

▶ Etelä-Karjala  
1/2006

 *Etelä-Karjalan Yrittäjät*

 FINNVERA

PK-YRITYYSBAROMETRI

## Esipuhe

Suomen Yrittäjät ja Finnvera Oyj tekevät yhteistyössä pientä ja keskisuurta yritystoimintaa ja tämän kehitystä kuvaavaa Pk-yritysbarometria kaksi kertaa vuodessa valtakunnallisena raporttina ja alueellisina raportteina. Valtakunnallisessa raportissa tuloksia käsitellään teollisuuteen, rakentamiseen, kauppaan ja palveluihin jaoteltuna.

Kevään 2006 Pk-yritysbarometri perustuu noin 3400 pk-yrityksen vastauksiin ja heijastaa siten kattavasti pk-yritysten käsityksiä yritysten kehitysnäkymistä ja toimintaan vaikuttavista tekijöistä. Barometrin ennustekyky on ollut hyvä.

Tässä kevään 2006 alueellisessa raportissa tarkastellaan pk-yritysten suhdanneodotuksia lähimmän vuoden aikana ja elinkeinoilmastoa. Lisäksi tarkastellaan yritysten rahoitusta, kasvuhakuisuutta sekä yritysten kehittämistarpeita ja -esteitä. Erityiskysymyksiä ovat ulkomaisen työvoiman ja vuokratyövoiman käyttö sekä rekrytointiongelmat.

Helsingissä 19.4.2006

Jussi Järventaus  
toimitusjohtaja  
Suomen Yrittäjät ry

Pauli Heikkilä  
toimitusjohtaja  
Finnvera Oyj

## SISÄLTÖ

TIIVISTELMÄ .....	3
JOHDANTO.....	4
AINEISTO.....	5
1 Etelä-Karjalan ja koko maan yritykset.....	7
2 Yritykset ja työllisyys.....	8
3 Pk-yritysten suhdannenäkymät .....	9
3.1 Yleiset suhdannenäkymät .....	9
3.2 Suhdannenäkymät osatekijöittäin.....	10
4 Pk-yritysten kehittämistarpeet .....	11
5 Pk-yritysten kehittämisen pahimmat esteet .....	12
6 Pk-yritysten työllistämisen esteet .....	14
7 Elinkeinoilmasto .....	15
8 Pk-yritysten kasvuhakuisuus .....	17
9 Sukupolven- tai omistajanvaihdokset .....	18
10 Yrittäjyysilmapiiri.....	19
11 Pk-yritysten rahoitus.....	20
12 Pk-yritysten laajentuminen .....	22
13 Rekrytointi pk-yrityksissä .....	23

Finnveran yhteystiedot

Suomen Yrittäjien yhteystiedot

## TIIVISTELMÄ

Pk-yritykset odottavat edelleen suhdanteiden paranevan lähimmän vuoden aikana Etelä-Karjalassa ja koko maassa oman yrityksen kannalta. Etelä-Karjalassa toimivista pk-yrityksistä neljä kymmenestä (41 %) ennakoivat suhdannenäkymien lähimmän vuoden aikana paranevan ja kahdeksan prosenttia yrityksistä ennakoivat suhdanteiden heikkenevän. Alueen pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät ovat hieman heikkommat kuin koko maan pk-yrityksillä keskimäärin. Syksyn tilanteeseen verrattuna ovat Etelä-Karjalassa toimivien pk-yritysten suhdannenäkymät lähimmän vuoden aikana paremmat. Koko maassa ovat pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät lähimmän vuoden aikana myös paremmat kuin edellisen kyselyn aikaan.

Koko maan ja Etelä-Karjalan pk-yritysten suhdannenäkymät ovat seuraavan vuoden kuluttua kaikkien osatekijöiden suhteen positiivisia. Suhdannenäkymät ovat alueen yritysten keskuudessa koko maata paremmat erityisesti viennin arvon ja yrityksen kannattavuuden ja vakavaraisuuden osalta. Investointien arvon ja tuotantokustannusten kasvua ennakoivat saldoluvun mukaan pienempi osuus Etelä-Karjalan kuin koko maan pk-yrityksistä. Etelä-Karjalassa toimivat pk-yritykset odottavat edelleen työllisyyden paranevan seuraavan vuoden aikana. Henkilökunnan määrän suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on alueella kuitenkin heikompi kuin koko maassa keskimäärin. Näkymät henkilökunnan määrän osalta ovat kaiken kaikkiaan hieman paremmat kuin syksyllä 2005.

Alueen pk-yritysten kehittämisen pahimpia esteitä ovat kireä kilpailutilanne ja resursseihin liittyvät tekijät. Resurssitekijöistä erityisesti ammattitaitoisen työvoiman saatavuus sekä muut resurssitekijät, kuten raaka-aineet koetaan alueen pk-yritysten keskuudessa yrityksen kehittämisen esteiksi. Koko maan pk-yritysten tuloksiin verrattuna resursseihin ja yritystoiminnan säätelyyn liittyvät tekijät koetaan alueella selvemmin kehittämisen esteiksi. Rahoitukseen liittyvät tekijät ovat kehittämisen pahimpana esteenä vain 1 prosentilla Etelä-Karjalan pk-yrityksistä. Näistä yrityksistä kaikilla rahoituksen saatavuus on pahimpana esteenä.

Etelä-Karjalan pk-yrityksillä työllistämisen suurimmat esteet ovat työn sivukulut, kysynnän riittämättömyys tai epävakaisuus ja työvoiman saatavuus. Alueen pk-yrityksistä, joilla on tarve työllistää joka kolmas pitää työn sivukuluja työllistämisen esteenä, joka neljäs kysynnän riittämättömyyttä tai epävakaisuutta ja joka kuudes työvoiman saatavuutta. Neljällä kymmenestä Etelä-Karjalan pk-yrityksestä ei ole tarvetta työllistää.

Etelä-Karjalassa toimivista pk-yrityksistä 21 prosenttia aikoo ottaa ulkopuolista rahoitusta seuraavan vuoden aikana. Koko maan pk-yritysten keskuudessa ulkopuolista rahoitusta aikoo hankkia 26 prosenttia. Useimmiten alueen yritykset aikovat hankkia rahoitusta kone- ja laiteinvestointeihin sekä käyttöpääomaksi. Etelä-Karjalan pk-yritykset aikovat hankkia ulkoista rahoitusta useimmiten pankista (87 %) tai Finnverasta (21 %).

Alueella toimivista yrityksistä 3 % aikoo käynnistää tuotantoa tai laajentaa toimintaansa ulkomaille. Merkittävimmin suuntana on Venäjä. Kaksi kolmesta ulkomaille aikovasta ilmoittaa tarvitsemansa ulkopuolista rahoitusta.

Etelä-Karjalan alueen yrityksistä neljällä kymmenestä on ollut avoimia työpaikkoja viimeisen vuoden aikana. 35 prosenttia niistä alueen yrityksistä, joissa on ollut avoimia työpaikkoja, on saanut rekrytoitua osaavan ammattilaisen. Koko maan kohdalla 31 % on välttynyt ongelmilta. Etelä-Karjalassa 15 prosenttia ja koko maassa 17 prosenttia ei ole onnistunut täyttämään yhtään avointa paikkaa. Niin koko maan kuin Etelä-Karjalankin alueella useimmin rekrytointiongelmiin syyksi nimetään puutteellinen työkokemus ja koulutus. Koko maan osalta 17 prosenttia pk-yrityksistä ilmoittaa käyttäneensä vuokratyövoimaa viimeksi kuluneen vuoden aikana. Etelä-Karjalan alueella vastaava luku on 12 prosenttia. Etelä-Karjalan alueella vuokratyövoimaa käyttäneistä yrityksistä 89 prosenttia nimeää käytön syyksi kysynnän epävarmuuden ja/tai kausivaihtelut ja noin neljä kymmenestä irtisanomiseen liittyvän riskin.

## JOHDANTO

Tässä pk-yritysten suhdannenäkymiä käsittelevässä tutkimuksessa on selvitetty suomalaisten pk-yritysten (alle 250 henkeä työllistävien yritysten) mielikuvia yleisestä ja oman yrityksen taloudellisesta kehityksestä. Tutkimuksen on tehnyt Taloustutkimus Oy Suomen Yrittäjien ja Finnvera Oyj:n toimeksiannosta maaliskuussa 2006.

Tutkimuksen kohderyhmänä ovat suomalaiset pk-yritykset. Otantalähteenä on käytetty Tilastokeskuksen toimialaluokitusta TOL 2002 sekä TDC Hakemistot Oy:n ylläpitämää Blue Book yritysrekisteriä, josta otanta on tehty kiintiöidyllä satunnaisotannalla. Otoksessa on kiintiöity yritysten toimiala, kokoluokka ja sijainti. Otokskoko on 3444 kohderyhmän vaatimukset täyttävää yritystä.

Tutkimusaineisto on kerätty internetkyselyinä 30.1.–3.3.2006. Valtaosa vastaajista värvättiin osallistumaan kyselyyn puhelimitse. Tiedonkeruu on toteutettu Taloustutkimus Oy:n CAWI-ohjelmalla (Computer Aided Web Interview). Raportin luvussa 'Aineisto' on esitetty taustatietojakaumat haastatelluista yrityksistä Etelä-Karjalan osalta.

Tutkimusprojektista ovat vastanneet Taloustutkimuksessa tutkimusjohtaja Ville Haikola ja yhteyspäällikkö Jyrki Kärpänoja, Suomen Yrittäjissä ekonomisti Harri Hietala ja Finnvera Oyj:ssä apulaisjohtaja Tuomo Holopainen.

**1) Raportin alueelliset viittaukset tarkoittavat pääsääntöisesti sivulla 5 olevan kartan mukaista aluejakoa. Joissain raporteissa on lisäksi käytetty Suomen Yrittäjien aluejakoa (Helsinki, Pääkaupunkiseutu ja Keski-Pohjanmaa).**

**2) Aikasarjoissa ja kuvioissa olevat luvut ovat vuoden 1999 syksyyn asti koko Uudenmaan alueen lukuja (Helsinki, Pääkaupunkiseutu ja Uusimaa).**

**3) Tutkimustuloksissa esiintyy muutamissa kohdissa käsite 'saldoluku'. Se kuvaa kyseisten kysymysten kohdalla positiivisista ja negatiivisista vastauksista laskettua prosenttilukujen erotusta.**

**Esimerkiksi: Pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana**

**paranee 39 %, huononee 9 % ⇒ saldoluku = + 30 %**

**AINEISTO**

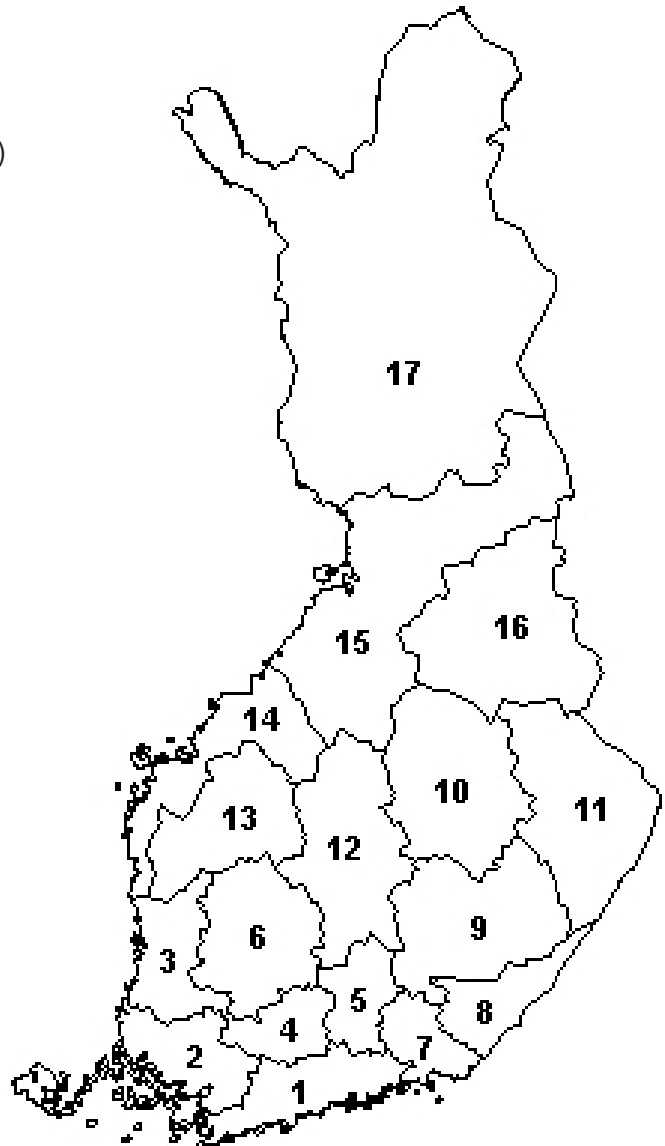
Seuraavassa taulukossa on esitetty painottamattomat taustatietojakaumat haastatelluista yrityksistä. Tutkimustuloksissa aineisto on painotettu vastaamaan yritysten todellista toimiala- ja aluejakaumaa. Painotettua otoskokoa käytetään laskentaperusteena, koska tällöin otoksen perusteella lasketut tulokset voidaan yleistää koskemaan koko tutkimuskohteena olevaa pk-sektoria.

**TAUSTATIETOJA ALUEELTA HAASTATELLUISTA YRITYKSISTÄ:****PK-YRITYKSBAROMETRI 1/2006**  
- Aineiston rakenne -

		n=	%
ALUE	ETELÄ-KARJALA	82	2 %
PÄÄTOIMIALA	Teollisuus (TOL: D)	5	6 %
	Rakentaminen (TOL: F)	1	1 %
	Kauppa (TOL: G)	41	50 %
	Palvelut (TOL:H, I, K, O)	35	43 %
HENKILÖKUNNAN MÄÄRÄ	Alle 5 henkilöä	55	67 %
	5 - 9 henkilöä	11	13 %
	10 - 19 henkilöä	7	9 %
	20 - 49 henkilöä	5	6 %
	50+ henkilöä	4	5 %
LIIKEVAIHTO VUONNA 2006	Alle 0,20 milj. euroa	29	35 %
	0,20 - 0,49 milj. euroa	18	22 %
	0,50 - 1,49 milj. euroa	16	20 %
	1,50+ milj. euroa	19	23 %
	Ei vastausta	0	0 %
YRITYKSEN KASVUHAKUISUUS	Voimakkaasti kasvuhakuinen	6	7 %
	Kasvaa mahdollisuuksien mukaan	32	39 %
	Pyrkii säilyttämään asemansa	27	33 %
	Ei kasvutavoitetta	15	18 %
	Toiminta loppuu seuraavan vuoden aikana	1	1 %
YRITYKSELLÄ VIENTITOIMINTAA	Ei	70	86 %
	Kyllä	11	14 %
YRITYKSEN PERUSTAMISVUOSI	- 1995	55	67 %
	1996 - 2000	10	12 %
	2001 - 2006	16	20 %
VASTAAJAN ASEMA	Yrittäjä	78	95 %
	Palkattu toimitusjohtaja	2	2 %
	Muut	2	2 %

## PK-YRITYSBAROMETRIN ALUEJAKO

1. **Uusimaa, erilliset raportit:**
  - Helsinki
  - Pääkaupunkiseutu (pl. Helsinki)
  - Uusimaa (pl. Helsinki ja Pääkaupunkiseutu)
2. **Varsinais-Suomi**
3. **Satakunta**
4. **Kanta-Häme**
5. **Päijät-Häme**
6. **Pirkanmaa**
7. **Kymenlaakso**
8. **Etelä-Karjala**
9. **Etelä-Savo**
10. **Pohjois-Savo**
11. **Pohjois-Karjala**
12. **Keski-Suomi**
13. **Etelä-Pohjanmaa**
14. **Pohjanmaa**
15. **Pohjois-Pohjanmaa**
16. **Kainuu**
17. **Lappi**



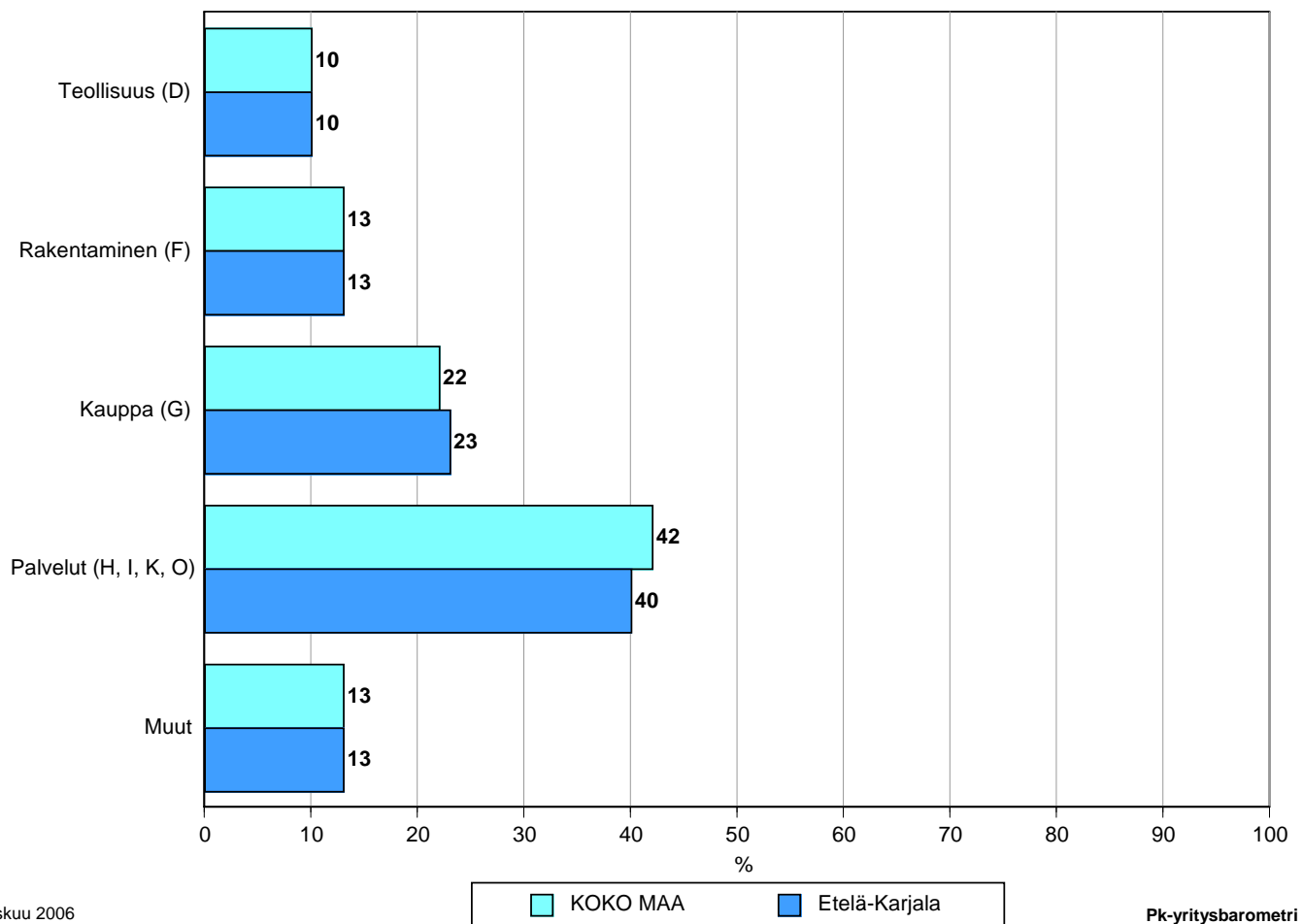
Pohjanmaan alueraportissa ovat mukana Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ja Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjät. Lisäksi Keski-Pohjanmaan alueelle on oma raporttinsa.

# Tutkimustulokset

## 1 Etelä-Karjalan ja koko maan yritykset

Suomessa oli vuonna 2004 232 305 yritystä.<sup>1</sup> Näistä yrityksistä noin 5300 toimi Etelä-Karjalassa. Etelä-Karjalassa on palvelualojen yrityksiä suhteellisesti vähemmän kuin koko maassa keskimäärin. Teollisuuden, rakennusalan yritysten sekä tukku- ja vähittäiskaupan alalla toimivien yritysten suhteellinen osuus on Etelä-Karjalassa lähellä koko maan suhteellista osuutta.<sup>2</sup>

### 1. YRITYSTEN OSUUDET ERI TOIMIALOILLA



Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/jso

Pk-yrittäjäbarometri  
Kevät 2006

Toimialan nimen jäljessä on suluissa Tilastokeskuksen toimialaluokituksen (TOL 2002) mukainen toimialanumero.

<sup>1</sup> Lähde: Tilastokeskus: Yritys- ja toimipaikkarekisteri.

<sup>2</sup> Yritystiedot, lähde: Tilastokeskus, Yritys- ja toimipaikkarekisteri. Yritysmäärä on arvioitu Tilastokeskuksen alueellisten toimipaikkatietojen perusteella. Alueen yritysmääränä on käytetty lukua, joka on saatu kertomalla alueen toimipaikkojen määrä koko maan yritysten lukumäärän ja toimipaikkojen lukumäärän suhteella.



## 2 Yritykset ja työllisyys

Etelä-Karjalassa toimivissa yksityisen sektorin yrityksissä ja yhteisöissä työskenteli vuonna 2003 noin 30300 työntekijää<sup>3</sup>. Työttömyysaste oli vuonna 2005 Tilastokeskuksen työvoimatiedustelun mukaan koko maassa 8,4 % ja Etelä-Karjalassa 9,6 %.

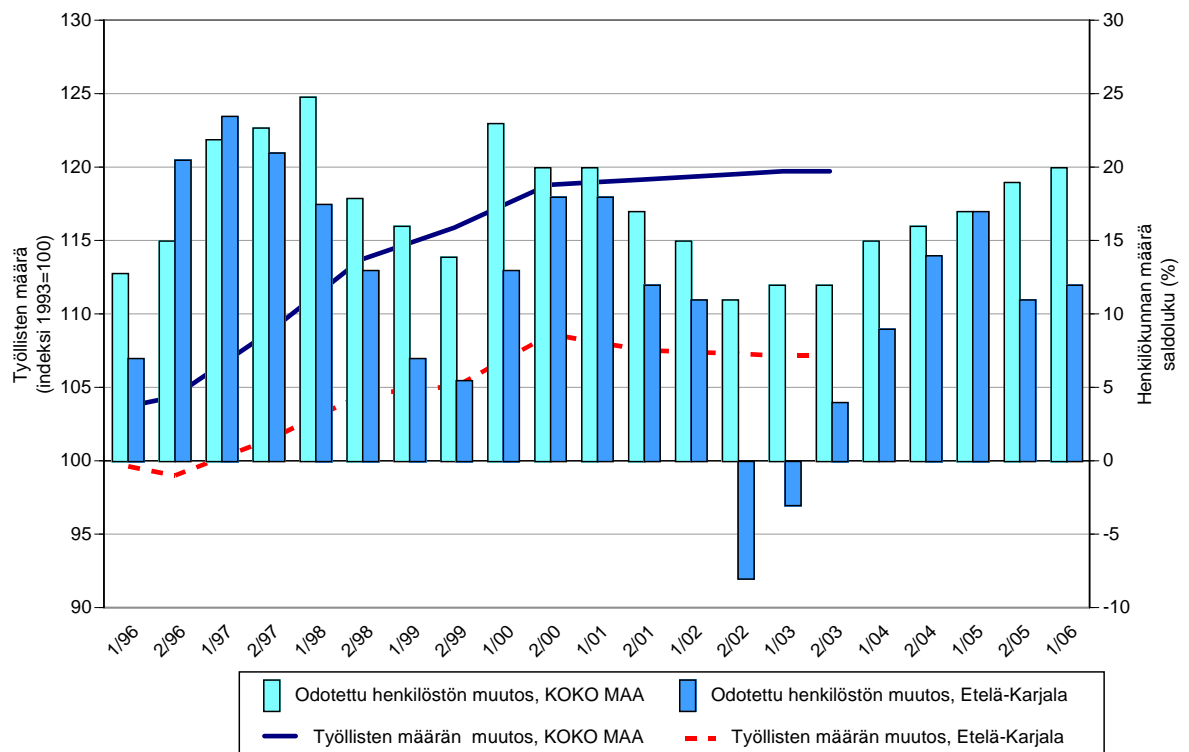
Taulukko 2: Pk-yritysten suhdannenäkymät henkilökunnan määrän osalta seuraavan vuoden kuluttua.

	Suurempi %	Yhtä suuri %	Pienempi %	Saldoluku %
<b>KOKO MAA</b>	25	70	5	<b>20</b>
<b>Etelä-Karjala</b>	14	83	2	<b>12</b>

Etelä-Karjalassa toimivat pk-yritykset odottavat edelleen työllisyyden paranevan seuraavan vuoden aikana. Henkilökunnan määrän suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on alueella kuitenkin selvästi heikompi kuin koko maassa keskimäärin. Henkilökunnan määrän suhdannenäkymät ovat Etelä-Karjalassa nyt hieman paremmat kuin syksyllä 2005. Koko maassa ovat henkilökunnan määrän suhdannenäkymät myös hieman paremmat kuin edellisessä kyselyssä, sillä syksyllä 2005 henkilökunnan määrän saldoluku oli +19 %.

Seuraavassa kuviossa on verrattu Etelä-Karjalan työllisten määrää (indeksi 1993=100) ja pk-yritysten henkilökunnan määrän suhdannenäkymiä seuraavan vuoden aikana<sup>4</sup>. Tuorein käytettävissä oleva tieto on Tilastokeskuksen työssäkäyntitilastosta vuodelta 2003.

### 2. HENKILÖKUNNAN MÄÄRÄN MUUTOSODOTUKSET SEURAAVAN VUODEN AIKANA SEKÄ TYÖLLISTEN MÄÄRÄN TILASTOITU MUUTOS



Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/jsj

Pk-yritysbarometri  
Kevät 2006

<sup>4</sup> Lähde: Tilastokeskus Työssäkäyntitilasto.

<sup>4</sup> Kysymysmuoto muuttui 1/2000. Tätä aiemmin kysyttiin suhdannenäkymät seuraavan puolen vuoden aikana.

## 3 Pk-yritysten suhdannenäkymät

### 3.1 Yleiset suhdannenäkymät

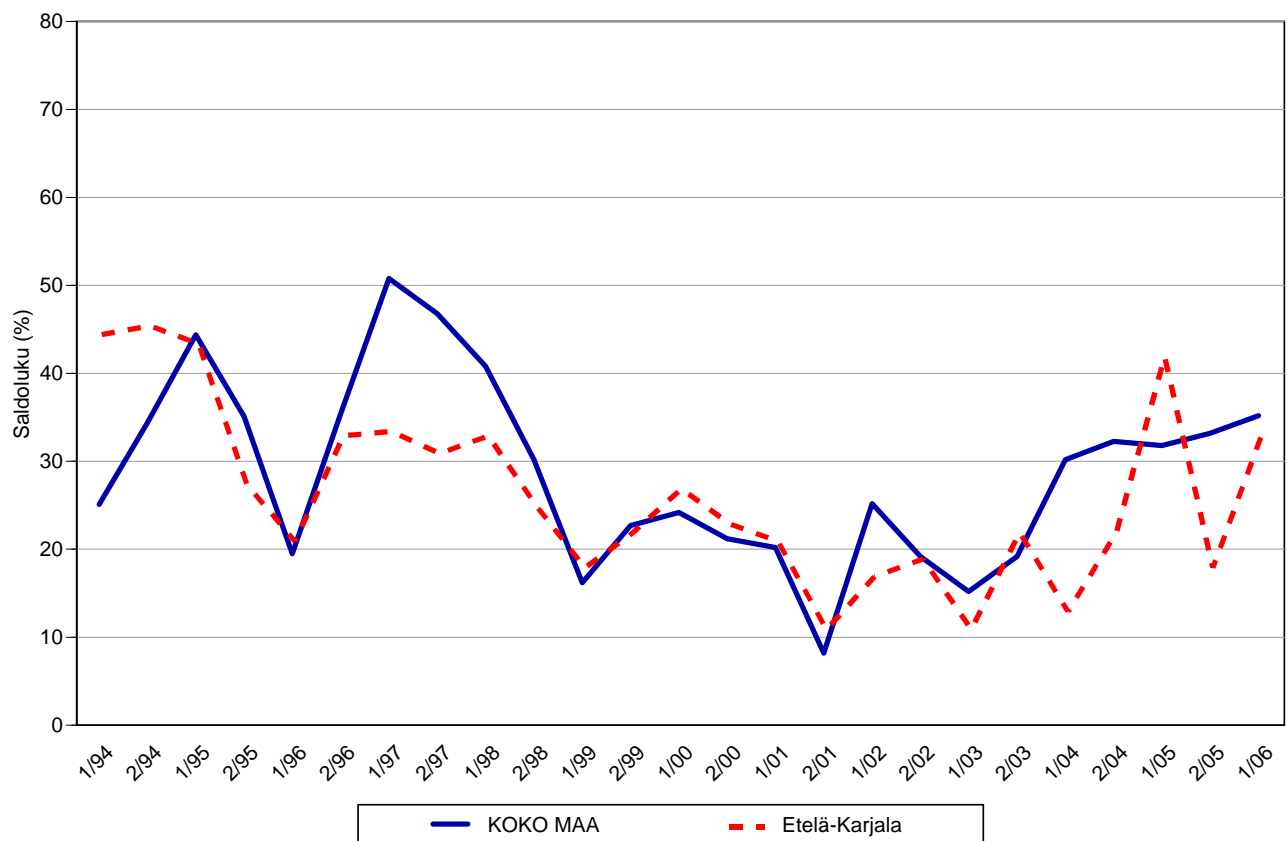
Taulukko 3.1: Pk-yritysten suhdannenäkymät oman yrityksen kannalta lähimmän vuoden aikana.

	Paranee %	Pysyy ennallaan %	Huononee %	Saldoluku %
<b>KOKO MAA</b>	43	49	8	<b>35</b>
<b>Etelä-Karjala</b>	41	51	8	<b>33</b>

Pk-yritykset odottavat suhdanteiden paranevan lähimmän vuoden aikana Etelä-Karjalassa ja koko maassa oman yrityksen kannalta. Etelä-Karjalassa toimivista pk-yrityksistä kaksi viidestä ennakoi suhdannenäkymien lähimmän vuoden aikana paranevan ja kahdeksan prosenttia yrityksistä ennakoi suhdanteiden heikkenevän. Alueen pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät ovat hieman heikkomat kuin koko maan pk-yrityksillä keskimäärin.

Seuraavasta kuviosta nähdään pk-yritysten yleisten suhdannenäkymien kehitys tutkimusjaksosta 1/94 lähtien. Syksyn 2005 tilanteeseen verrattuna ovat Etelä-Karjalassa toimivien pk-yritysten suhdannenäkymät lähimmän vuoden osalta paremmat. Koko maan osalta näkymät ovat myös nousussa.

#### 3.1 YLEISET SUHDANNENÄKYMÄT LÄHIMMÄN VUODEN AIKANA



## 3.2 Suhdannenäkymät osatekijöittäin

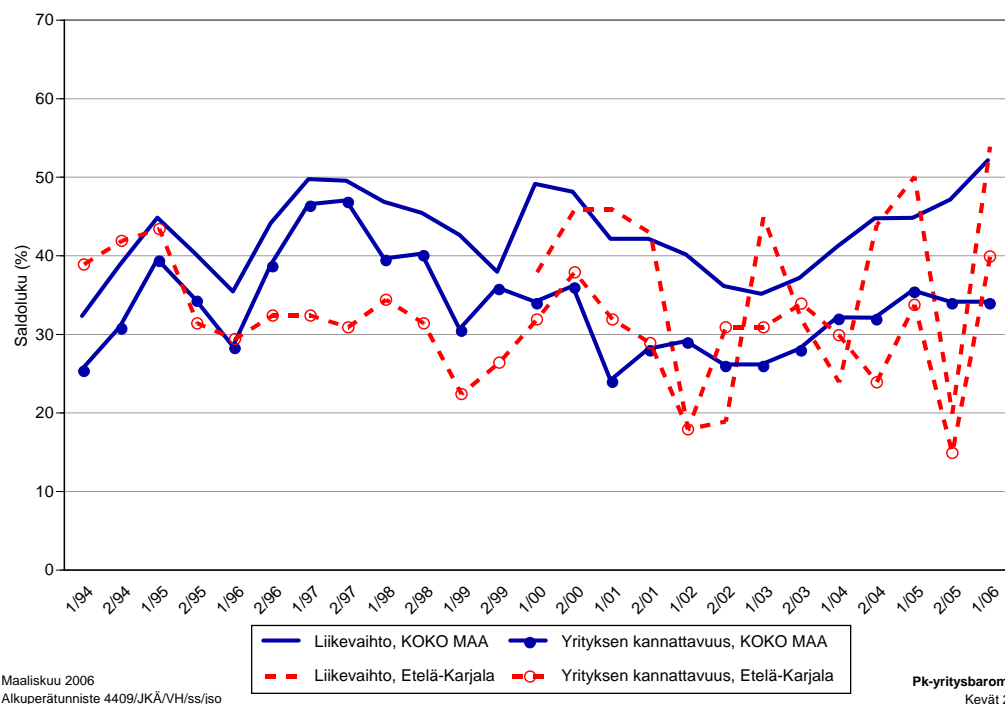
Taulukko 3.2: Pk-yritysten suhdannenäkymät osatekijöittäin seuraavan vuoden kuluttua.

	Liikevaihto	Investointien arvo	Viennin arvo	Tuonnin arvo	Tuotanto-kustannukset	Yrityksen kannattavuus	Vakavaraisuus
<b>KOKO MAA</b>							
Suurempi	60	24	42	54	36	46	45
Yhtä suuri	32	59	52	40	53	42	49
Pienempi	8	17	6	6	10	12	7
<b>Saldoluku (%)</b>	<b>52</b>	<b>6</b>	<b>36</b>	<b>48</b>	<b>26</b>	<b>34</b>	<b>38</b>
<b>Etelä-Karjala</b>							
Suurempi	60	23	57	54	30	47	47
Yhtä suuri	33	55	34	46	58	45	51
Pienempi	6	22	9	0	12	7	1
<b>Saldoluku (%)</b>	<b>54</b>	<b>0</b>	<b>47</b>	<b>54</b>	<b>19</b>	<b>40</b>	<b>46</b>

Koko maan ja Etelä-Karjalan pk-yritysten suhdannenäkymät ovat seuraavan vuoden kuluttua kaikkien osatekijöiden suhteen edelleen positiivisia. Suhdannenäkymät ovat alueen yritysten keskuudessa koko maata paremmat erityisesti viennin arvon, yrityksen kannattavuuden ja vakavaraisuuden osalta. Investointien arvon sekä tuotantokustannusten kasvua ennakoitiin saldoluvun mukaan pienempi osuus Etelä-Karjalan kuin koko maan pk-yrityksistä.

Seuraavasta kuvioista nähdään pk-yritysten liikevaihdon ja yrityksen kannattavuuden suhdannenäkymien<sup>5</sup> kehitys jaksosta 1/94 lähtien. Liikevaihdon suhdannenäkymät ovat Etelä-Karjalassa selvästi korkeammalla kuin syksyllä 2005. Yrityksen kannattavuuden osalta ovat Etelä-Karjalassa toimivien pk-yritysten suhdannenäkymät myös selvästi paremmat kuin syksyllä 2005.

### 3.2 SUHDANNENÄKYMÄT SEURAAVAN VUODEN KULUTTUA



<sup>5</sup> Kysymysmuoto muuttui 1/2000. Tätä aiemmin kysyttiin suhdannenäkymät seuraavan puolen vuoden aikana.

## 4 Pk-yritysten kehittämistarpeet

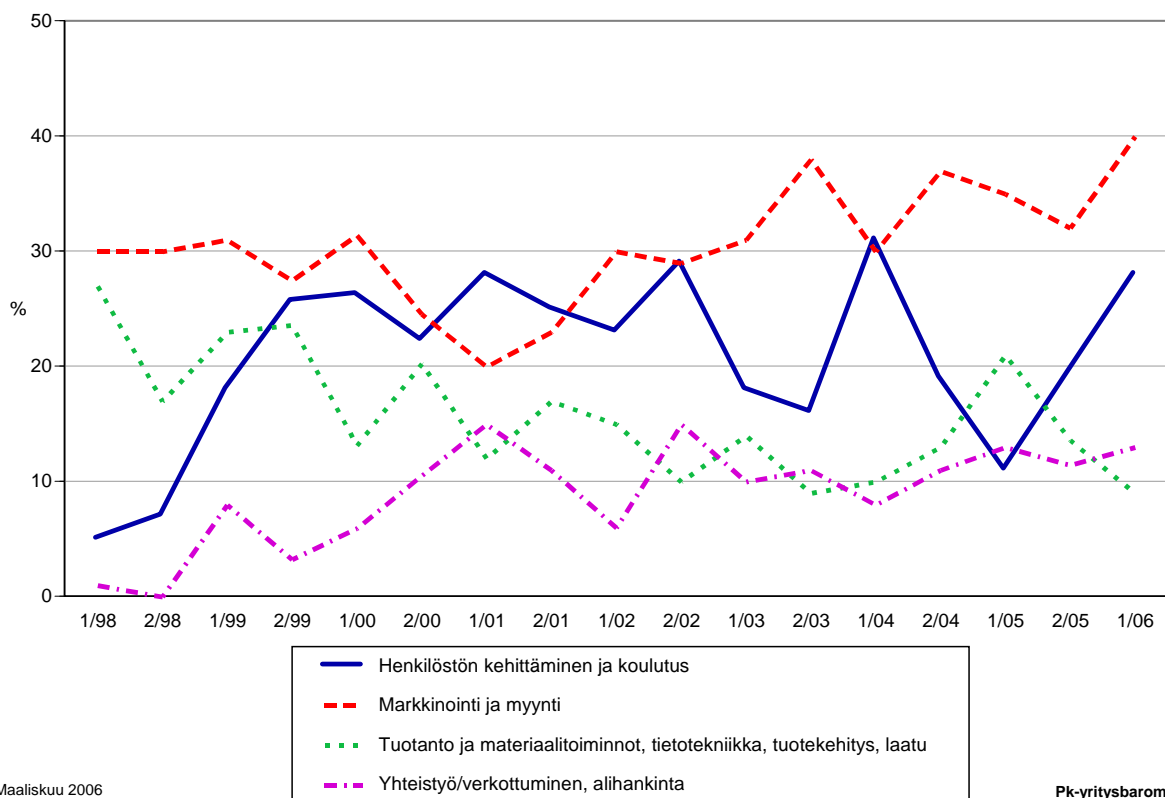
Taulukko 4: Pk-yrityksillä eniten kehittämistarvetta tällä hetkellä.

	KOKO MAA %	Etelä-Karjala %
Johtaminen	4	1
Henkilöstön kehittäminen ja koulutus	17	28
Markkinointi ja myynti	36	40
Vienti ja kansainvälistyminen	3	0
Rahoitus, talous ja laskentatoimi	8	1
Tuotanto ja materiaali-toiminnot, tietotekniikka, tuotekehitys, laatu	11	9
Yhteistyö/verkottuminen, alihankinta	14	13
Ympäristö- ja muiden säädosvaatimusten ottaminen huomioon toiminnassa	3	5
Muu	1	0
Ei kehittämistarvetta/ Ei osaa sanoa	3	2

Etelä-Karjalan pk-yrityksissä koetaan olevan eniten kehittämistarvetta markkinoinnissa ja myynnissä, seuraavaksi eniten kehittämistarvetta alueen pk-yrityksillä on henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa. Alueen pk-yrityksillä on koko maan pk-yrityksiä enemmän kehittämistarvetta markkinoinnissa ja myynnissä samoin kuin henkilöstön koulutuksessa. Alueella johtamisen, viennin ja kansainvälistymisen ja rahoituksen alueilla koetaan olevan keskimääräistä vähemmän kehittämistarpeita koko maahan verrattuna. Koko maan kohdalla rahoituksen, talouden ja laskentatoimen alueella koetaan nyt olevan selvästi enemmän kehittämistarvetta syksyn 2005 tutkimukseen verrattuna.

Syksyn tilanteeseen verrattuna henkilöstön kehittämiseen ja koulutukseen sekä markkinointiin ja myyntiin liittyvät kehittämistarpeet ovat lisääntyneet Etelä-Karjalassa toimivien pk-yritysten keskuudessa.

### 4. PK-YRITYSTEN KEHITTÄMISTARPEET - Etelä-Karjala -



## 5 Pk-yritysten kehittämisen pahimmat esteet

Taulukko 5: Pk-yritysten kehittämisen pahimmat esteet.

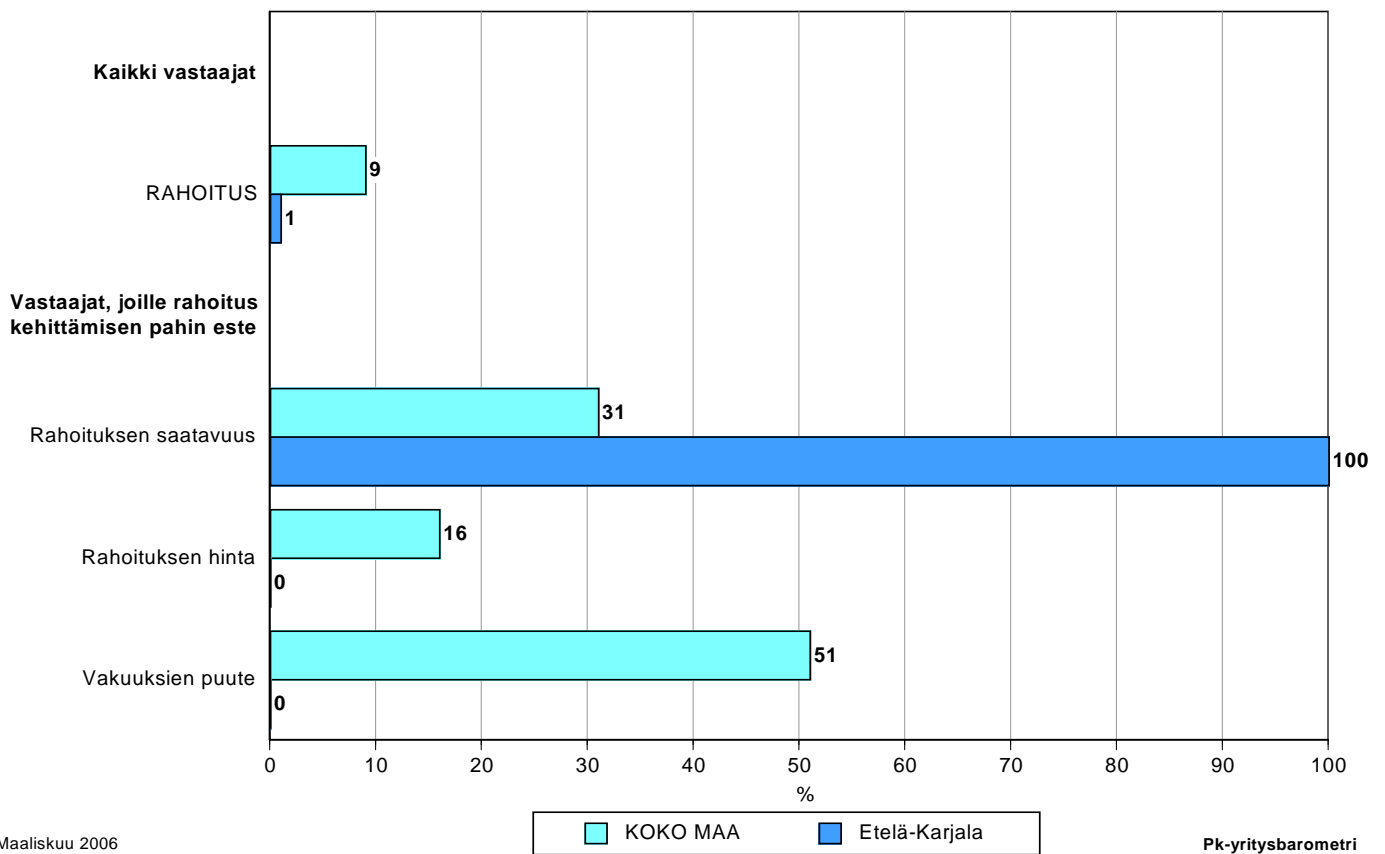
	KOKO MAA	Etelä-Karjala
	%	%
<b>YRITYSTOIMINNAN SÄÄTELY</b>	<b>6</b>	<b>11</b>
byrokratia	30	26
työlainsäädäntö	9	0
työehtosopimukset	12	14
muu sääntely	28	46
<b>KUSTANNUSTASO</b>	<b>15</b>	<b>13</b>
verotus	21	21
palkkataso	16	0
työn sivukulut	42	52
muut tuotantokustannukset	16	17
<b>KILPAILUTILANNE</b>	<b>27</b>	<b>28</b>
kireä kilpailutilanne	65	65
markkinoiden liiallinen keskittyminen	11	9
julkisen sektorin elinkeinotoiminta	3	5
markkinoita vääristävät tuet	2	0
harmaa talous, konkurssit jne.	4	0
kysynnän riittämättömyys	10	21
<b>RAHOITUS</b>	<b>9</b>	<b>1</b>
rahoituksen saatavuus	31	100
rahoituksen hinta	16	0
vakuuksien puute	51	0
<b>RESURSSITEKIJÄT</b>	<b>27</b>	<b>34</b>
ammattitaitoisen työvoiman saatavuus	52	45
alihankkijoiden/osatoimittajien		
saatavuus	7	4
toimitilat	8	11
koneet ja laitteet	5	6
muut resurssitekijät, esim. raaka-aineet	18	34
<b>YLEINEN SUHDANNE- /MAAILMANTILANNE</b>	<b>12</b>	<b>11</b>
<b>MUUT TEKIJÄT</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>EI OSAA SANOA</b>	<b>3</b>	<b>0</b>

Etelä-Karjalassa pk-yritysten kehittämisen pahimpia esteitä ovat kireä kilpailutilanne ja resurssihin liittyvät tekijät. Resurssitekijöistä erityisesti ammattitaitoisen työvoiman saatavuus ja muut resurssitekijät kuten raaka-aineet koetaan alueen pk-yritysten keskuudessa yrityksen kehittämisen esteiksi. Koko maan pk-yritysten tuloksiin verrattuna resurssihin ja yritystoiminnan säätelyyn liittyvät tekijät koetaan alueella selvemmin kehittämisen esteiksi kuin muualla maassa.

Rahoitukseen liittyvät tekijät ovat kehittämisen pahimpana esteenä vain prosentilla Etelä-Karjalan pk-yrityksistä. Näistä yrityksistä kaikille rahoituksen saatavuus on pahimpana esteenä. Yksikään yritys ei koe rahoituksen hinnan ja vakuuksien puutteen olevan esteenä kehittämiselle. Etelä-Karjalassa toimivat pk-yritykset kokevat rahoituksen olevan selvästi pienempi kehittämisen este kuin koko maan pk-yritykset keskimäärin. Koko maan niin kaikki kuin myös kasvuhakuiset<sup>6</sup> pk-yritykset pitävät rahoitusta kokonaisuudessaan nyt selvästi suurempana kehittämisen esteenä verrattuna syksyn 2005 tilanteeseen.

<sup>6</sup> Voimakkaasti kasvuhakuiset ja mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkivät pk-yritykset yhteensä.

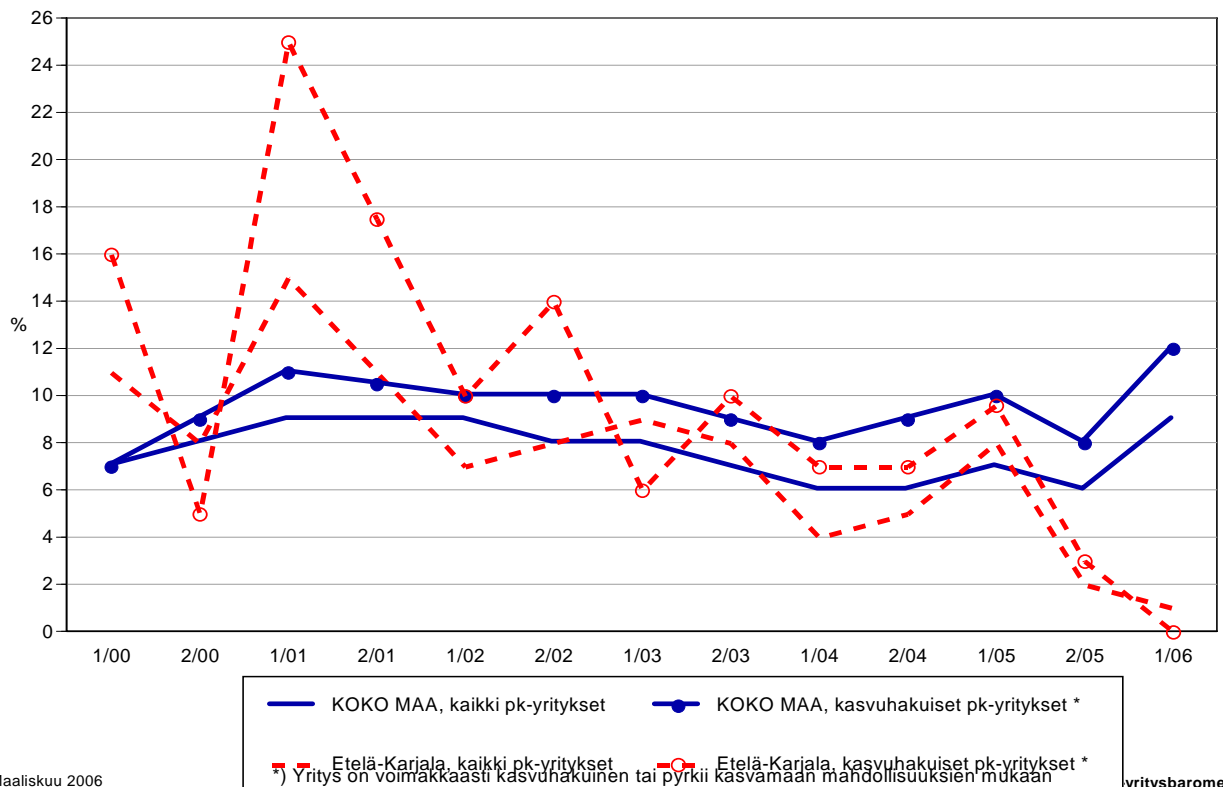
**5.1 PK-YRITYSTEN KEHITTÄMISEN ESTEET  
- Rahoitus -**



Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/jsj

Pk-yritysbarometri  
Kevät 2006

**5.2 PK-YRITYSTEN KEHITTÄMISEN ESTEET  
- Rahoitus kokonaisuudessaan -**



Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/jsj

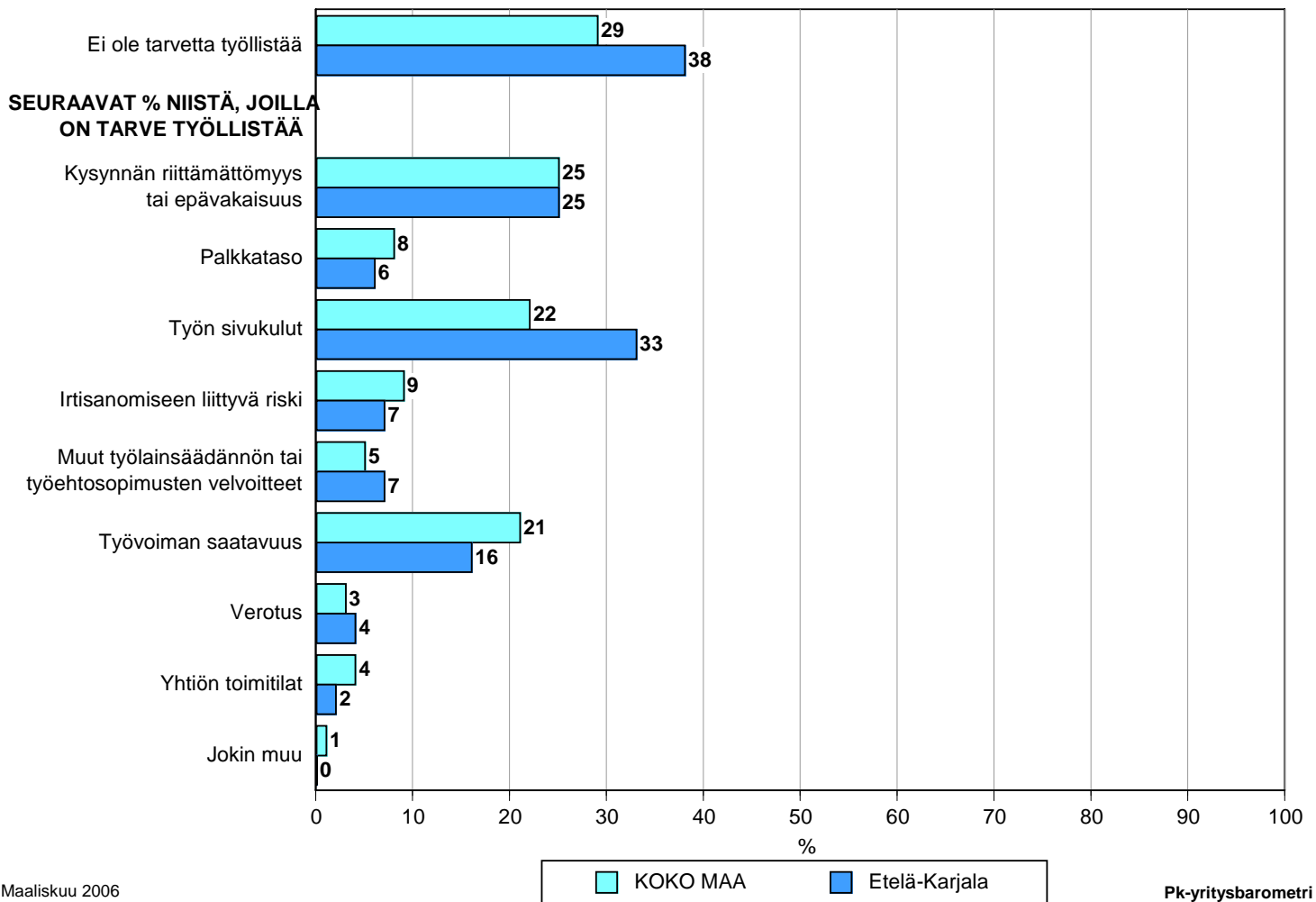
yritysbarometri  
Kevät 2006

Kehittämisen esteitä ei kysytty jaksolla 2/01.

## 6 Pk-yritysten työllistämisen esteet

Etelä-Karjalan pk-yrityksillä työllistämisen suurimmat esteet ovat työn sivukulut, kysynnän riittämättömyys tai epävakaisuus ja työvoiman saatavuus. Alueen pk-yrityksistä, joilla on tarve työllistää noin joka kolmas pitää työn sivukuluja työllistämisen esteenä, joka neljäs kysynnän riittämättömyyttä tai epävakaisuutta ja joka kuudes työvoiman saatavuutta. Neljällä kymmenestä Etelä-Karjalan pk-yrityksestä ei ole tarvetta työllistää.

### 6. PK-YRITYSTEN TYÖLLISTÄMISEN SUURIN ESTE



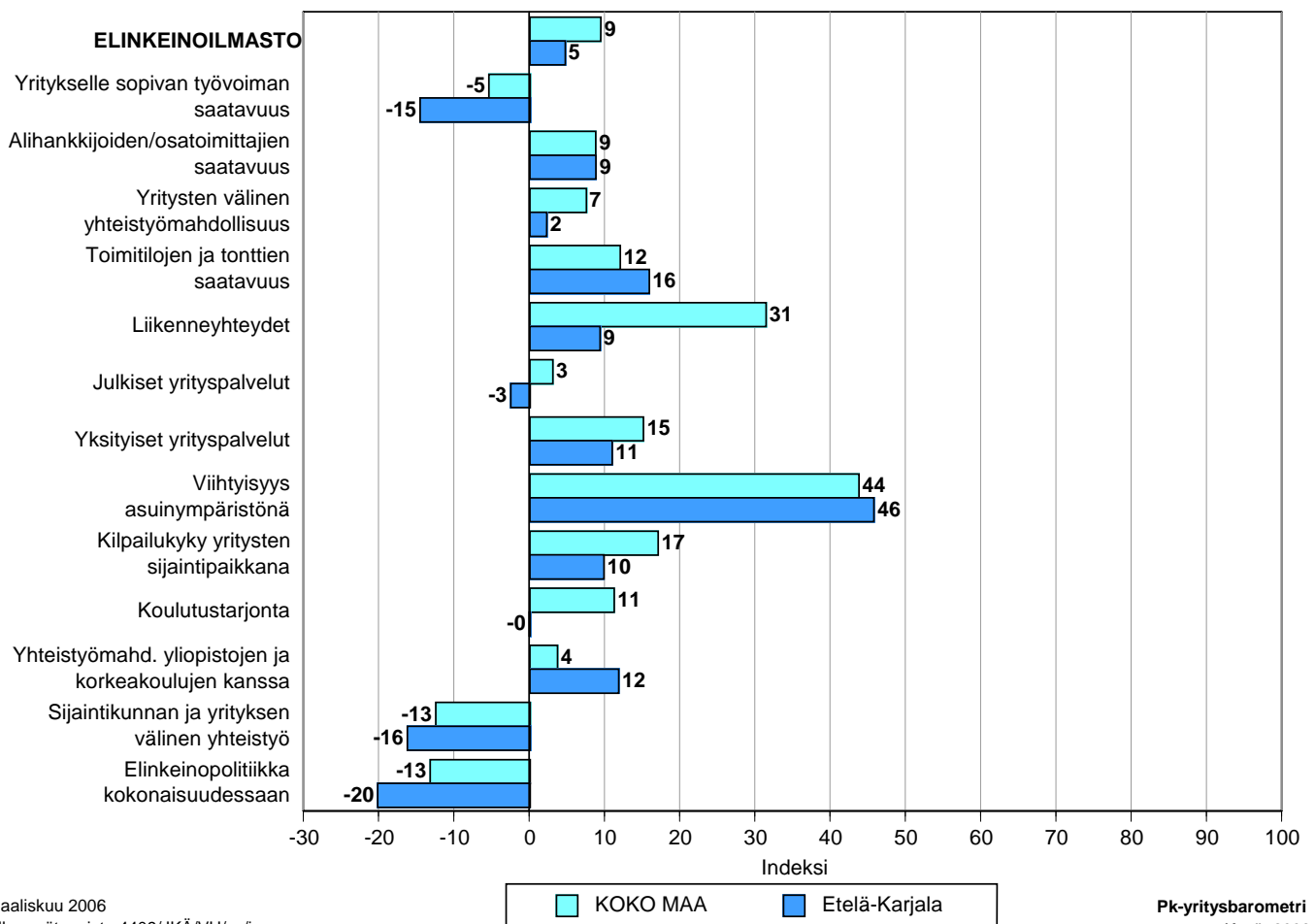
Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/jso

Pk-yritysbarometri  
Kevät 2006

## 7 Elinkeinoilmasto

Yrityksen sijaintikuntaan elinkeinon harjoittamisen näkökulmasta ollaan Etelä-Karjalassa edelleen tyytymättömpiä kuin koko maassa keskimäärin. Tyytyväisimpiä Etelä-Karjalassa sijaitsevat pk-yritykset ovat viihtyisyyteen asuin ympäristönä ja toimitilojen sekä tonttien saatavuuteen. Tyytymättömpiä alueella ollaan myös nyt sijaintikunnan ja yrityksen väliseen yhteistyöhön, elinkeinopolitiikkaan kokonaisuudessaan ja sopivan työvoiman saatavuuteen. Alueella sijaitsevat pk-yritykset ovat koko maan yrityksiä tyytyväisempiä toimitilojen ja tonttien saatavuuteen, alueen viihtyisyyteen asuin ympäristönä sekä yhteistyömahdollisuuksiin yliopistojen ja korkeakoulujen kanssa. Kokonaisuutena tyytyväisyys elinkeinoilmastoon on Etelä-Karjalassa ja myös koko maassa selvästi laskusuunnassa aiempaan kyselyyn verrattuna. Aiemmin kysytty tekijä 'yhteiskunnalliset turvallisuuspalvelut' ei ollut mukana kevään 2006 tutkimuksessa.

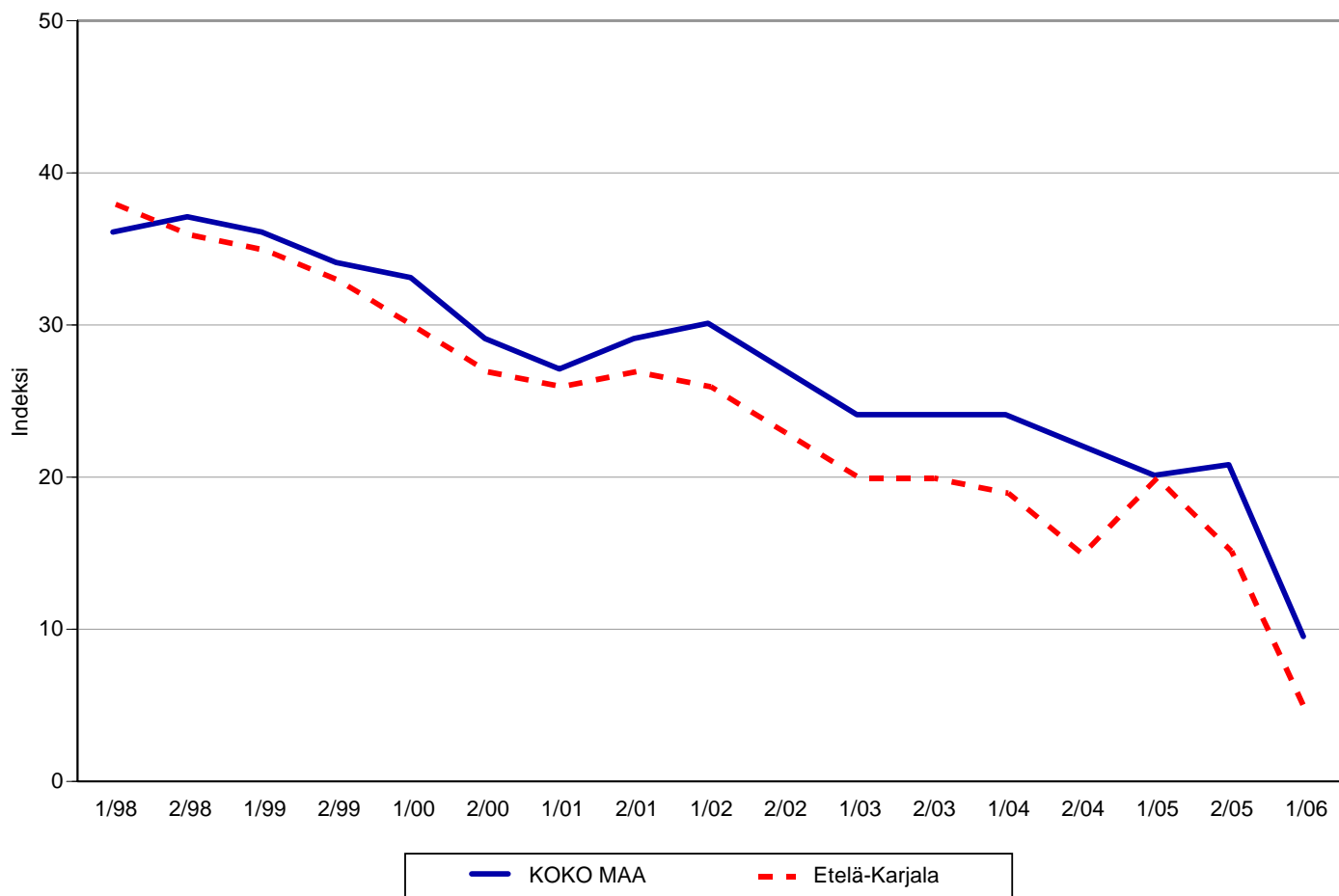
### 7.1 ELINKEINOILMASTO





## 7.2 ELINKEINOILMASTO

- Keskiarvo sijaintikunnan elinkeinoilmastoa koskevista väittämistä -



Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/jso

Pk-yritysbarometri  
Kevät 2006

## 8 Pk-yritysten kasvuhakuisuus

Taulukko 6: Pk-yritysten kasvuhakuisuus.

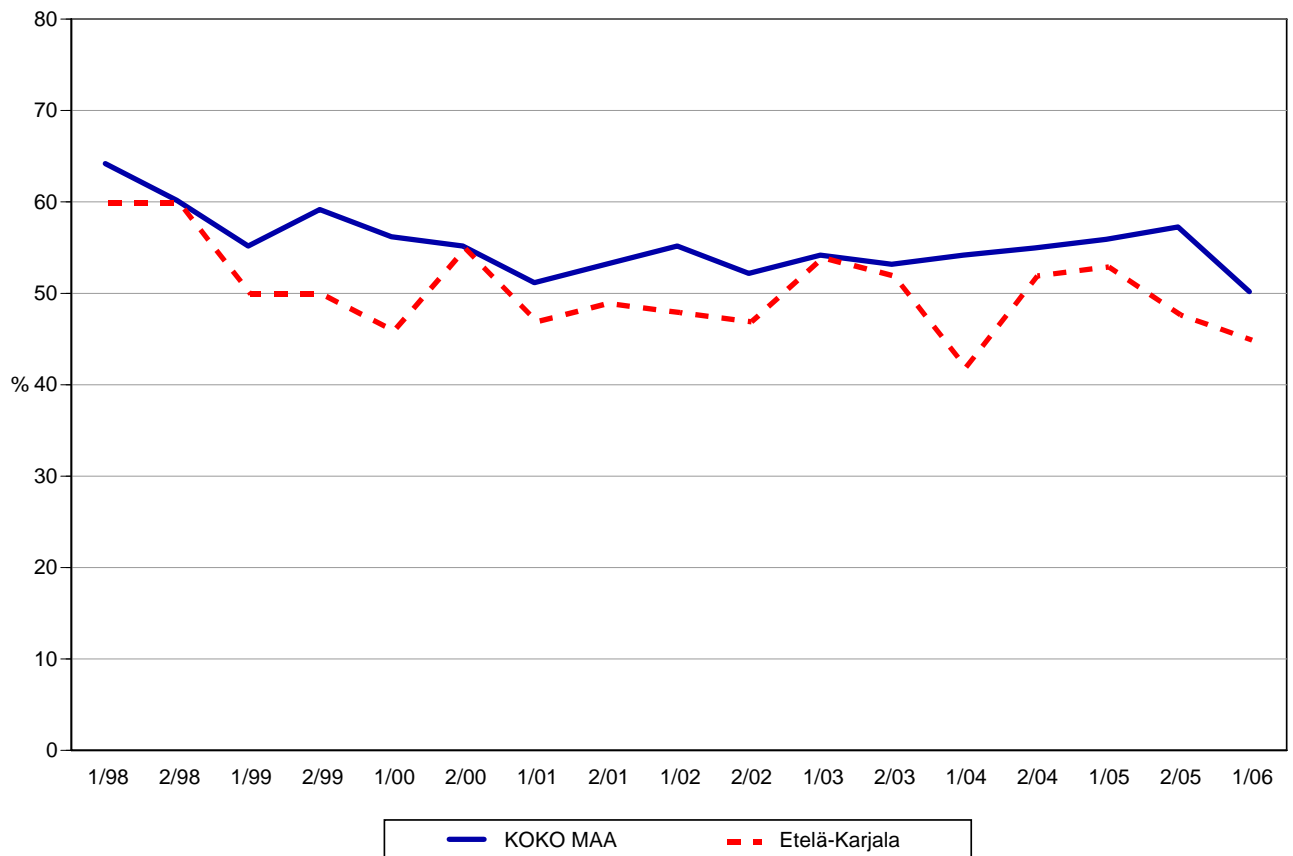
	KOKO MAA %	Etelä-Karjala %
Olemme voimakkaasti kasvuhakuinen	11	6
Pyrimme kasvamaan mahdollisuuksien mukaan	39	39
Pyrimme säilyttämään asemamme	34	34
Yrityksellämme ei ole kasvutavoitteita	14	21
Toiminta loppuu seuraavan vuoden aikana	2	1

Etelä-Karjalassa on suhteellisesti vähemmän voimakkaasti kasvuhakuisia pk-yrityksiä kuin koko maassa keskimäärin. Yrityksen toiminnan loppumisesta seuraavan vuoden aikana ennakoiti 2 prosenttia koko maan ja prosentti Etelä-Karjalan pk-yrityksistä. Tärkeimpänä kasvukeinonaan alueen pk-yritykset pitävät uusien tuotteiden ja palvelujen kehittämistä sekä yhteistyön lisäämistä muiden yritysten kanssa. Etelä-Karjalan alueen yrittäjät näkevät myös myynnin ja markkinoinnin lisäämisen tärkeänä kasvukeinona.

Voimakkaasti tai mahdollisuuksien mukaan kasvavia pk-yrityksiä on Etelä-Karjalassa nyt yhteensä 45 prosenttia. Koko maassa näiden voimakkaasti tai mahdollisuuksien mukaan kasvavien pk-yritysten osuus on 50 prosenttia. Voimakkaasti kasvuhakuisten yritysten osuudet ovat kasvaneet sekä koko maassa että Etelä-Karjalan alueella. Kokonaisuutena kasvuhakuisten pk-yritysten osuudet alueella ja koko maassa ovat kuitenkin laskeneet syksyn 2005 tilanteeseen verrattuna.

### 8. PK-YRITYSTEN KASVUHAKUISUUS

- Voimakkaasti ja mahdollisuuksien mukaan kasvavien yritysten osuus kaikista yrityksistä -



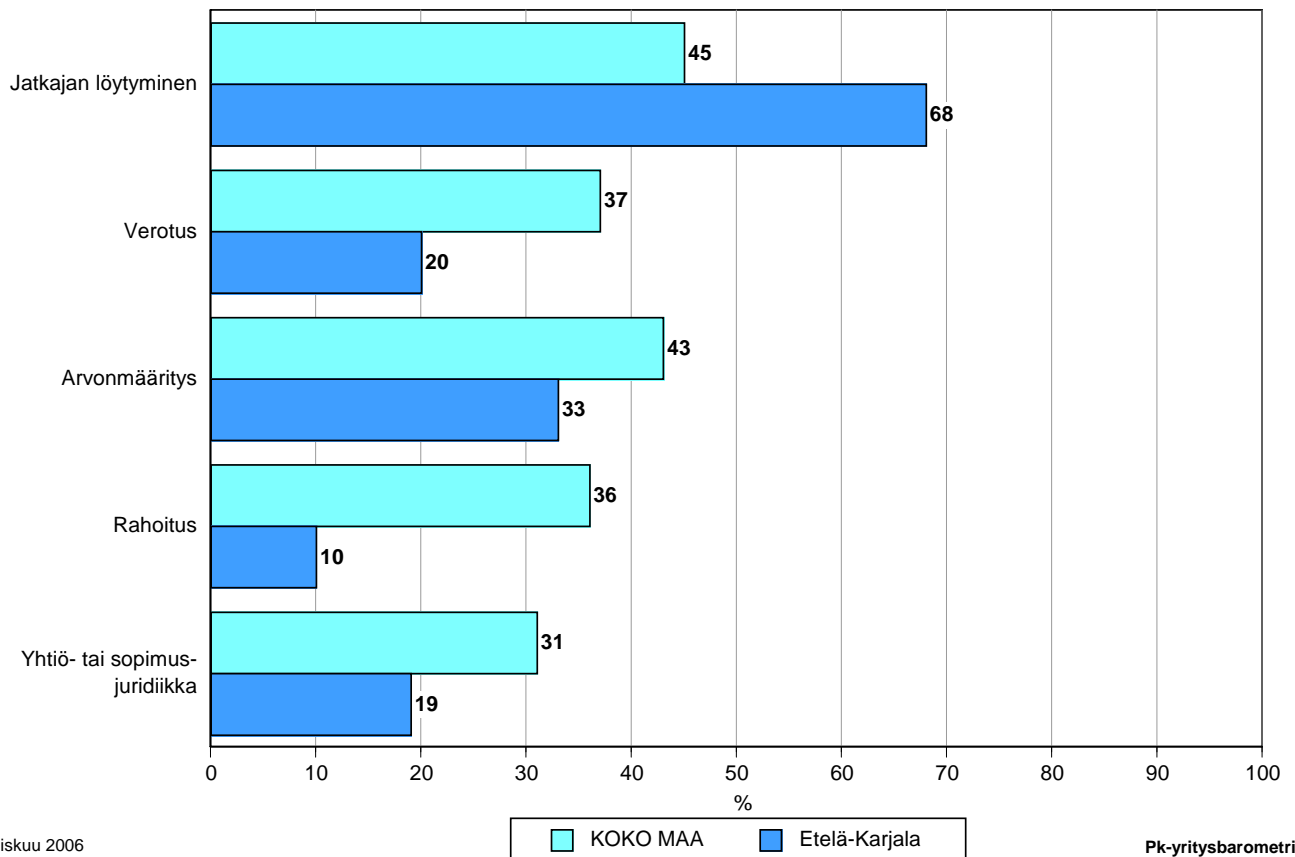
## 9 Sukupolven- tai omistajanvaihdokset

Taulukko 7: Sukupolven- tai omistajanvaihdokset pk-yrityksissä.

	KOKO MAA %	Etelä-Karjala %
SUKUPOLVEN- TAI OMISTAJANVAIHDOS ODOTETTAVISSA LÄHIMMÄN 5 VUODEN AIKANA		
Ei	71	64
Kyllä, 1-2 vuoden sisällä	7	10
Kyllä, 3-5 vuoden sisällä	12	14
Ei osaa sanoa	10	11

Koko maassa on sukupolven- tai omistajanvaihdos odotettavissa lähimmän viiden vuoden aikana joka viidennessä pk-yrityksessä ja Etelä-Karjalassa joka neljännessä. Suurimmat haasteet sukupolven- tai omistajanvaihdosta aikoville yrityksille ovat jatkajan löytyminen ja ongelmat arvonnäilyksessä.

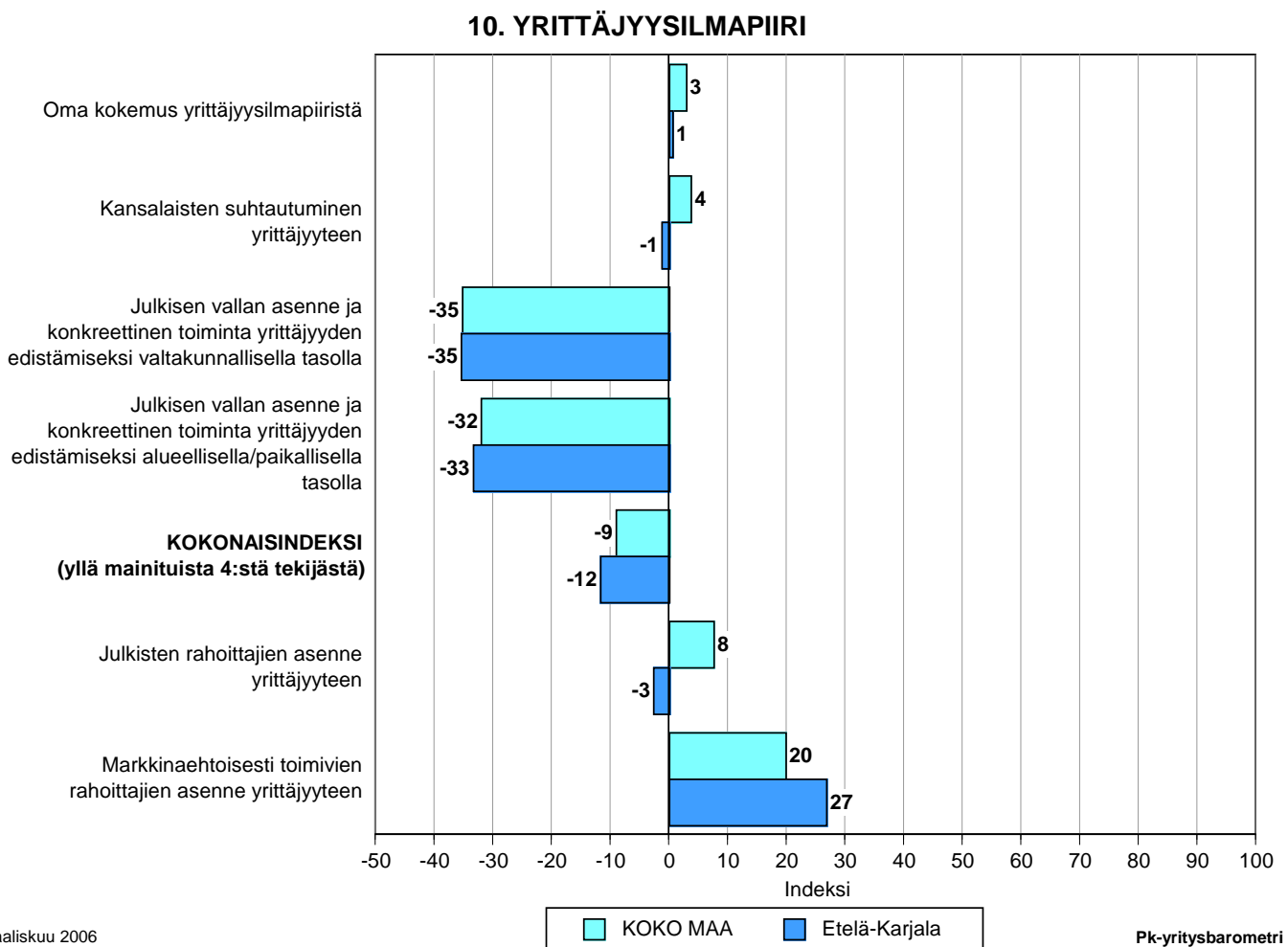
### 9. ODOTETTAVISSA OLEVAT ONGELMAT SUKUPOLVEN- TAI OMISTAJANVAIHDOKSEEN LIITTYVISSÄ ASIOISSA - Yritykset, joissa vaihdos odotettavissa lähimmän 5 vuoden aikana -



## 10 Yrittäjyysilmapiiri

Pk-yritysten käsityksiä yrittäjyysilmapiiristä selvitetään nyt aiempaa laajemmin. Kokonaisindeksi Etelä-Karjalan alueella on negatiivinen -12 ja verrattuna koko maan indeksiin, jää Etelä-Karjalan indeksi hieman sen alle. Indeksien osatekijöistä oma kokemus arvioidaan positiiviseksi tekijäksi ja kansalaisten suhtautuminen niukasti negatiiviseksi. Julkisen vallan asenne ja toimet arvioidaan selkeästi negatiivisiksi sekä Etelä-Karjalan että koko maan osalta.

Julkisen vallan rahoittajien asenne yrittäjyyteen arvioidaan Etelä-Karjalan alueella selvästi koko maata heikommaksi. Markkinaehtoisten rahoittajien asenne saa selvästi paremman arvioin julkiseen puoleen verrattuna. Etelä-Karjalassa markkinaehtoisten rahoittajien indeksi on koko maan arvioita korkeampi.



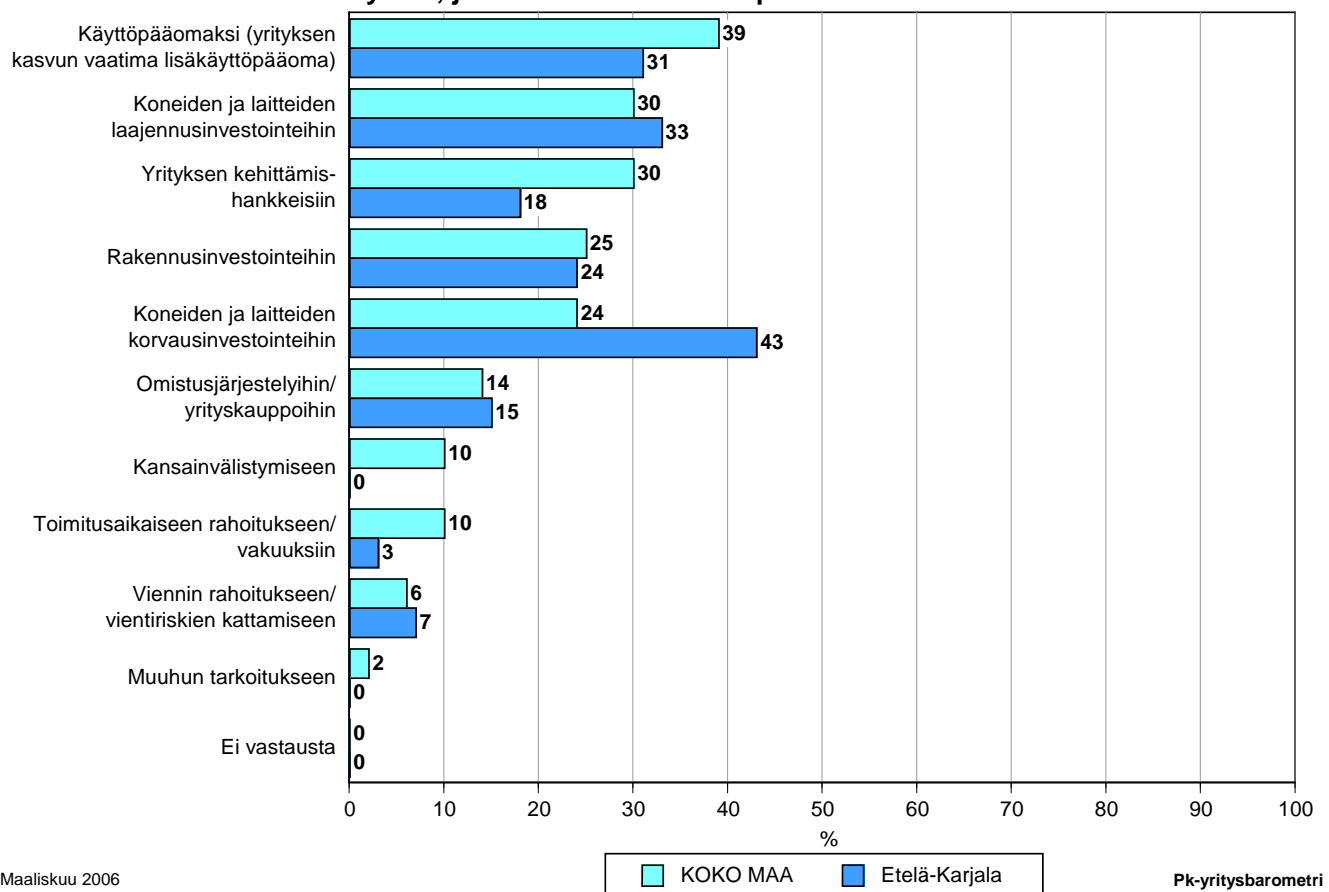
## 11 Pk-yritysten rahoitus

Etelä-Karjalassa toimivista pk-yrityksistä 21 prosenttia aikoo ottaa ulkopuolista rahoitusta seuraavan vuoden aikana. Koko maan pk-yritysten keskuudessa ulkopuolista rahoitusta aikoo hankkia 26 prosenttia. Useimmiten alueen yritykset aikovat hankkia rahoitusta kone- ja laiteinvestointeihin (sekä laajennus- että korvausinvestoinnit) ja kasvun vaatimaksi käyttöpääomaksi. Etelä-Karjalan pk-yritykset aikovat hankkia ulkoista rahoitusta useimmiten pankista (87 %) tai Finnverasta (21 %). Pääomasijoittajilta rahoitusta aikoo hakea 7 prosenttia alueen yrityksistä.

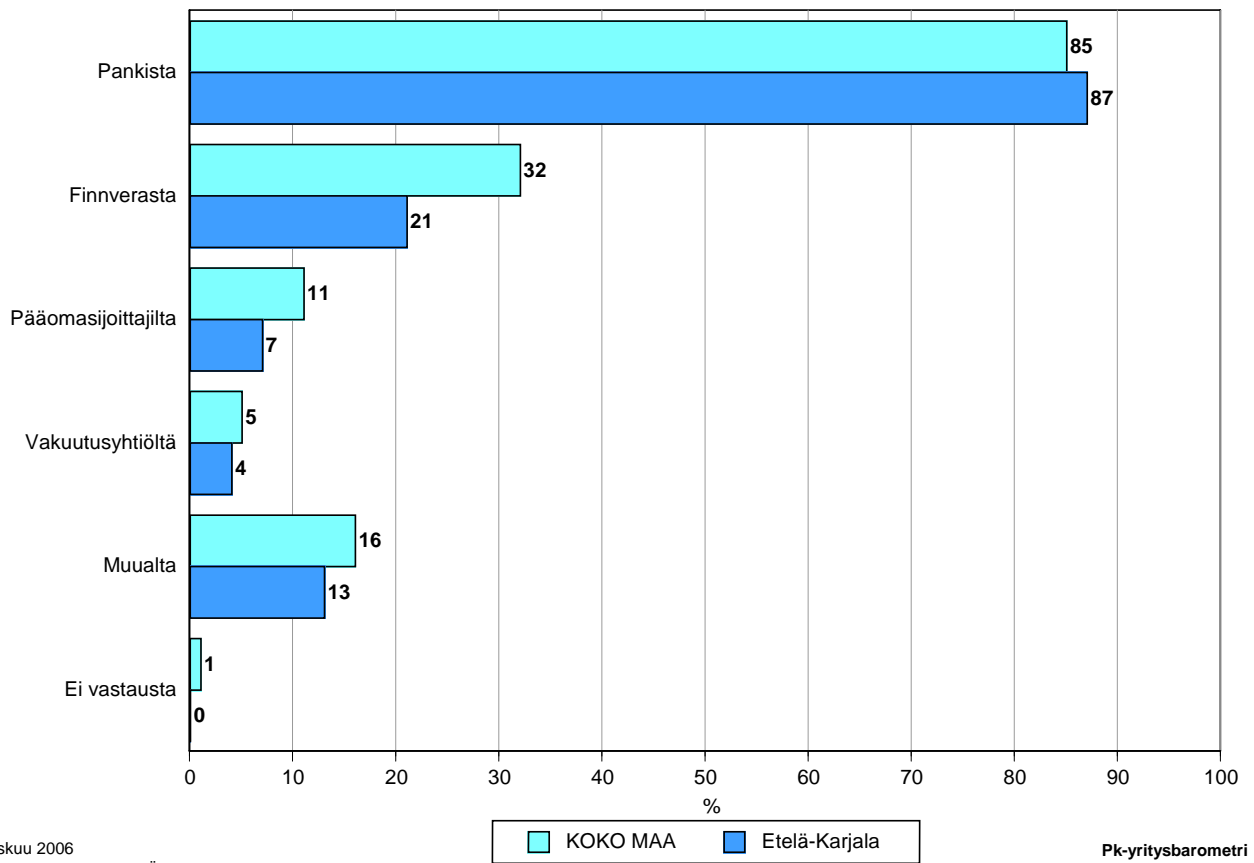
Alueen yrityksistä ei yksikään ole hakenut rahoitusta pääomasijoittajilta. Viidennes näistä yrityksistä voisi harkita ottavansa rahoitusta pääomasijoittajilta.

Niistä alueen yrityksistä, jotka eivät ole hakeneet eivätkä harkitse hakevansa rahoitusta pääomasijoittajilta, kaksi kolmesta sanoo syyksi sen, että yrityksen omistusta ei haluta jakaa. Kolmannes ei tunne pääomasijoitusta riittävästi ja 13 prosenttia sanoo, että päätösvalta voisi siirtyä liiaksi sijoittajille.

### 11. MIHIN KÄYTTÖTARKOITUKSEEN AIKOO OTTAA ULKOPUOLISTA RAHOITUSTA - Yritykset, jotka aikovat ottaa ulkopuolista rahoitusta -



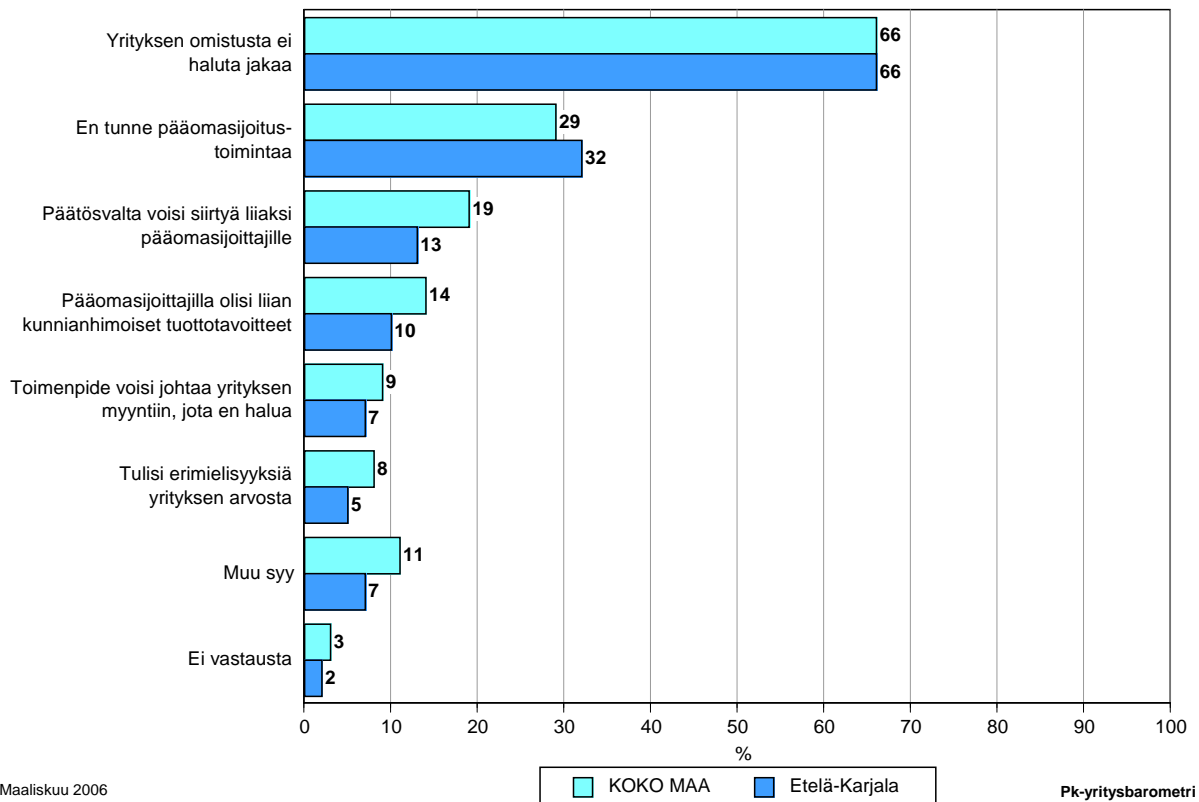
## 12. MISTÄ AIKOO HAKEA RAHOITUSTA - Yritykset, jotka aikovat ottaa ulkopuolista rahoitusta -



Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/js0

Pk-yritysbarometri  
Kevät 2006

## 14. MIKSI EI OLE HAKENUT RAHOITUSTA EIKÄ HARKITSE RAHOITUSTA PÄÄOMASIOITTAJILTA - Yritykset, jotka eivät ole hakeneet rahoitusta eivätkä harkitse rahoitusta pääomasijoittajilta -



Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/js0

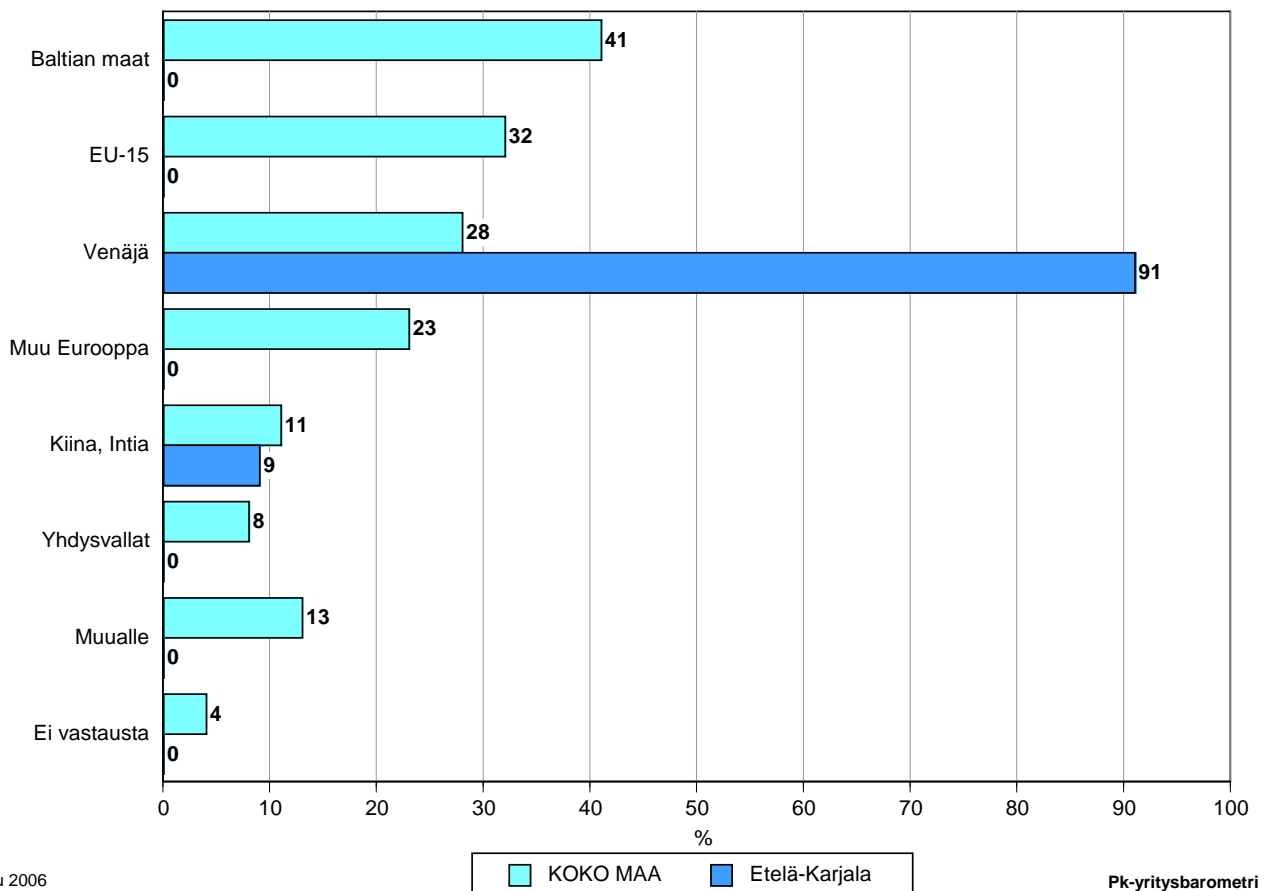
Pk-yritysbarometri  
Kevät 2006

## 12 Pk-yritysten laajentuminen

Etelä-Karjalassa toimivista yrityksistä vain 3 prosenttia aikoo käynnistää tuotantoa tai laajentaa toimintaansa ulkomaille. Näistä yrityksistä valtaosa suuntaa Venäjälle.

Ulkomaille investoimista harkitsevista alueen yrityksistä kaksi kolmesta ilmoittaa tarvitsevana ulkopuolista rahoitusta. Rahoitusta suunnitellaan Etelä-Karjalan alueella haettavan valtaosin pankista sekä Finnverasta.

### 13. MIHIN PÄIN LAAJENTAA TUOTANTOA TAI TOIMINTAA - Yritykset, jotka aikovat käynnistää/laajentaa tuotantoa tai toimintaa ulkomaille -



Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/jsj

Pk-yrittäjäbarometri  
Kevät 2006

## 13 Rekrytointi pk-yrityksissä

Kevään 2006 Pk-yritysbarometrissä kysyttiin myös työvoimamarkkinoihin liittyviä kysymyksiä, koska ensimmäisiä merkkejä työvoimapulasta on ollut havaittavissa ja samalla on alettu tarkastella työvoimamarkkinoiden ajankohtaisia kysymyksiä pulan kannalta.

Etelä-Karjalan alueen yrityksistä neljällä kymmenestä on ollut avoimia työpaikkoja viimeisen vuoden aikana. Etelä-Karjalan alueella 35 prosenttia niistä yrityksistä, joissa on ollut avoimia työpaikkoja, on saanut rekrytoitua osaavan ammattilaisen eli ei ole kohdannut rekrytointiongelmia. Koko maan kohdalla 31 % on välttynyt ongelmilta. Etelä-Karjalassa 15 prosenttia ja koko maassa 17 prosenttia ei ole onnistunut täyttämään yhtään avointa paikkaa

Taulukko 8: Moneenko prosenttiin avoimista palkatuista työpaikoistanne olette saaneet osaavan ammattilaisen viimeisen vuoden aikana?

	KOKO MAA	Etelä-Karjala
	%	%
0 %	9	6
1-33 %	9	5
34-66 %	10	6
67-99 %	8	10
100 %	16	14
Ei ole ollut avoimia työpaikkoja	47	60

Rekrytointiongelmia Etelä-Karjalan alueella kohdanneilla eniten ongelmia on ollut työntekijöiden löytämisessä. Työnjohtotehtäviin on alueella myös koko maahan verrattuna ollut enemmän pulaa.

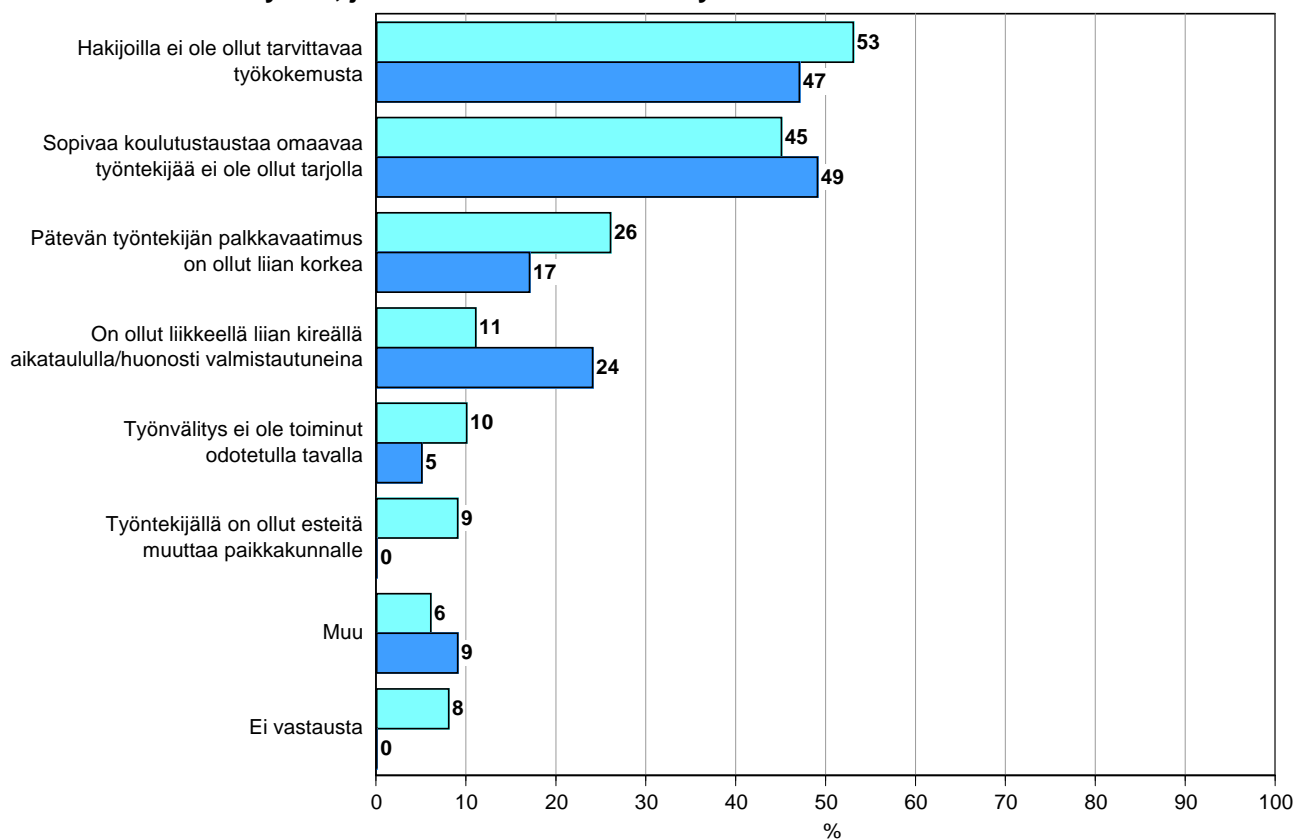
Taulukko 9: Mihin henkilöstöryhmään kuuluvista on ollut pulaa?

	KOKO MAA	Etelä-Karjala
	%	%
Yrityksen johto	4	2
Toimihenkilöt	21	17
Työnjohto	11	20
Työntekijät	72	75

Niin koko maan kuin Etelä-Karjalankin alueella useimmin rekrytointiongelmien syyksi nimetään puutteellinen työkokemus ja koulutus. Etelä-Karjalan alueella syyksi mainitaan myös muuta maata useammin huono valmistautuminen ja kireä aikataulu.



**15. MIKÄ ON OLLUT SYYNÄ REKRYTOINTIONGELMIIN**  
- Yritykset, jotka eivät ole saaneet rekrytoitua osaavia ammattilaisia -



Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/jso

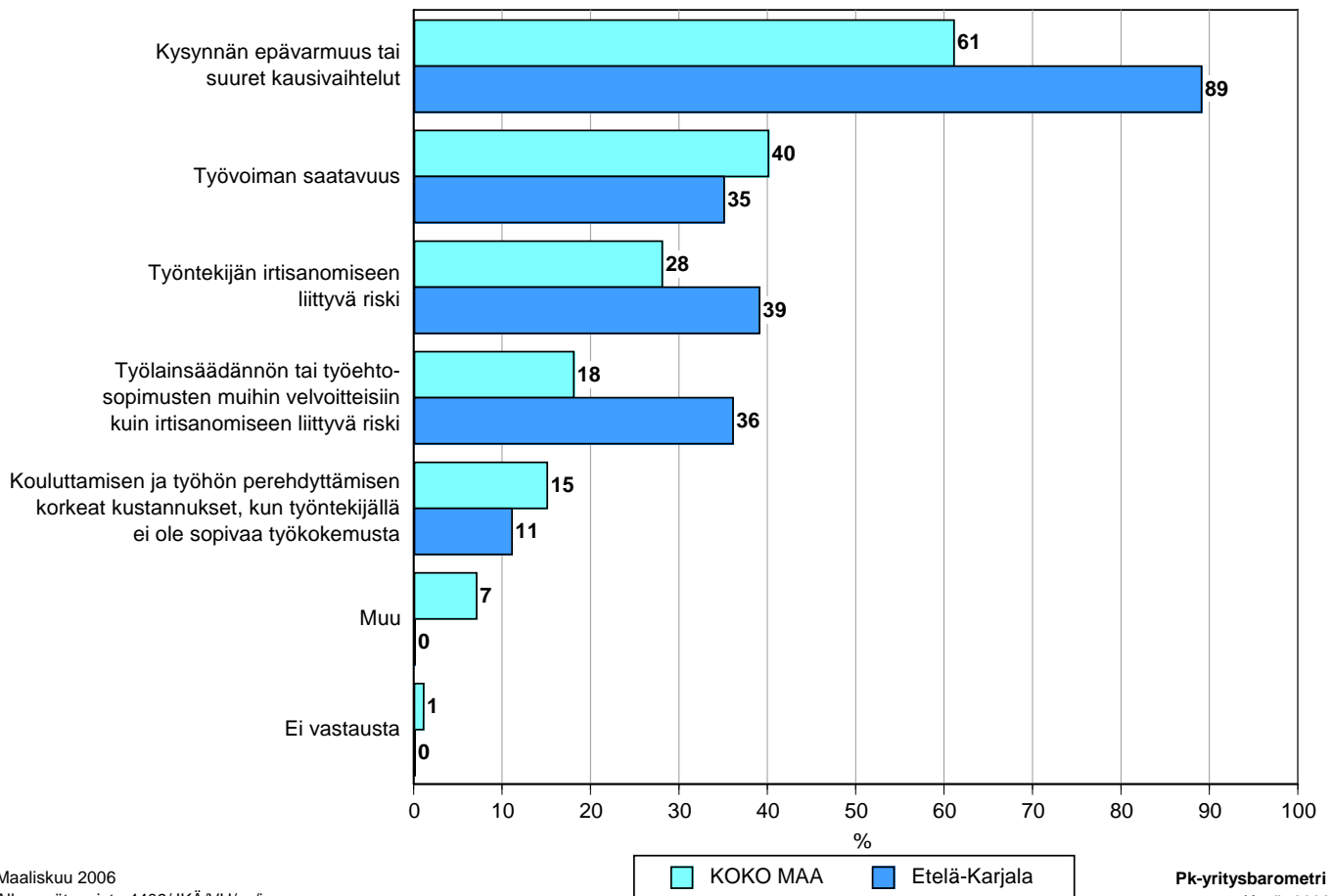
Legend: KOKO MAA (light blue), Etelä-Karjala (dark blue)

Pk-yrittäjäbarometri  
Kevät 2006

Koko maan osalta 17 prosenttia pk-yrityksistä ilmoittaa käyttäneensä vuokratyövoimaa viimeksi kuluneen vuoden aikana. Etelä-Karjalan alueella vastaava luku on 12 prosenttia.

Etelä-Karjalan alueella vuokratyövoimaa käyttäneistä yrityksistä 89 prosenttia nimeää käytön syyksi kysynnän epävarmuuden ja/tai kausivaihtelut. Osuus on selvästi muuta maata korkeampi. Neljä kymmenestä vastaajasta sanoo syyksi irtisanomiseen liittyvän riskin, noin kolmannes työlainsäädäntöön ja työehtosopimukseen liittyvät asiat ja kolmannes ilmoittaa syyksi työvoiman heikon saatavuuden.

## 16. MIKSI OLETTE TURVAUTUNEET VUOKRATYÖVOIMAAN PALKATUN TYÖVOIMAN SIJAAN - Yritykset, jotka ovat käyttäneet vuokrattua työvoimaa -



Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/jsj

Pk-yritysbarometri  
Kevät 2006

Etelä-Karjalan alueen yrityksistä 12 prosenttia ilmoittaa palkkalistoillaan olleen ulkomaista työvoimaa viimeksi kuluneen vuoden aikana, kun koko maan osalta vastaava luku on 9 prosenttia. Suunnilleen sama osuus yrityksistä ilmoittaa ostaneensa ulkomaalaisia palveluita, joissa on käytetty ulkomaista työvoimaa.

Koko maan pk-yrityksistä 59 prosenttia katsoo, että ulkomaisen työvoiman vapaa liikkuvuus tulisi sallia. Etelä-Karjalan alueella tätä mieltä on 52 prosenttia yrityksistä. Noin kaksi kolmesta alueen ja koko maan vastaajista kokee, että liikkuvuuden vapauttaminen helpottaisi työvoiman saatavuutta.



## PÄÄKONTTORIT

### HELSINKI

Eteläesplanadi 8 • PL 1010, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 7220

### KUOPIO

Haapaniemenkatu 40 • PL 1127, 70111 Kuopio  
Faksi 020 460 3240

Finnvera Oyj • valtakunnallinen vaihde 020 460 11  
[www.finnvera.fi](http://www.finnvera.fi)

## ALUEKONTTORIT

### HELSINKI (PÄÄKAUPUNKISEUTU)

Eteläesplanadi 8 • PL 249, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 3401

### UUSIMAA

Eteläesplanadi 8 • PL 1010, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 7110

### JOENSUU

Torikatu 9 A, 80100 Joensuu  
Faksi 020 460 2163

### JYVÄSKYLÄ

Sepänkatu 4, 40100 Jyväskylä  
Faksi 020 460 2299

### KAJAANI

Kauppakatu 1, 87100 Kajaani  
Faksi 020 460 3899

### KUOPIO

Haapaniemenkatu 40 • PL 1127, 70111 Kuopio  
Faksi 020 460 3330

### LAHTI

Laiturikatu 2, 15140 Lahti  
Faksi 020 460 2249

### LAPPEENRANTA

Snellmaninkatu 10, 53100 Lappeenranta  
Faksi 020 460 2149

### MIKKELI

Linnankatu 5, 50100 Mikkeli  
Faksi 020 460 3690

### OULU

Asemakatu 37, 90100 Oulu  
Faksi 020 460 3944

### PORI

Valtakatu 6, 28100 Pori  
Faksi 020 460 2349

### ROVANIEMI

Maakuntakatu 10 • PL 8151, 96101 Rovaniemi  
Faksi 020 460 2099

### SEINÄJOKI

Kauppatori 1 - 3, 60100 Seinäjoki  
Faksi 020 460 2399

### TAMPERE

Hämeenkatu 9 • PL 559, 33101 Tampere  
Faksi 020 460 3711

### TURKU

Eerikinkatu 2, 20100 Turku  
Faksi 020 460 3649

### VAASA

Pitkäkatu 55, 65100 Vaasa  
Faksi 020 460 3849

## EDUSTUSTOT ULKOMAILLA

### Postiosoite

PL 95, 53501 Lappeenranta  
Puhelin +7 812 332 0830  
Faksi +7 812 332 0831



Mannerheimintie 76 A  
PL 999, 00101 Helsinki  
Puhelin (09) 229 221, faksi (09) 2292 2980  
[www.yrittajat.fi](http://www.yrittajat.fi)

ETELÄ-KARJALAN YRITTÄJÄT RY  
Snellmaninkatu 10, 53100 Lappeenranta  
p. (05) 610 0200, f. (05) 610 0220  
[www.yrittajat.fi/etelakarjala](http://www.yrittajat.fi/etelakarjala)

ETELÄ-POHJANMAAN YRITTÄJÄT RY  
Alvar Aallon katu 3, 60100 Seinäjoki  
p. (06) 420 5000, f. (06) 420 5001  
[www.yrittajat.fi/etelapohjanmaa](http://www.yrittajat.fi/etelapohjanmaa)

ETELÄ-SAVON YRITTÄJÄT RY  
Linnankatu 5 • PL 204, 50101 Mikkeli  
p. (015) 151 684, f. (015) 760 0950  
[www.yrittajat.fi/etelasavo](http://www.yrittajat.fi/etelasavo)

HELSINGIN YRITTÄJÄT  
Kellosilta 2 D, 2. krs. 00520 Helsinki  
p. (09) 612 6230, f. (09) 622 3385  
[www.yrittajat.fi/helsinki](http://www.yrittajat.fi/helsinki)

HÄMEEN YRITTÄJÄT RY  
Sibeliuksenkatu 11 A, 13100 Hämeenlinna  
p. (03) 682 1153, f. (03) 682 1561  
[www.yrittajat.fi/hame](http://www.yrittajat.fi/hame)

KAINUUN YRITTÄJÄT RY  
Kauppakatu 26 A, 87100 Kajaani  
p. (08) 613 0931, f. (08) 613 0934  
[www.yrittajat.fi/kainuu](http://www.yrittajat.fi/kainuu)

KESKI-POHJANMAAN YRITTÄJÄT RY  
Ristirannankatu 1, 67100 Kokkola  
p. (06) 831 5292, f. (06) 822 3760  
[www.yrittajat.fi/keskipohjanmaa](http://www.yrittajat.fi/keskipohjanmaa)

KESKI-SUOMEN YRITTÄJÄT RY  
Sepänkatu 4, 40100 Jyväskylä  
p. (014) 643 922, f. (014) 643 944  
[www.yrittajat.fi/keskisuomi](http://www.yrittajat.fi/keskisuomi)

KYMEN YRITTÄJÄT RY  
Käsityöläiskatu 4, 45100 Kouvola  
p. (05) 535 4313, f. (05) 535 4315  
[www.yrittajat.fi/kymi](http://www.yrittajat.fi/kymi)

LAPIN YRITTÄJÄT RY  
Maakuntakatu 16, 96200 Rovaniemi  
p. (016) 420 0600, f. (016) 420 0630  
[www.yrittajat.fi/lappi](http://www.yrittajat.fi/lappi)

LÄNSIPOHJAN YRITTÄJÄT RY  
Valtakatu 5, 94100 Kemi  
p. (016) 221 701, f. (016) 221 713  
[www.yrittajat.fi/lansipohja](http://www.yrittajat.fi/lansipohja)

PIRKANMAAN YRITTÄJÄT RY  
Kehräsaari B-rappu • PL 7, 33201 Tampere  
p. (03) 251 6500, f. (03) 251 6516  
[www.yrittajat.fi/pirkanmaa](http://www.yrittajat.fi/pirkanmaa)

POHJOIS-KARJALAN YRITTÄJÄT RY  
Kauppakatu 17 B, 80100 Joensuu  
p. (013) 221 311, f. (013) 127 678  
[www.yrittajat.fi/pohjoiskarjala](http://www.yrittajat.fi/pohjoiskarjala)

POHJOIS-POHJANMAAN YRITTÄJÄT RY  
Uusikatu 64 A 2. krs., 90100 Oulu  
p. (08) 311 4677, f. (08) 371 227  
[www.ppy.net](http://www.ppy.net)

PÄIJÄT-HÄMEEN YRITTÄJÄT RY  
Rautatienkatu 20 B 4, 15110 Lahti  
p. (03) 782 9866, f. (03) 782 1718  
[www.yrittajat.fi/paijathame](http://www.yrittajat.fi/paijathame)

PÄÄKAUPUNKISEUDUN YRITTÄJÄT RY  
Tapiolan keskustorni 8. krs, 02100 Espoo  
p. (09) 455 4525, f. (09) 467 655  
[www.espoonyrittajat.fi](http://www.espoonyrittajat.fi), [www.yrittajat.fi/vantaa](http://www.yrittajat.fi/vantaa)  
[www.kauniaistenyrittajat.fi](http://www.kauniaistenyrittajat.fi)

RANNIKKO-POHJANMAAN YRITTÄJÄT RY -  
KUST-ÖSTERBOTTENS FÖRETAGARE RF  
Hietasaarenkatu 6, 65100 Vaasa  
p. (06) 356 0800, f. (06) 356 0815  
[www.yrittajat.fi/rannikkopohjanmaa](http://www.yrittajat.fi/rannikkopohjanmaa)

SATAKUNNAN YRITTÄJÄT RY  
Isolinnankatu 24 • PL 45, 28101 Pori  
p. (02) 634 9900, f. (02) 634 9901  
[www.yrittajat.fi/satakunta](http://www.yrittajat.fi/satakunta)

SAVON YRITTÄJÄT RY  
Haapaniemenkatu 40, 70110 Kuopio  
p. (017) 368 0500, f. (017) 368 0506  
[www.yrittajat.fi/savo](http://www.yrittajat.fi/savo)

UUDENMAAN YRITTÄJÄT - NYLANDS FÖRETAGARE RY  
Rantakatu 1, 2. krs, 04400 Järvenpää  
p. (09) 274 5420, f. (09) 622 3381  
[www.yrittajat.fi/uusimaa](http://www.yrittajat.fi/uusimaa)

VARSINAIS-SUOMEN YRITTÄJÄT RY  
Brahenskatu 20, 20100 Turku  
p. (02) 275 7100, f. (02) 232 8272  
[www.yrittajat.fi/varsinaissuomi](http://www.yrittajat.fi/varsinaissuomi)



***Etelä-Karjalan Yrittäjät***

Snellmaninkatu 10, 53100 Lappeenranta  
Puhelin (05) 610 0200  
Faksi (05) 610 0220  
[www.yrittajat.fi/etelakarjala](http://www.yrittajat.fi/etelakarjala)



***Suomen Yrittäjät***

Mannerheimintie 76 A  
PL 999, 00101 Helsinki  
Puhelin (09) 229 221  
Faksi (09) 2292 2980  
[toimisto@yrittajat.fi](mailto:toimisto@yrittajat.fi)  
[www.yrittajat.fi](http://www.yrittajat.fi)



**FINNVERA**

Lappeenranta  
Snellmaninkatu 10, 53100 Lappeenranta  
Faksi 020 460 2149

**Finnvera Oyj**  
Valtakunnallinen vaihde: 020 460 11  
[www.finnvera.fi](http://www.finnvera.fi)  
Helsinki

Eteläesplanadi 8  
PL 1010, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 7220  
Kuopio  
Haapaniemenkatu 40  
PL 1127, 70111 Kuopio  
Faksi 020 460 3240