



# PK-YRITYSBAROMETRI KEVÄT 2018

Alueraportti, Pohjois-Karjala



## Esipuhe

---

Suomen Yrittäjät, Finnvera Oyj sekä työ- ja elinkeinoministeriö tekevät yhteistyössä pienten ja keskisuurten yritysten toimintaa ja taloudellista toimintaympäristöä kuvaavan Pk-yritysbarometrin kaksi kertaa vuodessa. Barometri julkistetaan sekä valtakunnallisenä että alueellisina raportteina.

Valtakunnallisessa raportissa tuloksia käsitellään koko pk-sektorin näkökulmasta ja myös päätoimialoittain teollisuuteen, rakentamiseen, kauppaan ja palveluihin jaoteltuna. Alueraporteissa kehitystä verrataan erityisesti kyseisen alueen yritysten ja koko maan välillä.

Kevään 2018 Pk-yritysbarometri perustuu 4826 pk-yrityksen edustajan vastauksiin. Se kuvaa siten kattavasti suomalaisten pk-yritysten käsityksiä taloudellisen toimintaympäristön muutoksista sekä yritysten liiketoimintaan ja kehitysnäkymiin vaikuttavista tekijöistä.

Tässä raportissa tarkastellaan pk-yritysten suhdanneodotuksia, kasvua ja uusiutumista, kansainvälistymistä, kehittämisen ja työllistämisen esteitä, sopeuttamistoimenpiteitä sekä rahoitusta. Ajankohtaisilla kysymyksillä on tällä kertaa selvitetty omistajanvaihdosta ja tekoälyn hyödyntämistä.

## Tiivistelmä

---

### Suhdannenäkymät

Pk-yritysten lähiajan suhdanneodotukset koko maassa ovat lähes viime syksyn tasolla. Lähiajan suhdanneodotuksia kuvaava saldoluku on +35, kun se viime syksynä oli +38. Pohjois-Karjalan alueella lähiajan suhdannenäkymät ovat vastaavat kuin syksyllä 2017. Saldoluku on syksyn tapaan +20 jääden siten kuitenkin selvästi koko maata heikommaksi.

Pohjois-Karjalan alueen suhdannenäkymät henkilökunnan määrän suhteen jäävät saldoluvin +8 perusteella koko maata selvästi heikommiksi, mutta ovat kuitenkin paremmat kuin syksyllä 2017, jolloin saldoluku oli vain niukasti positiivinen +1. Koko maassa odotukset henkilökunnan määrän osalta ovat saldoluvin (+17) perusteella vastaavat kuin syksyllä 2017 (+16).

### Kasvuhakuisuus ja uusiutuminen

Koko maassa on eniten mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä pk-yrityksiä (37 %). Yritystoiminnan loppumista ennakoi 3 % koko maan pk-yrityksistä. Pohjois-Karjalan alueella on nyt eniten asemansa säilyttämään pyrkiviä pk-yrityksiä (35 %), kun viime syksynä mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä oli enemmän. Yritystoiminnan loppumista alueella ennakoi 4 % vastaajista. Investoinnit, henkilöstön koulutus ja työn uudelleen organisointi ovat koko maassa ja alueella eniten käytettyjä uusiutumiseen liittyviä toimia.

### Kehittämisen ja työllistämisen esteet sekä sopeuttamistoimet

Koko maassa pk-yritysten pahimpina kehittämisen esteinä nähdään kilpailutilanne ja resurssitekijät. Myös Pohjois-Karjalassa kilpailutilanne on kärjessä, seuraavina ovat tasapäisesti kustannustaso ja resurssitekijät. Työn sivukulut, kysynnän riittämättömyys tai epävakaisuus ja työvoiman saatavuus ovat suurimmiksi koetut työllistämisen esteet. Koko maassa ja alueella joka seitsemäs suunnittelee toimintansa sopeuttamista tilapäisluonteisesti nykyisen suhdannetilanteen vuoksi. Työaikajärjestelyt ja lomautukset ovat yleisimmät suunnitteilla olevat sopeutustoimet.

### Kansainvälistyminen ja tekoälyn hyödyntäminen liiketoiminnassa

Joka viidennellä koko maan ja alueella joka kymmenennellä on vientiä tai liiketoimintaa ulkomailla. Koko maan pk-yrityksissä suoraa vientiä on näistä yli puolella. Koko maassa kaksi kolmesta ja Pohjois-Karjalan alueella kuusi kymmenestä pk-yrityksestä ei hyödynnä tekoälyä mitenkään.

### Omistajanvaihdos

Yli puolet vastanneista koko maan ja alueen pk-yrityspäätäjistä ei suunnittele omistajanvaihdosta. Yrityksen tai liiketoiminnan ostamista suunnittelee noin joka viides.

## Sisällys

Esipuhe .....	2
Tiivistelmä .....	3
1. Johdanto.....	5
1.1 Barometri.....	5
1.2 Aineisto .....	6
2. Yritysten osuudet toimialoilla .....	7
3. Yritykset ja työllisyys .....	8
4. Pk-yritysten suhdannenäkymät.....	9
5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus ja uusiutuminen .....	12
6. Pk-yritysten kansainvälistyminen .....	15
7. Pk-yritysten kehittämisen ja työllistämisen esteet .....	17
8. Pk-yritysten sopeuttamistoimenpiteet .....	20
9. Pk-yritysten rahoitus.....	21
10. Omistajanvaihdos.....	26
11. Tekoäly .....	28
Suomen Yrittäjien ja aluejärjestöjen yhteystiedot .....	29
Finnvera Oyj:n ja toimipisteiden yhteystiedot .....	30
Työ- ja elinkeinoministeriön ja ELY-keskusten yhteystiedot .....	31

### Suomen Yrittäjät: Pk-yritysbarometri, kevät 2018, alueraportti

#### Julkaisija

Suomen Yrittäjät  
PL 999, 00100 HELSINKI  
puhelin 09 229 221  
toimisto@yrittajat.fi  
www.yrittajat.fi



**taloustutkimus oy**

**FINNVERA**



Työ- ja elinkeinoministeriö  
Arbets- och näringsministeriet

# Pk-yritysbarometri, kevät 2018

## Alueraportti, Pohjois-Karjala

### 1. Johdanto

Suomen Yrittäjät, Finnvera Oyj sekä työ- ja elinkeinoministeriö tekevät yhteistyössä pienten ja keskisuurten yritysten toimintaa ja taloudellista toimintaympäristöä kuvaavan Pk-yritysbarometrin kaksi kertaa vuodessa. Barometri julkistetaan sekä valtakunnallisenä että alueellisina raporteina.

#### 1.1 Barometri

Pk-yritysbarometrissä on selvitetty suomalaisten pk-yritysten mielikuvia yleisestä suhdannekehityksestä ja oman yrityksen taloudellisesta kehityksestä. Lisäksi on tiedusteltu muun muassa yrityksen kasvuun, kansainvälistymiseen ja rahoitukseen liittyvistä teki-  
jöistä.

Otantalähteenä on käytetty Tilastokeskuksen toimialaluokitusta TOL 2010, Bisnoden yritysrekisteriä sekä Suomen Yrittäjien jäsenrekisteriä, joista otanta on tehty kiintiöidyllä satunnaisotannalla. Otoksessa on kiintiöity yritysten toimiala, kokoluokka ja sijainti.

Vastaajajoukon muodostaa 4826 kohderyhmän vaatimukset täyttävää pk-yrityksen edustajaa. Tiedonkeruumenetelmänä on käytetty internetkyselyä. Vastaajat kutsuttiin kyselyyn sähköpostitse tai puhelimitse joulutammikuussa 2017–2018. Seuraavalla sivulla on esitetty taustatietoja alueen vastaajista. Tutkimuksen on toteuttanut Taloustutkimus Oy Suomen Yrittäjien, Finnvera Oyj:n sekä työ- ja elinkeinoministeriön toimeksiannosta.

Tutkimusprojektista ovat vastanneet Taloustutkimus Oy:ssä tutkimusjohtaja Pasi Huovinen ja tutkimuspäällikkö Jyrki Kärpänoja, Suomen Yrittäjissä pääekonomisti Mika Kuismanen, ekonomisti Petri Malinen ja ekonomisti Sampo Seppänen, Finnvera Oyj:ssä viestintäjohtaja Tarja Svartström sekä työ- ja elinkeinoministeriössä kehittämispäällikkö Esa Tikkanen.

- 1) Raportin alueelliset viittaukset tarkoittavat pääsääntöisesti Suomen Yrittäjien mukaista aluejakoa. Uudellamaalla ja Itä-Uudellamaalla maakuntajaosta on poikettu (Helsinki, Pääkaupunkiseutu ja muu Uusimaa).
- 2) Lisäksi tutkimusaineistosta tehdään raportit Hämeen, Kaakkois-Suomen, Pohjanmaan ja Uudenmaan ELY-alueille sekä Keski-Pohjanmaan Yrittäjien alueelle. Lisäksi uusina alueina vuonna 2011 mukaan tulivat Espoo ja Vantaa.
- 3) Pohjanmaan raportissa luvut ovat vuoden 2006 syksyyn asti Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan rannikon yhteisiä lukuja.
- 4) Tutkimustuloksissa esiintyy muutamissa kohdissa käsite saldoluku. Se kuvaa kyseisten kysymysten kohdalla positiivisista ja negatiivisista vastauksista laskettua prosenttilukujen erotusta. Esimerkiksi: Pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana paranee 39,4 %, huononee 8,6 % saldoluku = + 30,8 % -31 % HUOM. kaikissa laskelmissa käytetään tarkkoja, pyöristämättömiä lukuja, vaikka raportissa luvut esitetään kokonaisina ilman desimaaleja.

## 1.2 Aineisto

Seuraavassa taulukossa on esitetty painottamattomat taustatietojakaumat haastatelluista Pohjois-Karjalan alueen yrityksistä. Tutkimustuloksissa aineisto on painotettu vastaamaan yritysten todellista toimiala- ja aluejakaamaa. Painotettua otoskokoa käytetään laskentaperusteena, koska tällöin otoksen perusteella lasketut tulokset voidaan yleistää koskemaan koko tutkimuskohteena olevaa pk-sektoria.

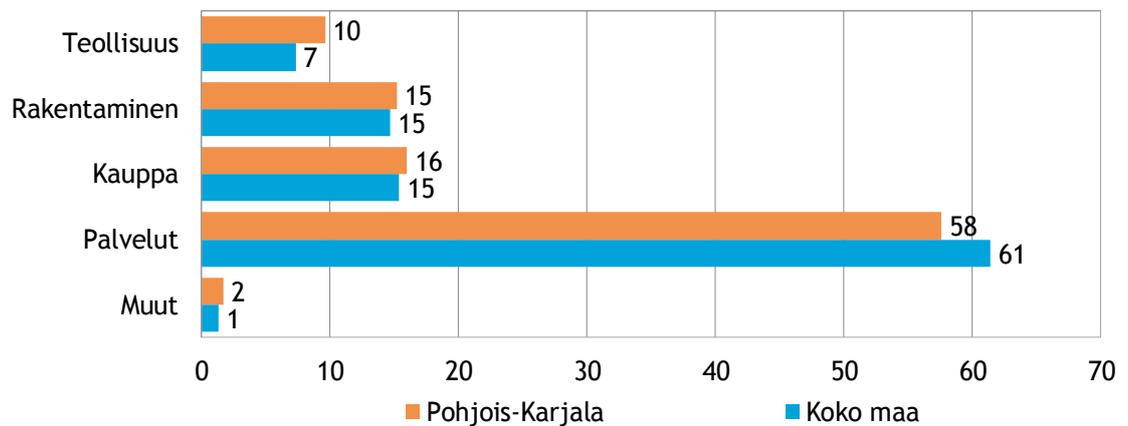
Taulukko 1. Taustatietoja alueelta haastatelluista yrityksistä

		n=	%
Alue	Pohjois-Karjala	133	100
Päätoimiala	Teollisuus	20	15
	Rakentaminen	26	20
	Kauppa	22	17
	Palvelut	65	49
Liikevaihto vuonna 2017	alle 0,2 miljoonaa euroa	57	43
	0,2-0,49 miljoonaa euroa	26	20
	0,5-0,99 miljoonaa euroa	15	11
	1,0-1,49 miljoonaa euroa	8	6
	1,5-1,99 miljoonaa euroa	3	2
	2,0-4,99 miljoonaa euroa	13	10
	5 miljoonaa euroa tai yli	10	8
Yrityksen kasvuhakuisuus	Voimakkaasti kasvuhakuiset	10	8
	Kasvuhakuiset	47	35
	Asemansa säilyttäjät	47	35
	Ei kasvutavoitteita	24	18
	Toimintansa lopettavat	5	4
Yrityksellä vientitoimintaa	Kyllä	18	14
	Ei	115	86
Yrityksen perustamisvuosi	Ennen 1990	32	24
	1990-1999	28	21
	2000-2009	35	26
	2010-	38	29

## 2. Yritysten osuudet toimialoilla

Suomessa oli 282 113 yritystä [1] vuonna 2016. Näistä yrityksistä noin 6614 toimi Pohjois-Karjalan alueella. Koko maassa palvelualan yrityksiä oli 61 %, kaupan 15 %, rakentamisen 15 % ja teollisuudenalan yrityksiä 7 %. Pohjois-Karjalan alueella oli palvelualaan kuuluvia yrityksiä koko maata suhteellisesti hieman vähemmän, 58 %. Rakentamisen ja kaupan alojen yrityksiä alueella oli lähes saman verran ja teollisuusyrityksiä hieman enemmän kuin koko maassa.

Kuva 1. Yritysten osuudet eri toimialoilla, %



Lähde: Tilastokeskus: Yritys- ja toimipaikkarekisteri, pl. toimiala A. maa-, metsä- ja kalatalous

### 3. Yritykset ja työllisyys

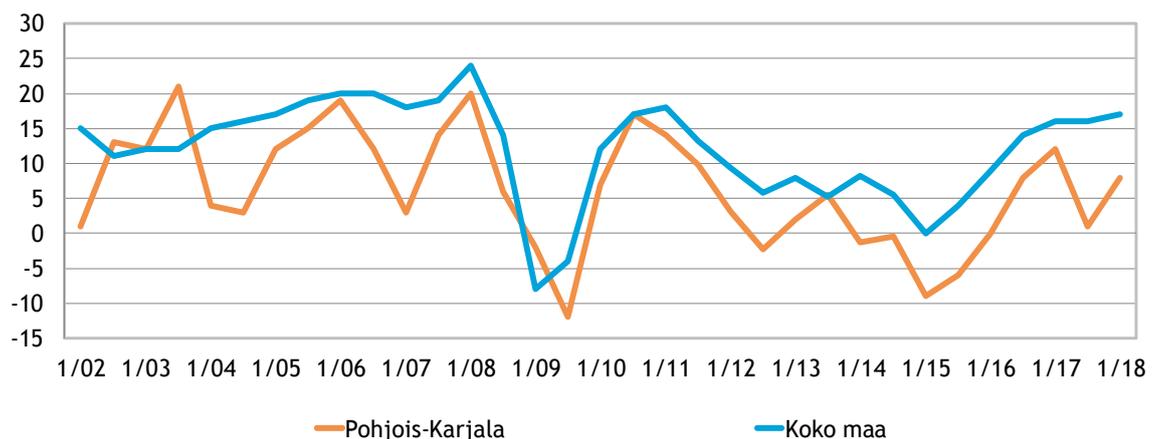
Tilastokeskuksen työvoimatutkimuksen [2] mukaan koko maan työllisten määrä oli 2 496 000 henkeä marraskuussa 2017. Lukema on 83 000 enemmän kuin vuotta aikaisemmin vastaavana ajankohtana. Palkansaajia oli jonkin verran enemmän ja yrittäjiä oli jonkin verran vähemmän kuin aiemmin. Koko maan työttömyysaste oli 7,1 % [2] marraskuussa 2017, kun se edellisvuoden marraskuussa oli 8,2 %. Pohjois-Karjalan alueella työskenteli vuoden 2017 kolmannella vuosineljänneksellä yhteensä 66 000 henkilöä [3] työttömyysasteen ollessa 12,7 % [4]. Työttömyysaste on laskenut alueella 0,8 prosenttiyksikköä vuoden 2016 vastaavaan ajankohtaan verrattuna [4].

Taulukko 2. Pk-yritysten suhdannenäkymät henkilökunnan määrän osalta seuraavan vuoden kuluttua, %

	Suurempi	Yhtä suuri	Pienempi	Saldoluku
Pohjois-Karjala	18	72	10	8
Koko maa	23	70	6	17

Työllistämisedotukset ovat koko maassa saldoluvin perusteella pitkälti vastaavat kuin syksyllä 2017. Kevään pk-yritysbarometrin vastaajista joka neljäs (23 %) arvioi henkilökunnan määrän kasvavan seuraavan vuoden kuluttua ja alle joka kymmenes (6 %) arvioi henkilökunnan määrän pienentyvän. Saldoluvi muodostuu +17 (2017 +16). Pohjois-Karjalan alueella saldoluku on yhdeksän prosenttiyksikköä pienempi, +8. Odotukset ovat kuitenkin näiltä osin alueella paremmat kuin syksyllä 2017, jolloin saldoluku oli vain niukasti positiivinen +1.

Kuva 2. Henkilökunnan määrän muutosodotukset seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



2. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2017, marraskuu, 3. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2017, liitetaulukko 31. Työlliset maakunnittain, syyskuu, 4. Lähde: Tilastokeskus: Työvoimatutkimus 2017, liitetaulukko 43. Työttömyysaste maakunnittain, syyskuu 2017

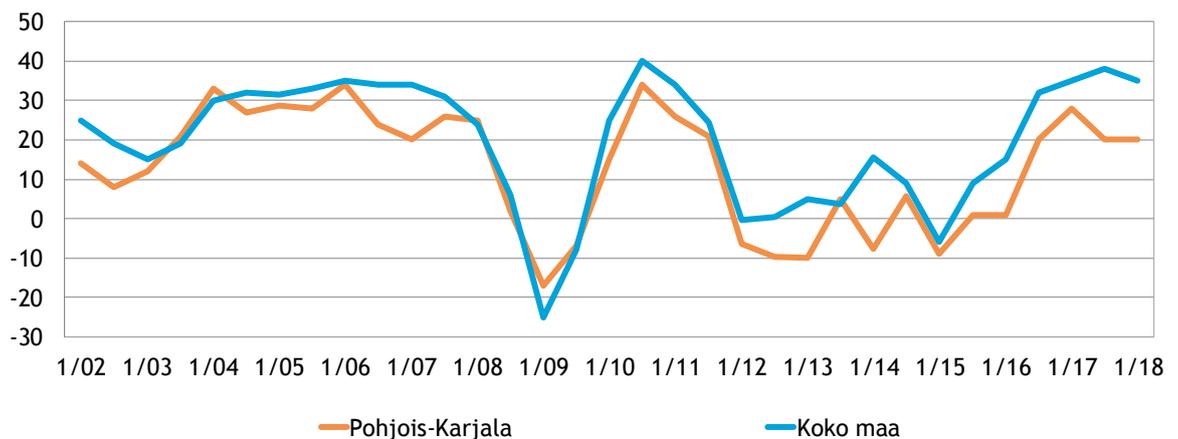
## 4. Pk-yritysten suhdannenäkymät

Pk-yritysten lähiajan suhdanneodotukset koko maassa ovat lähes viime syksyn tasolla. Yleisiä suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on +35, kun se viime syksynä oli +38. Puolet (49 %) koko maan pk-yrityksistä arvioi suhdanteiden pysyvän ennallaan lähimmän vuoden aikana. Koko maan pk-yrityksistä 43 % arvioi suhdanteiden paranevan ja 8 % huononevan. Pohjois-Karjalan alueella lähiajan suhdannenäkymät ovat vastaavat kuin syksyllä 2017. Saldoluku on syksyn tapaan +20 jääden siten kuitenkin selvästi koko maata heikommaksi.

Taulukko 3. Pk-yritysten suhdannenäkymät oman yrityksen kannalta lähimmän vuoden aikana, %

	Paranee	Pysyy ennallaan	Huononee	Saldoluku
Pohjois-Karjala	35	51	14	20
Koko maa	43	49	8	35

Kuva 3. Yleiset suhdannenäkymät lähimmän vuoden aikana, saldoluku (%)



Taulukko 4. Pk-yritysten odotukset tutkimuksen eri osa-alueiden kehityksestä seuraavan vuoden kuluttua, %

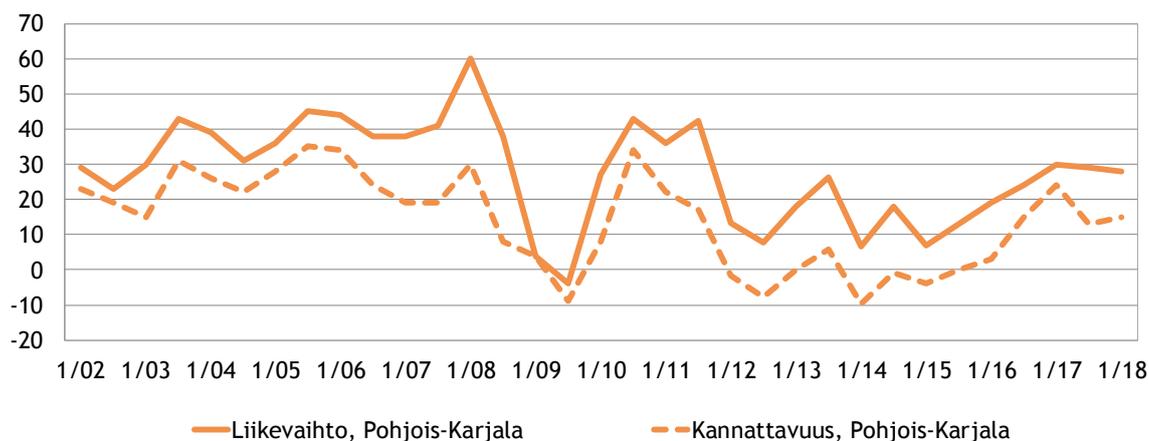
	Suurempi	Yhtä suuri	Pienempi	Saldoluku
<b>Liikevaihto</b>				
Pohjois-Karjala	46	36	18	28
Koko maa	51	38	11	39
<b>Investointien arvo</b>				
Pohjois-Karjala	22	53	25	-3
Koko maa	22	60	18	4
<b>Panostukset kansainvälistymiseen</b>				
Pohjois-Karjala	10	69	21	-10
Koko maa	15	68	18	-3
<b>Viennin arvo</b>				
Pohjois-Karjala	9	73	19	-10
Koko maa	14	69	17	-3
<b>Tuonnin arvo</b>				
Pohjois-Karjala	5	75	21	-16
Koko maa	11	72	16	-5
<b>Palkkakustannukset henkilöä kohden</b>				
Pohjois-Karjala	45	50	5	40
Koko maa	44	50	6	38
<b>Materiaalien hinnat</b>				
Pohjois-Karjala	47	48	5	43
Koko maa	45	52	3	41
<b>Lopputuotteiden tai palveluiden hinnat</b>				
Pohjois-Karjala	47	44	8	39
Koko maa	45	51	4	41
<b>Kannattavuus</b>				
Pohjois-Karjala	34	47	19	15
Koko maa	39	48	13	26
<b>Vakavaraisuus</b>				
Pohjois-Karjala	37	53	10	27
Koko maa	40	53	8	32
<b>Innovaatiot, tuotannon tai tuotteiden kehitys</b>				
Pohjois-Karjala	31	59	9	22
Koko maa	31	61	8	24
<b>Tilausten määrä</b>				
Pohjois-Karjala	42	45	14	28
Koko maa	47	43	10	36

Eri osatekijöiden suhdanteita arvioitaessa uskotaan koko maassa saldolukujen perusteella yleisimmin materiaalien hintojen nousuun (saldoluku +41) sekä lopputuotteiden tai palvelujen hintojen nousuun (+41). Myös liikevaihdon kasvuun (+39) sekä palkkakustannusten nousuun (+38) uskovia on selvästi enemmän kuin niiden laskuun uskovia. Odotukset investointien arvon kehityksestä ovat koko maassa vastaavat kuin syksyllä 2017 saldoluvun ollessa myös nyt +4.

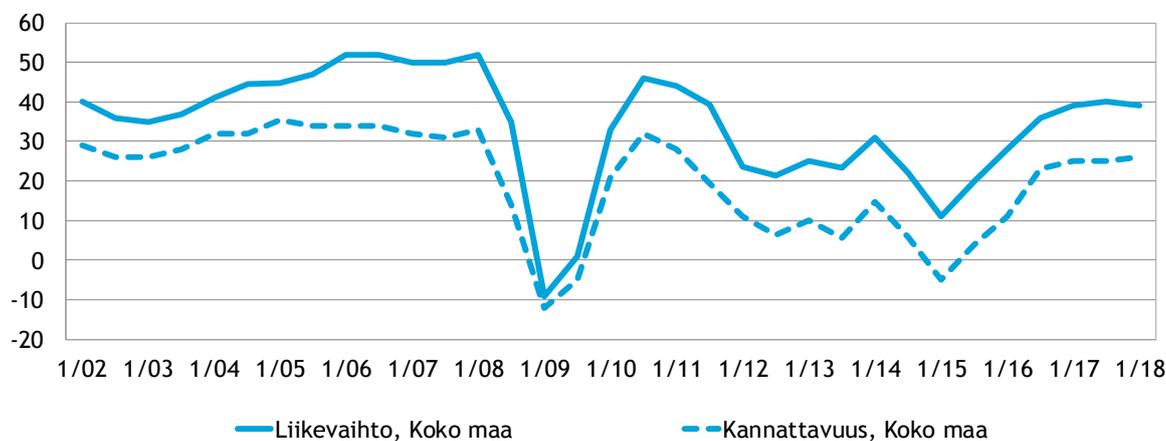
Pohjois-Karjalan alueella uskotaan vahvimmin materiaalien hintojen nousuun (saldoluku +43). Seuraavaksi vahvimmat odotukset alueella kohdistuvat palkkakustannusten nousuun (+40) ja lopputuotteiden tai palvelujen hintojen nousuun (+39). Alueella odotukset investointien arvon kehityksestä jäävät saldoluvun perusteella edelleen negatiivisiksi (saldoluku-3).

Kuvassa 4 on esitetty pk-yritysten liikevaihdon ja kannattavuuden suhdannenäkymien kehittyminen alueella ja kuvassa 5 koko maassa. Alueella odotukset liikevaihdon kehityksestä ovat lähes vastaavat ja kannattavuuden osalta hieman toiveikkaammat kuin syksyllä 2017. Koko maan pk-yritysten odotukset liikevaihdon ja kannattavuuden kehityksestä ovat vastaavat kuin syksyllä.

Kuva 4. Alueen suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



Kuva 5. Koko maan suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana, saldoluku (%)



## 5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus ja uusiutuminen

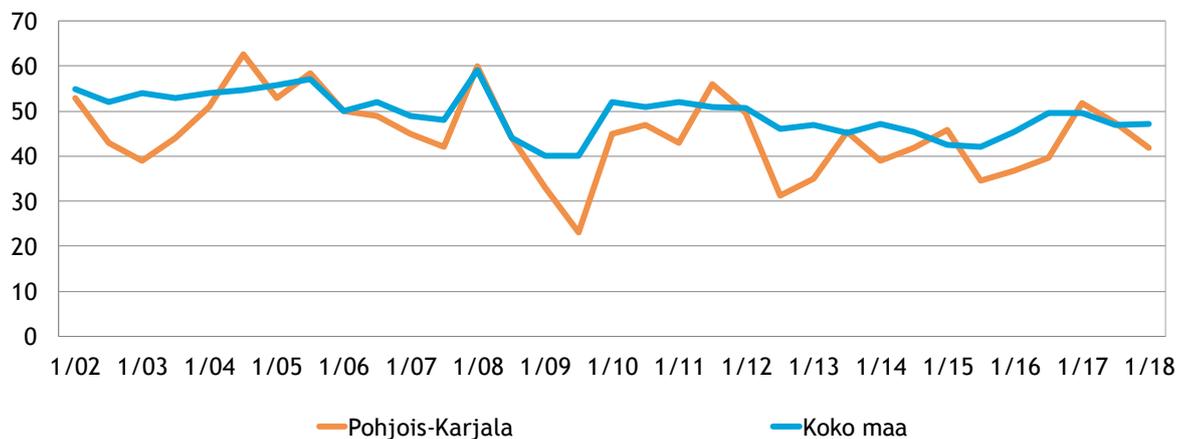
Koko maassa on eniten mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä pk-yrityksiä (37 %). Yritystoiminnan loppumista ennakoi 3 % koko maan pk-yrityksistä. Pohjois-Karjalan alueella on nyt eniten asemansa säilyttämään pyrkiviä pk-yrityksiä (35 %), kun viime syksynä mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkiviä oli enemmän. Yritystoiminnan loppumista alueella ennakoi 4 % vastaajista mikä on yhden prosenttiyksikön verran enemmän kuin syksyllä 2017. Voimakkaasti kasvuhakuisia pk-yrityksiä on koko maassa ja alueella vastaava määrä kuin syksyllä.

Taulukko 5. Pk-yritysten kasvuhakuisuus, %

	Voimakkaasti kasvuhakuiset	Kasvuhakuiset	Asemansa säilyttäjät	Ei kasvutavoitteita	Toimintansa lopettavat
Pohjois-Karjala	7	35	38	16	4
Koko maa	10	37	31	19	3

Koko maassa voimakkaasti ja mahdollisuuksien mukaan kasvavia pk-yrityksiä on yhteensä saman verran ja alueella vähemmän kuin syksyllä 2017.

Kuva 6. Pk-yritysten kasvuhakuisuus, %



Vastaavasti kuin syksyllä, investoinnit ja henkilöstön koulutus ovat koko maan ja Pohjois-Karjalan alueen pk-yrityksissä eniten käytettyjä uusiutumiseen liittyviä toimia. Myös uutena mukaan otettu vastausvaihtoehto, työn uudella tavalla organisointi, mainitaan alueella yhtä usein kuin henkilöstön koulutus. Investointien ja henkilöstön koulutuksen osuudet ovat alueella lähes vastaavat kuin syksyllä 2017.

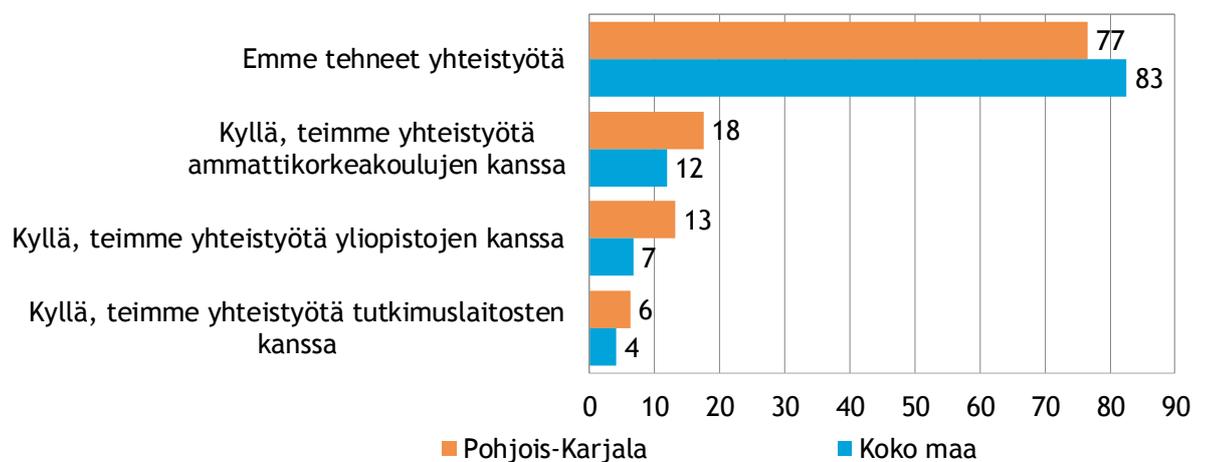
Taulukko 6. Pk-yritysten tekemät uusiutumistoimet viimeisten 12 kk:n aikana, % \*/

	Pohjois-Karjala	Koko maa
Investoinnit	73	76
Uuden henkilöstön palkkaaminen	41	40
Henkilöstön koulutus	53	58
Organisoinut työtä uudella tavalla	53	52
Uusien tuotteiden tai palveluiden lanseeraaminen	35	36
Laajentuminen uusille markkinoille	22	25
Uusien teknologioiden käyttöönotto	22	24
Uusien liiketoimintamallien käyttöönotto	14	20
Toiminnan laajentaminen uusille toimialoille	18	17

\*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.

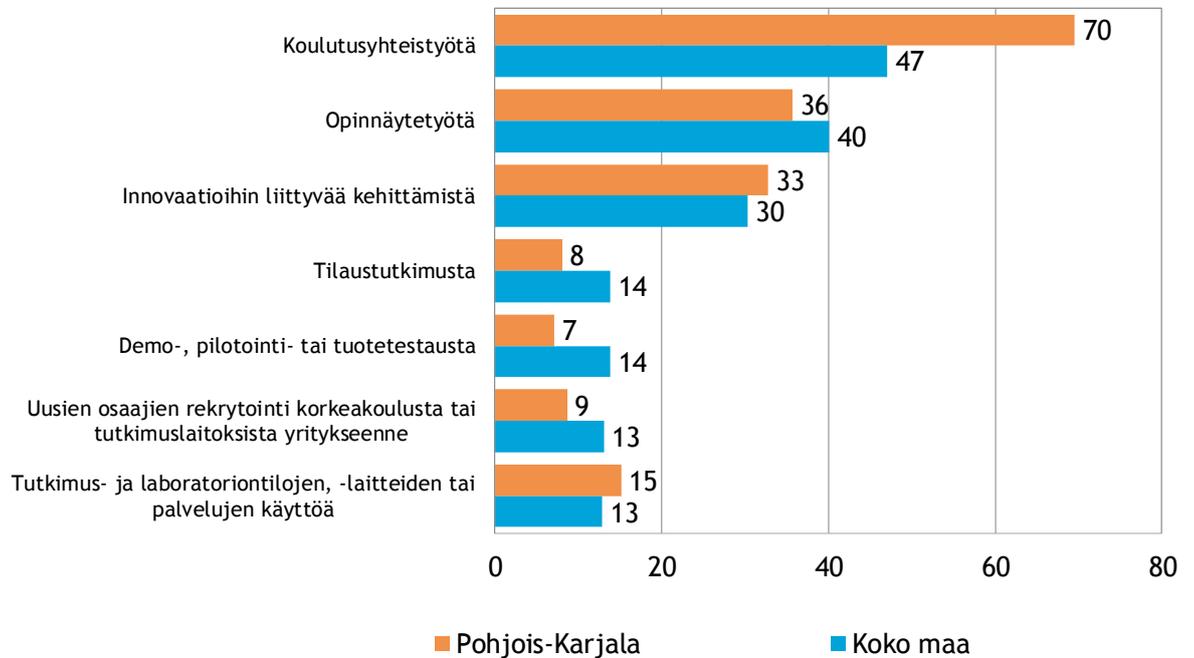
Valtaosa, koko maassa noin neljä viidestä ja alueella kolme neljästä vastanneesta pk-yrityspäätäjistä ei ole tehnyt yhteistyötä korkeakoulujen tai tutkimuslaitosten kanssa vuonna 2017. Yhteistyötä on tehty useimmiten ammattikorkeakoulujen kanssa.

Kuva 7. Yhteistyön tekeminen korkeakoulujen tai tutkimuslaitosten kanssa vuonna 2017, %



Yhteistyömuodot korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa ovat olleet yleisimmin koulutukseen, opinnäytetyöhön sekä innovaatioiden kehittämiseen liittyvää toimintaa.

Kuva 8. Yhteistyömuodot korkeakoulujen tai tutkimuslaitosten kanssa, %, \*/

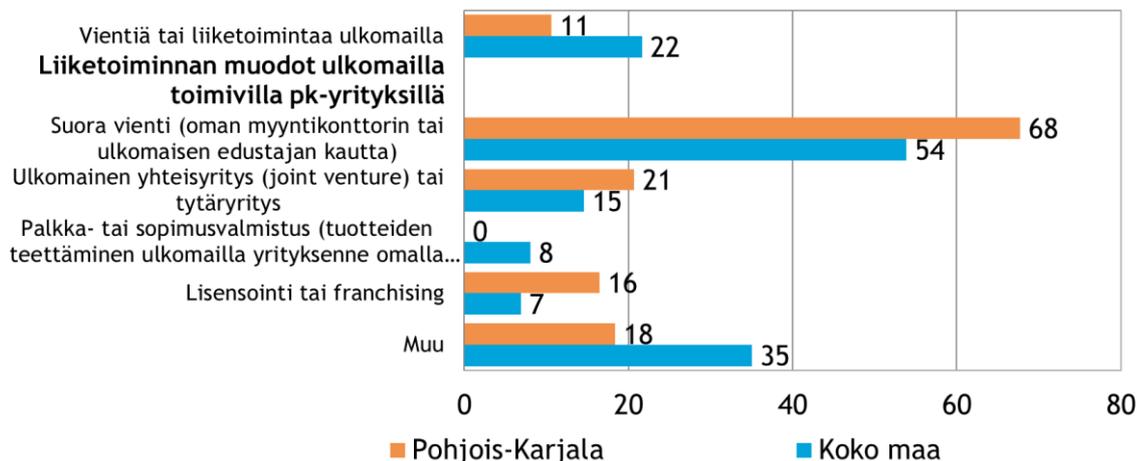


\*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.

## 6. Pk-yritysten kansainvälistyminen

Kevään otoksessa noin joka viidennellä koko maan ja Pohjois-Karjalan alueella joka kymmenennellä pk-yrityksistä on vientiä tai liiketoimintaa ulkomailla. Koko maan pk-yrityksissä suoraa vientiä on näistä yli puolella. Pohjois-Karjalan alueella näiden tulosten tulokinnassa on huomioitava vastaajamäärien jääminen vähäiseksi.

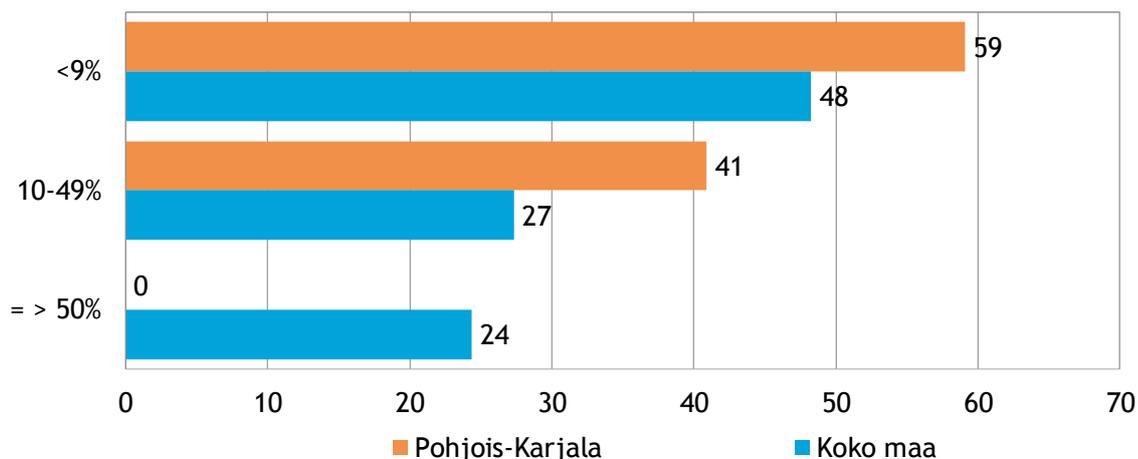
Kuva 9. Pk-yritysten toiminta ulkomailla, % yrityksistä



*\*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.*

Noin puolella koko maan suoraa vientitoimintaa harjoittavista pk-yrityksistä viennin osuus kokonaisliikevaihdosta on alle 9 %. Pohjois-Karjalan alueella vastaajamäärät jäivät hyvin pieniksi ja tämä on huomioitava tulosten tulokinnassa

Kuva 10. Viennin osuus suoraa vientitoimintaa harjoittavien yritysten kokonaisliikevaihdosta vuonna 2017, % yrityksistä



Koko maan pk-yrityksistä noin joka viidennellä ja Pohjois-Karjalan alueella joka kymmenennellä on suoraa tuontitoimintaa.

Taulukko 7. Tuontiyritysten osuus, % pk-yrityksistä

	Pohjois-Karjala	Koko maa
Suoraa tuontitoimintaa	9	19

## 7. Pk-yritysten kehittämisen ja työllistämisen esteet

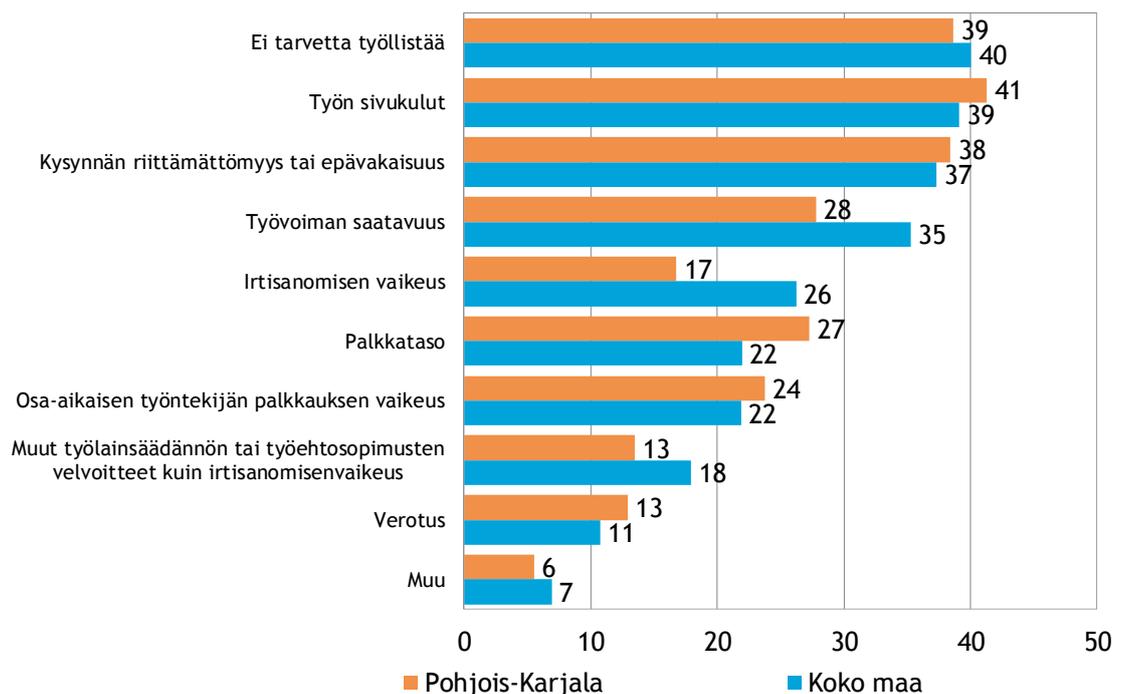
Koko maassa pk-yritysten pahimpina kehittämisen esteinä nähdään kilpailutilanne ja resurssitekijät. Myös Pohjois-Karjalassa kilpailutilanne on kärjessä, seuraavina ovat tasapäisesti kustannustaso ja resurssitekijät. Verrattuna syksyn 2017 tilanteeseen koetaan kilpailutilanne nyt molemmissa vastaajaryhmissä jonkin verran merkittävämpänä kehittämisen esteenä.

Taulukko 8. Pk-yritysten pahimmat kehittämisen esteet, %

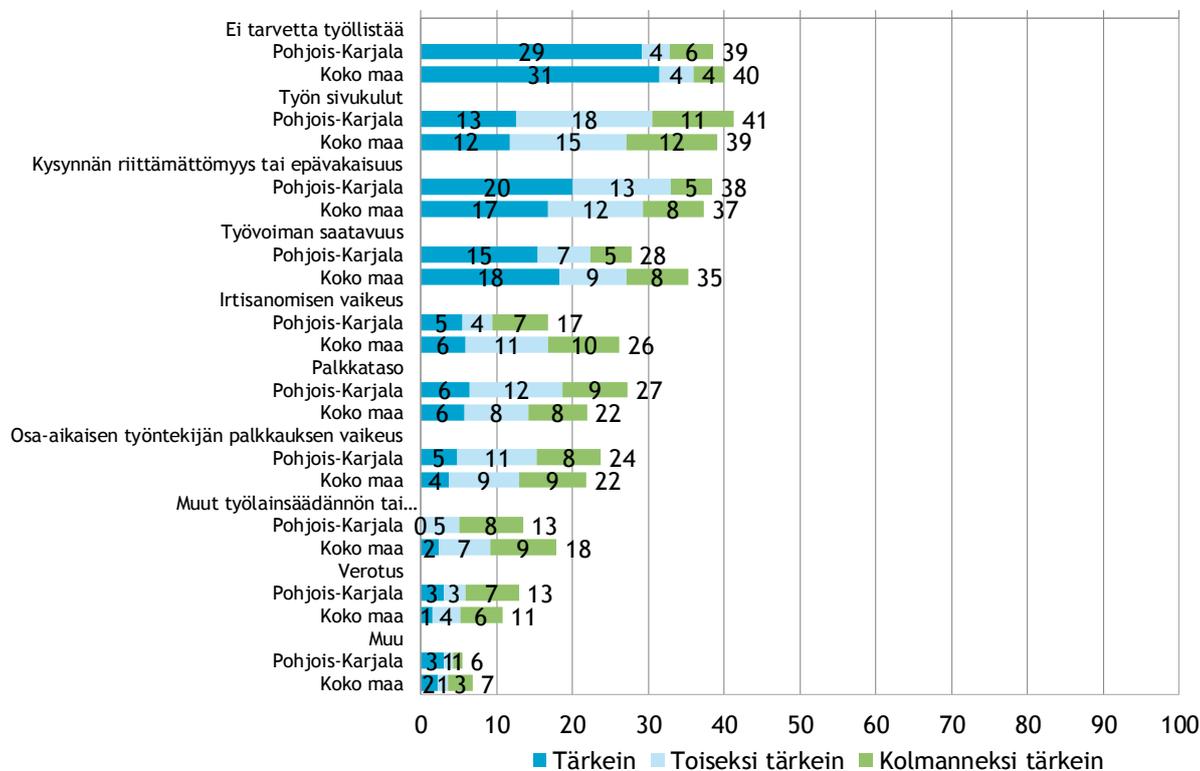
	Pohjois-Karjala	Koko maa
Yritystoiminnan sääntely	12	13
Kustannustaso	16	17
Kilpailutilanne	25	22
Rahoitus	10	9
Resurssitekijät	16	19
Yleinen suhdannetilanne/taloustilanne	14	15
Ei osaa sanoa	7	6

Koko maan ja alueen pk-yrityksistä kahdella viidestä ei ole tarvetta työllistää. Työn sivukulut, kysynnän riittämättömyys tai epävakaisuus ja työvoiman saatavuus ovat koko maassa ja alueella suurimmiksi koetut työllistämisen esteet.

Kuva 11. Yrityksen merkittävin työllistämisen este, %

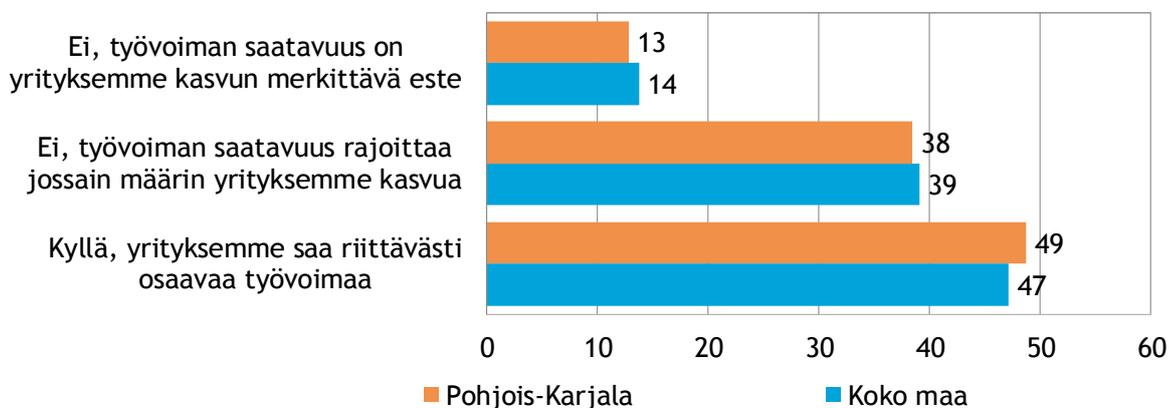


Kuva 12. Yrityksen merkittävien työllistämisen este, tärkeysjärjestys %



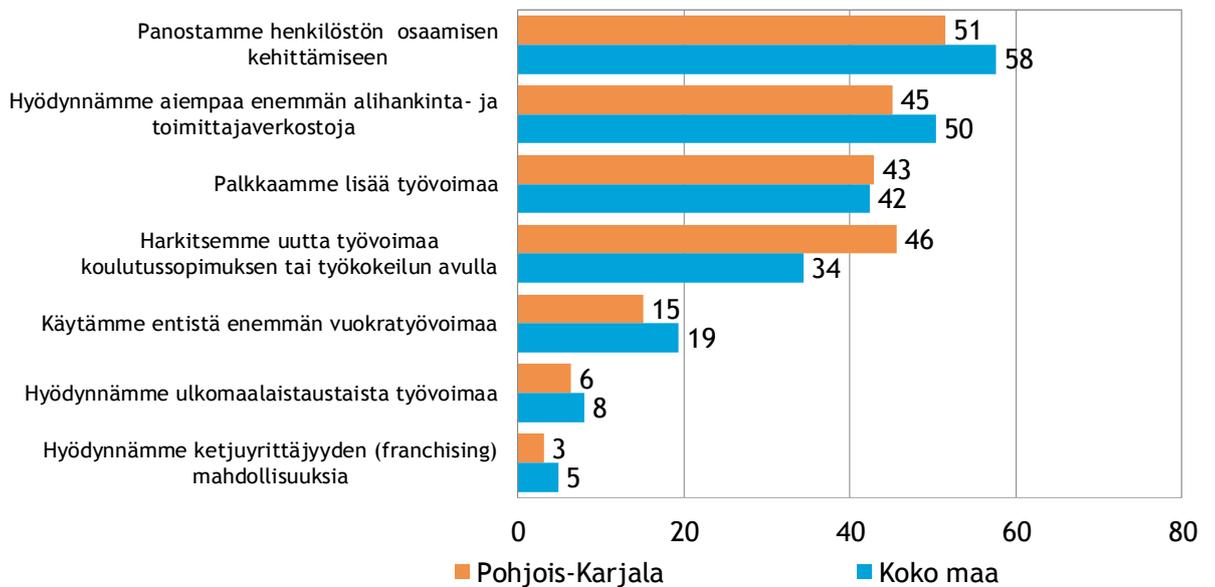
Vajaa puolet koko maan ja Pohjois-Karjalan alueelta vastanneista sanoo tarjolla olevan riittävästi tarpeitaan vastaavaa osaavaa työvoimaa. Kaksi viidestä kokee työvoiman saatavuuden jossain määrin rajoittavaksi esteeksi yrityksen kasvulle. Koko maassa ja alueella yli joka kymmenes pitää työvoiman saatavuutta yrityksensä kasvun merkittävänä esteenä.

Kuva 13. Yrityksen osaavan työvoiman saatavuus, %



Pk-yritykset pyrkivät turvaamaan osaavan työvoiman saannin useimmin panostamalla henkilöstön osaamisen kehittämiseen, hyödyntämällä aiempaa enemmän alihankinta- ja toimittajaverkostoja ja palkkaamalla lisää työvoimaa. Alueella koulutussopimuksia tai työkokeilua harkitsevia on suhteellisesti enemmän kuin koko maassa.

Kuva 14. Yrityksen tarpeita vastaavan työvoiman saatavuuden turvaaminen, % \*/



\*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.

## 8. Pk-yritysten sopeuttamistoimenpiteet

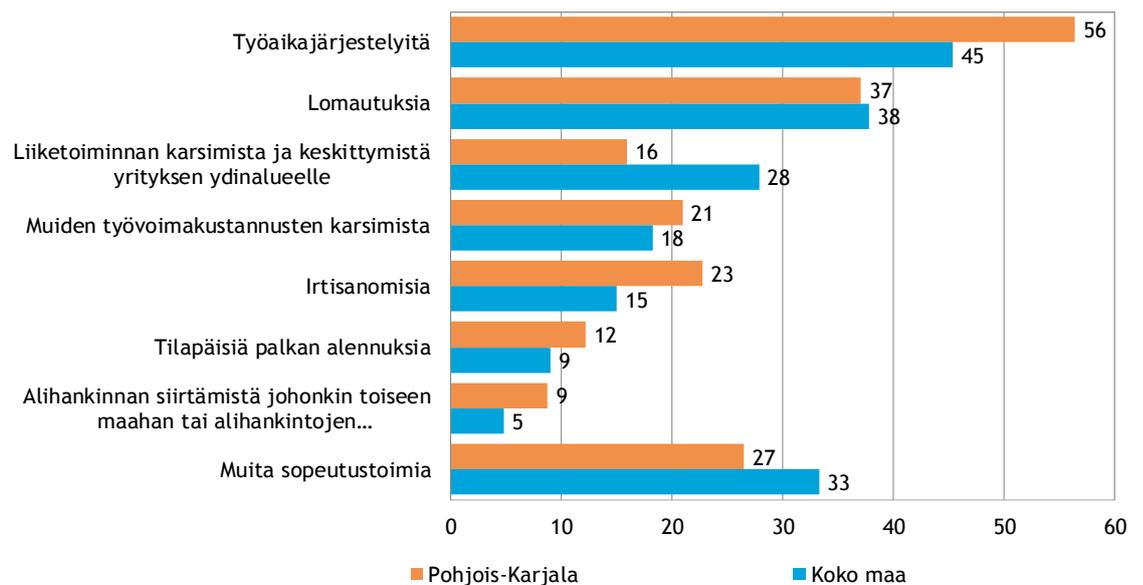
Koko maan ja Pohjois-Karjalan alueen pk-yrityksistä noin joka seitsemäs suunnittelee toimintansa sopeuttamista tilapäisluonteisesti nykyisen suhdannetilanteen vuoksi.

Taulukko 9. Pk-yritysten tarve sopeuttaa toimintaansa suhdannetilanteen vuoksi, %

	Pohjois-Karjala	Koko maa
Ei tarvetta sopeuttaa	84	85
Suunnittelemassa sopeuttamistoimia	16	15

Työaikajärjestelyt ja lomautukset ovat koko maassa ja alueella yleisimmät toteutetut tai harkinnassa olevat sopeutustoimet. Alueella liiketoiminnan karsimista suunnittelevia on suhteellisesti vähemmän kuin koko maan pk-yrityksissä.

Kuva 15. Pk-yritysten suunnittelemat sopeuttamistoimet, % pk-yrityksistä, jotka suunnittelevat tekevänsä toimia



*\*/ Vastaajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.*

## 9. Pk-yrittäjien rahoitus

Koko maan pk-yrittäjistä noin joka seitsemännellä ja Pohjois-Karjalassa viidesosalla vastanneista on ollut maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana. Koko maan osalta tämä tilanne on lähes vastaava kuin syksyllä 2017. Pohjois-Karjalan alueella sen sijaan maksuvaikeuksia kokeneita on hieman enemmän kuin syksyllä.

Taulukko 10. Onko yrityksellänne ollut maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana?, %

	Ei	Kyllä
Pohjois-Karjala	79	21
Koko maa	86	14

Pk-yrittäjien pääpankkina on koko maassa joko Osuuspankki (42 %) tai Nordea (32 %). Pohjois-Karjalan pk-yrittäjien pääpankkina on useimmiten Osuuspankki (75 %).

Taulukko 11. Yrityksen pääpankki, %

	Pohjois-Karjala	Koko maa
Nordea	14	32
Osuuspankki	75	42
Paikallisosuuspankki	4	4
Danske Bank	2	6
Säästöpankki	5	8
Handelsbanken	0	2
Muu	0	5

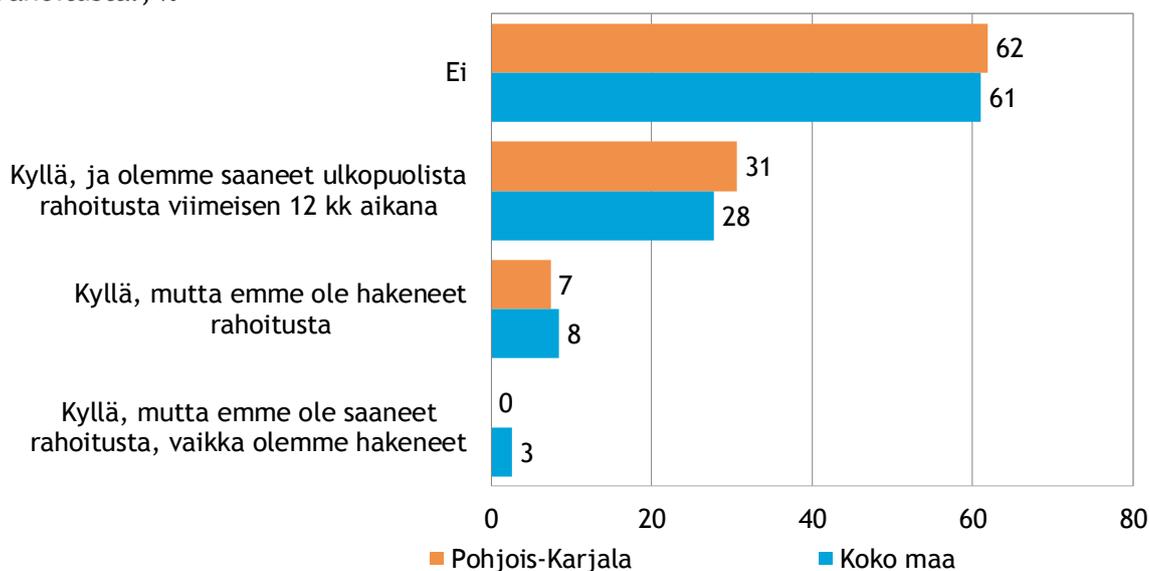
Koko maan ja alueen vastanneista pk-yrittäjistä alle puolella on lainaa rahoituslaitoksilta.

Taulukko 12. Onko yrityksellänne lainaa rahoituslaitoksilta?, %

	Ei	Kyllä
Pohjois-Karjala	51	49
Koko maa	55	45

Koko maan ja Pohjois-Karjalan alueen pk-yrityksistä kuudella kymmenestä ei ole ollut tarvetta hankkia rahoitusta viimeisten 12 kuukauden aikana. Alle joka kolmas sanoo tarvetta olleen, on sitä hakenut ja saanut rahoitusta lähimmän vuoden aikana. Alle joka kymmenes vastaajista sanoo tarvetta olleen, mutta ei ole hakenut rahoitusta. Kolme prosenttia koko maan vastaajista sanoo olleen tarvetta rahoitukselle ja on myös hakenut rahoitusta, mutta ei ole sitä saanut. Alueen vastaajien joukossa viimeksi mainittuja ei ole lainkaan.

Kuva 16. Onko yrityksellänne ollut viimeisten 12 kk:n aikana tarve hankkia rahoitusta?, %



Rahoitusta on otettu pääosin pankista, rahoitusyhtiöstä ja Finnverasta.

Taulukko 13. Mistä olette ottaneet rahoitusta?, %

	Pohjois-Karjala	Koko maa
Pankista	76	72
Rahoitusyhtiöstä	24	28
Vakuutusyhtiöstä/eläkevakuutusyhtiöstä	0	2
Yksityisestä pääomasijoitusyhtiöstä	4	3
Bisnesenkeltä (eli yksityiseltä henkilösijoittajalta)	7	6
Finnverasta	24	16
Teakesistä	0	6
ELY-keskuksista	8	6
Pääomasijoituksia Teollisuussijoituksesta	0	0
Velkakirjamarkkinoilta	0	0
Listautumismarkkinoilta (ml. pörssi ja vaihtoehtoiset markkinapaikat)	0	0
Joukkorahoituksen kautta	0	1
Muualta	20	8

Valtaosa, noin kolme neljästä koko maan ja alueen pk-yrityksistä ei aio hakea ulkopuolista rahoitusta seuraavan 12 kuukauden aikana.

Taulukko 14. Aiotteko ottaa ulkopuolista rahoitusta seuraavan 12 kk:n aikana?, %

	Ei	Kyllä
Pohjois-Karjala	75	25
Koko maa	76	24

Pk-yritykset aikovat hakea ulkopuolista rahoitusta yleisimmin pankista, rahoitusyhtiöstä, Finnverasta ja alueella myös ELY-keskuksista.

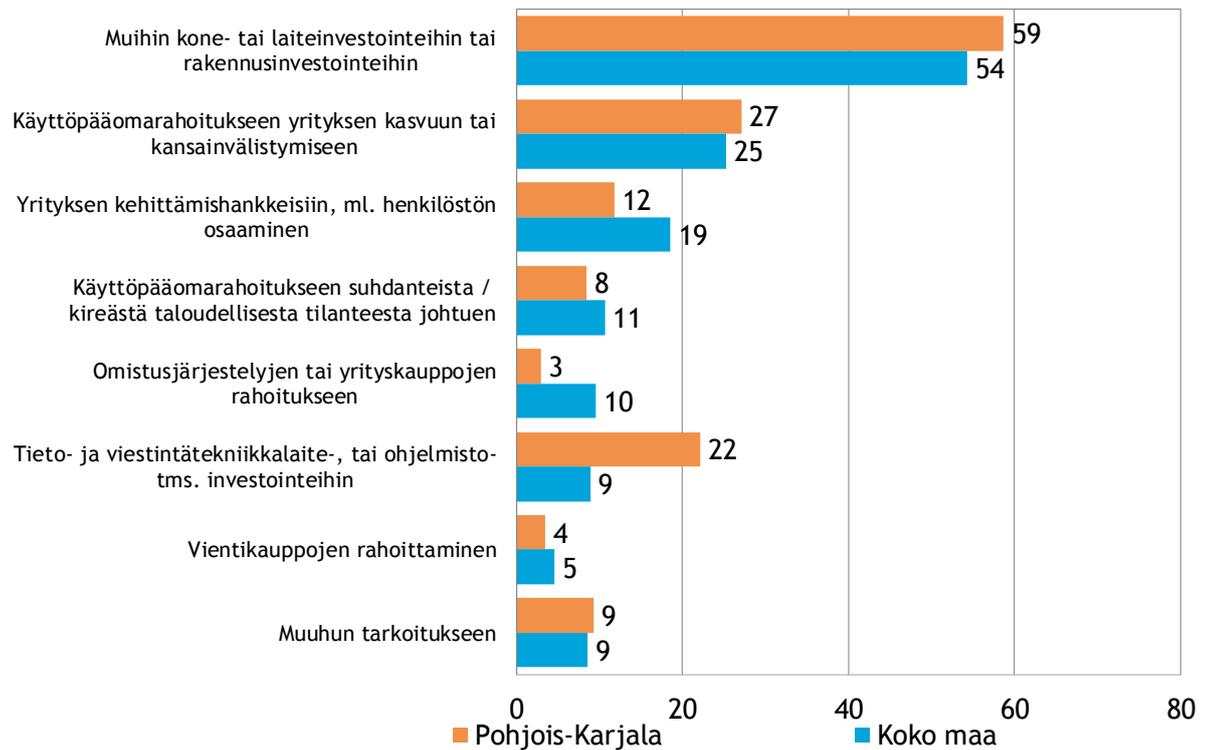
Taulukko 15. Mistä aiotte ottaa ulkopuolista rahoitusta?, %

	Pohjois-Karjala	Koko maa
Pankista	68	73
Rahoitusyhtiöstä	20	30
Vakuutusyhtiöstä/eläkevakuutusyhtiöstä	0	4
Yksityisestä pääomasijoitusyhtiöstä	4	8
Bisnesenkeltä (eli yksityiseltä henkilösijoittajalta)	4	11
Finnverasta	25	22
Tekesistä	5	14
ELY-keskuksista	29	13
Pääomasijoituksia Teollisuussijoituksesta	0	1
Velkakirjamarkkinoilta	0	1
Listautumismarkkinoilta (ml. pörssi ja vaihtoehtoiset markkinapaikat)	0	0
Joukkorahoituksen kautta	7	3
Muualta	6	8

*\*/ Vastajat ovat voineet valita useita vaihtoehtoja.*

Koko maassa ja samoin Pohjois-Karjalan alueella ulkopuolista rahoitusta aiotaan käyttää selvästi yleisimmin muihin kone-, laite- tai rakennusinvestointeihin. Käyttöpääomarahoitus yrityksen kasvuun ja kansainvälistymiseen on toiseksi yleisin ulkoisen rahoituksen käyttötarkoitus.

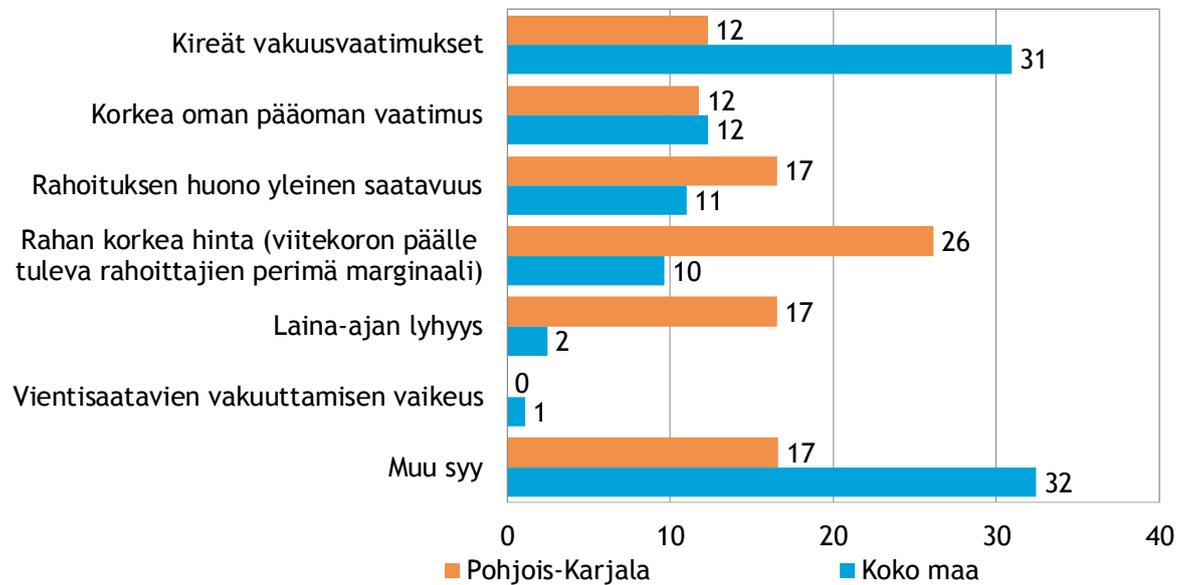
Kuva 17. Ulkoisen rahoituksen aiottu käyttötarkoitus, % yrityksistä, jotka aikovat ottaa rahoitusta seuraavan 12kk:n aikana, \*/



\*/ Vastaaajat ovat voineet valita kaksi mielestään tärkeintä vaihtoehtoa.

Kireät vakuusvaatimukset koko maassa on muun syyn ohella tärkein yksittäinen peruste sille, että pk-yrityksissä ei ole haettu tai saatu rahoitusta. Alueen tulosten tulkinnassa on huomioitava pieni vastaajamäärä.

Kuva 18. Tärkeimmät syyt sille, että ei ole hakenut tai saanut rahoitusta?, %



## 10. Omistajanvaihdos

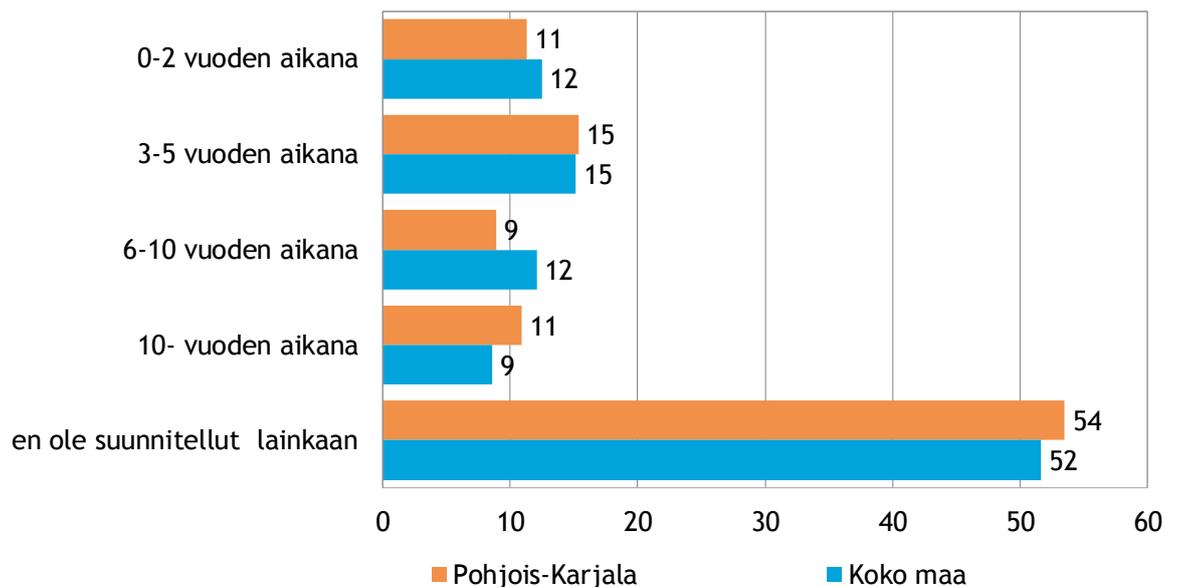
Yli puolet pk-yritysbarometriin vastanneista koko maan ja Pohjois-Karjalan yrityspäättäjiä sanoo seuraavansa yrityksensä arvoa aktiivisesti.

Taulukko 16. Seuraa aktiivisesti yrityksen arvon kehitystä, %

	Ei	Kyllä
Pohjois-Karjala	42	58
Koko maa	46	54

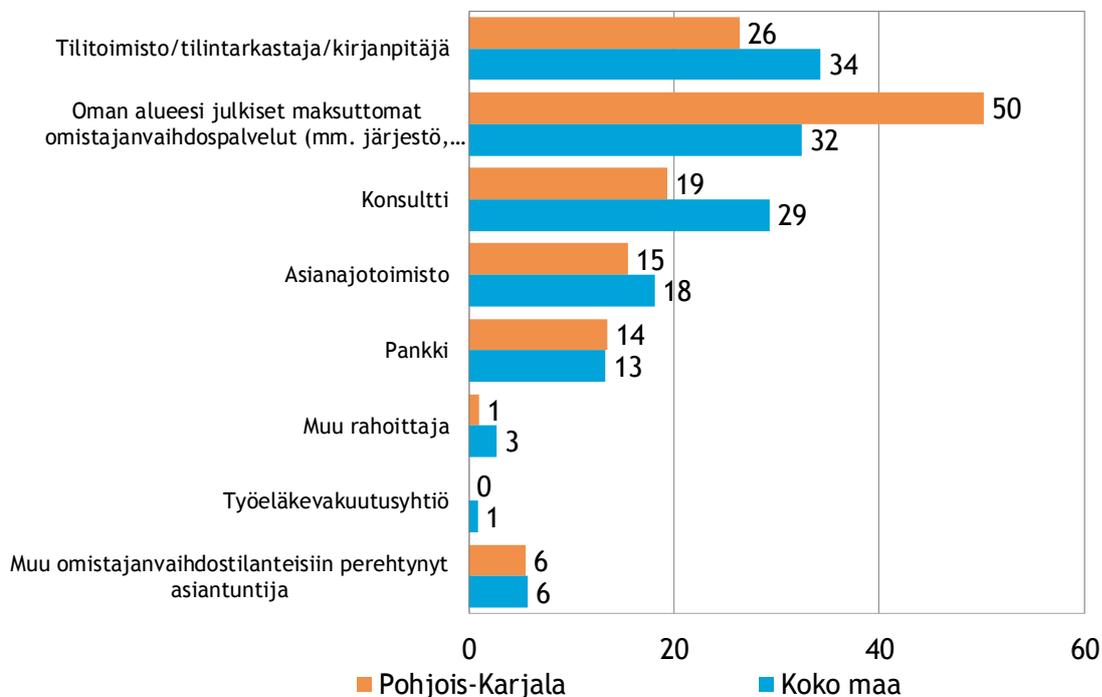
Noin puolet vastanneista pk-yrityspäättäjiä ei ole suunnitellut omistajanvaihdoksen toteuttamista lainkaan. Omistajanvaihdosta suunnittelevat aikovat toteuttaa vaihdoksen useimmiten seuraavan viiden vuoden aikana.

Kuva 19. Omistajan vaihdoksen suunnittelu, %



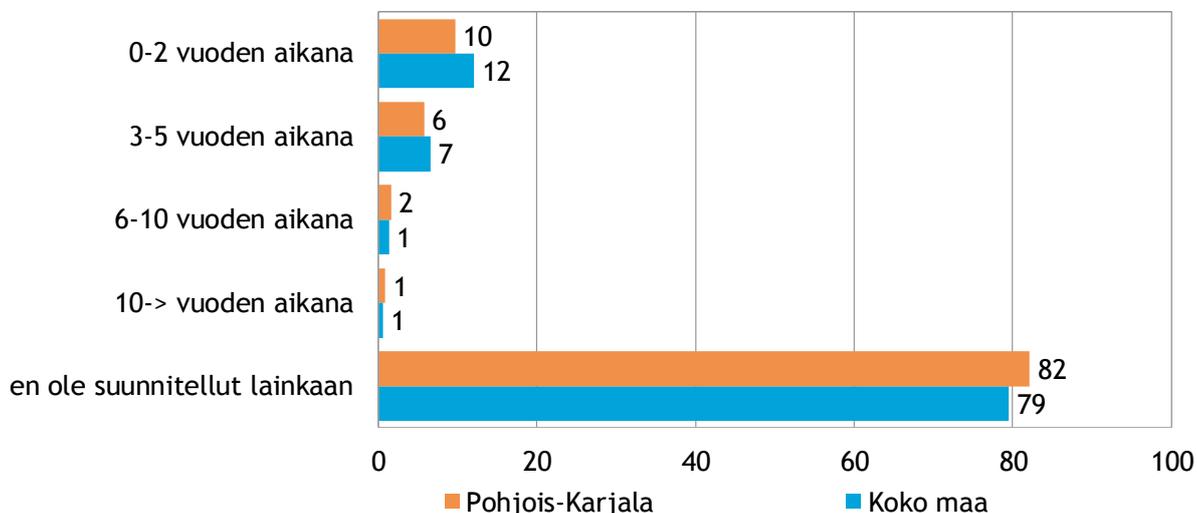
Tilitoimisto/tilintarkastaja/kirjanpitäjä, oman alueen maksuttomat omistajavaihdospalvelut sekä konsultti ovat yleisimmät tahot, joiden puoleen pk-yrittäjät kääntyisivät ensisijaisesti omistajanvaihdostilanteessa.

Kuva 20. Tahot, joiden puoleen kääntyttäisiin omistajanvaihdostilanteessa?, %



Valtaosa, noin neljä viidestä pk-barometrikyselyyn vastanneista yrityspäätäjistä ei ole suunnitellut yrityksen tai liiketoiminnan ostamista lainkaan. Yrityksen tai liiketoiminnan osto toteutettaisiin yleisimmin lähitulevaisuudessa, seuraavan kahden vuoden aikana. Koko maassa ja alueella neljä viidestä yrityksen tai liiketoiminnan ostamisesta kiinnostuneesta sanoo tarvitsevänsä oston ulkopuolista rahoitusta.

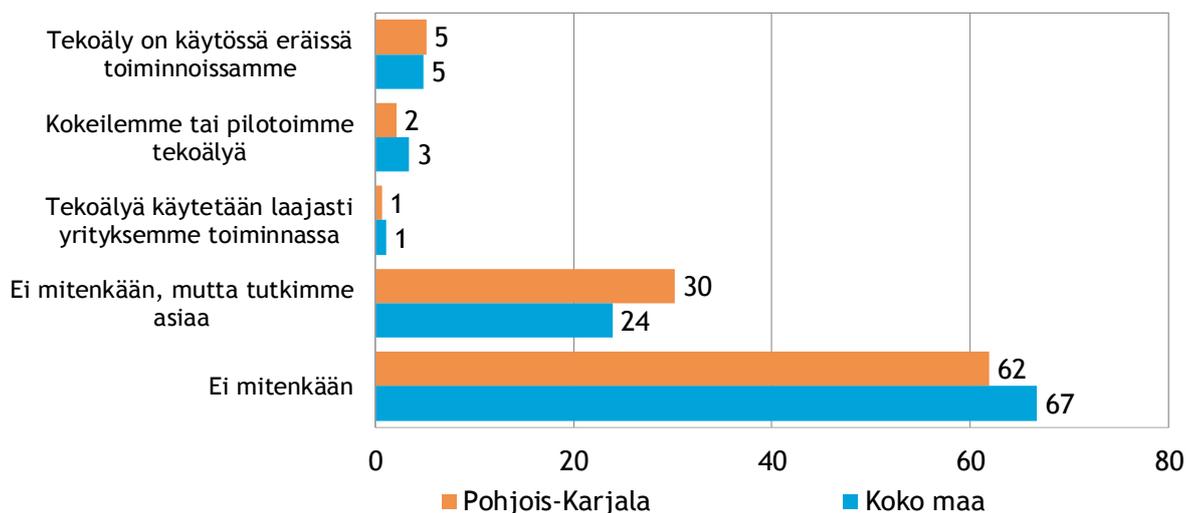
Kuva 21. Yrityksen tai liiketoiminnan ostamisen suunnittelu, %



## 11. Tekoöly

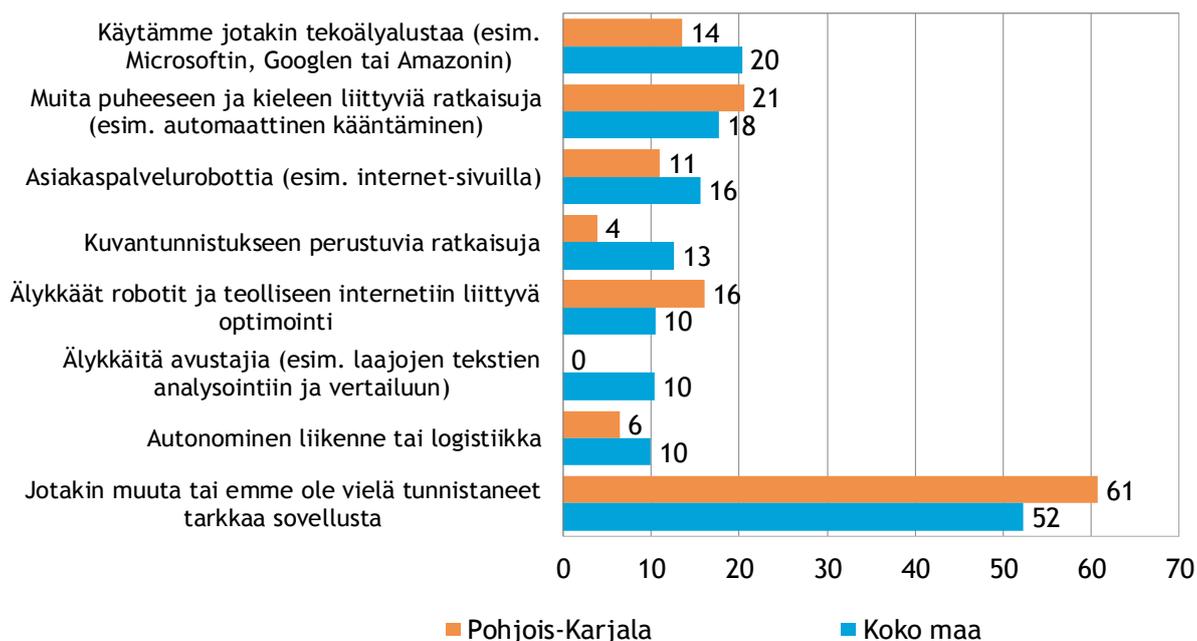
Kaksi kolmesta vastanneista koko maan ja kuusi kymmenestä Pohjois-Karjalan alueen pk-yrityksestä ei hyödynnä tekoölyä. Joka neljäs koko maan ja noin joka kolmas alueen vastanneista päättäjistä sanoo tutkivansa asiaa.

Kuva 22. Tekoölyn hyödyntäminen, %



Yli puolet koko maan ja kuusi kymmenestä alueella tekoölyä jo käyttävistä tai asiaa selvittävästä pk-yrityspäättäjistä ei osaa tarkasti määrittellä tai tunnistaa mitä tekoölyratkaisua yrityksessä käytetään, kokeillaan tai tutkitaan.

Kuva 23. Tavat hyödyntää tekoölyä, %



*\*/ Vastaaajat ovat voineet valita kolme tärkeintä vaihtoehtoa.*

## Suomen Yrittäjien ja aluejärjestöjen yhteystiedot

### SUOMEN YRITTÄJÄT

Mannerheimintie 76 A, 00250 Helsinki  
PL 999, 00101 Helsinki  
toimisto@yrittajat.fi  
puhelin 09 229 221  
yrittajat.fi



### ETELÄ-KARJALAN YRITTÄJÄT

Valtakatu 51, 53100 Lappeenranta  
yrittajat.fi/etelakarjala  
puhelin 010 470 1100

### ETELÄ-POHJANMAAN YRITTÄJÄT

Alvar Aallon katu 3, 60100 Seinäjoki  
yrittajat.fi/etelapohjanmaa  
puhelin 06 420 5000

### ETELÄ-SAVON YRITTÄJÄT

Sammonkatu 12, 50130 Mikkeli  
yrittajat.fi/etelasavo  
puhelin 0500 651 312

### HELSINGIN YRITTÄJÄT

Urho Kekkosen katu 2 C, 00100 Helsinki  
yrittajat.fi/helsinki  
puhelin 050 575 2353

### HÄMEEN YRITTÄJÄT

Sibeliuksenkatu 11 A 1, 13100 Hämeenlinna  
yrittajat.fi/hame  
puhelin 010 229 0390

### KAINUUN YRITTÄJÄT

Kauppakatu 26 A, 87100 Kajaani  
yrittajat.fi/kainuu  
puhelin 010 387 7870

### KESKI-POHJANMAAN YRITTÄJÄT

Ristirannankatu 1, 67100 Kokkola  
yrittajat.fi/keskipohjanmaa  
puhelin 06 831 5292

### KESKI-SUOMEN YRITTÄJÄT

Lutakonaukio 7, 40100 Jyväskylä  
yrittajat.fi/keskisuomi  
puhelin 010 425 9200

### KYMEN YRITTÄJÄT

Käsityöläiskatu 4, 45100 Kouvola  
yrittajat.fi/kymi  
puhelin 044 012 4190

### LAPIN YRITTÄJÄT

Hallituskatu 26, 2. krs, 96100 Rovaniemi  
yrittajat.fi/lappi  
puhelin 0400 898 200

### PIRKANMAAN YRITTÄJÄT

Laukontori, Kehräsaari B, 2. krs, 33200 Tampere  
yrittajat.fi/pirkanmaa  
puhelin 03 251 6500

### POHJOIS-KARJALAN YRITTÄJÄT

Linnunlahdentie 2, 80110 Joensuu  
yrittajat.fi/pohjoiskarjala  
puhelin 050 367 5194

### POHJOIS-POHJANMAAN YRITTÄJÄT

Isokatu 4, 90100 Oulu  
yrittajat.fi/pohjoispohjanmaa  
puhelin 010 322 1980

### PÄIJÄT-HÄMEEN YRITTÄJÄT

Vesijärvenkatu 15, 15140 Lahti  
yrittajat.fi/paijathame  
puhelin 010 322 4300

### PÄÄKAUPUNKISEUDUN YRITTÄJÄT

Tekniikantie 12, 02150 Espoo  
yrittajat.fi/paakaupunkiseutu  
puhelin 010 422 1400

### RANNIKKO-POHJANMAAN YRITTÄJÄT

Raastuvankatu 12-14 D, 65100 Vaasa  
yrittajat.fi/rannikkopohjanmaa  
puhelin 050 463 2370

### SATAKUNNAN YRITTÄJÄT

Isolinnankatu 24, 28101 Pori  
yrittajat.fi/satakunta  
puhelin 050 312 9301

### SAVON YRITTÄJÄT

Kauppakatu 28 B, 3. krs, 70110 Kuopio  
yrittajat.fi/savo  
puhelin 044 368 0507

### UUDENMAAN YRITTÄJÄT

Rantakatu 1, 2. krs, 04400 Järvenpää  
yrittajat.fi/uusimaa  
puhelin 010 231 3050

### VARSINAIS-SUOMEN YRITTÄJÄT

Brahenkatu 20, 20100 Turku  
yrittajat.fi/varsinaissuomi  
puhelin 02 275 7100

## Finnvera Oyj:n ja toimipisteiden yhteystiedot

### PÄÄKONTTORI FINNVERA OYJ

Vaihde: 029 460 11

Puhelinpalvelu: 029 460 2580

Sähköposti: etunimi.sukunimi@finnvera.fi

www.finnvera.fi

### HELSINKI

Porkkalankatu 1, PL 1010, 00101 Helsinki

### KUOPIO

Kallanranta 11, PL 1127, 70111 Kuopio

### TOIMIPISTEET

#### HELSINKI

Porkkalankatu 1, PL 1010, 00101 Helsinki

#### JOENSUU

Länsikatu 15 rak. 3 B, 80110 Joensuu

#### JYVÄSKYLÄ

Piippukatu 11, 40100 Jyväskylä

#### KAJAANI

Kauppakatu 1, 87100 Kajaani

#### KUOPIO

Kallanranta 11, PL 1127, 70111 Kuopio

#### LAHTI

Askonkatu 2, 7. krs, 15100 Lahti

#### LAPPEENRANTA

Brahenkatu 2, 53100 Lappeenranta

#### MIKKELI

Jääkärintie 10 A, 2. krs, 50100 Mikkeli

#### OULU

Sepänkatu 20, 90100 Oulu

#### PORI

Itäpuisto 7, 5. krs, 28100 Pori

#### ROVANIEMI

Rovakatu 28, 96200 Rovaniemi

#### SEINÄJOKI

Frami D, Tiedekatu 2, 60320 Seinäjoki

#### TAMPERE

Kalevantie 2, 33100 Tampere

#### TURKU

Humalistonkatu 1, 20100 Turku

#### VAASA

Virastotalo, Wolffintie 35, 65200 Vaasa



### PIETARIN EDUSTUSTO

#### FINNVERA PLC

Representative Office in St. Petersburg

Finland House

Ul. Bolshaya Konyushennaya 4-6-8

191186 St. Petersburg, Russia

PL 150, 53501 Lappeenranta

puh. +358 405 088 956

## Työ- ja elinkeinoministeriön ja ELY-keskusten yhteystiedot

**TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ**  
Aleksanterinkatu 4, 00170 Helsinki  
puhelin 029 506 0000  
tem.fi



Työ- ja elinkeinoministeriö  
Arbets- och näringsministeriet

**ETELÄ-POHJANMAAN ELY-KESKUS**  
Alvar Aallon katu 8, 60100 Seinäjoki  
puhelin 0295 027 500  
ely-keskus.fi/etela-pohjanmaa

**ETELÄ-SAVON ELY-KESKUS**  
Jääkärikatu 14, 50100 Mikkeli  
puhelin 0295 024 000  
ely-keskus.fi/etela-savo

**HÄMEEN ELY-KESKUS**  
Kirkkokatu 12, 15140 Lahti  
**Hämeenlinnan toimipaikka**  
Birger Jaarlin katu 15, 13100 Hämeenlinna  
puhelin 0295 025 000  
ely-keskus.fi/hame

**KAAKKOIS-SUOMEN ELY-KESKUS**  
Salpausselänkatu 22, 45101 Kouvola  
**Lappeenrannan toimipaikka**  
Villimiehenkatu 2 B, 53100 Lappeenranta  
puhelin 0295 029 000  
ely-keskus.fi/kaakkois-suomi

**KAINUUN ELY-KESKUS**  
Kalliokatu 4, 87100 Kajaani  
puhelin 0295 023 500  
ely-keskus.fi/kainuu

**KESKI-SUOMEN ELY-KESKUS**  
Gygnaeuksenkatu 1, 40100 Jyväskylä  
puhelin 0295 024 500  
ely-keskus.fi/keski-suomi

**LAPIN ELY-KESKUS**  
Hallituskatu 3 B, 96100 Rovaniemi  
**Kemin toimipaikka**  
Asemakatu 19, 94100 Kemi  
puhelin 0295 037 000  
ely-keskus.fi/lappi

**PIRKANMAAN ELY-KESKUS**  
Pellavatehtaankatu 25, 33100 Tampere  
Yliopistonkatu 38 (Attila), 33100 Tampere  
puhelin 0295 036 000  
ely-keskus.fi/pirkanmaa

**POHJANMAAN ELY-KESKUS**  
Wolffintie 35 B, 5. krs, 65100 Vaasa  
**Kokkolan toimipaikka**  
Ristirannankatu 1, 67100 Kokkola  
puhelin 0295 028 500  
ely-keskus.fi/pohjanmaa

**POHJOIS-KARJALAN ELY-KESKUS**  
Kauppakatu 40 B, 80100 Joensuu  
puhelin 0295 026 000  
ely-keskus.fi/pohjois-karjala

**POHJOIS-POHJANMAAN ELY-KESKUS**  
Veteraanikatu 1, 90100 Oulu  
puhelin 0295 038 000  
ely-keskus.fi/pohjois-pohjanmaa

**POHJOIS-SAVON ELY-KESKUS**  
Kallanranta 11, 70100 Kuopio  
puhelin 0295 026 500  
ely-keskus.fi/pohjois-savo

**SATAKUNNAN ELY-KESKUS**  
Valtakatu 12 B, 28100 Pori  
puhelin 0295 022 000  
ely-keskus.fi/satakunta

**UUDENMAAN ELY-KESKUS**  
Opastinsilta 12 B, 5. krs, 00520 Helsinki  
puhelin 0295 021 000  
ely-keskus.fi/uusimaa

**VARSINAIS-SUOMEN ELY-KESKUS**  
Itsenäisyydenaukio 2, 20800 Turku  
puhelin 0295 022 500  
ely-keskus.fi/varsinais-suomi

