



# PK-YRITYSBAROMETRI SYKSY 2019

Alueraportti, Pirkanmaa



## Esipuhe

---

Suomen Yrittäjät, Finnvera Oyj sekä työ- ja elinkeinoministeriö tekevät yhteistyössä pienten ja keskisuurten yritysten toimintaa ja taloudellista toimintaympäristöä kuvaavan Pk-yritysbarometrin kaksi kertaa vuodessa. Barometri julkistetaan sekä valtakunnallisena että alueellisina raporteina.

Valtakunnallisessa raportissa tuloksia käsitellään koko pk-sektorin näkökulmasta ja myös päätoimialoittain teollisuuteen, rakentamiseen, kauppaan ja palveluihin jaoteltuna. Alueraporteissa kehitystä verrataan erityisesti kyseisen alueen yritysten ja koko maan välillä.

Syksyn 2019 Pk-yritysbarometri perustuu 6133 pk-yrityksen edustajan vastauksiin. Se kuvaa siten kattavasti suomalaisten pk-yritysten käsityksiä taloudellisen toimintaympäristön muutoksista sekä yritysten liiketoimintaan ja kehitysnäkymiin vaikuttavista tekijöistä.

Tässä raportissa tarkastellaan pk-yritysten suhdanneodotuksia, kasvua ja uusiutumista, kansainvälistymistä, kehittämistarpeita ja kehittämisen esteitä, rahoitusta sekä toimintaympäristöä. Ajankohtaisilla kysymyksillä on tällä kertaa selvitetty digitaalisuutta liiketoiminnassa ja työehtosopimusjärjestelmään liittyviä kysymyksiä.

## Tiivistelmä

---

### Suhdannenäkymät

Pk-yritysten lähiajan suhdanneodotukset ovat heikentyneet kevään 2019 tilanteesta. Yleisiä suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on +10, kun se keväällä oli +14. Pirkanmaan alueella tilanne nähdään lähes vastaavana kuin keväällä saldoluvun ollessa nyt +11, kun luku keväällä oli +12.

Pirkanmaan alueen suhdannenäkymät henkilökunnan määrän suhteen ovat myös vastaavat kuin keväällä 2019. Saldoluvuksi muodostuu kevään tapaan +11. Koko maassa odotukset henkilökunnan määrän osalta ovat saldoluvun (+10) perusteella hieman heikommät kuin keväällä 2019 (+12).

### Kasvuhakuisuus ja uusiutuminen

Koko maassa on eniten mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä pk-yrityksiä (34 %). Yritystoiminnan loppumista ennakoi 4 % koko maan pk-yrityksistä. Pirkanmaan alueella on myös eniten mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä pk-yrityksiä (34 %). Yritystoiminnan loppumista alueella ennakoi 4 % vastaajista. Voimakkaasti kasvuhakuisia pk-yrityksiä on koko maassa saman verran ja alueella hieman vähemmän kuin keväällä. Investoinnit ja henkilöstön koulutus ovat koko maan ja Pirkanmaan pk-yrityksissä eniten käytettyjä uusiutumiseen liittyviä toimia.

### Kehittämistarpeet ja kehittämisen esteet

Koko maan ja Pirkanmaan alueen pk-yritykset näkevät eniten kehittämistarvetta markkinoinnissa ja myynnissä. Seuraavaksi eniten kehittämistarvetta on henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa. Koko maassa pk-yritysten pahimpina kehittämisen esteinä nähdään tasaväkisesti kilpailutilanne, työvoiman saatavuus ja yleinen suhdanne-/taloustilanne. Pirkanmaalla näistä kolmesta kilpailutilanne mainitaan useimmin esteenä kehittämiselle.

### Kansainvälistyminen ja digitaalisuus liiketoiminnassa

Noin joka neljännellä koko maan ja joka viidennellä Pirkanmaan pk-yrityksistä on vientiä tai liiketoimintaa ulkomailla. Suoraa palvelujen vientiä ja suoraa tavaroiden vientiä on koko maassa näistä noin kahdella viidestä. Pirkanmaan alueella noin joka kolmannella vastanneista on palvelujen vientiä ja runsaalla kolmasosalla tavaroiden vientiä. Pk-yritykset hyödyntävät digitaalisista työkaluista ja palveluista yleisimmin omia internet-sivuja sekä sosiaalista mediaa.

### Pk-yritysten toimintaympäristö

Koko maan ja Pirkanmaan alueen pk-yrittäjät arvioivat toimintaympäristönsä kehityksen olleen myönteisintä tietoliikenneyhteisissä ja asuin ympäristön viihtyisyyden sekä yritysten välisten yhteistyömahdollisuuksien kehittymisessä.



## Sisällys

---

Esipuhe .....	2
Tiivistelmä .....	3
1. Johdanto .....	5
1.1 Barometri .....	5
1.2 Aineisto .....	6
2. Yritysten osuudet toimialoilla .....	7
3. Yritykset ja työllisyys .....	8
4. Pk-yritysten suhdannenäkymät .....	9
5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus ja uusiutuminen .....	12
6. Pk-yritysten kansainvälistyminen .....	14
7. Pk-yritysten kehittämisen tarpeet ja esteet .....	19
8. Pk-yritysten rahoitus .....	21
9. Digitaalisuus liiketoiminnassa .....	26
10. Pk-yritysten toimintaympäristö .....	29
11. Työehtosopimusjärjestelmä .....	31
Suomen Yrittäjien ja aluejärjestöjen yhteystiedot .....	33
Finnvera Oyj:n ja toimipisteiden yhteystiedot .....	34
Työ- ja elinkeinoministeriön ja ELY-keskusten yhteystiedot .....	35

Suomen Yrittäjät: Pk-yritysbarometri syksy 2019

Julkaisija Suomen Yrittäjät  
PL 999, 00100 HELSINKI  
puhelin 09 229 221  
toimisto@yrittajat.fi  
www.yrittajat.fi



taloustutkimus oy

FINNVERA



Työ- ja elinkeinoministeriö  
Arbets- och näringsministeriet

# Pk-yritysbarometri, syksy 2019

## Alueraportti, Pirkanmaa

### 1. Johdanto

Suomen Yrittäjät, Finnvera Oyj sekä työ- ja elinkeinoministeriö tekevät yhteistyössä pienten ja keskisuurten yritysten toimintaa ja taloudellista toimintaympäristöä kuvaavan Pk-yritysbarometrin kaksi kertaa vuodessa. Barometri julkistetaan sekä valtakunnallisena että alueellisina raporteina.

#### 1.1 Barometri

Pk-yritysbarometrissä on selvitetty suomalaisten pk-yritysten mielikuvia yleisestä suhdannekehityksestä ja oman yrityksen taloudellisesta kehityksestä. Lisäksi on tiedusteltu muun muassa yrityksen kasvuun, kansainvälistymiseen ja rahoitukseen liittyvistä tekijöistä.

Otantalähteenä on käytetty Tilastokeskuksen toimialaluokitusta TOL 2010, Bisnoden yritysrekisteriä sekä Suomen Yrittäjien jäsenrekisteriä, joista otanta on tehty kiintiöidyllä satunnaisotannalla. Otoksessa on kiintiöity yritysten toimiala, kokoluokka ja sijainti.

Vastaajajoukon muodostaa 6133 kohderyhmän vaatimukset täyttävää pk-yrityksen edustajaa. Tiedonkeruumenetelmänä on käytetty internetkyselyä. Vastaajat kutsuttiin kyselyyn sähköpostitse tai puhelimitse kesä-heinäkuussa 2019. Seuraavalla sivulla on esitetty taustatietoja alueen vastaajista. Tutkimuksen on toteuttanut Taloustutkimus Oy Suomen Yrittäjien, Finnvera Oyj:n sekä työ- ja elinkeinoministeriön toimeksiannosta.

Tutkimusprojektista ovat vastanneet Taloustutkimus Oy:ssä tutkimusjohtaja Pasi Huovinen ja tutkimuspäällikkö Jyrki Kärpänoja, Suomen Yrittäjissä pääekonomisti Mika Kuismanen, ekonomisti Petri Malinen ja ekonomisti Sampo Seppänen, Finnvera Oyj:ssä viestintäjohtaja Tarja Svartström sekä työ- ja elinkeinoministeriössä kehittämispäällikkö Katri Lehtonen.

- 1) Raportin alueelliset viittaukset tarkoittavat pääsääntöisesti Suomen Yrittäjien mukaista aluejakoja. Uudellamaalla ja Itä-Uudellamaalla maakuntajaosta on poikettu (Helsinki, Pääkaupunkiseutu ja muu Uusimaa).
- 2) Lisäksi tutkimusaineistosta tehdään raportit Hämeen, Kaakkois-Suomen, Pohjanmaan ja Uudenmaan ELY-alueille sekä Keski-Pohjanmaan Yrittäjien alueelle. Lisäksi uusina alueina vuonna 2011 mukaan tulivat Espoo ja Vantaa.
- 3) Pohjanmaan raportissa luvut ovat vuoden 2006 syksyyn asti Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan rannikon yhteisiä lukuja.
- 4) Tutkimustuloksissa esiintyy muutamissa kohdissa käsite saldoluku. Se kuvaa kyseisten kysymysten kohdalla positiivisista ja negatiivisista vastauksista laskettua prosenttilukujen erotusta. Esimerkiksi: Pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana paranee 39,4 %, huononee 8,6 % saldoluku = + 30,8 % ~31 % HUOM. kaikissa laskelmissa käytetään tarkkoja, pyöristämättömiä lukuja, vaikka raportissa luvut esitetään kokonaisina ilman desimaaleja.

## 1.2 Aineisto

Seuraavassa taulukossa on esitetty painottamattomat taustatietojakaumat haastatelluista Pirkanmaan alueen yrityksistä. Tutkimustuloksissa aineisto on painotettu vastaamaan yritysten todellista toimiala- ja aluejakaamaa. Painotettua otoskokoa käytetään laskentaperusteena, koska tällöin otoksen perusteella lasketut tulokset voidaan yleistää koskemaan koko tutkimuskohteena olevaa pk-sektoria.

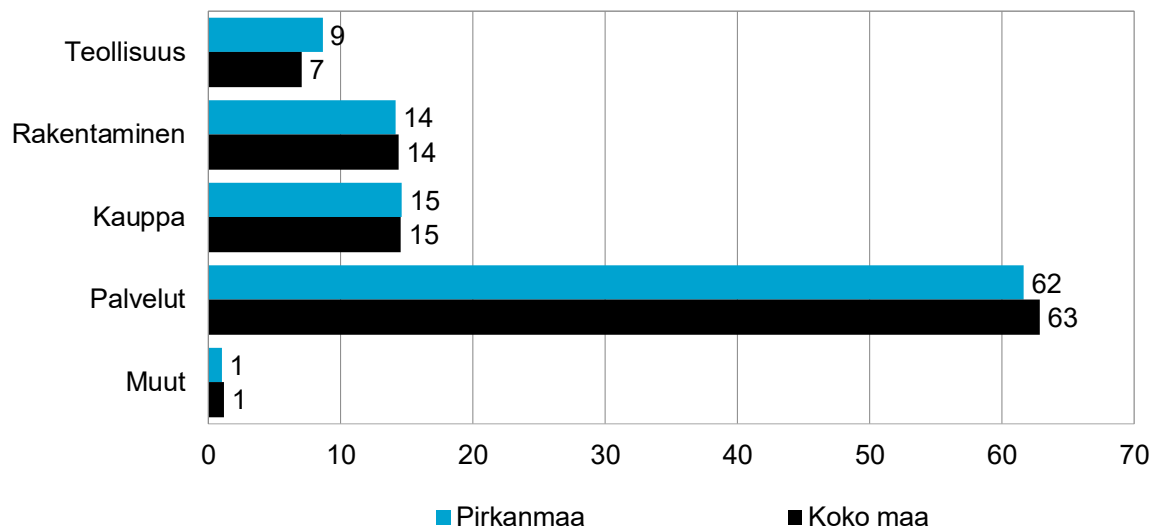
Taulukko 1. Taustatietoja alueelta haastatelluista yrityksistä

		n=	%
Alue	Pirkanmaa	695	100
Päätoimiala	Teollisuus	78	11
	Rakentaminen	56	8
	Kauppa	72	10
	Palvelut	489	70
Liikevaihto vuonna 2018	alle 0,2 miljoonaa euroa	417	61
	0,2-0,49 miljoonaa euroa	95	14
	0,5-0,99 miljoonaa euroa	71	10
	1,0-1,49 miljoonaa euroa	35	5
	1,5-1,99 miljoonaa euroa	15	2
	2,0-4,99 miljoonaa euroa	26	4
	5 miljoonaa euroa tai yli	30	4
Yrityksen kasvuhakuisuus	Voimakkaasti kasvuhakuiset	39	6
	Kasvuhakuiset	220	32
	Asemansa säilyttäjät	189	27
	Ei kasvutavoitteita	205	30
	Toimintansa lopettavat	39	6
Yrityksellä vientitoimintaa	Kyllä	126	19
	Ei	529	81
Yrityksen perustamisvuosi	Ennen 1990	132	19
	1990-1999	128	19
	2000-2009	166	24
	2010-	264	38

## 2. Yritysten osuudet toimialoilla

Suomessa oli 285 458 yritystä [1] vuonna 2017. Näistä yrityksistä noin 25 872 toimi Pirkanmaan alueella. Koko maassa palvelualan yrityksiä oli 63 %, kaupan 15 %, rakentamisen 14 % ja teollisuudenalan yrityksiä 7 %. Pirkanmaan alueella oli palvelualaan sekä rakentamisen ja kaupan aloihin kuuluvia yrityksiä lähes saman verran kuin koko maassa. Teollisuuden alan yrityksiä alueella oli koko maata suhteellisesti hieman enemmän.

Kuva 1. Yritysten osuudet eri toimialoilla, %



Lähde: Tilastokeskus: Yritys- ja toimipaikkarekisteri, pl. toimiala A. maa-, metsä- ja kalatalous.

### 3. Yritykset ja työllisyys

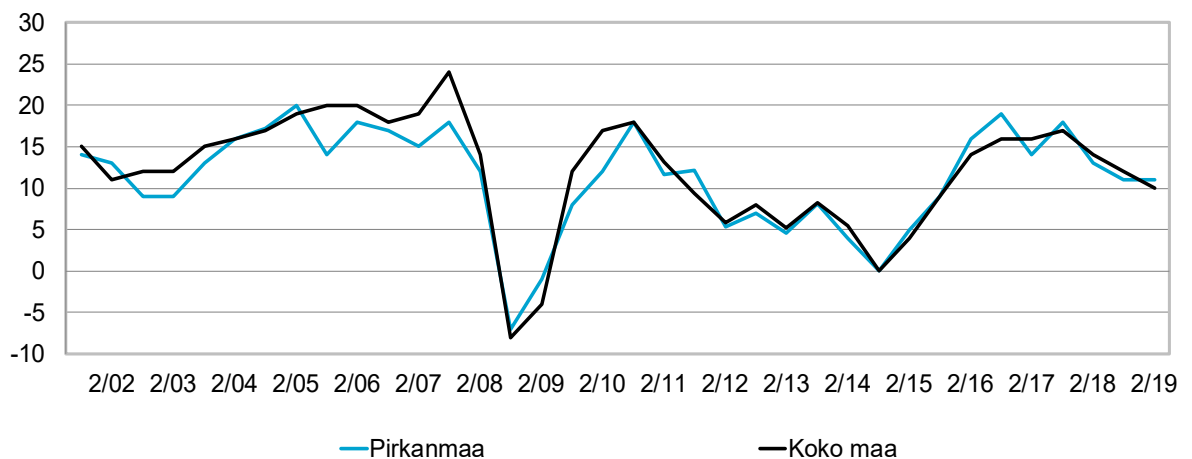
Tilastokeskuksen työvoimatutkimuksen [2] mukaan koko maan työllisten määrä oli 2 673 000 henkeä vuoden 2019 kesäkuussa. Lukema on 1 000 enemmän kuin vuotta aikaisemmin vastaavana ajankohtana. Sekä palkansaajia että yrittäjiä oli jonkin verran enemmän kuin aiemmin. Koko maan työttömyysaste oli 6,2 % [2] kesäkuussa 2019, kun se edellisvuoden kesäkuussa oli 6,7 %. Pirkanmaan alueella työskenteli vuoden 2019 toisella vuosineljänneksellä yhteensä 239 000 henkilöä [3] työttömyysasteen ollessa 9,1 % [4]. Työttömyysaste on laskenut alueella 0,3 prosenttiyksikköä vuoden 2018 vastaavaan ajankohtaan verrattuna [4].

Taulukko 2. Pk-yritysten suhdannenäkymät henkilökunnan määrän osalta seuraavan vuoden kuluttua, %

	Suurempi	Yhtä suuri	Pienempi	Saldoluku
Pirkanmaa	17	77	6	11
Koko maa	18	73	9	10

Työllistämisedotukset ovat koko maassa saldoluvin perusteella hieman heikommat kuin keväällä 2019. Syksyn pk-yritysbarometrin vastaajista vajaa viides (18 %) arvioi henkilökunnan määrän kasvavan seuraavan vuoden kuluttua ja alle joka kymmenes (9 %) arvioi henkilökunnan määrän pienentyvän. Saldoluvioksi muodostuu +10 (keväällä +12). Pirkanmaan alueella saldoluku pysyi samalla tasolla (+11) kuin keväällä.

Kuva 2. Henkilökunnan määrän muutosodotukset seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



2. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2019, kesäkuu, 3. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2019, liitetaulukko 31. Työlliset maakunnittain, kesäkuu 2019.  
4. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2019, liitetaulukko 43. Työttömyysaste maakunnittain, kesäkuu 2019.



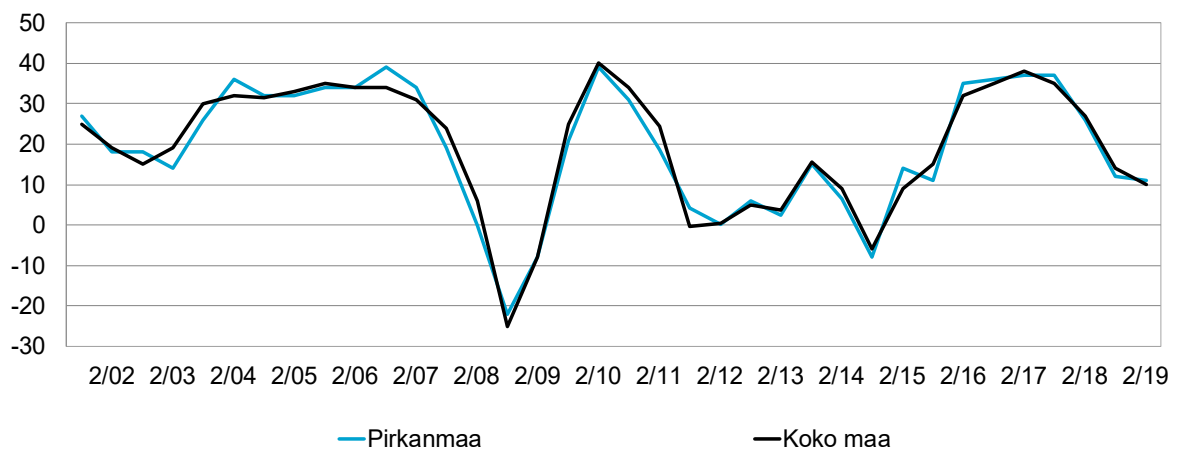
## 4. Pk-yritysten suhdannenäkymät

Pk-yritysten lähiajan suhdanneodotukset koko maassa jäivät kevään 2019 näkymiä heikommiksi. Lähiajan suhdanneodotuksia kuvaava saldoluku on +10, kun se keväällä oli +14. Noin puolet (57 %) koko maan pk-yrityksistä arvioi suhdanteiden pysyvän ennallaan lähimmän vuoden aikana. Koko maan pk-yrityksistä 27 % arvioi suhdanteiden paranevan ja 17 % huononevan. Pirkanmaan alueella suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku +11 on koko maan tasoa hivenen korkeampi. Alueella tilanne nähdään lähes vastaavana verrattuna kevään 2019 tilanteeseen, saldoluku oli tuolloin +12. Pirkanmaan ja koko maan saldoluvun voidaankin huomata seuraavan toisiaan melko kiinteässä yhteydessä.

Taulukko 3. Pk-yritysten suhdannenäkymät oman yrityksen kannalta lähimmän vuoden aikana, %

	Paranee	Pysyy ennallaan	Huononee	Saldoluku
Pirkanmaa	26	59	15	11
Koko maa	27	57	17	10

Kuva 3. Yleiset suhdannenäkymät lähimmän vuoden aikana, saldoluku (%)



Taulukko 4. Pk-yritysten odotukset tutkimuksen eri osa-alueiden kehityksestä seuraavan vuoden kuluttua, %

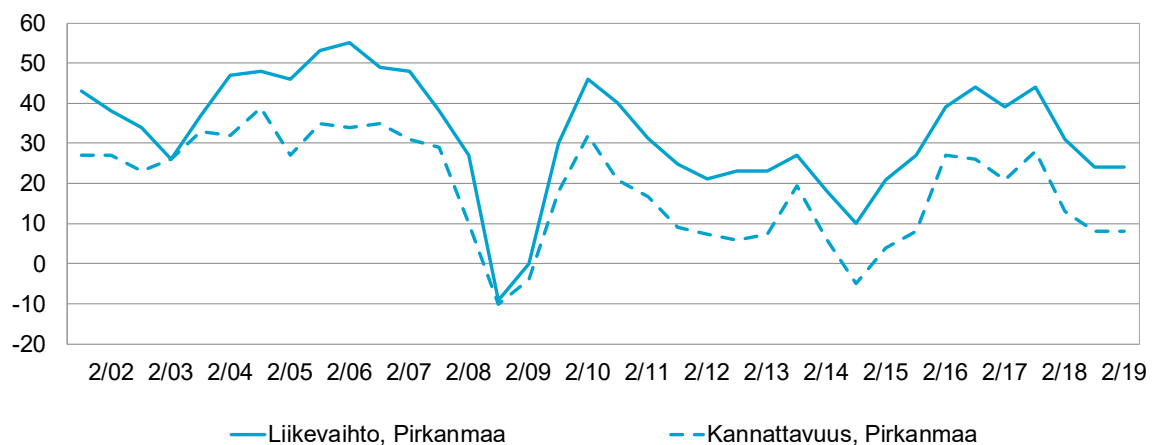
	Suurempi	Yhtä suuri	Pienempi	Saldoluku
<b>Liikevaihto</b>				
Pirkanmaa	42	41	17	24
Koko maa	42	40	18	25
<b>Investointien arvo</b>				
Pirkanmaa	17	61	22	-4
Koko maa	19	58	23	-4
<b>Panostukset kansainvälistymiseen</b>				
Pirkanmaa	12	65	23	-11
Koko maa	12	66	22	-10
<b>Viennin arvo</b>				
Pirkanmaa	12	66	22	-10
Koko maa	12	68	20	-9
<b>Tuonnin arvo</b>				
Pirkanmaa	8	70	22	-14
Koko maa	9	71	20	-10
<b>Palkkakustannukset henkilöä kohden</b>				
Pirkanmaa	38	52	9	29
Koko maa	40	51	9	32
<b>Materiaalien hinnat</b>				
Pirkanmaa	46	49	5	41
Koko maa	45	50	5	40
<b>Lopputuotteiden tai palveluiden hinnat</b>				
Pirkanmaa	41	54	5	36
Koko maa	41	53	6	36
<b>Kannattavuus</b>				
Pirkanmaa	30	49	22	8
Koko maa	32	47	21	11
<b>Vakavaraisuus</b>				
Pirkanmaa	30	59	11	19
Koko maa	32	57	12	20
<b>Innovaatiot, tuotannon tai tuotteiden kehitys</b>				
Pirkanmaa	22	66	11	11
Koko maa	27	62	11	16
<b>Tilausten määrä</b>				
Pirkanmaa	36	47	17	19
Koko maa	36	47	17	20

Eri osatekijöiden suhdanteita arvioitaessa uskotaan koko maassa saldolukujen perusteella yleisimmin materiaalien hintojen nousuun (saldoluku +40) ja lopputuotteiden tai palvelujen hintojen nousuun (+36). Myös palkkakustannusten nousuun (+32) ja liikevaihdon kasvuun (+25) uskovia on selvästi enemmän kuin niiden laskuun uskovia. Odotukset investointien arvon kehityksestä ovat koko maassa heikot ja vastaavat kuin keväällä saldoluvun ollessa nyt -4 (keväällä -3).

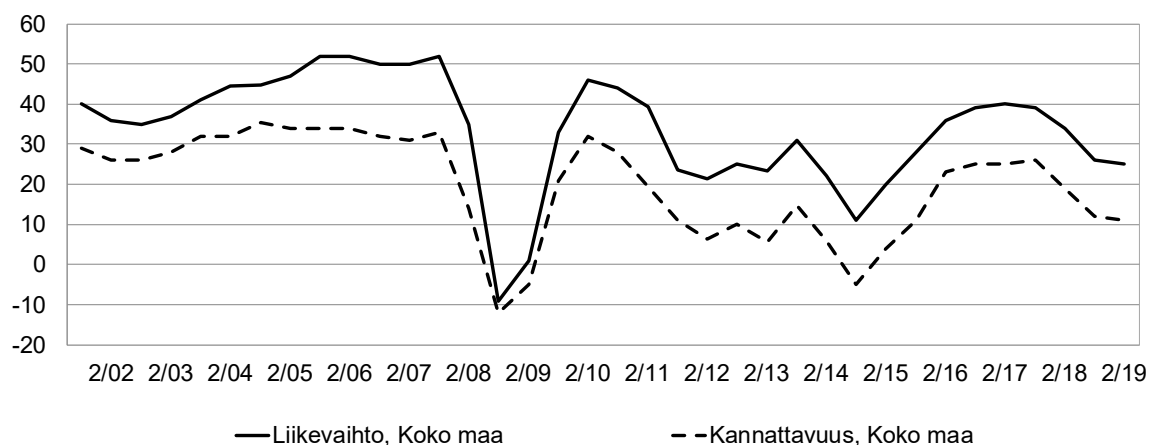
Pirkanmaan alueella uskotaan kevään tapaan vahvimmin materiaalien hintojen nousuun (+41). Seuraavaksi vahvimmat odotukset alueella kohdistuvat lopputuotteiden tai palvelujen hintojen (+36) sekä palkkakustannusten nousuun (+29). Alueella odotukset investointien arvon kehityksestä jäävät saldoluvun perusteella edelleen negatiivisiksi (saldoluku nyt -4, keväällä -6).

Kuvassa 4 on esitetty pk-yritysten liikevaihdon ja kannattavuuden suhdannenäkymien kehittyminen alueella ja kuvassa 5 koko maassa. Koko maan ja alueen pk-yritysten odotukset liikevaihdon ja kannattavuuden ovat samalla tasolla kuin keväällä 2019.

Kuva 4. Alueen suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



Kuva 5. Koko maan suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



## 5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus ja uusiutuminen

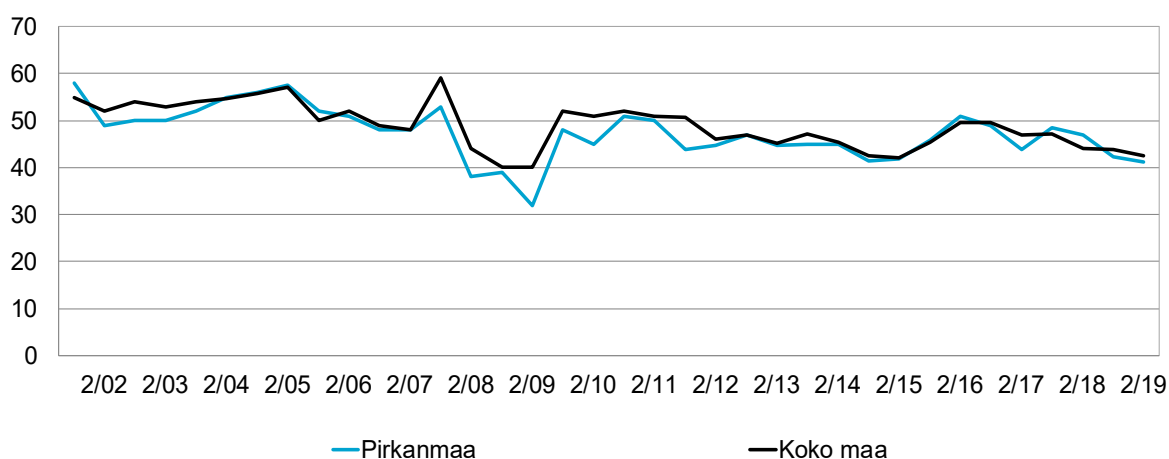
Koko maassa on eniten mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä pk-yrityksiä (34 %). Yritystoiminnan loppumista ennakoi kevään 2019 tapaan 4 % koko maan pk-yrityksistä. Pirkanmaan alueella on kevään tapaan eniten kasvuhakuisia pk-yrityksiä (34 %). Yritystoiminnan loppumista alueella ennakoi myös viime kevään tapaan 4 % vastaajista. Voimakkaasti kasvuhakuisia pk-yrityksiä on koko maassa saman verran ja alueella hieman vähemmän kuin keväällä.

Taulukko 5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus, %

	Voimakkaasti kasvuhakuiset	Kasvuhakuiset	Asemansa säilyttäjät	Ei kasvutavoitteita	Toimintansa lopettavat
Pirkanmaa	7	34	29	26	4
Koko maa	9	34	29	25	4

Koko maassa ja alueella on voimakkaasti ja mahdollisuuksien mukaan kasvavia pk-yrityksiä yhteensä lähes saman verran kuin keväällä 2019.

Kuva 6. Pk-yritysten kasvuhakuisuus, %



Investoinnit ja henkilöstön koulutus ovat säilyttäneet paikkansa koko maan ja Pirkanmaan alueen pk-yritysten eniten käytettyinä uusiutumiseen liittyvinä toimina. Näiden osuudet ovat myös lähes vastaavat kuin kevään otoksessa.

Taulukko 6. Pk-yritysten tekemät uusiutumistoimet viimeisten 12 kk:n aikana, % \*/

	Pirkanmaa	Koko maa
Investoinnit	72	71
Henkilöstön koulutus	53	56
Organisoinut työtä uudella tavalla	50	48
Uuden henkilöstön palkkaaminen	40	41
Uusien tuotteiden tai palveluiden lanseeraaminen	33	34
Uusien teknologioiden käyttöönotto	25	24
Laajentuminen uusille markkinoille	23	23
Uusien liiketoimintamallien käyttöönotto	18	18
Toiminnan laajentaminen uusille toimialoille	13	15

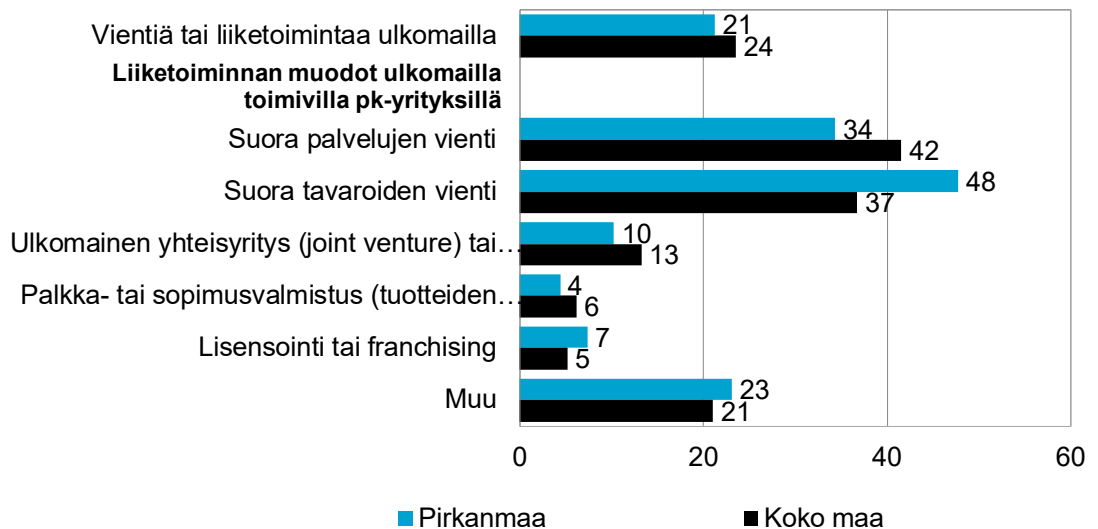
\*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.



## 6. Pk-yritysten kansainvälistyminen

Tämän syksyn otoksessa noin joka neljännellä koko maan ja joka viidennellä Pirkanmaan alueen pk-yrityksistä on vientiä tai liiketoimintaa ulkomailla. Koko maan pk-yrityksissä suoraa palvelujen vientiä ja suoraa tavaroiden vientiä on näistä noin kahdella viidestä. Pirkanmaan alueella noin joka kolmannella vastanneista on palvelujen vientiä ja runsaalla kolmasosalla tavaroiden vientiä.

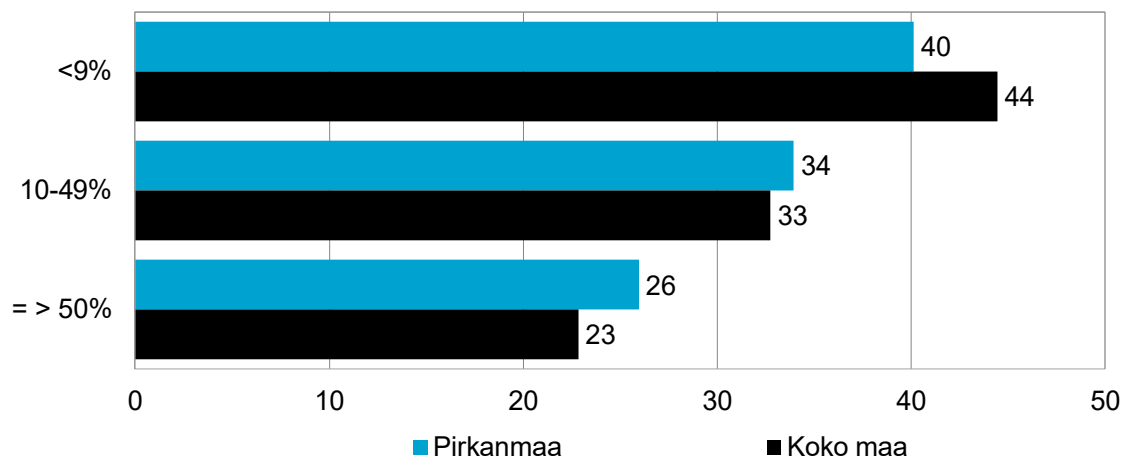
Kuva 7. Pk-yritysten toiminta ulkomailla, % yrityksistä, \*/



\*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.

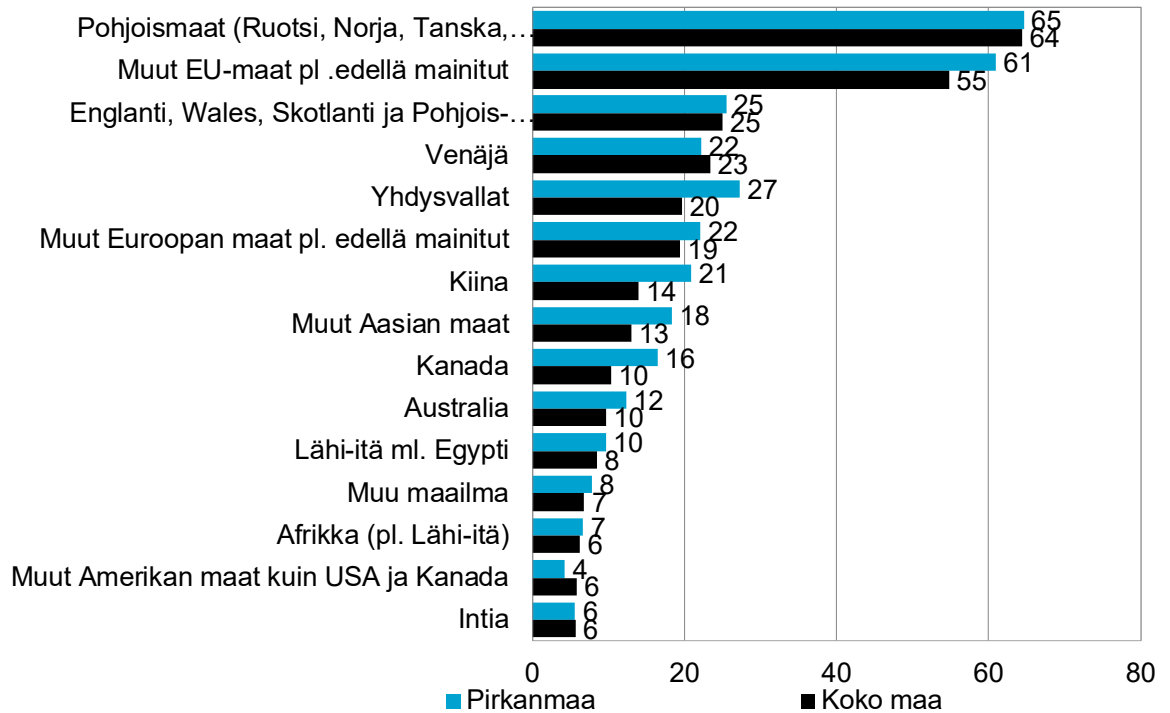
Alle puolella (44 %) koko maan ja kahdella viidestä alueen suoraa vientitoimintaa harjoittavista pk-yrityksistä viennin osuus kokonaisliikevaihdosta on alle 9 %.

Kuva 8. Viennin osuus suoraa vientitoimintaa harjoittavien yritysten kokonaisliikevaihdosta vuonna 2019, % yrityksistä



Pk-yritysten suurimmat markkina-alueet valtakunnallisesti ja myös alueellisesti tarkasteltuna ovat Pohjoismaat sekä muut EU-maat (pl. Pohjoismaat).

Kuva 9. Yritysten markkina-alueet ulkomailla, % yrityksistä, joilla on toimintaa ulkomailla, \*/



\*/ Osittain näkyvät vastausvaihtoehdot kokonaisuudessaan:

Pohjoismaat (Ruotsi, Norja, Tanska, Islanti)

Englanti, Wales, Skotlanti, ja Pohjois-Irlanti (Yhdistynyt kuningaskunta)

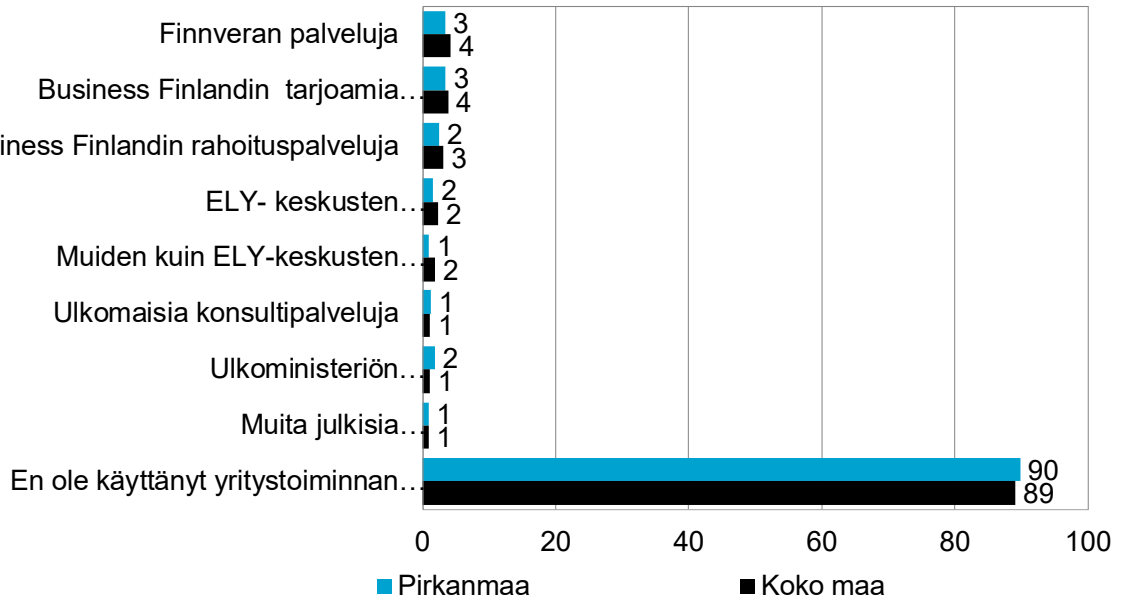
Koko maan ja Pirkanmaan alueen pk-yrityksistä noin joka kuudennella on suoraa tuontitoimintaa.

Taulukko 7. Tuontiyritysten osuus, % pk-yrityksistä

	Pirkanmaa	Koko maa
Suoraa tuontitoimintaa	16	16

Valtaosa pk-yrityksistä ei ole käyttänyt kansainvälistymiseen liittyviä palveluja lähimmän vuoden aikana.

Kuva 10. Oletteko käyttäneet seuraavia kansainvälistymiseen liittyviä palveluita viimeisen vuoden aikana?, \*/



\*/ Osittain näkyvät vastausvaihtoehdot kokonaisuudessaan:

*Business Finlandin tarjoamia kansainvälistymispalveluja*

*ELY-keskusten kansainvälistymispalveluja*

*Muiden kuin ELY-keskusten alueellisia kansainvälistymispalveluja  
(mm. suomen Yrittäjät, Kauppakamarit Suomessa, seudulliset  
kehitysyhtiöt)*

*Ulkoministeriön suurlähetystöverkoston palveluja maailmalla*

*Muita julkisia kansainvälistymispalveluja*

*En ole käyttänyt yritystoiminnan kansainvälistymiseen liittyviä  
palveluja*

Noin joka neljäs koko maan ja joka viides alueen pk-yrityksistä on kiinnostunut rekrytoimaan ulkomaista työvoimaa tulevaisuudessa.

Kuva 11. Onko yrityksenne kiinnostunut rekrytoimaan ulkomaalaista työvoimaa tulevaisuudessa?, %



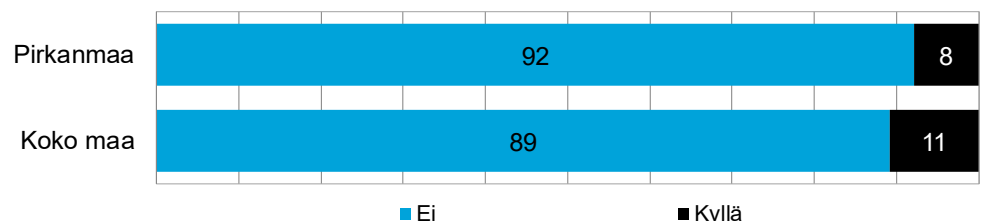
Pk-yrittäjät pitävät suomen kielen koulutuksia ja kulttuurivalmennuksia työyhteisölle, viranomais- ja neuvontapalveluiden saamista yhdeltä luukulta sekä rahoituksellista tukea tarpeellisimpina palveluina auttamaan yritystä kansainvälisten osaajien palkkaamisessa ja rekrytoinnissa.

Taulukko 8. Kolme tarpeellisinta palvelua, jotka auttaisivat yritystänne rekrytoimaan kansainvälisiä osaajia liiketoiminnan kasvun, uudistumisen ja kansainvälistymisen tueksi, %

	Pirkanmaa	Koko maa
Suomen kielen koulutukset ja kulttuurivalmennukset työyhteisölle Suomessa	46	42
Viranomais- ja neuvontapalveluiden saaminen yhdeltä luukulta	44	42
Rahoituksellinen tuki kansainvälisten osaajien palkkaamiseen	39	39
Asettautumispalvelut, mm. asuminen, lasten päiväkotij- ja kouluasiat, puolison työllistymistä edistävät neuvontapalvelut	29	27
Rekrytointi- ja matching-palvelut Suomessa asuvalle osaajalle	25	24
Yrityksen näkökulmasta koottu tietopaketti kansainvälisestä rekrytoinnista	22	22
Kansainvälinen rekrytointipalvelu (henkilöstöpalveluyritys tai TE-toimisto)	19	21
Suomesta kertova markkinointimateriaali kansainvälisten osaajien houkuttelun tueksi	14	11

Valtaosalla pk-yrityksistä ei ole tarvetta kansainvälistymispalvelujen hyödyntämiseen lähimmän vuoden aikana.

Kuva 12. Onko yrityksellänne tarvetta hyödyntää kansainvälistymispalveluita seuraavan 12 kk aikana?, %



Liiketoimintakontaktit kohdemarkkinoilla sekä rahoitus tuote- tai palvelukehitykseen koetaan pk-yrityksissä valtakunnallisesti ja myös alueella tarpeellisimmiksi kansainvälistymispalveluiksi, joita halutaan hyödyntää lähimmän vuoden aikana.

Taulukko 9. Tarpeet, joissa halutaan hyödyntää kansainvälistymispalveluita seuraavan 12 kk aikana?, %

	Pirkanmaa	Koko maa
Liiketoimintakontaktit kohdemarkkinoilla (verkostot)	62	56
Rahoitus tuote- tai palvelukehitykseen	71	56
Asiantunteva neuvonta (markkinatilanne, ymmärrys markkinoista, kansainvälistymisstrategian sparraus, markkinoille meno, tieto kv. innovaatorahoitusmahdollisuuksista jne.)	32	40
Markkinatieto kansainvälistymisen tueksi (markkinamahdollisuudet, toimintaympäristön muutokset, kehitystrendit)	32	36
Rahoitus osaamisen kehittämiseen	15	31
Saman alan kotimaisten toimijoiden yhteistyö kansainvälistymisessä (kasvu- ja innovaatio-ohjelmat)	28	30
Muu kansainvälistymiseen liittyvä rahoitus (esim. Finnveran vientiluotot ja -takuut)	29	29
Suurlähetystöjen tuki ja viranomaiskontaktit	27	19
Muu	6	3



## 7. Pk-yritysten kehittämisen tarpeet ja esteet

Koko maassa ja Pirkanmaan alueella pk-yritykset näkevät eniten kehittämistarvetta markkinoinnissa ja myynnissä. Seuraavaksi eniten kehittämistarvetta on henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa sekä yhteistyössä/verkottumisessa ja alihankinnassa. Myös rahoitus, talous ja laskentatoimi, johtaminen ja tuotanto sekä materiaalityöminnot, tietotekniikka, tuotekehitys ja laatu mainitaan melko usein.

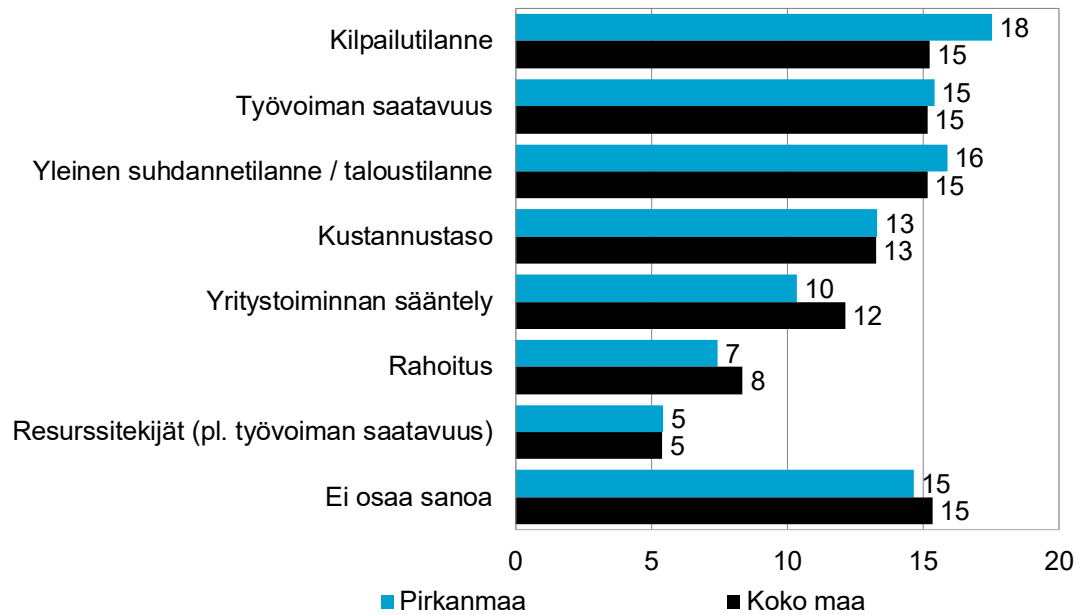
Taulukko 10. Pk-yritysten kehittämistarpeet tällä hetkellä, %, \*/

	Pirkanmaa	Koko maa
Markkinointi ja myynti	50	49
Henkilöstön kehittäminen ja koulutus	35	35
Yhteistyö/verkottuminen tuotannollisessa toiminnassa, alihankinnat	20	20
Rahoitus, talous ja laskentatoimi	16	20
Johtaminen	17	19
Tuotanto ja materiaalityöminnot, tietotekniikka, tuotekehitys, laatu	19	18
Yhteistyö/verkottuminen tutkimus-, kehittämis- ja innovaatio- eli tki-toiminnassa (sekä yritysten kesken että yritysten ja tutkimusorganisaatioiden kesken)	12	10
Ympäristö- ja muiden säädösvaatimusten ottaminen huomioon toiminnassa	10	9
Vienti ja kansainvälistyminen	6	7
Yrityksen hallitustyöskentely	7	6
Ei osaa sanoa	19	20

\*/ Vastajaat ovat valinneet mielestään kolme tärkeintä kehittämistarvetta.

Koko maassa pk-yritysten pahimpina kehittämisen esteinä nähdään tasaväkisesti kilpailutilanne, työvoiman saatavuus sekä suhdanne-/taloustilanne. Pirkanmaalla näistä kolmesta kilpailutilanne mainitaan useimmin esteenä kehittämiselle.

Kuva 13. Pk-yritysten pahimmat ulkopuoliset kehittämisen esteet, % \*/



\*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.

## 8. Pk-yritysten rahoitus

Koko maan ja Pirkanmaan pk-yrityksistä hieman useammalla kuin joka kymmenennellä seitsemännellä vastanneista on ollut maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana. Tämä tilanne on lähes vastaava kuin kevään 2019 otoksessa.

Taulukko 11. Onko yrityksellänne ollut maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana, %

	Ei	Kyllä
Pirkanmaa	88	12
Koko maa	87	13

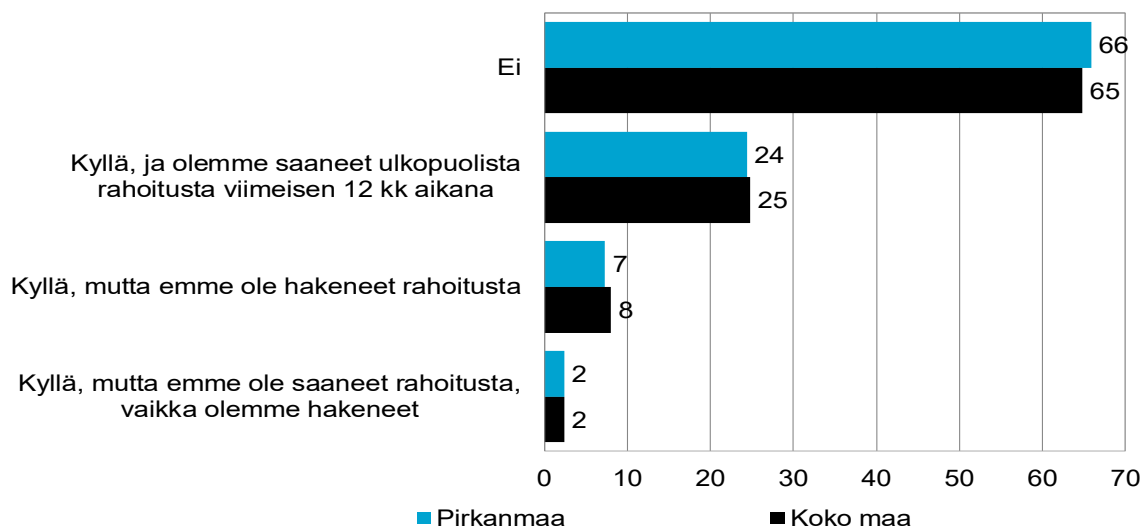
Koko maan vastanneista pk-yrityksistä alle puolella (42 %) on lainaa rahoituslaitoksilta, alueella osuus on hieman suurempi (46 %).

Taulukko 12. Onko yrityksellänne lainaa rahoituslaitoksilta, %

	Ei	Kyllä
Pirkanmaa	54	46
Koko maa	58	42

Koko maan ja Pirkanmaan alueen pk-yrityksistä kahdella kolmesta ei ole ollut tarvetta hankkia rahoitusta viimeisten 12 kuukauden aikana. Joka neljäs vastanneista sanoo tarvetta olleen ja nämä ovat myös hakeneet ja saaneet rahoitusta lähimmän vuoden aikana. Alle joka kymmenes sanoo tarvetta olleen, mutta ei ole hakenut rahoitusta. Kaksi prosenttia koko maan ja alueen vastaajista sanoo olleen tarvetta rahoitukselle ja on myös hakenut rahoitusta, mutta ei ole sitä saanut.

Kuva 14. Onko yrityksellänne ollut viimeisten 12 kk:n aikana tarve hankkia rahoitusta, %



Pk-yrityksissä rahoitusta on otettu yleisimmin pankista.

Taulukko 13. Mistä olette ottaneet rahoitusta, %

	Pirkanmaa	Koko maa
Pankista	64	70
Rahoitusyhtiöstä	30	27
Finnverasta	9	13
ELY-keskuksista	4	7
Business Finlandilta	5	6
Bisnesenkeliiltä (eli yksityiseltä henkilösijoittajalta)	4	4
Yksityisestä pääomasijoitusyhtiöstä	4	4
Pikaluottoyrityksestä (eli vakuudettomia korkeakorkoisia yritysluottoja tarjoava ns. pikavippifirma)	3	4
Joukkorahoituksen kautta	1	1
Vakuutusyhtiöstä/työeläkevakuutusyhtiöstä	1	1
Velkakirjamarkkinoilta	0	0
Listautumismarkkinoilta (ml. pörssi ja vaihtoehtoiset markkinapaikat)	0	0
Pääomasijoituksia Tesistä	0	0
Muualta	6	6

Valtaosa, noin neljä viidestä koko maan ja alueen pk-yrityksestä ei aio hakea ulkopuolista rahoitusta seuraavan 12 kuukauden aikana.

Taulukko 14. Aiotteko ottaa ulkopuolista rahoitusta seuraavan 12 kk:n aikana, %

	Ei	Kyllä
Pirkanmaa	81	19
Koko maa	79	21

Pk-yritykset aikovat hakea ulkopuolista rahoitusta yleisimmin pankista, rahoitusyhtiöstä ja Finnverasta.

Taulukko 15. Mistä aiotte ottaa ulkopuolista rahoitusta, %, \*/

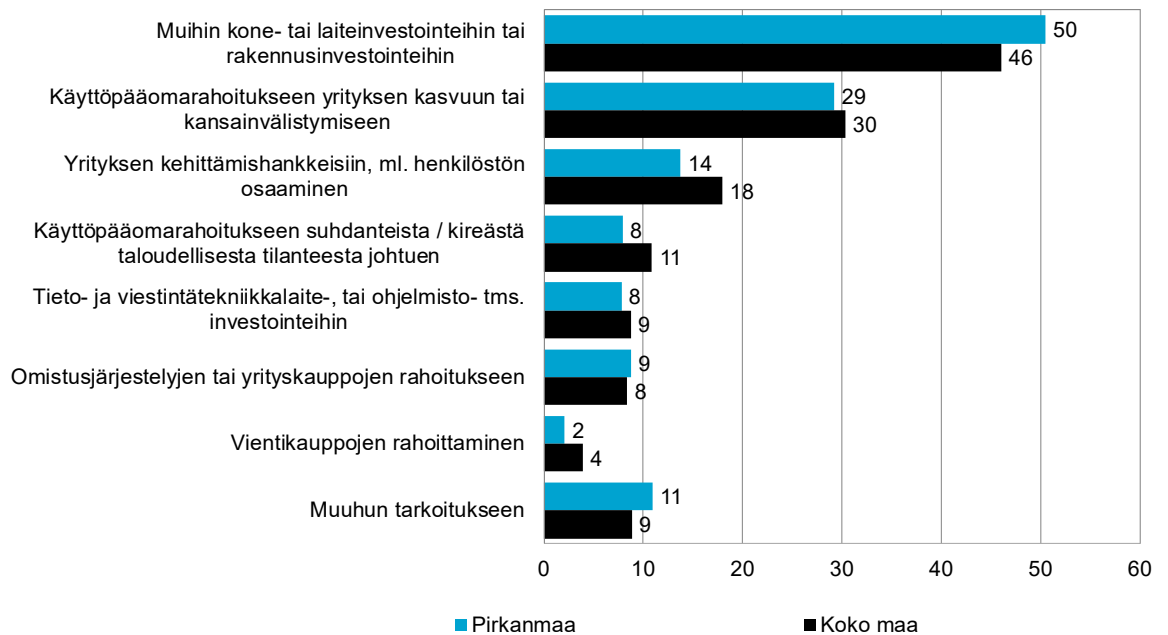
	Pirkanmaa	Koko maa
Pankista	76	70
Rahoitusyhtiöstä	24	27
Finnverasta	15	20
Business Finlandilta	11	14
ELY-keskuksista	9	12
Bisnesenkeliltä (eli yksityiseltä henkilösijoittajalta)	11	10
Yksityisestä pääomasijoitusyhtiöstä	12	10
Vakuutusyhtiöstä/työeläkevakuutusyhtiöstä	3	3
Joukkorahoituksen kautta	3	3
Pikaluottoyrityksestä (eli vakuudettomia korkeakorkoisia yritysluottoja tarjoava ns. pikavippifirma)	1	2
Pääomasijoituksia Tesistä	2	2
Velkakirjamarkkinoilta	0	1
Listautumismarkkinoilta (ml. pörssi ja vaihtoehtoiset markkinapaikat)	0	0
Muualta	6	5

\*/ Vastajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.



Koko maassa ja alueella ulkopuolista rahoitusta aiotaan käyttää selvästi yleisimmin muihin kone- ja laiteinvestointeihin tai rakennusinvestointeihin. Käyttöpääomarahoitusta yrityksen kasvuun ja kansainvälistymiseen on seuraavaksi yleisimmin mainittu ulkoisen rahoituksen aiottu käyttötarkoitus ennen yrityksen kehittämishankkeita.

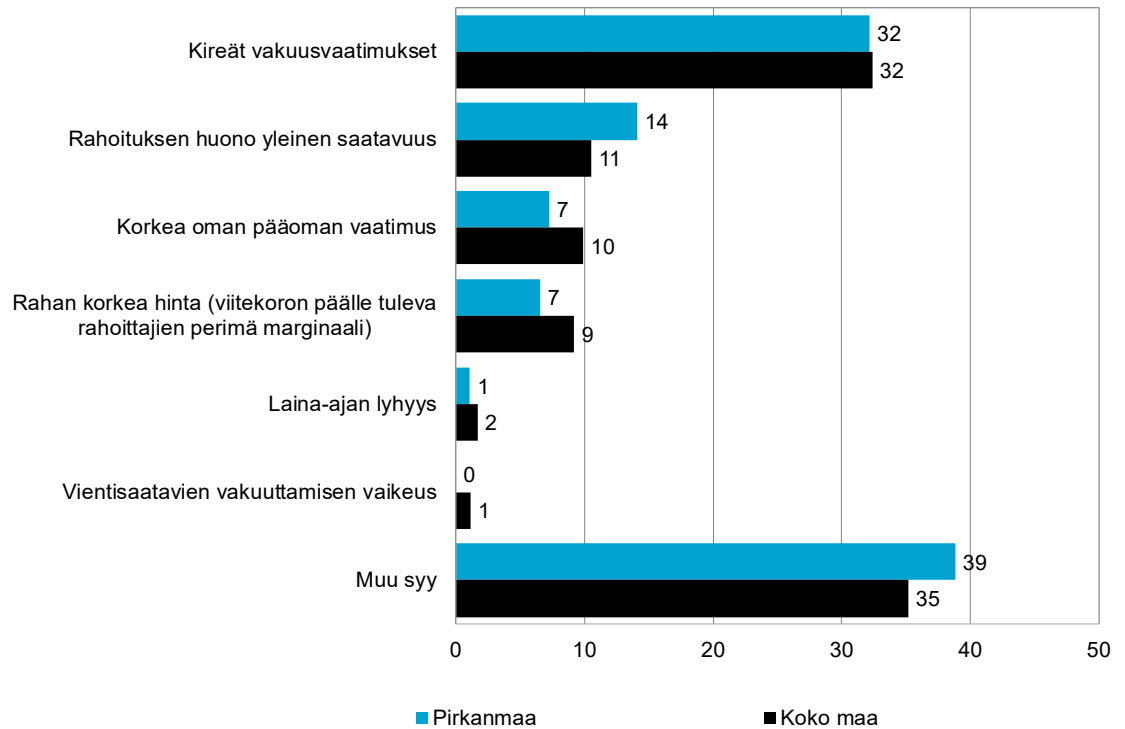
Kuva 15. Ulkoisen rahoituksen aiottu käyttötarkoitus, % yrityksistä, jotka aikovat ottaa rahoitusta seuraavan 12kk:n aikana, \*/



\*/ Vastajaat ovat voineet valita kaksi mielestään tärkeintä vaihtoehtoa.

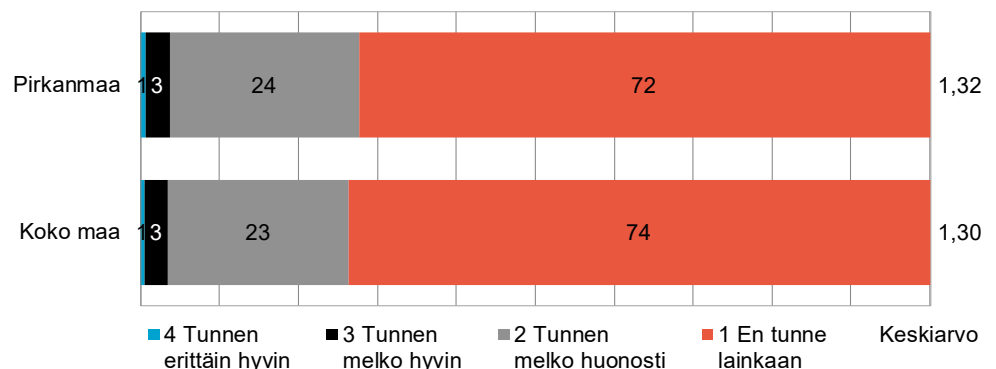
Kireät vakuusvaatimukset muiden syiden ohella ovat koko maassa ja alueella tärkeimmät syyt sille, että pk-yrityksissä ei ole haettu tai saatu rahoitusta.

Kuva 16. Tärkeimmät syyt sille, että ei ole hakenut tai saanut rahoitusta, %



EU:n tarjoamat laina-, takaus- tai sijoitustuotteet tunnetaan pk-yrityksissä huonosti.

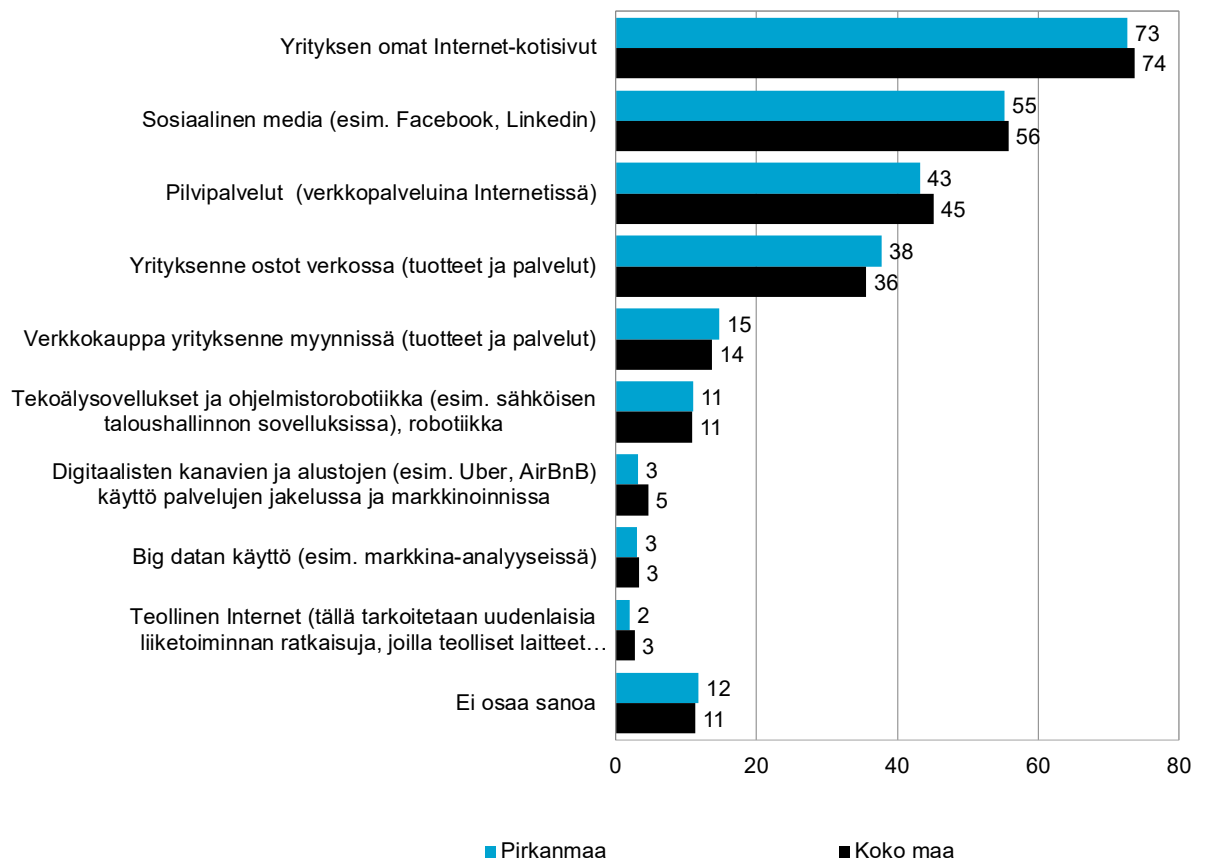
Kuva 17. Miten hyvin tunnette EU:n tarjoamat laina-, takaus- tai sijoitustuotteet?, %



## 9. Digitaalisuus liiketoiminnassa

Noin kolmella neljästä koko maan ja Pirkanmaan alueen pk-yrityksestä on omat Internet-kotisivut. Seuraavaksi eniten pk-yritykset hyödyntävät tai käyttävät digitaalisista työkaluista/palveluista liiketoiminnassaan sosiaalista mediaa ja pilvipalveluja. Tulokset molemmissa vastaajaryhmissä ovat hyvin samansuuntaiset.

Kuva 18. Pk-yritysten liiketoiminnassaan hyödyntämät tai käyttämät digitaaliset työkalut ja palvelut, %, \*/

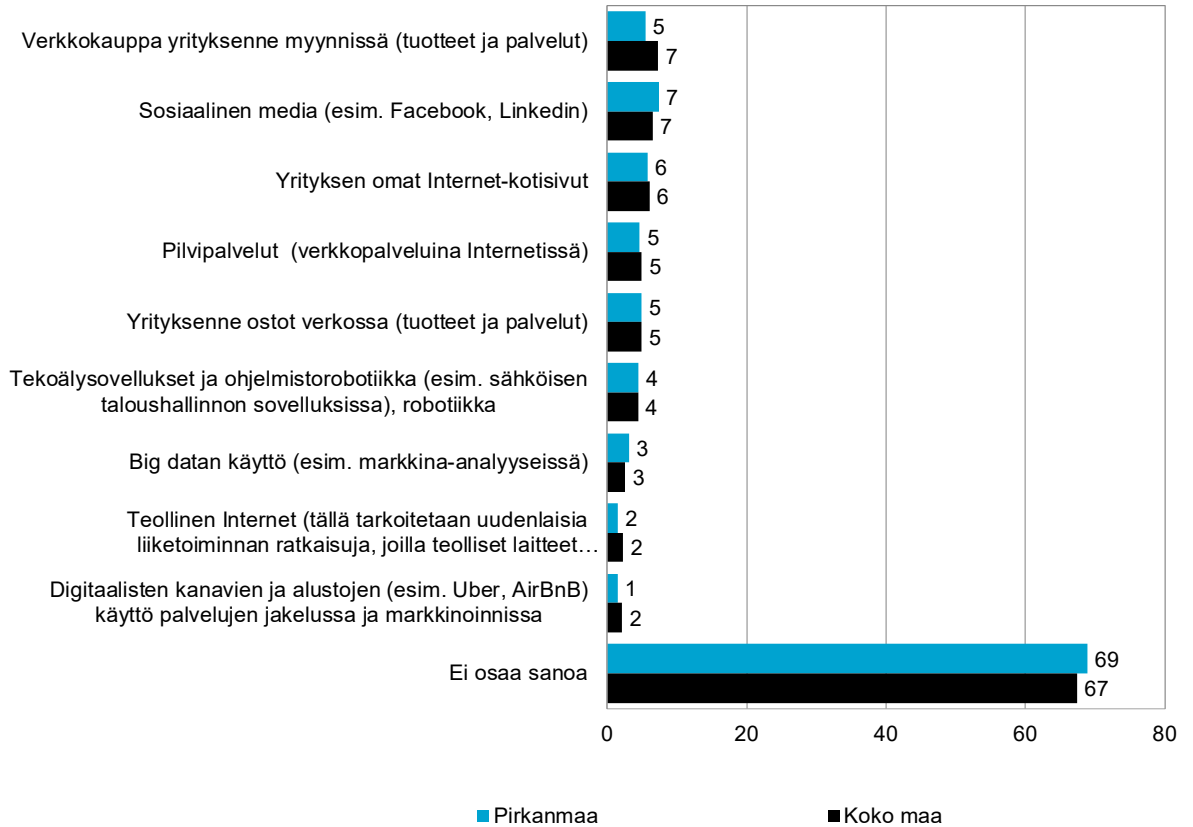


\*/ Osittain näkyvä vastausvaihtoehto kokonaisuudessaan:

*Teollinen Internet (tällä tarkoitetaan uudenlaisia liiketoiminnan ratkaisuja, joilla teolliset laitteet kommunikoivat automaattisesti keskenään)*

Verkkokaupan käyttöönottoa suunnittelee koko maassa 7 % ja Pirkanmaalla 5 % vastanneista pk-yrityksistä. Melko suuri osa vastaajista ei ottanut kantaa kysymykseen.

Kuva 19. Digitaaliset työkalut ja palvelut, joita pk-yritykset aikovat ottaa käyttöön seuraavien 12 kk:n aikana, %, \*/

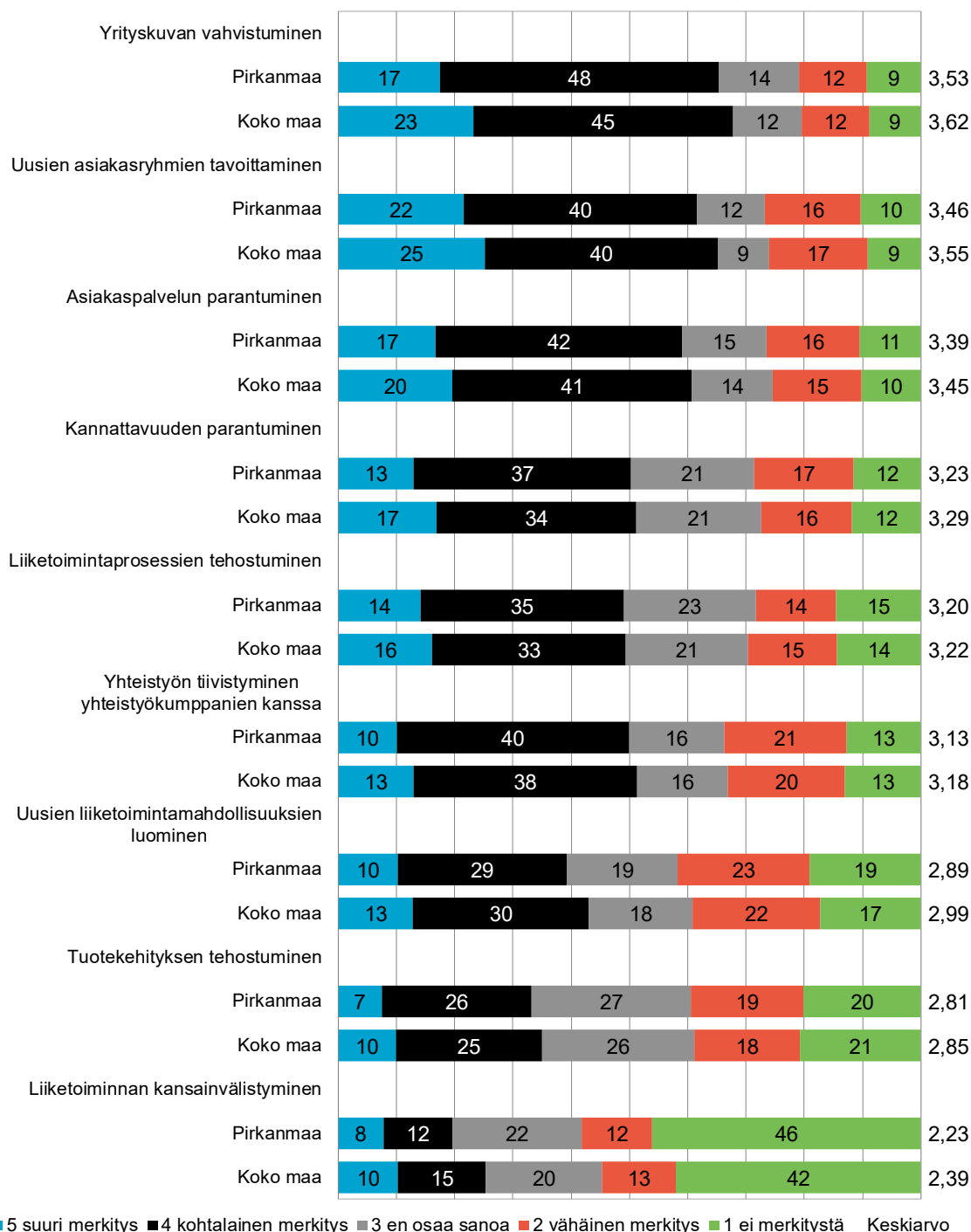


\*/ Osittain näkyvä vastausvaihtoehto kokonaisuudessaan:

*Teollinen Internet (tällä tarkoitetaan uudenlaisia liiketoiminnan ratkaisuja, joilla teolliset laitteet kommunikoivat automaattisesti keskenään)*

Yrityskuvan vahvistuminen, uusien asiakasryhmien tavoittaminen ja asiakaspalvelun sekä kannattavuuden parantuminen sekä myös liiketoimintaprosessien tehostuminen ja yhteistyön tiivistyminen arvioidaan merkittävimiksi digitalisoitumisesta syntyviksi mahdollisuuksiksi pk-yritysten keskuudessa.

Kuva 20. Arvioikaa seuraavia liiketoiminnan digitalisoitumisesta syntyvien mahdollisuuksien merkitystä yrityksellenne, %



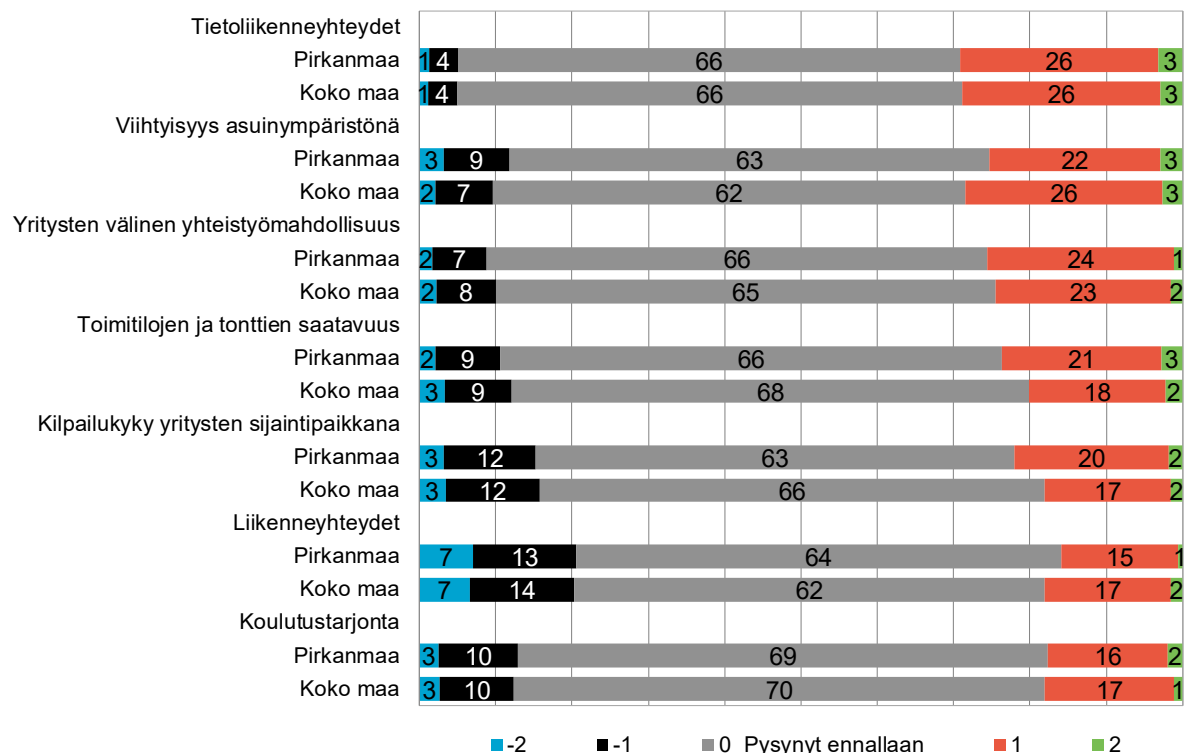
## 10. Pk-yritysten toimintaympäristö

Vastaajat arvioivat yritysten toimintaympäristöön vaikuttavien tekijöiden kehittymistä sijaintikunnassaan viimeisen kahden vuoden aikana 14 osatekijän suhteen. Koko maan pk-yrittäjät arvioivat kehityksen olleen myönteisintä tietoliikenneyhteyksissä, asuin ympäristön viihtyisyyden kehityksessä sekä yritysten välisissä yhteistyömahdollisuuksissa. Näiden osatekijöiden kehittyminen saavat myös Pirkanmaan alueella parhaat arvot. Tyytymättömiä koko maassa ollaan yritykselle sopivan työvoiman saatavuuteen sekä yleisesti elinkeinopolitiikan kehitykseen. Alueella hieman muita tekijöitä heikoimmat kehitysarvot saavat sopivan työvoiman saatavuus sekä liikenneyhteydet.

Kuvat 21 ja 22. Arvio toimintaympäristöä kuvaavien osatekijöiden kehityksestä viimeisen kahden vuoden aikana yrityksen sijaintikunnassa, %, \*/

Arviointiasteikko on:

- 2 = Kehittynyt merkittävästi huonompaan suuntaan
- 1 = Kehittynyt jonkin verran huonompaan suuntaan
- 0 = Pysynyt ennallaan
- 1 = Kehittynyt jonkin verran parempaan suuntaan
- 2 = Kehittynyt merkittävästi parempaan suuntaan



Arviointiasteikko on:

-2 = Kehittynyt merkittävästi huonompaan suuntaan

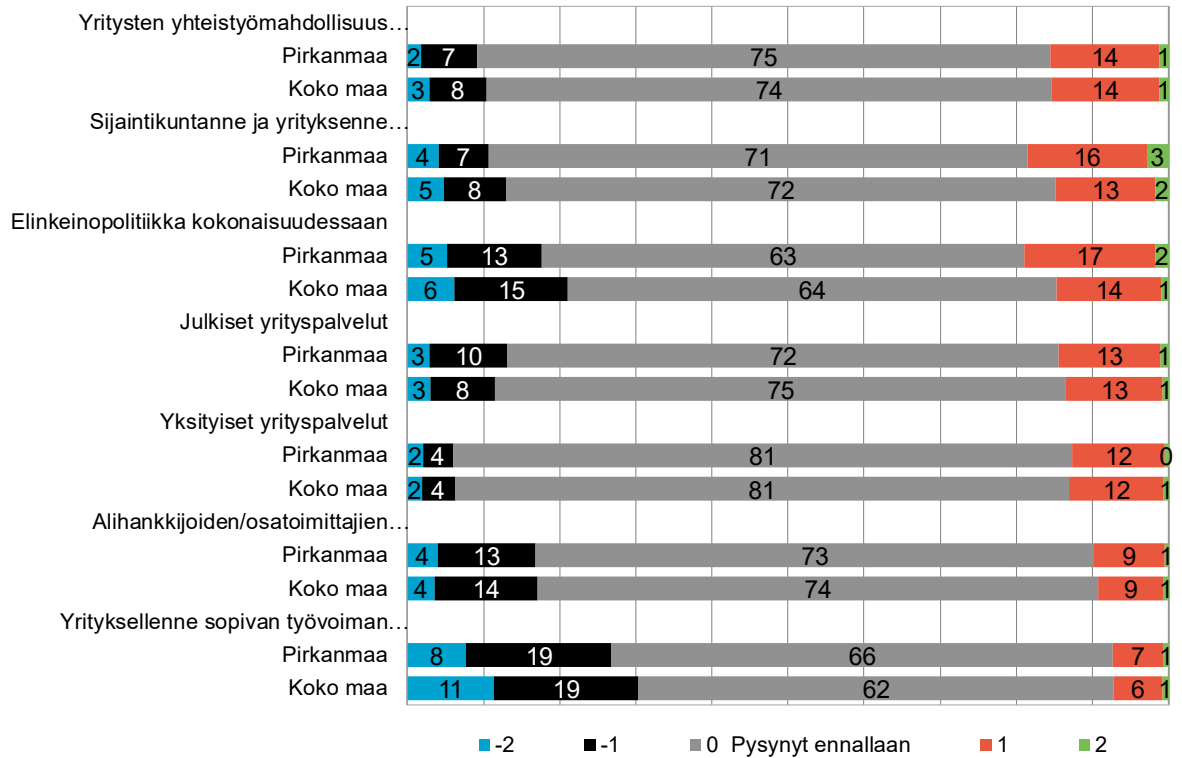
-1 = Kehittynyt jonkin verran huonompaan suuntaan

0 = Pysynyt ennallaan

1 = Kehittynyt jonkin verran parempaan suuntaan

2 = Kehittynyt merkittävästi parempaan suuntaan

\*/



\*/ Osittain näkyvät vastausvaihtoehdot kokonaisuudessaan:

Yritysten yhteistyömahdollisuus yliopistojen ja korkeakoulujen kanssa

Sijaintikuntanne ja yrityksenne välinen yhteistyö

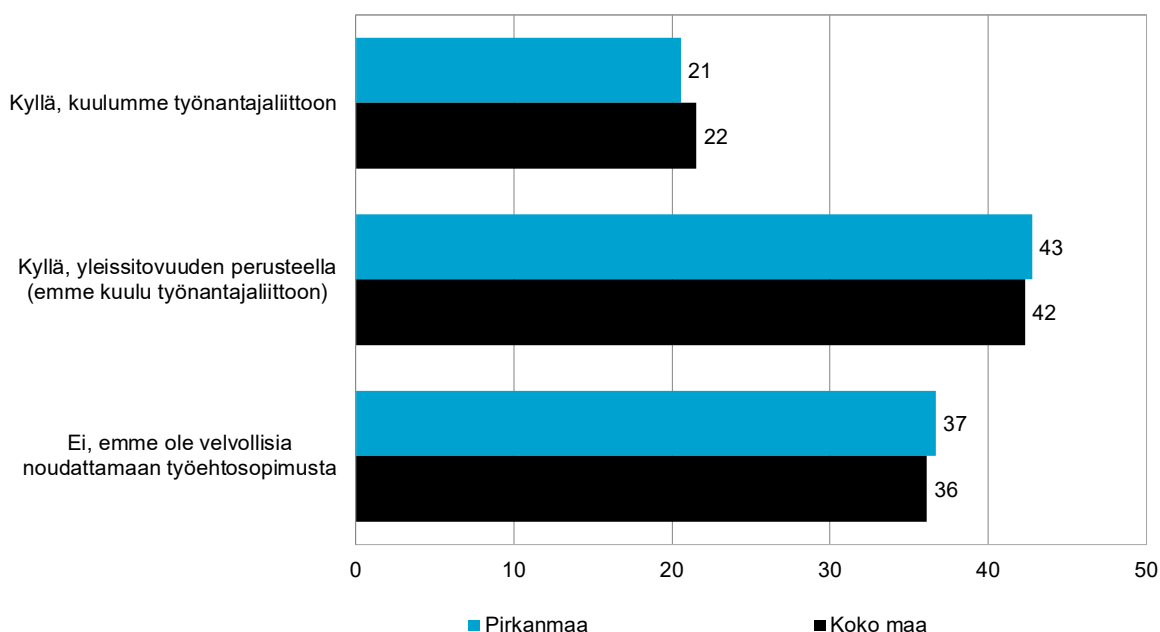
Alihankkijoiden/osatoimittajien saatavuus

Yrityksellenne sopivan työvoiman saatavuus

## 11. Työehtosopimusjärjestelmä

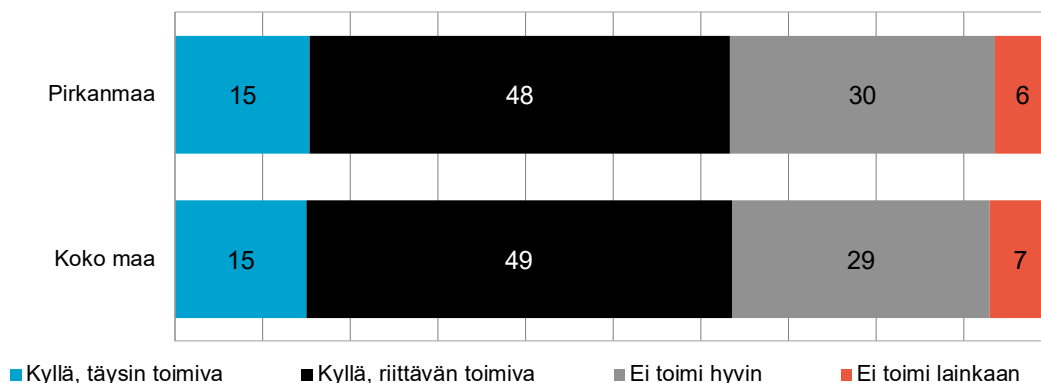
Kaksi viidestä koko maan ja Pirkanmaan alueelta vastanneista pk-yrityspäätäjistä sanoo yrityksensä olevan velvollinen noudattamaan työehtosopimusta yleissitovuuden perusteella. Noin joka viides vastanneista ilmoittaa kuukuvansa kuuluu työnantajaliittoon. Koko maassa ja alueella reilu kolmasosa ei ole velvollisia noudattamaan työehtosopimusta.

Kuva 23. Onko yrityksenne velvollinen noudattamaan työehtosopimusta, %



Kaksi kolmesta koko maan ja alueen pk-barometrikyselyyn vastanneista yrityspäätäjistä pitää nykyistä työehtosopimusjärjestelmää toimivana.

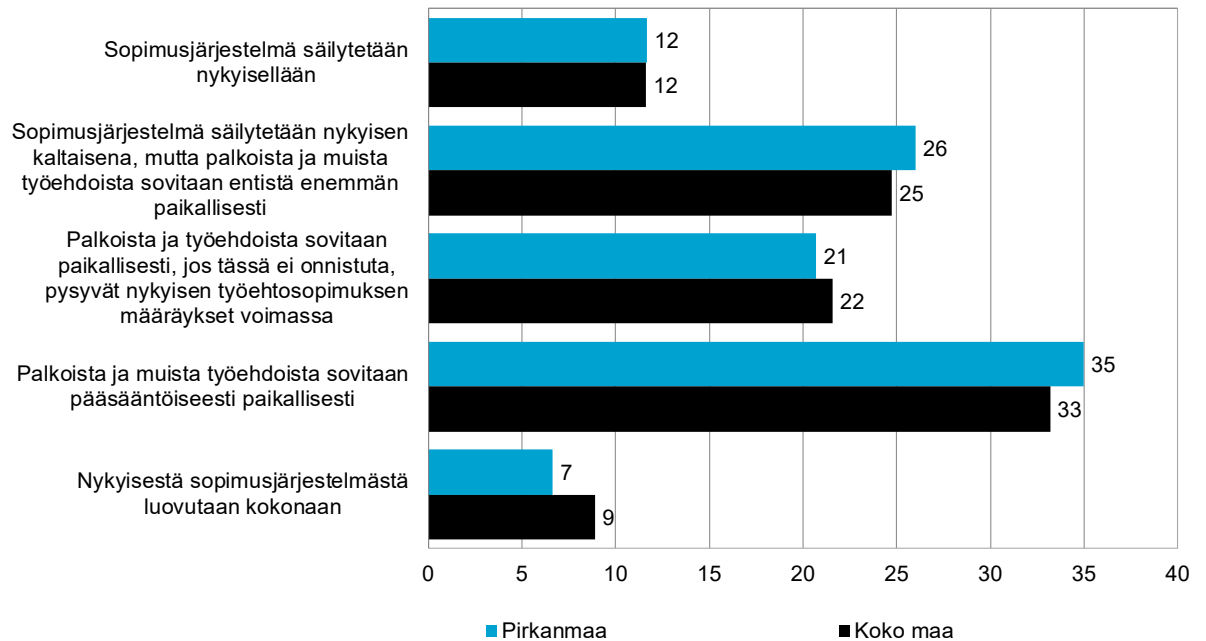
Kuva 24. Onko nykyinen sopimusjärjestelmä mielestänne toimiva? %





Vastaajia pyydettiin myös ottamaan kantaa työehtojen sopimusjärjestelmän kehittämiseen, vastausvaihtoehtoja oli viisi. Palkkojen ja työehtojen sopimista pääsääntöisesti paikallisesti kannattaa koko maan ja alueen vastaajista kolmasosa. Sopimusjärjestelmän säilyttämistä nykyisellään kannattaa molemmissa vastaajaryhmissä runsas kymmenesosa ja siitä kokonaan luopumista alle joka kymmenes.

Kuva 25. Miten työehtojen sopimusjärjestelmää pitäisi mielestänne kehittää, %



## Suomen Yrittäjien ja aluejärjestöjen yhteystiedot

### SUOMEN YRITTÄJÄT

Mannerheimintie 76 A, 00250 Helsinki  
PL 999, 00101 Helsinki  
toimisto@yrittajat.fi  
puhelin 09 229 221  
yrittajat.fi



Etelä-Karjalan Yrittäjät  
Valtakatu 51, 53100 Lappeenranta  
www.yrittajat.fi/etelakarjala  
ekytoimisto@yrittajat.fi  
puhelin 050 325 7518

Pohjois-Karjalan Yrittäjät  
Länsikatu 15, 80110 Joensuu  
www.yrittajat.fi/pohjoiskarjala  
merja.blomberg@yrittajat.fi  
puhelin 050 367 5194

Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät  
Alvar Aallon katu 3, 60100 Seinäjoki  
www.yrittajat.fi/etelapohjanmaa  
epy@yrittajat.fi  
puhelin 06 420 5000

Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät  
Isokatu 4, 90100 Oulu  
www.yrittajat.fi/pohjoispohjanmaa  
ppy@yrittajat.fi  
puhelin 010 322 1980

Etelä-Savon Yrittäjät  
Maaherrankatu 14, 50100 Mikkeli  
www.yrittajat.fi/etelasavo  
esy@yrittajat.fi  
puhelin 0500 651 312

Päijät-Hämeen Yrittäjät  
Vesijärvenkatu 15, 5. krs, 15140 Lahti  
www.yrittajat.fi/paijathame  
toimisto@phyrittajat.fi  
puhelin 050 566 0343

Helsingin Yrittäjät  
Urho Kekkosen katu 2 C, 00100 Helsinki  
www.yrittajat.fi/helsinki  
toimisto.helsinki@yrittajat.fi  
puhelin 050 575 2353

Pääkaupunkiseudun Yrittäjät  
Otakaari 5 A/A Grid/Espoon Yrittäjät, PL 13100, 00076 AALTO  
www.yrittajat.fi/paakaupunkiseutu  
psy@yrittajat.fi  
puhelin 010 422 1400

Hämeen Yrittäjät  
Sibeliuksenkatu 11 A 1, 13100 Hämeenlinna  
www.yrittajat.fi/hame  
hame@yrittajat.fi  
puhelin 010 229 0390

Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjät  
Raastuvankatu 12-14 D, 65100 Vaasa  
www.yrittajat.fi/rannikkopohjanmaa  
toimisto.rannikko-pohjanmaa@yrittajat.fi  
puhelin 050 463 2370

Kainuun Yrittäjät  
Kauppakatu 26 A, 87100 Kajaani  
www.yrittajat.fi/kainuu  
kainuu@yrittajat.fi  
puhelin 044 7287 101

Satakunnan Yrittäjät  
Isolinnankatu 24, 28100 Pori  
www.yrittajat.fi/satakunta  
satakunta@yrittajat.fi  
puhelin 050 312 9301

Keski-Pohjanmaan Yrittäjät  
Ristirannankatu 1, 67100 Kokkola  
www.yrittajat.fi/keskipohjanmaa  
kpy@yrittajat.fi  
puhelin 06 831 5292

Savon Yrittäjät  
Kauppakatu 28 B, 3. krs, 70110 Kuopio  
www.yrittajat.fi/savo  
savo@yrittajat.fi  
puhelin 044 368 0507

Keski-Suomen Yrittäjät  
Lutakonaukio 7, 40100 Jyväskylä  
www.yrittajat.fi/keskisuomi  
ksy@yrittajat.fi  
puhelin 010 425 9200

Suomen Yrittäjät  
Mannerheimintie 76 A, 00250 Helsinki  
PL 999, 00101 Helsinki  
www.yrittajat.fi  
toimisto@yrittajat.fi  
puhelin 09 229 221

Kymen Yrittäjät ry  
Käsityöläiskatu 4, 4. krs, 45100 Kouvola  
www.yrittajat.fi/kymi  
toimisto.kymi@yrittajat.fi  
puhelin 044 012 4190

Uudenmaan Yrittäjät  
Rantakatu 1, 2. krs, 04400 Järvenpää  
www.yrittajat.fi/uusimaa  
uusimaa@yrittajat.fi  
puhelin 010 231 3050

Lapin Yrittäjät  
Aittatie 3, 96100 Rovaniemi  
www.yrittajat.fi/lappi  
toimisto.lappi@yrittajat.fi  
puhelin 0400 898 200

Varsinais-Suomen Yrittäjät  
Brahenskatu 20, 20100 Turku  
www.yrittajat.fi/varsinaissuomi  
vsy@yrittajat.fi  
puhelin 02 275 7100

## Finnvera Oyj:n ja toimipisteiden yhteystiedot

### PÄÄKONTTORI FINNVERA OYJ

Vaihde: 029 460 11

Puhelinpalvelu: 029 460 2580

Sähköposti: etunimi.sukunimi@finnvera.fi

www.finnvera.fi



### HELSINKI

Porkkalankatu 1, PL 1010, 00101 Helsinki

### KUOPIO

Kallanranta 11, PL 1127, 70111 Kuopio

### TOIMIPISTEET

#### HELSINKI

Porkkalankatu 1, PL 1010, 00101 Helsinki

#### JOENSUU

Länsikatu 15 rak. 3 B, 80110 Joensuu

#### JYVÄSKYLÄ

Piippukatu 11, 40100 Jyväskylä

#### KAJAANI

Kalliokatu 4, 87100 Kajaani

#### KUOPIO

Kallanranta 11, PL 1127, 70111 Kuopio

#### LAHTI

Askonkatu 2, 7. krs, 15100 Lahti

#### LAPPEENRANTA

Brahenkatu 2, 53100 Lappeenranta

#### MIKKELI

Jääkärintie 10 A, 2. krs, 50100 Mikkeli

#### OULU

Sepänkatu 20, 90100 Oulu

#### PORI

Itäpuisto 7, 5. krs, 28100 Pori

#### ROVANIEMI

Rovakatu 28, 96200 Rovaniemi

#### SEINÄJOKI

Frami D, Tiedekatu 2, 60320 Seinäjoki

#### TAMPERE

Kalevantie 2, 33100 Tampere

#### TURKU

Humalistonkatu 1, 20100 Turku

#### VAASA

Virastotalo, Wolffintie 35, 65200 Vaasa

#### PIETARIN EDUSTUSTO

##### FINNVERA PLC

Representative Office in

St. Petersburg

Finland House

Ul. Bolshaya Konyushennaya 4-6-8

191186 St. Petersburg, Russia

PL 150, 53501 Lappeenranta

puh. +358 405 088 956

#### OSLON EDUSTUSTO

Thomas Heftyegate 1, 0244 Oslo, Norway

Jukka Suokas

puhelin +47 954 22 131, +358 40 501 9290

## Työ- ja elinkeinoministeriön ja ELY-keskusten yhteystiedot

### TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ

Aleksanterinkatu 4, 00170 Helsinki  
puhelin 0295 16001  
www.tem.fi



### ETELÄ-POHJANMAAN ELY-KESKUS

Alvar Aallon katu 8, 60100 Seinäjoki  
**Vaasan toimipaikka**  
Wolffintie 35, 6. krs, 65100 Vaasa  
**Kokkolan toimipaikka**  
Pitänsillankatu 15, 67100 Kokkola  
puhelin 0295 027 500  
www.ely-keskus.fi/etela-pohjanmaa

### ETELÄ-SAVON ELY-KESKUS

Jääkärikatu 14, 50100 Mikkeli  
puhelin 0295 024 000  
www.ely-keskus.fi/etela-savo

### HÄMEEN ELY-KESKUS

Kirkkokatu 12, 15140 Lahti  
**Hämeenlinnan toimipaikka**  
Birger Jaarlin katu 15, 13100 Hämeenlinna  
puhelin 0295 025 000  
www.ely-keskus.fi/hame

### KAAKKOIS-SUOMEN ELY-KESKUS

Salpausselänkatu 22, 45100 Kouvola  
**Lappeenrannan toimipaikka**  
Villimiehenkatu 2 B, 53100 Lappeenranta  
puhelin 0295 029 000  
www.ely-keskus.fi/kaakkois-suomi

### KAINUUN ELY-KESKUS

Kalliokatu 4, 87100 Kajaani  
puhelin 0295 023 500  
www.ely-keskus.fi/kainuu

### KESKI-SUOMEN ELY-KESKUS

Cygnæuksenkatu 1, 40100 Jyväskylä  
puhelin 0295 024 500  
www.ely-keskus.fi/keski-suomi

### LAPIN ELY-KESKUS

Hallituskatu 3 B, 96100 Rovaniemi  
**Kemin toimipaikka**  
Valtakatu 28, 94100 Kemi  
puhelin 0295 037 000  
www.ely-keskus.fi/lappi

### PIRKANMAAN ELY-KESKUS

Yliopistonkatu 38 (Attila), 33101 Tampere  
puhelin 0295 036 000  
www.ely-keskus.fi/pirkanmaa

### POHJANMAAN ELY-KESKUS

Wolffintie 35 B, 5. krs, 65100 Vaasa  
**Kokkolan toimipaikka**  
Pitänsillankatu 15, 67100 Kokkola  
puhelin 0295 028 500  
www.ely-keskus.fi/pohjanmaa

### POHJOIS-KARJALAN ELY-KESKUS

Kauppakatu 40 B, 3. krs., 80100 Joensuu  
puhelin 0295 026 000  
www.ely-keskus.fi/pohjois-karjala

### POHJOIS-POHJANMAAN ELY-KESKUS

Veteraanikatu 1, 90130 Oulu  
puhelin 0295 038 000  
www.ely-keskus.fi/pohjois-pohjanmaa

### POHJOIS-SAVON ELY-KESKUS

Kallanranta 11, 70100 Kuopio  
**Joensuun toimipaikka**  
Kauppakatu 40 B, 80100 Joensuu  
puhelin 0295 026 500  
**Mikkelin toimipaikka**  
Jääkärikatu 14, 50100 Mikkeli  
www.ely-keskus.fi/pohjois-savo

### SATAKUNNAN ELY-KESKUS

Yrjönkatu 20, 28100 Pori  
puhelin 0295 022 000  
www.ely-keskus.fi/satakunta

### UUDENMAAN ELY-KESKUS

Opastinsilta 12 B, 5. krs, 00520 HELSINKI  
puhelin 0295 021 000  
www.ely-keskus.fi/uusimaa

### VARSINAIS-SUOMEN ELY-KESKUS

Itsenäisyydenaukio 2, 20800 Turku  
puhelin 0295 022 500  
www.ely-keskus.fi/varsinais-suomi  
**Porin toimipiste**  
Yrjönkatu 20, 28100 Pori  
puhelin 0295 022 500  
www.ely-keskus.fi/varsinais-suomi

