)

### POHJOIS-SAVON ELY-KESKUS

Kallanranta 11, 70100 Kuopio  
**Mikkelin toimipaikka**  
Jääkärintie 14, 50100 Mikkeli  
**Joensuun toimipaikka**  
Kauppakatu 40 B, 80100 Joensuu  
puhelin 0295 026 500  
[www.ely-keskus.fi/pohjois-savo](http://www.ely-keskus.fi/pohjois-savo)

### SATAKUNNAN ELY-KESKUS

Valtakatu 12 B, 28100 Pori  
puhelin 0295 022 000  
[www.ely-keskus.fi/satakunta](http://www.ely-keskus.fi/satakunta)

### UUDENMAAN ELY-KESKUS

Opastinsilta 12 B, 5. krs, 00520 HELSINKI  
puhelin 0295 021 000  
[www.ely-keskus.fi/uusimaa](http://www.ely-keskus.fi/uusimaa)

### VARSINAIS-SUOMEN ELY-KESKUS

Itsenäisyydenaukio 2, 20800 Turku  
puhelin 0295 022 500  
[www.ely-keskus.fi/varsinais-suomi](http://www.ely-keskus.fi/varsinais-suomi)



