

Kaakkois-Suomen elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

# Pk-yritysbarometri

kevät

2010  
2010  
2010  
2010  
2010  
2010  
2010  
2010  
2010  
2010  
2010  
2010  
2010  
2010  
2010





## ESIPUHE

Suomen Yrittäjät, Finnvera Oyj sekä työ- ja elinkeinoministeriö tekevät yhteistyössä pienten ja keskisuurten yritysten toimintaa ja taloudellista toimintaympäristöä kuvaavan Pk-yritysbarometrin kaksi kertaa vuodessa. Barometri julkistetaan sekä valtakunnallisena että alueellisina raporteina.

Valtakunnallisessa raportissa tuloksia käsitellään koko pk-sektorin näkökulmasta ja myös päätoimialoittain teollisuuteen, rakentamiseen, kauppaan ja palveluihin jaoteltuna. Alueraporteissa kehitystä verrataan erityisesti kyseisen alueen yritysten ja koko maan välillä.

Kevään 2010 Pk-yritysbarometri perustuu 3900 pk-yrityksen vastauksiin. Se kuvaa siten kattavasti suomalaisten pk-yritysten käsityksiä taloudellisen toimintaympäristön muutoksista sekä yritysten liiketoimintaan ja kehitysnäkymiin vaikuttavista tekijöistä. Barometrin kyky ennakoida talouden suhdannekäänteitä on ollut varsin hyvä.

Tässä raportissa tarkastellaan pk-yritysten suhdanneodotuksia sekä yleistä elinkeinoilmastoa. Lisäksi tarkastellaan yritysten rahoitustilannetta, kasvuhakuisuutta sekä potentiaalisia omistajanvaihdoksia. Kevään barometrissa on kysytty myös työllistämisen esteitä ja yritysten arvioita tulevista muutosvoimista.

Ajankohtaista on ollut selvittää yritysten maksuvalmiustilannetta ja luottomarkkinoiden toimivuutta. Entä kuinka valoisina pk-yritykset näkevät lähitulevaisuuden? Kuinka pk-yritykset ovat sopeuttaneet toimintaansa talouskriisissä ja ovatko tarpeet sopeuttamistoimille poistumassa?

Helsingissä 10.3.2010

Jussi Järventaus  
toimitusjohtaja  
Suomen Yrittäjät

Pauli Heikkilä  
toimitusjohtaja  
Finnvera Oyj

Kalle J. Korhonen  
alivaltiosihteeri  
Työ- ja elinkeinoministeriö



## SISÄLLYSLUETTELO

|   |    |
|---|----|
| TIIVISTELMÄ.....  | 3  |
| 1 Johdanto.....   | 4  |
| 1.1 Barometri.....  | 4  |
| 1.2 Aineisto.....   | 5  |
| 2 Kaakkois-Suomen ja koko maan yritykset.....                   | 6  |
| 3 Yritykset ja työllisyys.....                                  | 7  |
| 4 Pk-yritysten suhdannenäkymät.....                             | 8  |
| 4.1 Yleiset suhdannenäkymät.....                                | 8  |
| 4.2 Suhdannenäkymät osatekijöittäin.....                        | 9  |
| 5 Pk-yritysten työllistämisen esteet.....                       | 10 |
| 6 Tulevaisuuden muutosilmiöt.....                               | 11 |
| 7 Sopeuttamistoimet suhdannetilanteen vuoksi.....               | 12 |
| 8 Elinkeinoilmasto.....   | 13 |
| 9 Pk-yritysten kasvuhakuisuus.....                              | 15 |
| 10 Sukupolven- tai omistajanvaihdokset.....                     | 16 |
| 11 Yrittäjyysilmapiiri.....                                     | 17 |
| 12 Pk-yritysten rahoitus.....                                   | 18 |
| 13 Maksuvaikkeudet ja -järjestelyt.....                         | 22 |
| <br>  |    |
| Pk-yritysbarometrin aluejako.....                               | 24 |
| Suomen Yrittäjien ja aluejärjestöjen yhteystiedot.....          | 25 |
| Finnvera Oyj:n ja aluekonttoreiden yhteystiedot.....            | 26 |
| Työ- ja elinkeinoministeriön ja ely-keskusten yhteystiedot..... | 27 |

## TIIVISTELMÄ

**Suhdannenäkymät.** Pk-yritykset odottavat suhdanteiden paranevan lähimmän vuoden aikana Kaakkois-Suomessa ja koko maassa oman yrityksen kannalta. Alueen pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät ovat nyt samantasoiset kuin koko maan pk-yrityksillä keskimäärin.

Koko maan pk-yritysten suhdannenäkymät ovat seuraavan vuoden kuluttua kaikkien osatekijöiden suhteen positiivisemmat syksyyn 2009 verrattuna. Koko maan pk-yritysten suhdannenäkymät ovatkin seuraavan vuoden kuluttua kaikkien osatekijöiden suhteen positiivisia. Kaakkois-Suomen suhdannenäkymät ovat positiiviset viennin arvoa lukuun ottamatta. Kaakkois-Suomessa toimivien pk-yritysten suhdannenäkymät ovat koko maata paremmat tuotantokustannusten suhteen.

Kaakkois-Suomessa toimivat pk-yritykset odottavat työllisyyden paranevan seuraavan vuoden aikana. Henkilökunnan määrän suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on alueella kuitenkin heikompi kuin koko maassa keskimäärin. Henkilökunnan määrän suhdannenäkymät ovat Kaakkois-Suomessa myös huomattavasti korkeammalla tasolla kuin syksyllä 2009. Koko maan pk-yrityksistä 42 prosenttia ja alueella 49 prosenttia on jo sopeuttanut toimintaansa suhdannetilanteen vuoksi. Lisäksi noin kymmenesosa koko maan (9 %) ja alueen (9%) pk-yrityksistä suunnittelee toimintansa sopeuttamista.

**Työllistämisen esteet.** Kaakkois-Suomen pk-yrityksillä työllistämisen suurin este on kysynnän riittämättömyys tai epävakaisuus ja toiseksi suurin este on työvoiman saatavuus. Nämä kaksi tekijää työn sivukulujen lisäksi koettiin suurimmiksi esteiksi myös koko maan tasolla. 30 prosentilla Kaakkois-Suomen pk-yrityksistä ja 29 prosentilla koko maan pk-yrityksistä ei ole tarvetta työllistää.

**Tulevaisuuden muutosilmiöt.** Kilpailun osaajista sekä elinikäisen kouluttautumisen ja väestön sekä työvoiman ikääntymisen arvioidaan vaikuttavan eniten yritysten toimintaedellytyksiin Kaakkois-Suomen alueella. Samojen tulevaisuuden muutosilmiöiden koettiin vaikuttavan eniten toimintaedellytyksiin myös koko maassa.

**Rahoitus.** Kaakkois-Suomen (33%) ja koko maan (31%) yrityksistä noin kolmasosa oli ottanut ulkopuolista rahoitusta viimeisten 12 kuukauden aikana. Koko maassa (26%) ja alueella (24%) toimivista pk-yrityksistä noin joka neljäs aikoo ottaa ulkopuolista rahoitusta seuraavan vuoden aikana. Finnveran suhdannelainaa / -takausta aikoo näistä yrityksistä hakea koko maan osalta 29 prosenttia ja alueella reilu kolmasosa. Yhteensä 32 prosenttia rahoitusta ottaneista koko maan pk-yrityksistä kokee, että rahoitusmarkkinat ovat heijastuneet rahoitusehtoihin melko tai erittäin paljon. Alueella vajaa kolmasosa (30 %) pk-yrityksestä kokee rahoitusmarkkinoiden vaikuttaneen ehtoihin melko tai erittäin paljon. Suurin osa sekä alueen että koko maan pk-yrityksistä ilmoittaa, että yrityksessä ei ole ollut tarvetta rahoituksen vakauttamiselle.

**Maksuvaikeudet ja -järjestelyt.** Vajaa viidesosa koko maan ja neljäsosa alueen pk-yrityksistä ilmoittaa yrityksellä olleen maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana. Yli puolet koko maan ja 66 prosenttia alueen pk-yrityksistä lisäksi ilmoittaa, että asiakkailta / kumppaneilla on ollut maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana. Asiakkailta / kumppaneilla on ollut hieman useammin maksuvaikeuksia Kaakkois-Suomessa kuin koko maassa keskimäärin. Kymmenesosa koko maan ja 13 prosenttia alueen pk-yrityksistä ilmoittaa, että maksujärjestelyihin on ollut tarvetta verottajan kanssa viimeisen kuuden kuukauden aikana.

## 1 JOHDANTO

Suomen Yrittäjät, Finnvera Oyj sekä työ- ja elinkeinoministeriö tekevät yhteistyössä pienten ja keskisuurten yritysten toimintaa ja taloudellista toimintaympäristöä kuvaavan Pk-yritysbarometrin kaksi kertaa vuodessa. Barometri julkistetaan sekä valtakunnallisena että alueellisina raporteina.

### 1.1 Barometri

Pk-yritysbarometrissa on selvitetty suomalaisten pk-yritysten mielikuvia yleisestä suhdannekehityksestä ja oman yrityksen taloudellisesta kehityksestä. Lisäksi on tiedusteltu mm. yrityksen kehittämiseen, kasvuun, työllistämiseen ja rahoittamiseen liittyvistä rakenteellisista tekijöistä.

Tutkimuksen kohderyhmänä ovat suomalaiset (alle 250 henkilöä työllistävät) pk-yritykset. Otantalähteenä on käytetty Tilastokeskuksen toimialaluokitusta TOL 2008 sekä Fonecta ProFinder -yritysrekisteriä, josta otanta on tehty kiintiöidyllä satunnaisotannalla. Otoksessa on kiintiöity yritysten toimiala, kokoluokka ja sijainti.

Vastaajajoukko on 3900 kohderyhmän vaatimukset täyttävää yritystä. Aineisto on kerätty internet- ja puhelinkyselyinä tammi-helmikuussa 2010. Seuraavalla sivulla on esitely taustatietojakaumia alueen haastatelluista yrityksistä. Tutkimuksen on tehnyt Innolink Research Oy Suomen Yrittäjien, Finnvera Oyj:n sekä työ- ja elinkeinoministeriön toimeksiannosta.

Tutkimusprojektista ovat vastanneet Innolink Research Oy:ssä tutkimusjohtaja Mikko Kesä, viestintäpäällikkö Etta Partanen, tutkimuspäällikkö Katri Ahtiainen ja tutkija Suvi Kovero sekä Suomen Yrittäjissä ekonomisti Harri Hietala, Finnvera Oyj:ssä apulaisjohtaja Tuomo Holopainen sekä työ- ja elinkeinoministeriössä neuvotteleva virkamies Esa Tikkanen.

- 1) Raportin alueelliset viittaukset tarkoittavat pääsääntöisesti lopussa olevan kartan mukaista maakuntajakoa. Uudellamaalla ja Itä-Uudellamaalla maakuntajaosta on poikettu (Helsinki, muu Pääkaupunkiseutu ja muu Uusimaa).
- 2) Lisäksi tutkimusaineistosta tehdään raportit Hämeen, Kaakkois-Suomen, Pohjanmaan ja Uudenmaan ELY-alueille sekä Keski-Pohjanmaan Yrittäjien alueelle.
- 3) Helsingin, Pääkaupunkiseudun ja Uudenmaan aikasarjoissa ja kuvioissa olevat luvut ovat vuoden 1999 syksyyn asti koko Uudenmaan alueen lukuja. Pohjanmaan raportissa luvut ovat vuoden 2006 syksyyn asti Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan rannikon yhteisiä lukuja.
- 4) Tutkimustuloksissa esiintyy muutamissa kohdissa käsite 'saldoluku'. Se kuvaa kyseisten kysymysten kohdalla positiivisista ja negatiivisista vastauksista laskettujen prosenttilukujen erotusta.

Esimerkiksi: Yleiset suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana

paranee 39 %, huononee 9 %  $\Rightarrow$  saldoluku = +30

## 1.2 Aineisto

Seuraavassa taulukossa on esitetty painottamattomat taustatietojakaumat haastatelluista yrityksistä. Tutkimustuloksissa aineisto on painotettu vastaamaan yritysten todellista toimiala- ja aluejakaumaa. Painotettua otoskokoä käytetään laskentaperusteena, koska tällöin otoksen perusteella lasketut tulokset voidaan yleistää koskemaan koko tutkimuskohteena olevaa pk-sektoria.

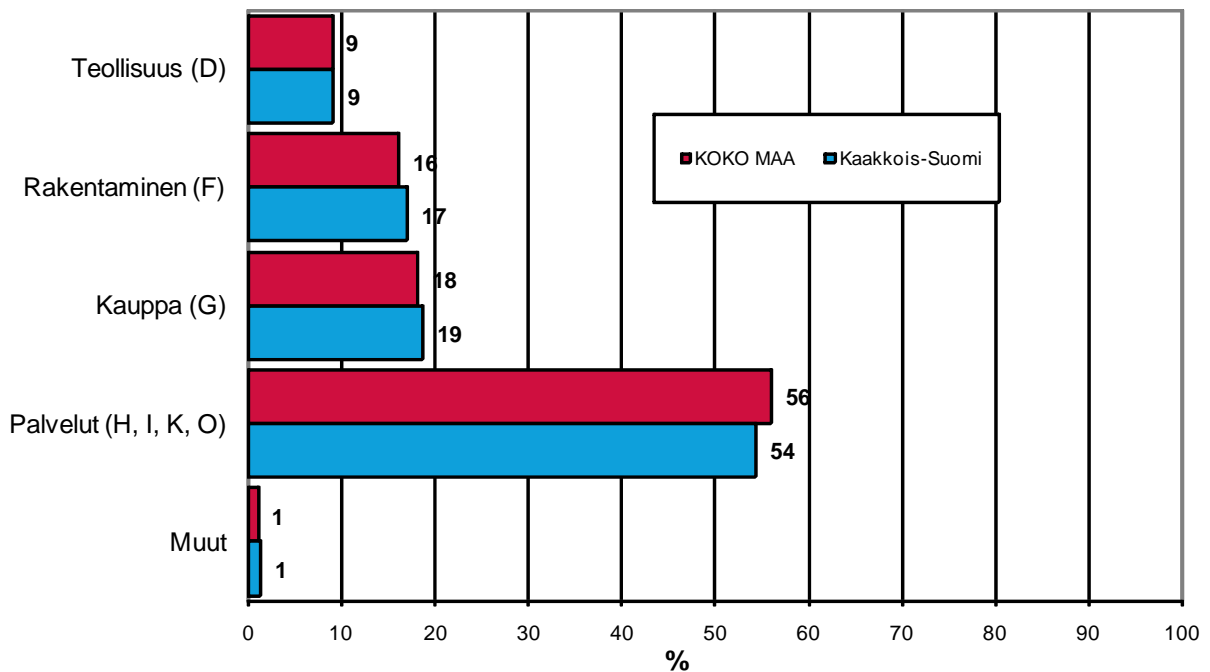
**Taulukko 1: Taustatietoja alueelta haastatelluista yrityksistä.**

|                                    |  | n=         | %         |
|------------------------------------|--|------------|-----------|
| <b>ALUE</b>                        | <b>KAAKKOIS-SUOMI</b>                          | <b>285</b> | <b>5</b>  |
| <b>PÄÄTOIMIALA</b>                 | Teollisuus                                     | 44         | 15        |
|                                    | Rakentaminen                                   | 31         | 11        |
|                                    | Kauppa   | 55         | 19        |
|                                    | Palvelut                                       | 155        | 54        |
| <b>HENKILÖKUNNAN MÄÄRÄ</b>         | <b>Alle 5 henkilöä</b>                         | <b>146</b> | <b>52</b> |
|                                    | <b>5 - 9 henkilöä</b>                          | <b>69</b>  | <b>24</b> |
|                                    | <b>10 - 19 henkilöä</b>                        | <b>33</b>  | <b>12</b> |
|                                    | <b>20 - 49 henkilöä</b>                        | <b>25</b>  | <b>9</b>  |
|                                    | <b>50+ henkilöä</b>                            | <b>10</b>  | <b>4</b>  |
| <b>LIIKEVAIHTO VUONNA 2008</b>     | Alle 0,20 milj. euroa                          | 94         | 33        |
|                                    | 0,20 - 0,49 milj. euroa                        | 63         | 22        |
|                                    | 0,50 - 1,49 milj. euroa                        | 62         | 22        |
|                                    | 1,50+ milj. euroa                              | 64         | 23        |
| <b>YRITYKSEN KASVUHAKUISUUS</b>    | <b>Voimakkaasti kasvuhakuinen</b>              | <b>29</b>  | <b>10</b> |
|                                    | <b>Kasvaa mahdollisuuksien mukaan</b>          | <b>114</b> | <b>40</b> |
|                                    | <b>Pyrkii säilyttämään asemansa</b>            | <b>98</b>  | <b>35</b> |
|                                    | <b>Ei kasvutavoitetta</b>                      | <b>40</b>  | <b>14</b> |
|                                    | <b>Toiminta loppuu seuraavan vuoden aikana</b> | <b>3</b>   | <b>1</b>  |
| <b>YRITYKSELLÄ VIENTITOIMINTAA</b> | Ei   | 185        | 68        |
|                                    | Kyllä  | 89         | 33        |
| <b>YRITYKSEN PERUSTAMISVUOSI</b>   | <b>- 1989</b>                                  | <b>92</b>  | <b>32</b> |
|                                    | <b>1990 - 1999</b>                             | <b>101</b> | <b>36</b> |
|                                    | <b>2000 - 2004</b>                             | <b>40</b>  | <b>14</b> |
|                                    | <b>2005 -</b>                                  | <b>51</b>  | <b>18</b> |
| <b>VASTAAJAN ASEMA</b>             | Yrittäjä                                       | 249        | 88        |
|                                    | Palkattu toimitusjohtaja                       | 31         | 11        |
|                                    | Muu  | 3          | 1         |

## 2 KAAKKOIS-SUOMEN JA KOKO MAAN YRITYKSET

Suomessa oli 263 001 yritystä vuonna 2008.<sup>1</sup> Näistä yrityksistä 12 847 toimi Kaakkois-Suomessa; 7 422 Kymenlaakson alueella ja 5 425 Etelä-Karjalan alueella. Kaakkois-Suomessa on palvelualan yrityksiä suhteellisesti aavistuksen vähemmän ja kaupan sekä rakennusalan yrityksiä suhteellisesti hieman enemmän kuin koko maassa keskimäärin.

### 1. YRITYSTEN OSUUDET ERITOIMIALOILLA



Toimialan nimen jäljessä on sulussa Tilastokeskuksen toimialaluokituksen (TOL 2008) mukainen toimialanumero.

<sup>1</sup> Lähde: Tilastokeskus: Yritys- ja toimipaikkarekisteri, pl. toimiala A. maa-, metsä- ja kalatalous



### 3 YRITYKSET JA TYÖLLISYYS

Kaakkois-Suomen maakunnassa työskenteli vuonna 2009 noin 136 000 työntekijää<sup>2</sup>. Työttömyysaste oli vuonna 2009 Tilastokeskuksen työvoimatiedustelun mukaan koko maassa 8,2 %, Kymenlaaksossa 7,9 % ja Etelä-Karjalassa 10,7 %.

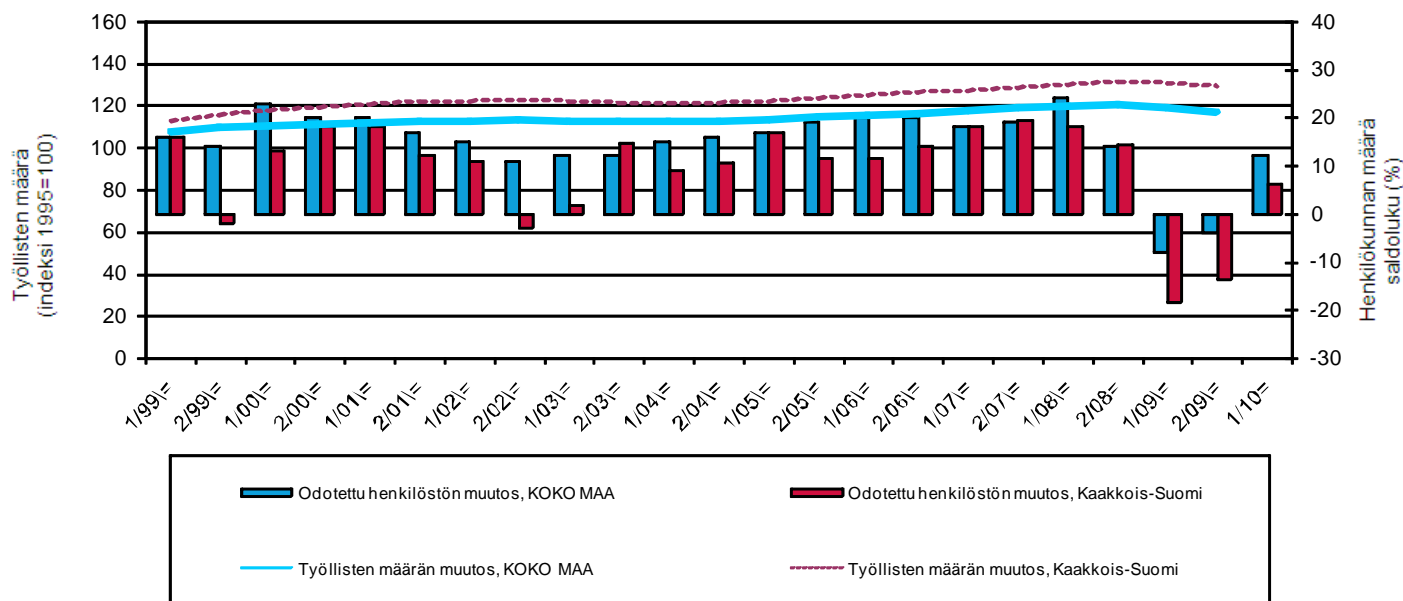
**Taulukko 2: Pk-yritysten suhdannenäkymät henkilökunnan määrän osalta seuraavan vuoden kuluttua.**

|                       | Suurempi<br>% | Yhtä suuri<br>% | Pienempi<br>% | Saldoluku<br>% |
|-----------------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|
| <b>KOKO MAA</b>       | 22            | 68              | 10            | <b>12</b>      |
| <b>Kaakkois-Suomi</b> | 19            | 69              | 13            | <b>6</b>       |

Kaakkois-Suomessa toimivat pk-yritykset odottavat työllisyyden paranevan seuraavan vuoden aikana. Henkilökunnan määrän suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on alueella kuitenkin heikompi kuin koko maassa keskimäärin. Henkilökunnan määrän suhdannenäkymät ovat Kaakkois-Suomessa myös huomattavasti korkeammalla tasolla kuin syksyllä 2009 (saldoluku tuolloin -14 %). Myös koko maassa henkilökunnan määrän suhdannenäkymät ovat paremmat kuin edellisessä kyselyssä, sillä syksyllä 2009 henkilökunnan määrän saldoluku oli -4 %.

Seuraavassa kuviossa on verrattu Kaakkois-Suomen työllisten määrää (indeksi 1995=100) ja pk-yritysten henkilökunnan määrän suhdannenäkymiä seuraavan vuoden aikana<sup>3</sup>.

## 2. HENKILÖKUNNAN MÄÄRÄN MUUTOSODOTUKSET SEURAAVAN VUODEN AIKANA SEKÄ TYÖLLISTEN MÄÄRÄN TILASTOITU MUUTOS



<sup>2</sup> Lähde: Tilastokeskus, Työvoimatutkimus.

<sup>3</sup> Kysymysmuoto muuttui 1/2000. Tätä aiemmin kysyttiin suhdannenäkymät seuraavan puolen vuoden aikana.

## 4 PK-YRITYSTEN SUHDANNENÄKYMÄT

### 4.1 Yleiset suhdannenäkymät

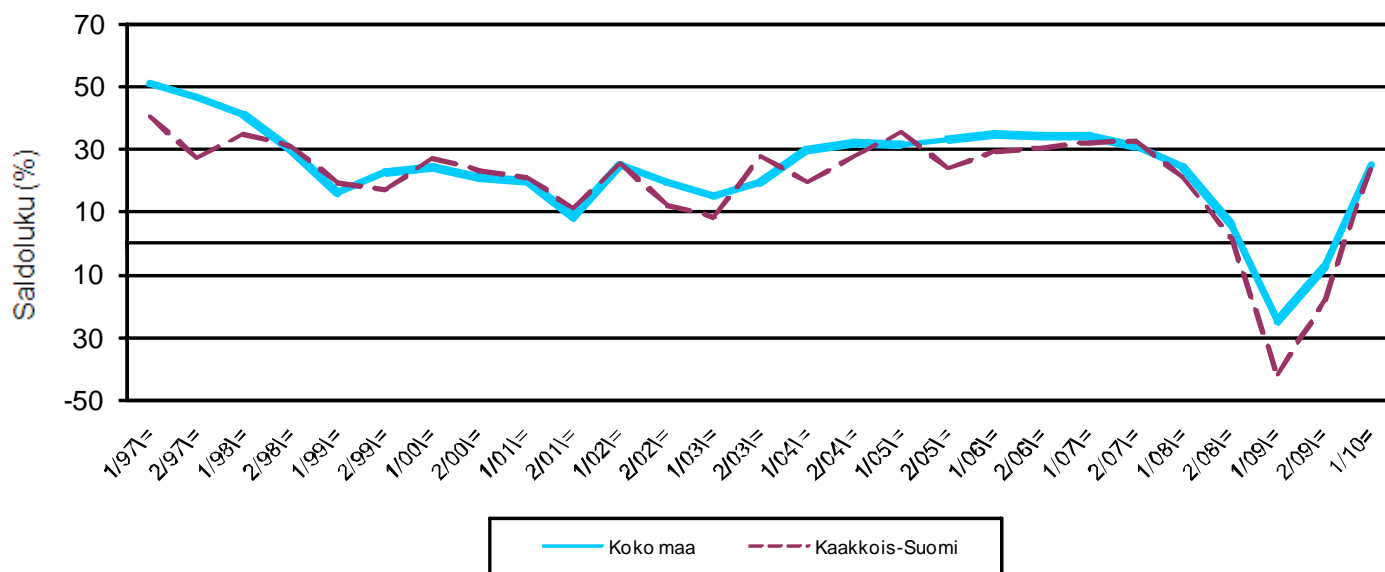
Taulukko 3.1: Pk-yritysten suhdannenäkymät oman yrityksen kannalta lähimmän vuoden aikana.

|                       | Paranee<br>% | Pysyy<br>ennallaan<br>% | Huononee<br>% | Saldoluku<br>% |
|-----------------------|--------------|-------------------------|---------------|----------------|
| <b>KOKO MAA</b>       | 38           | 50                      | 12            | <b>25</b>      |
| <b>Kaakkois-Suomi</b> | 40           | 45                      | 15            | <b>25</b>      |

Pk-yritykset odottavat suhdanteiden paranevan lähimmän vuoden aikana Kaakkois-Suomessa ja koko maassa oman yrityksen kannalta. Kaakkois-Suomessa toimivista pk-yrityksistä nyt 40 prosenttia ennakoii suhdannenäkymien lähimmän vuoden aikana paranevan ja 15 prosenttia yrityksistä ennakoii suhdanteiden heikkenevän. Alueen pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät ovat nyt samantasoiset kuin koko maan pk-yrityksillä keskimäärin.

Seuraavasta kuviosta nähdään pk-yritysten yleisten suhdannenäkymien kehitys tutkimusjaksosta 1/97 lähtien. Syksyn 2009 tilanteeseen verrattuna ovat Kaakkois-Suomessa ja koko maassa suhdannenäkymät nousseet.

### 3.1 YLEISET SUHDANNENÄKYMÄT LÄHIMMÄN VUODEN AIKANA



## 4.2 Suhdannenäkymät osatekijöittäin

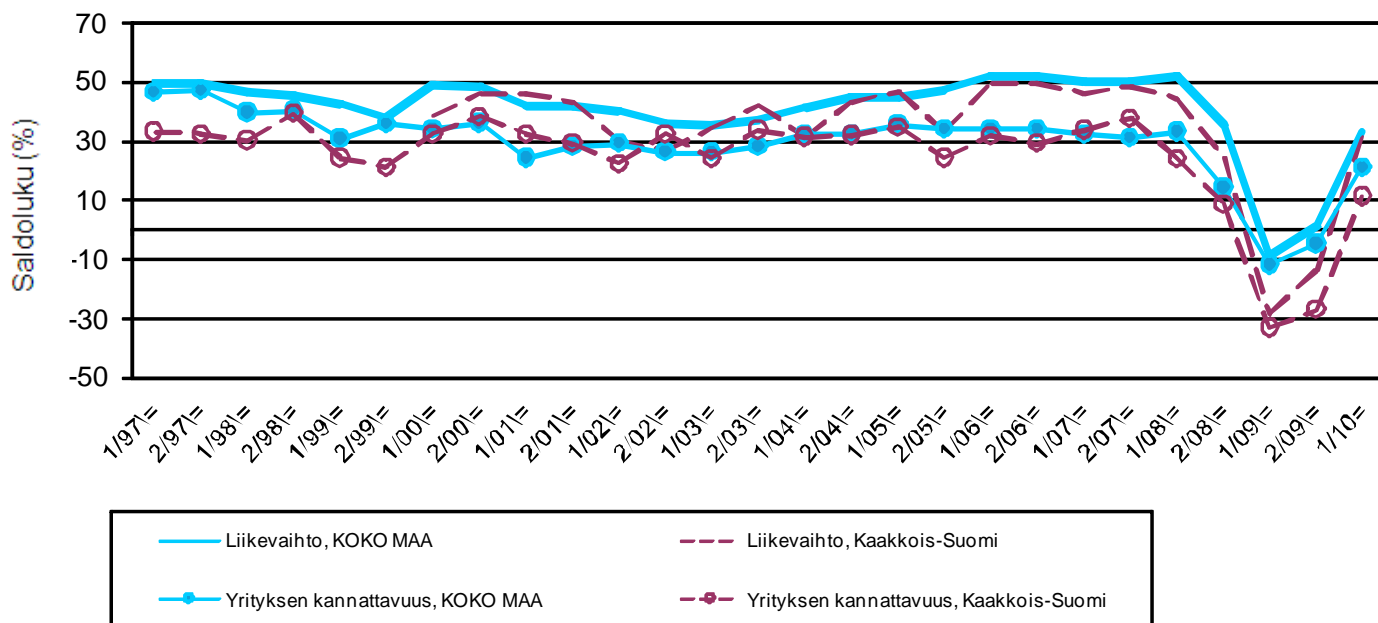
Taulukko 3.2: Pk-yritysten suhdannenäkymät osatekijöittäin seuraavan vuoden kuluttua.

|                       | Liikevaihto | Investointien arvo | Viennin arvo | Tuonnin arvo | Tuotanto-kustannukset | Yrityksen kannattavuus | Vaka-varaisuus | Tuotekehitys-panostukset |
|-----------------------|-------------|--------------------|--------------|--------------|-----------------------|------------------------|----------------|--------------------------|
| <b>KOKO MAA</b>       |             |                    |              |              |                       |                        |                |                          |
| Suurempi              | 48          | 22                 | 15           | 14           | 31                    | 38                     | 37             | 27                       |
| Yhtä suuri            | 37          | 58                 | 74           | 75           | 58                    | 45                     | 53             | 61                       |
| Pienempi              | 15          | 20                 | 11           | 11           | 11                    | 17                     | 11             | 11                       |
| <b>Saldoluku (%)</b>  | <b>33</b>   | <b>2</b>           | <b>5</b>     | <b>4</b>     | <b>19</b>             | <b>21</b>              | <b>26</b>      | <b>16</b>                |
| <b>Kaakkois-Suomi</b> |             |                    |              |              |                       |                        |                |                          |
| Suurempi              | 48          | 25                 | 14           | 16           | 34                    | 37                     | 36             | 27                       |
| Yhtä suuri            | 35          | 52                 | 71           | 70           | 54                    | 37                     | 47             | 59                       |
| Pienempi              | 18          | 23                 | 15           | 14           | 12                    | 27                     | 18             | 14                       |
| <b>Saldoluku (%)</b>  | <b>31</b>   | <b>2</b>           | <b>-1</b>    | <b>1</b>     | <b>22</b>             | <b>11</b>              | <b>18</b>      | <b>13</b>                |

Koko maan pk-yritysten suhdannenäkymät ovat seuraavan vuoden kuluttua kaikkien osatekijöiden suhteen positiivisemmat syksyyn 2009 verrattuna. Koko maan pk-yritysten suhdannenäkymät ovatkin seuraavan vuoden kuluttua kaikkien osatekijöiden suhteen positiivisia. Kaakkois-Suomen suhdannenäkymät ovat positiiviset viennin arvoa lukuun ottamatta. Kaakkois-Suomessa toimivien pk-yritysten suhdannenäkymät ovat koko maata paremmat tuotantokustannusten suhteen.

Seuraavasta kuviosta nähdään pk-yritysten liikevaihdon ja yrityksen kannattavuuden suhdannenäkymien<sup>4</sup> kehitys jaksosta 1/97 lähtien. Sekä liikevaihdon että kannattavuuden suhdannenäkymät ovat koko maassa ja alueella nousseet syksyn 2009 kyselyyn verrattuna.

### 3.2 SUHDANNENÄKYMÄT SEURAAVAN VUODEN KULUTTUA



<sup>4</sup> Kysymysmuoto muuttui 1/2000. Tätä aiemmin kysyttiin suhdannenäkymät seuraavan puolen vuoden aikana.

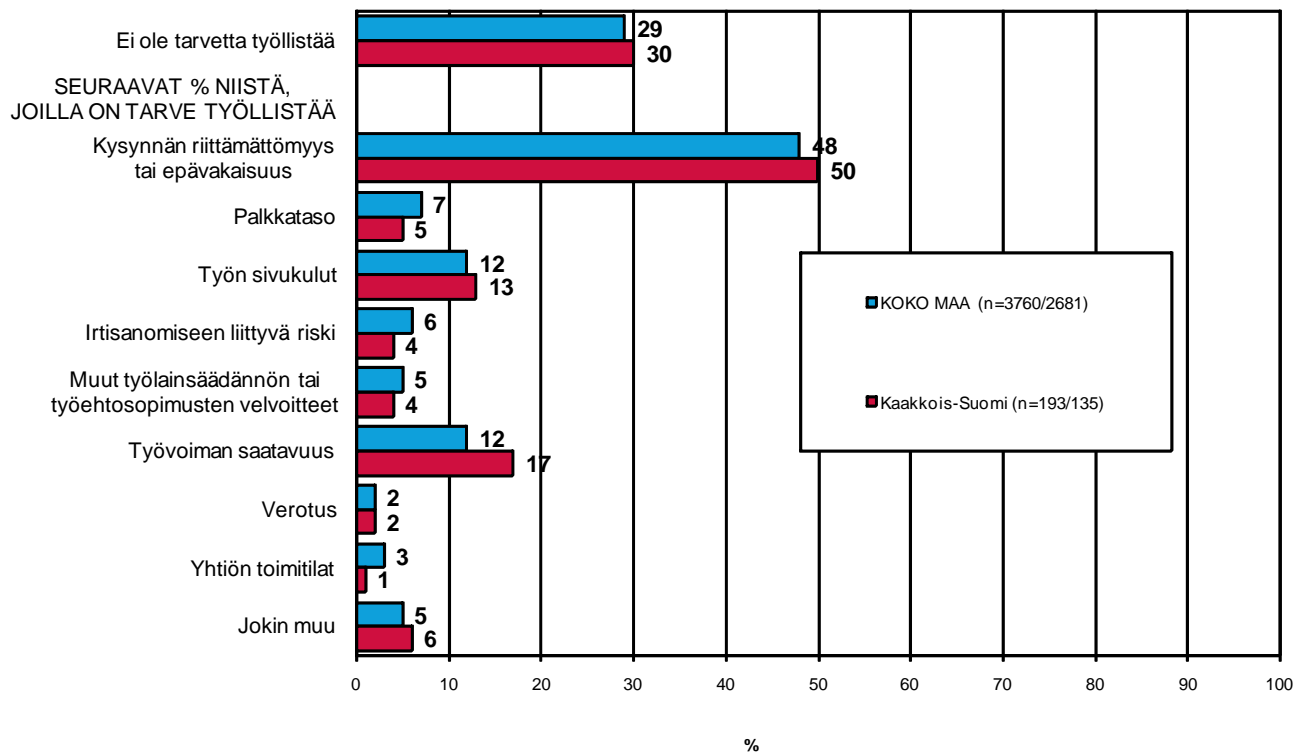
## 5 PK-YRITYSTEN TYÖLLISTÄMISEN ESTEET

Kaakkois-Suomen pk-yrityksillä työllistämisen suurin este on kysynnän riittämättömyys tai epävakaisuus, jota puolet niistä alueen pk-yrityksistä, joilla on tarve työllistää, pitää työllistämisen suurimpana esteenä. Työvoiman saatavuutta pitää työllistämisen suurimpana esteenä 17 prosenttia niistä alueen pk-yrityksistä, joilla on tarve työllistää. Nämä kaksi tekijää työn sivukulujen lisäksi koettiin suurimmiksi esteiksi myös koko maan tasolla.

30 prosentilla Kaakkois-Suomen pk-yrityksistä ja 29 prosentilla koko maan pk-yrityksistä ei ole tarvetta työllistää.

### 4. PK-YRITYSTEN TYÖLLISTÄMISEN SUURIN ESTE

n=kaikki vastaajat/yrityksellä tarve työllistää

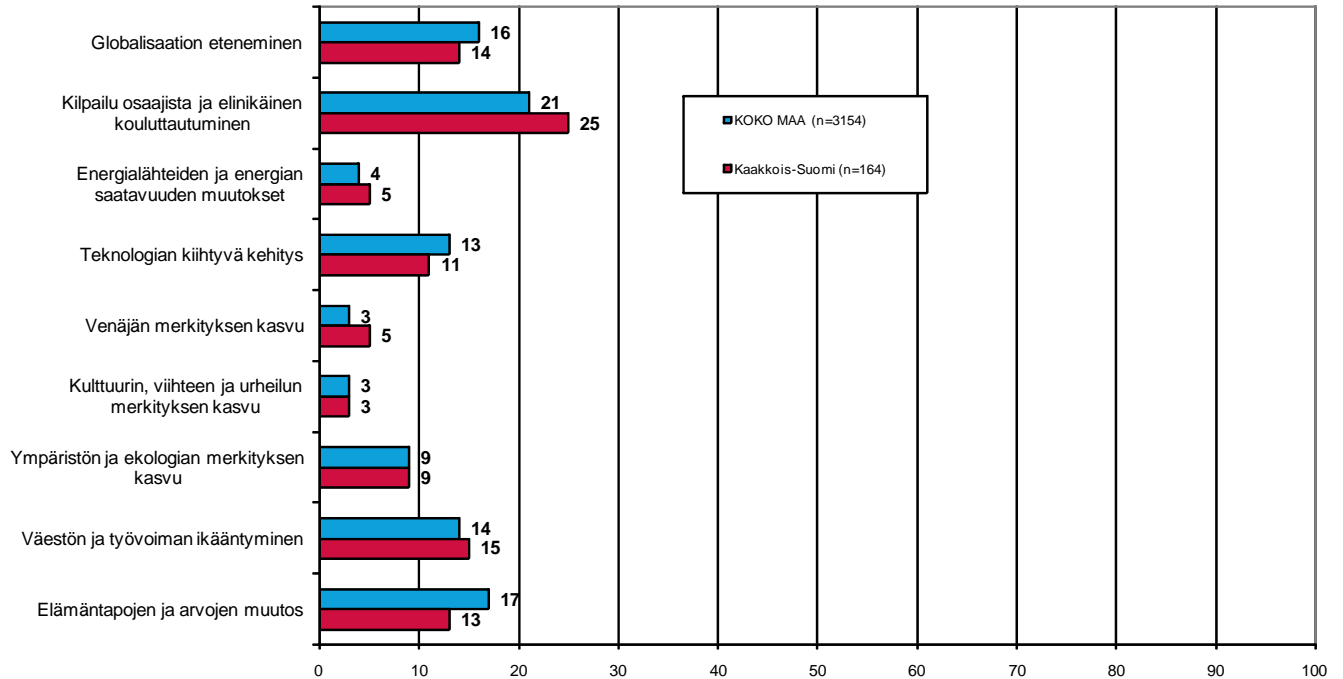


## 6 TULEVAISUUDEN MUUTOSILMIÖT

Kilpailun osaajista sekä elinikäisen kouluttautumisen ja väestön sekä työvoiman ikääntymisen arvioidaan vaikuttavan eniten yritysten toimintaedellytyksiin Kaakkois-Suomen alueella. Samojen tulevaisuuden muutosilmiöiden koettiin vaikuttavan eniten toimintaedellytyksiin myös koko maassa.

### 5. ENITEN TOIMINTAEDELLYTYKSIIN VAIKUTTAVA TULEVAISUUDEN MUUTOSILMIÖ

n= voimakkaasti kasvuhakuinen/pyrkii kasvamaan mahdollisuuksien mukaan/pyrkii säilyttämään asemansa

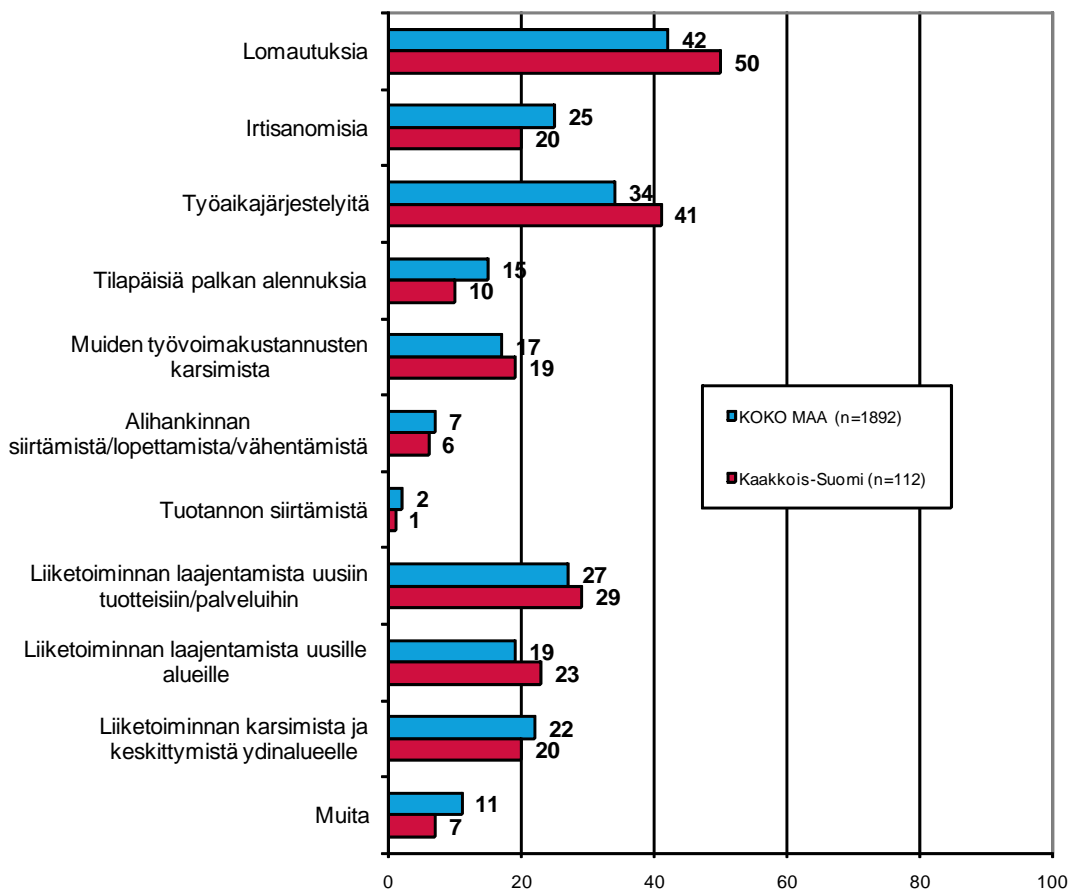


## 7 SOPEUTTAMISTOIMET SUHDANNETILANTEEN VUOKSI

Koko maan pk-yrityksistä 42 prosenttia ja alueella 49 prosenttia on jo sopeuttanut toimintaansa suhdannetilanteen vuoksi. Lisäksi noin kymmenesosa koko maan (9 %) ja alueen (9%) pk-yrityksistä suunnittelee toimintansa sopeuttamista.

Puolet alueen toimintaa sopeuttaneista / sopeuttamista suunnittelevista pk-yrityksistä on tehnyt / aikoo lomautuksia. Toiseksi eniten alueella on tehty / suunnitellaan tehtäväksi työaikajärjestelyitä. Myös koko maan pk-yrityksissä kaksi eniten toteutettua / suunnitteilla olevaa sopeuttamistointia ovat lomautukset (42 %) sekä työaikajärjestelyt (34 %). Irtisanomisia on tehnyt / suunnittelee tekevänsä puolestaan neljäsosa koko maan ja viidesosa alueen vastanneista pk-yrityksistä.

### 6. MITÄ SOPEUTTAMISTOIMIA ON TEHTY/SUUNNITTEILLA n=on jo sopeuttanut, suunnittelee sopeuttamista



## 8 ELINKEINOILMASTO

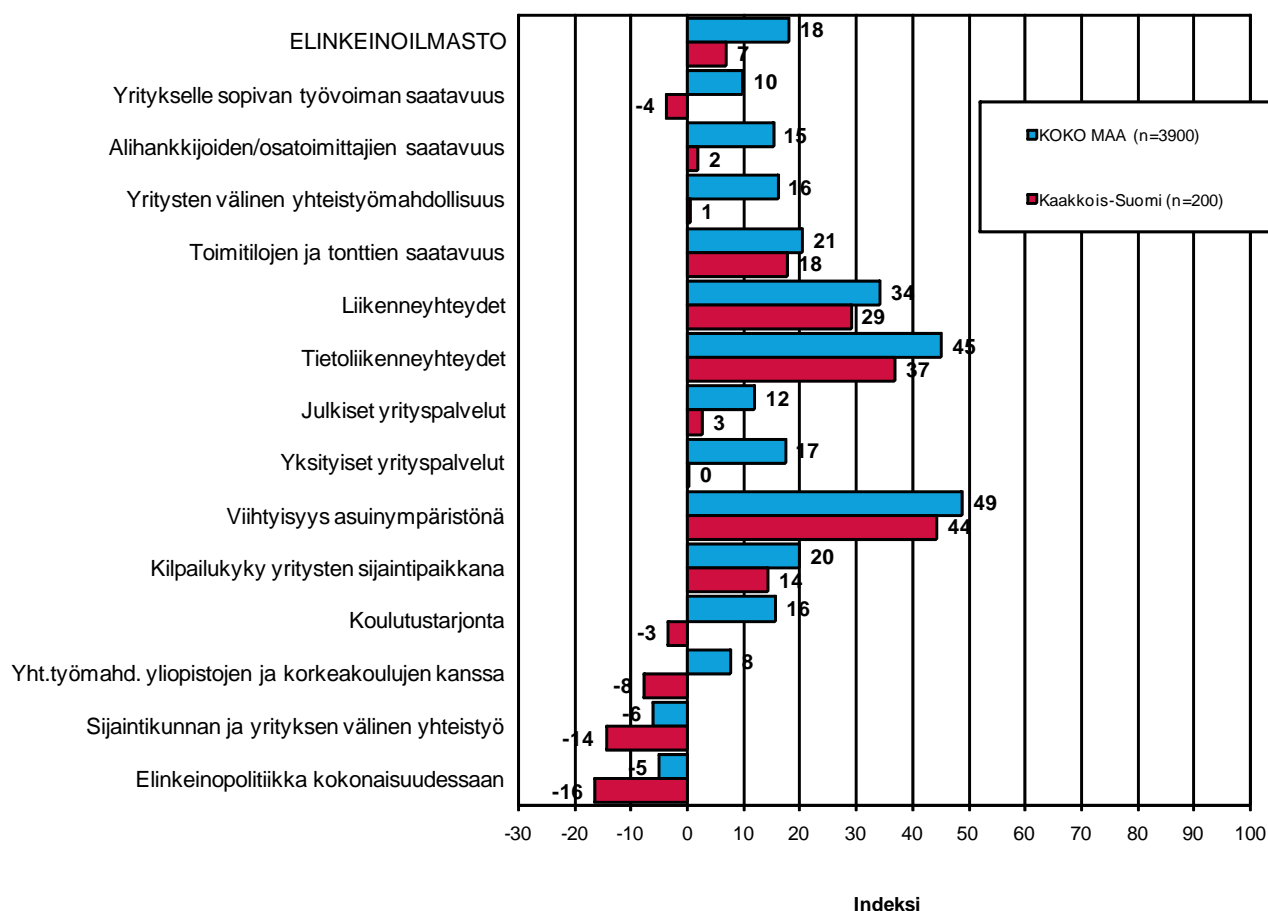
Yrityksen sijaintikuntaan elinkeinon harjoittamisen näkökulmasta ollaan Kaakkois-Suomessa vähemmän tyytyväisiä kuin koko maassa keskimäärin. Tyytyväisimpiä Kaakkois-Suomessa sijaitsevat pk-yritykset ovat alueen viihtyisyyteen asuinympäristönä ja tietoliikenneyhteyksiin. Tyytymättömiä alueella ollaan elinkeinopolitiikkaan kokonaisuudessaan sekä sijaintikunnan ja yritysten väliseen yhteistyöhön.

Kaakkois-Suomen pk-yritykset ovat koko maan pk-yrityksiä tyytymättömiä kaikkiin elinkeinoilmaston osatekijöihin.

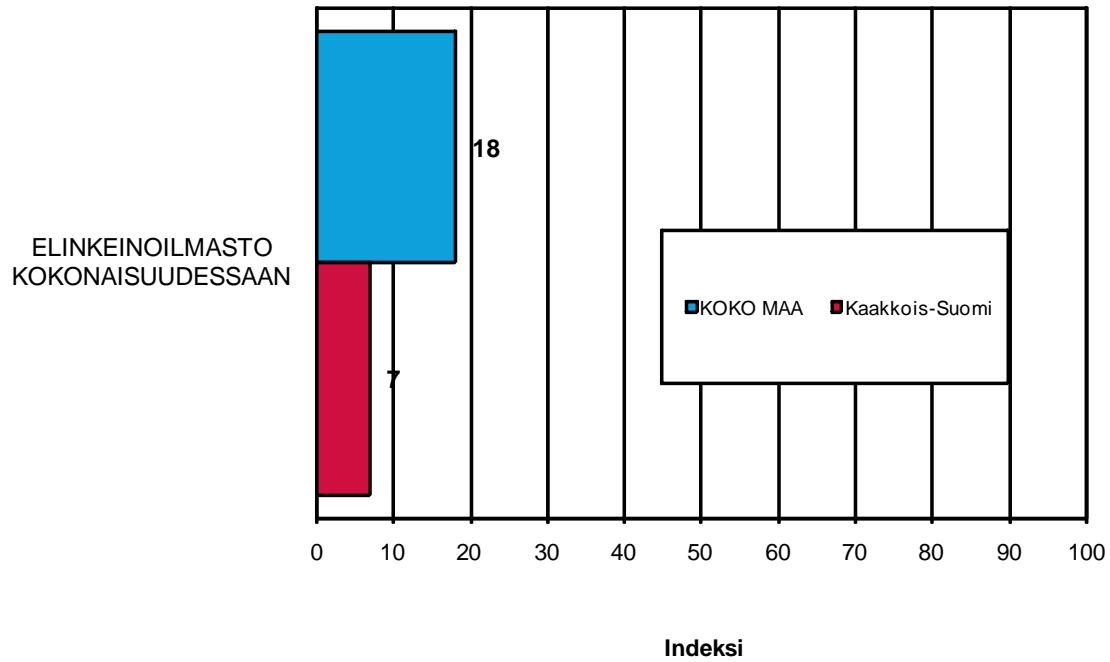
Aiemmin kysytty tekijä 'yhteiskunnalliset turvallisuuspalvelut' ei ole ollut mukana kyselyssä vuodesta 2006 lähtien.

### 7.1 ELINKEINOILMASTO

n=kaikki vastaajat



## 7.2 ELINKEINOILMASTO - Keskiarvo sijaintikunnan elinkeinoilmastoa koskevista väittämistä





## 9 PK-YRITYSTEN KASVUHAKUISUUS

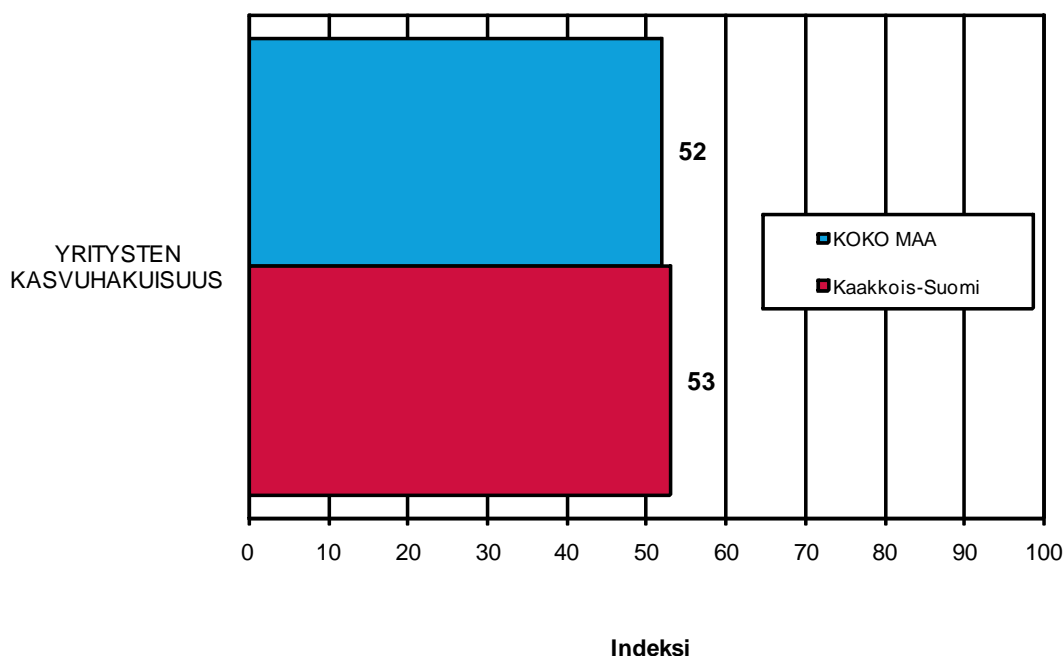
Taulukko 4: Pk-yritysten kasvuhakuisuus.

|   | KOKO MAA | Kaakkois-Suomi |
|---|----------|----------------|
|   | %        | %              |
| Olemme voimakkaasti kasvuhakuinen         | 10       | 13             |
| Pyrimme kasvamaan mahdollisuuksien mukaan | 42       | 40             |
| Pyrimme säilyttämään asemamme             | 33       | 32             |
| Yrityksellämme ei ole kasvutavoitteita    | 14       | 14             |
| Toiminta loppuu seuraavan vuoden aikana   | 1        | 2              |

Kaakkois-Suomessa on enemmän voimakkaasti kasvuhakuisia pk-yrityksiä kuin koko maassa keskimäärin. Yrityksen toiminnan loppumista seuraavan vuoden aikana puolestaan ennakoi prosentti koko maan ja kaksi prosenttia Kaakkois-Suomen pk-yrityksistä.

Voimakkaasti tai mahdollisuuksien mukaan kasvavia pk-yrityksiä on koko maassa 52 prosenttia ja alueella hieman enemmän, 53 prosenttia. Voimakkaasti kasvuhakuisten sekä kokonaisuutena kasvuhakuisten yritysten osuus koko maassa noussut syksystä 2009.

### 8. PK-YRITYSTEN KASVUHAKUISUUS -Voimakkaasti ja mahdollisuuksien mukaan kasvavien yritysten osuus kaikista yrityksistä



## 10 SUKUPOLVEN- TAI OMISTAJANVAIHDOKSET

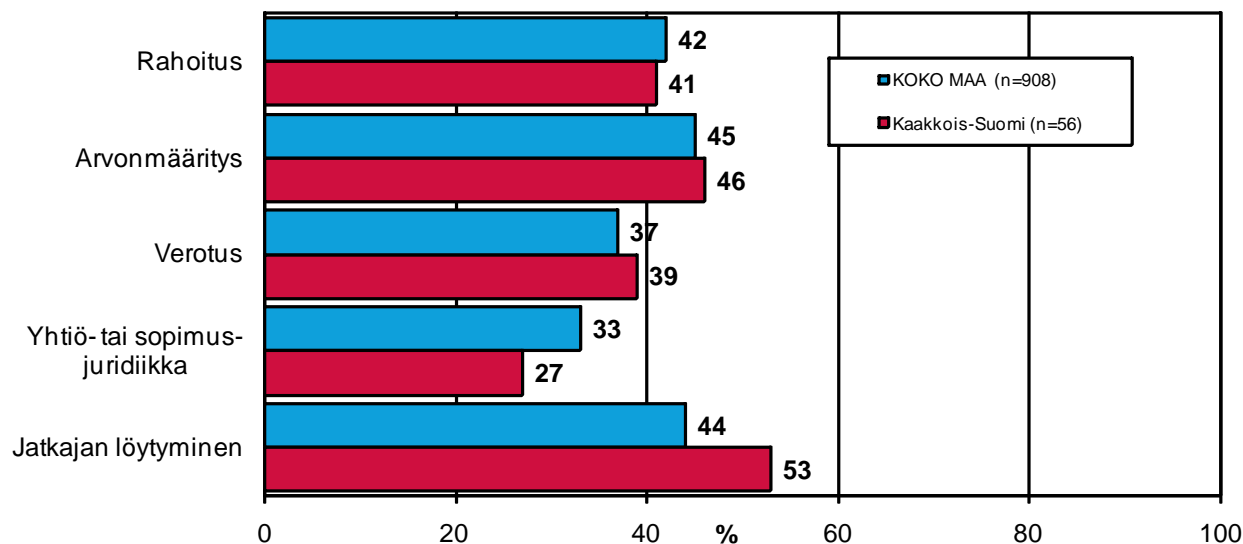
Taulukko 5: Sukupolven- tai omistajanvaihdokset pk-yrityksissä.

|   | KOKO MAA<br>% | Kaakkois-<br>Suomi<br>% |
|---|---------------|-------------------------|
| SUKUPOLVEN- TAI OMISTAJANVAIHDOS<br>ODOTETTAVISSA LÄHIMMÄN 5 VUODEN<br>AIKANA |               |                         |
| Ei  | 64            | 61                      |
| Kyllä, 1-2 vuoden sisällä   | 9             | 12                      |
| Kyllä, 3-5 vuoden sisällä   | 14            | 17                      |
| Ei osaa sanoa   | 13            | 11                      |

Kaakkois-Suomen alueella on sukupolven- tai omistajanvaihdos odotettavissa lähimmän viiden vuoden aikana 29 prosentissa pk-yrityksiä. Suurimmat haasteet sukupolven- tai omistajanvaihdosta aikoville yrityksille Kaakkois-Suomen alueella ovat jatkajan löytyminen ja arvonmääritys.

### 9. ODOTETTAVISSA OLEVAT ONGELMAT SUKUPOLVEN-TAI OMISTAJANVAIHDOKSEEN LIITTYVISSÄ ASIOISSA

-Yritykset, joissa vaihdos odotettavissa lähimmän 5 vuoden aikana-  
n=sukupolven/omistajanvaihdos viiden vuoden sisällä

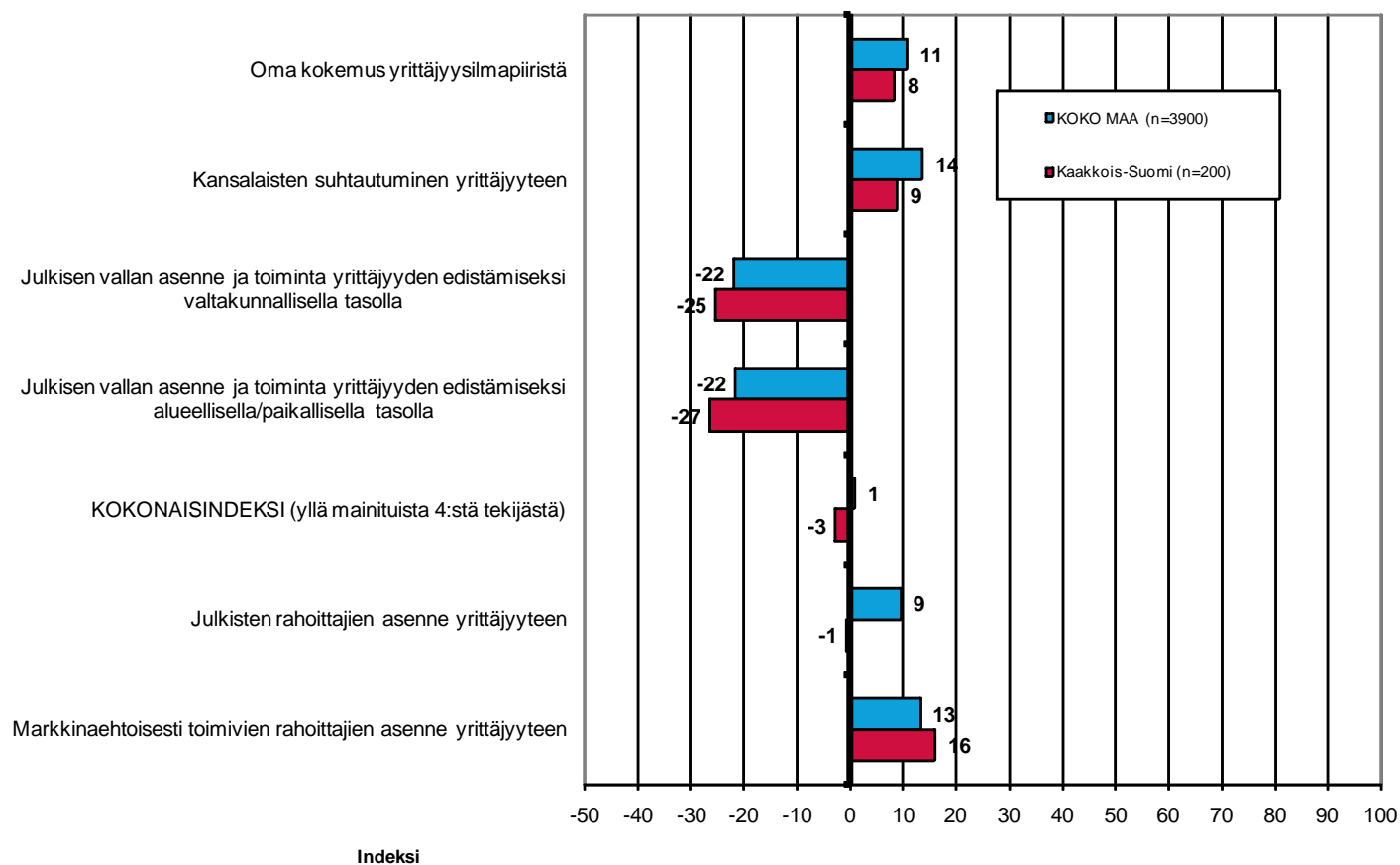


## 11 YRITTÄJYYSILMAPIIRI

Koko maan keskimääräinen kokonaisindeksi yrittäjyysilmapiirille on positiivinen +1, kun taas Kaakkois-Suomessa se on pienempi, -3. Indeksien osatekijöistä oma kokemus yrittäjyysilmapiiristä sekä kansalaisten suhtautuminen arvioidaan positiivisiksi tekijöiksi. Julkisen vallan asenne ja toimet arvioidaan selkeästi negatiivisiksi sekä Kaakkois-Suomen että koko maan osalta.

Markkinaehtoisesti toimivien rahoittajien asenne yrittäjyyteen arvioidaan Kaakkois-Suomen alueella paremmaksi kuin koko maassa keskimäärin. Julkisten rahoittajien asenne arvioidaan sen sijaan heikommaksi kuin koko maassa.

10. YRITTÄJYYSILMAPIIRI  
n=kaikki vastaajat



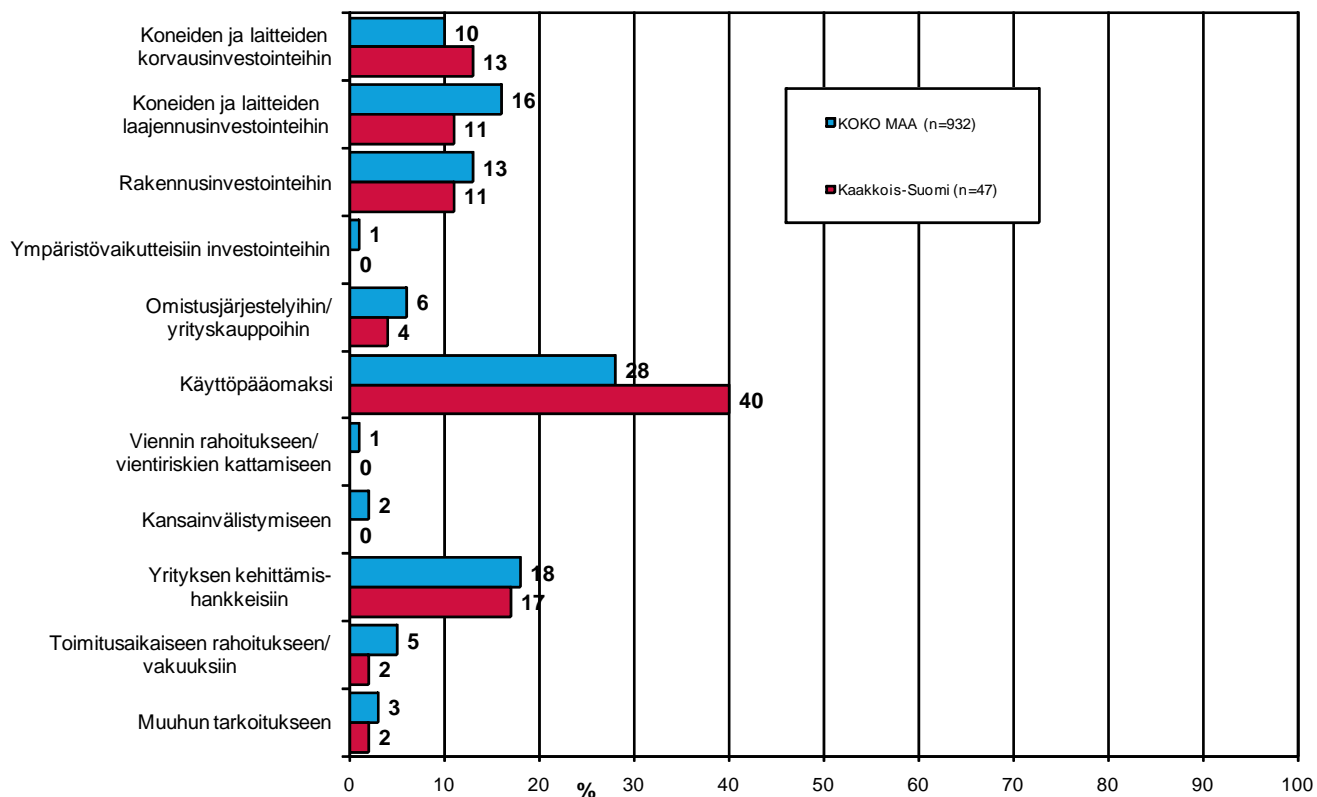
## 12 PK-YRITYSTEN RAHOITUS

Kaakkois-Suomen (33%) ja koko maan (31%) yrityksistä noin kolmasosa oli ottanut ulkopuolista rahoitusta viimeisten 12 kuukauden aikana. Koko maan pk-yrityksistä 52 prosenttia oli ottanut lainaa rahoituslaitoksilta, kun alueella vastaava lukema on hieman suurempi, 55 prosenttia.

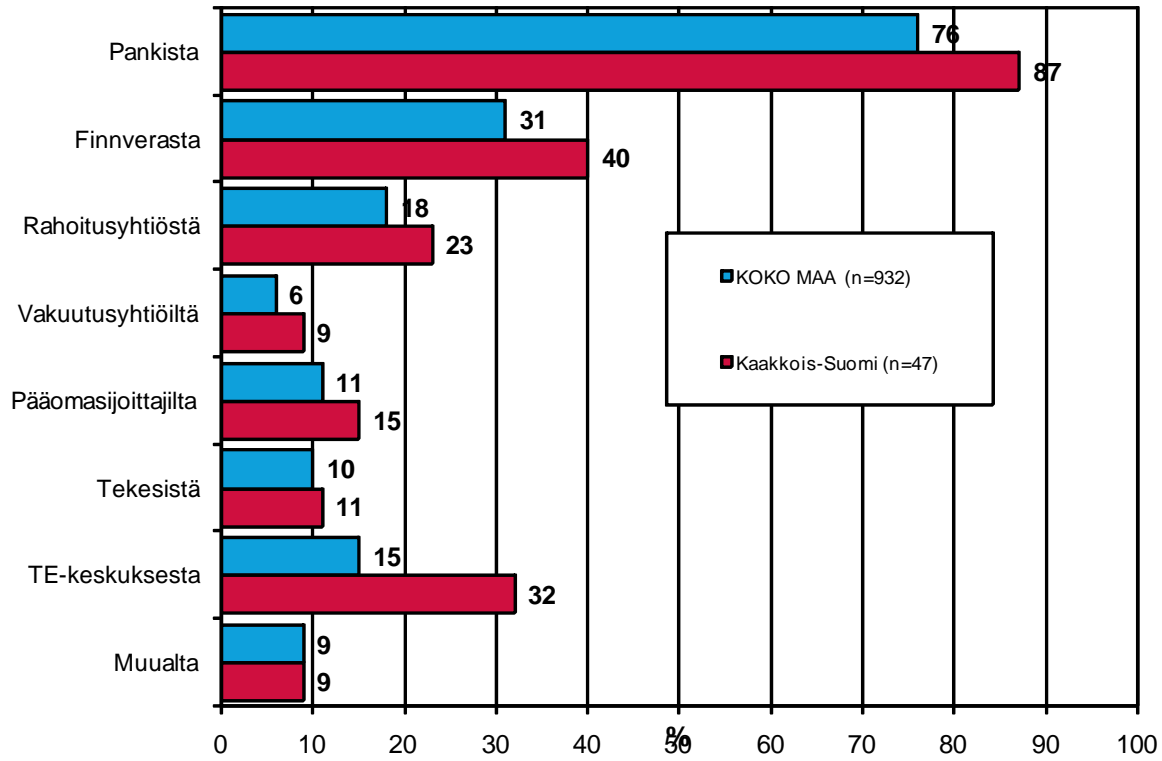
Koko maassa (26%) ja alueella (24%) toimivista pk-yrityksistä noin joka neljäs aikoo ottaa ulkopuolista rahoitusta seuraavan vuoden aikana. Finnveran suhdannelainaa / -takausta aikoo näistä yrityksistä hakea koko maan osalta 29 prosenttia ja alueella reilu kolmasosa. Tärkeimpänä käyttötarkoituksena rahoitukselle pidetään alueella rahoituksen ottamista käyttöpääomaksi sekä yrityksen kehittämishankkeisiin.

Kaakkois-Suomen pk-yritykset aikovat hankkia ulkoista rahoitusta useimmiten pankista (87 %) tai Finnverasta (40 %).

**11. TÄRKEIN KÄYTTÖTARKOITUS ULKOPUOLISELLE RAHOITUKSELLE**  
-Yritykset, jotka aikovat ottaa ulkopuolista rahoitusta-  
n=yritys aikoo ottaa ulkopuolista rahoitusta



## 12. MISTÄ AIKOO HAKEA RAHOITUSTA -Yritykset, jotka aikovat ottaa ulkopuolista rahoitusta- n=yritys aikoo ottaa ulkopuolista rahoitusta

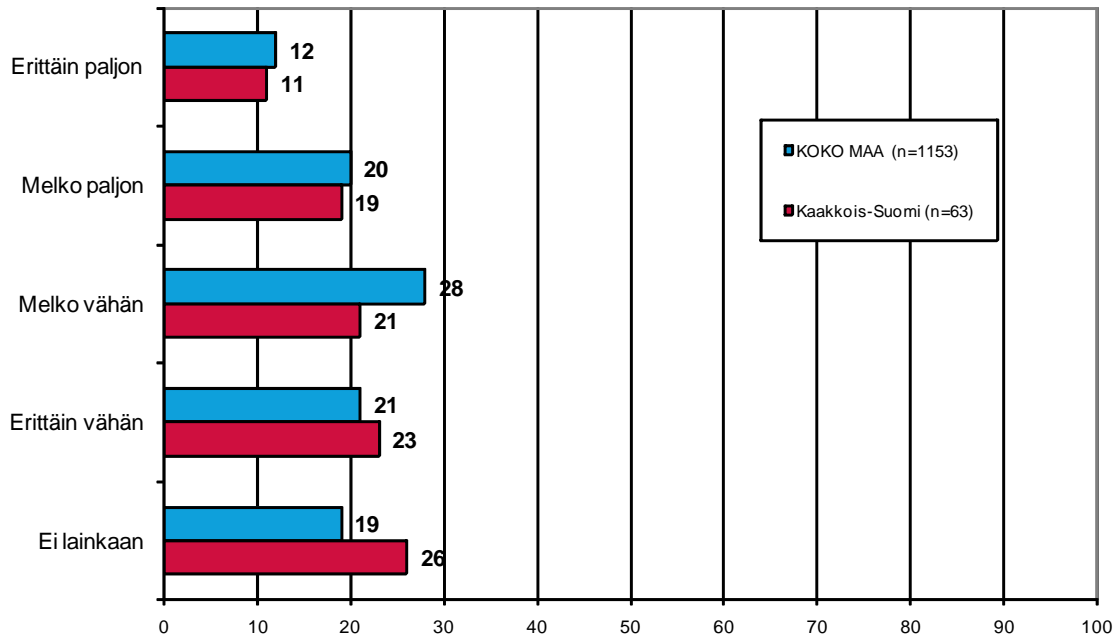


Yhteensä 32 prosenttia rahoitusta ottaneista koko maan pk-yrityksistä kokee, että rahoitusmarkkinat ovat heijastuneet rahoitusehtoihin melko tai erittäin paljon. Alueella vajaa kolmasosa (30 %) pk-yrityksestä kokee rahoitusmarkkinoiden vaikuttaneen ehtoihin melko tai erittäin paljon. Vajaa viidesosa koko maan ja neljäsosa alueen pk-yrityksistä ilmoittaa, että rahoitusmarkkinoiden muutokset / ongelmat eivät ole heijastuneet lainkaan rahoitusehtoihin.

Alueella koetaan kokonaisuudessaan rahoitusmarkkinoiden muutoksilla / ongelmilla olleen hieman harvemmin vaikutusta rahoitusehtoihin kuin koko maassa keskimäärin.

### 13. OVATKO RAHOITUSMARKKINOIDEN MUUTOKSET / ONGELMAT HEIJASTUNEET RAHOITUSEHTOIHIN

n=on ottanut ulkopuolista rahoitusta viimeisen 12 kk aikana

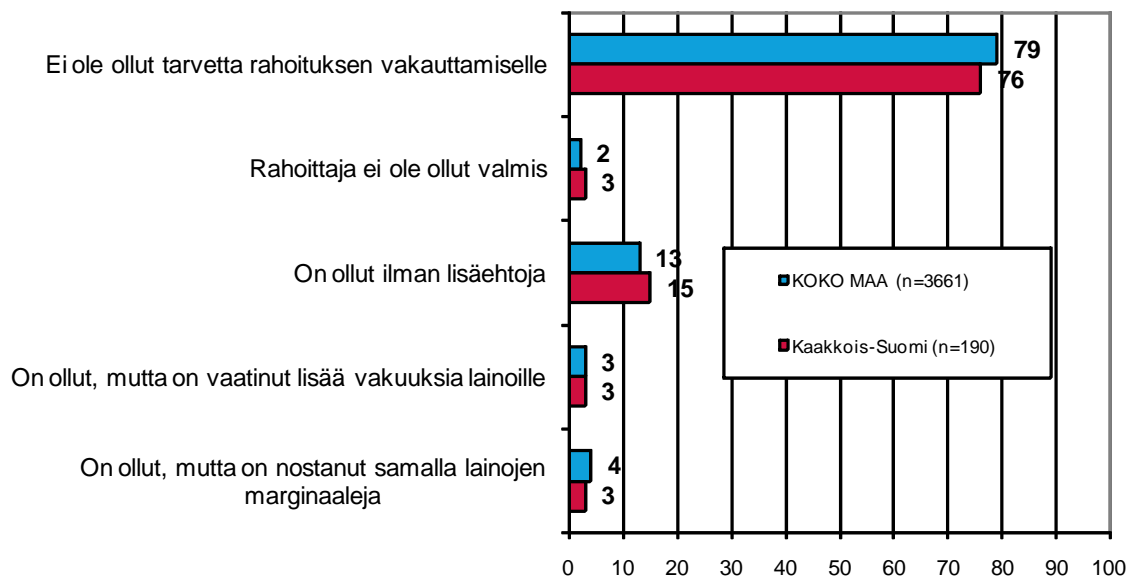


Suurin osa sekä alueen että koko maan pk-yrityksistä ilmoittaa, että yrityksessä ei ole ollut tarvetta rahoituksen vakauttamiselle.

Yli kymmenesosa koko maan ja 15 prosenttia alueen pk-yrityksistä ilmoittaa, että päärahoittaja on ollut valmis vakauttamaan rahoitusta ilman lisäehtoja. Ainoastaan pieni osa koko maassa ja alueella ilmoittaa, että rahoittaja ei ole ollut valmis vakauttamaan rahoitusta.

#### 14. ONKO PÄÄRAHOITTAJA OLLUT VALMIS VAKAUTTAMAAN RAHOITUSTA

n=kaikki vastaajat



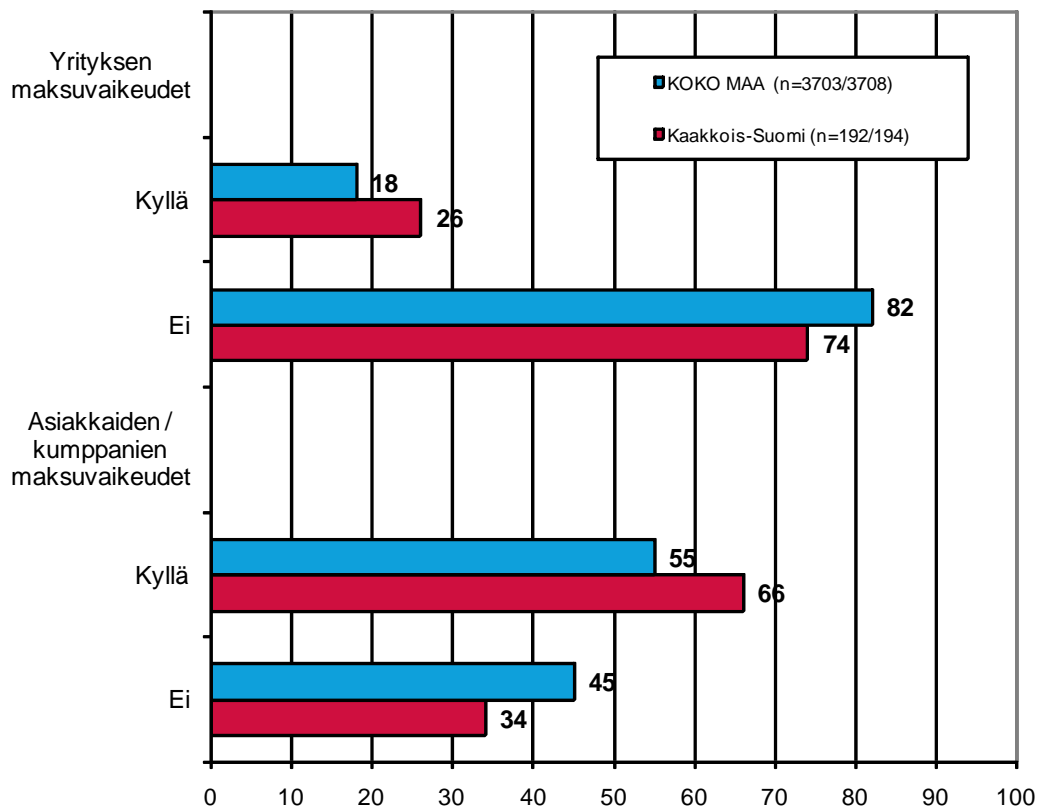
## 13 MAKSUVAIKEUDET JA -JÄRJESTELYT

Vajaa viidesosa koko maan ja neljäsosa alueen pk-yrityksistä ilmoittaa yrityksellä olleen maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana.

Yli puolet koko maan ja 66 prosenttia alueen pk-yrityksistä lisäksi ilmoittaa, että asiakkailta / kumppaneilla on ollut maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana. Asiakkailta / kumppaneilla on ollut hieman useammin maksuvaikeuksia Kaakkois-Suomessa kuin koko maassa keskimäärin.

74 prosenttia koko maan ja 78 prosenttia alueen niistä yrityksistä, jotka ilmoittavat asiakkailta / kumppaneilla olleen maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana ilmoittaa, että asiakkailta / kumppaneilla on ollut maksuvaikeuksia viimeisen kolmen kuukauden aikana vuodentakaista enemmän.

### 15. MAKSUVAIKEUDET YRITYKSELLÄ JA ASIAKKAILLA/ KUMPPANEILLA n=kaikki vastaajat

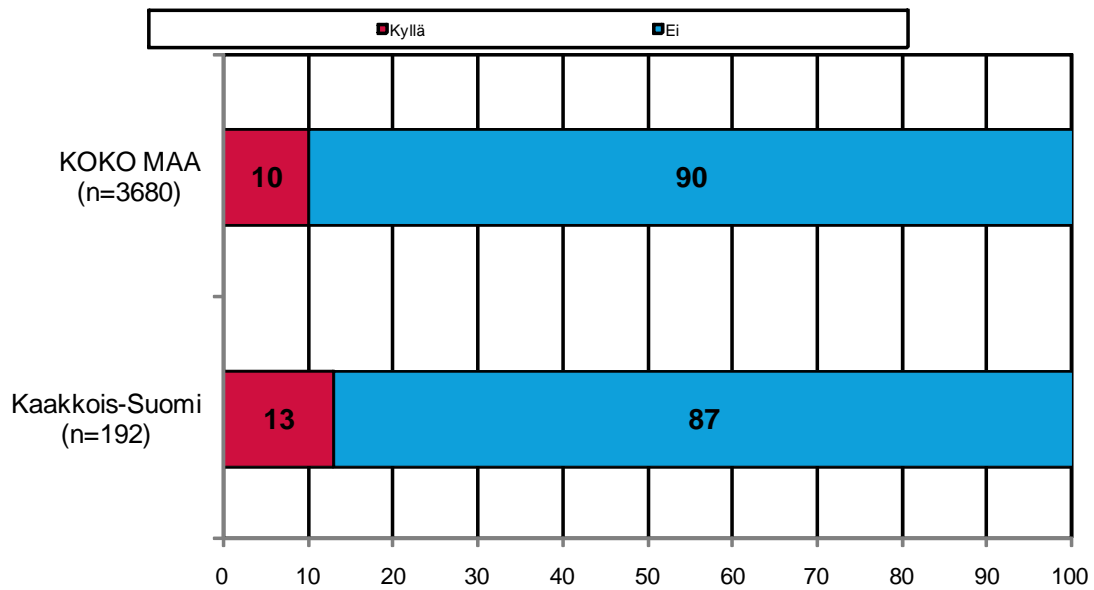




Kymmenesosa koko maan ja 13 prosenttia alueen pk-yrityksistä ilmoittaa, että maksujärjestelyihin on ollut tarvetta verottajan kanssa viimeisen kuuden kuukauden aikana. Alueella on siis ollut hieman useammin tarvetta maksujärjestelyille verottajan kanssa kuin koko maassa keskimäärin.

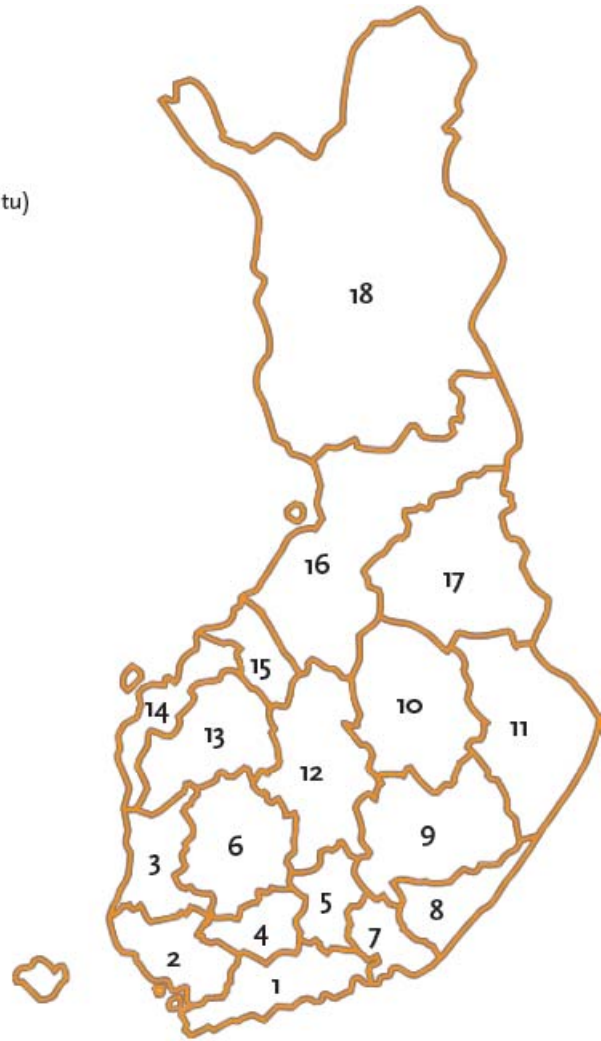
## 16. TARVE MAKSUJÄRJESTELYIHIN VEROTTAJAN KANSSA

n=kaikki vastaajat



## PK-YRITYSBAROMETRIN ALUEJAKO

1. Uusimaa, erilliset raportit:
  - Helsinki
  - Pääkaupunkiseutu (pl. Helsinki)
  - Uusimaa (pl. Helsinki ja Pääkaupunkiseutu)
2. Varsinais-Suomi
3. Satakunta
4. Kanta-Häme
5. Päijät-Häme
6. Pirkanmaa
7. Kymenlaakso
8. Etelä-Karjala
9. Etelä-Savo
10. Pohjois-Savo
11. Pohjois-Karjala
12. Keski-Suomi
13. Etelä-Pohjanmaa
14. Pohjanmaa
15. Keski-Pohjanmaa
16. Pohjois-Pohjanmaa
17. Kainuu
18. Lappi



Lisäksi tehdään raportit Hämeen, Kaakkois-Suomen, Pohjanmaan ja Uudenmaan ELY-alueille sekä Keski-Pohjanmaan Yrittäjien alueelle.

## SUOMEN YRITTÄJIEN JA ALUEJÄRJESTÖJEN YHTEYSTIEDOT

**Etelä-Karjalan Yrittäjät ry**  
www.yrittajat.fi/etelakarjala  
puhelin 010 470 1100

**Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry**  
www.yrittajat.fi/etelapohjanmaa  
puhelin (06) 420 5000

**Etelä-Savon Yrittäjät ry**  
www.yrittajat.fi/etelasavo  
puhelin (015) 151 650

**Helsingin Yrittäjät ry**  
www.yrittajat.fi/helsinki  
puhelin 010 841 3020

**Hämeen Yrittäjät ry**  
www.yrittajat.fi/hame  
puhelin (03) 682 1153

**Kainuun Yrittäjät ry**  
www.yrittajat.fi/kainuu  
puhelin 010 387 7870

**Keski-Pohjanmaan Yrittäjät ry**  
www.yrittajat.fi/keskipohjanmaa  
puhelin (06) 831 5292

**Keski-Suomen Yrittäjät ry**  
www.yrittajat.fi/keskisuomi  
puhelin 010 425 9200

**Kymen Yrittäjät ry**  
www.yrittajat.fi/kymi  
puhelin (05) 544 3030

**Lapin Yrittäjät ry**  
www.yrittajat.fi/lappi  
puhelin 0400 898 200

**Länsipohjan Yrittäjät ry**  
www.yrittajat.fi/lansipohja  
puhelin (016) 221 701

**Pirkanmaan Yrittäjät ry**  
www.yrittajat.fi/pirkanmaa  
puhelin (03) 251 6500

**Pohjois-Karjalan Yrittäjät**  
www.yrittajat.fi/pohjoiskarjala  
puhelin 010 470 7600

**Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät ry**  
www.yrittajat.fi/pohjoispohjanmaa  
puhelin (08) 311 4677

**Päijät-Hämeen Yrittäjät ry**  
www.yrittajat.fi/paijathame  
puhelin (03) 782 9866

**Pääkaupunkiseudun Yrittäjät ry**  
www.yrittajat.fi/paakaupunkiseutu

**Espoon Yrittäjät ry**  
puhelin 010 422 1400

**Kauniaisten Yrittäjät ry,**  
**Grankulla Företagare rf,**  
puhelin 010 420 6900

**Vantaan Yrittäjät ry**  
puhelin (09) 823 7630

**Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjät ry**  
www.yrittajat.fi/rannikkopohjanmaa  
puhelin (06) 356 0800

**Satakunnan Yrittäjät ry**  
www.yrittajat.fi/satakunta  
puhelin (02) 634 9900

**Savon Yrittäjät ry**  
www.yrittajat.fi/savo  
puhelin (017) 368 0500

**Uudenmaan Yrittäjät ry -**  
**Nylands Företagare rf**  
www.yrittajat.fi/uusimaa  
puhelin (09) 274 5420

**Varsinais-Suomen Yrittäjät ry**  
www.yrittajat.fi/varsinaissuomi  
puhelin (02) 275 7100

**Suomen Yrittäjät**  
Mannerheimintie 76 A, 00250 Helsinki  
PL 999, 00101 Helsinki  
puhelin (09) 229 221  
faksi (09) 2292 2810  
toimisto@yrittajat.fi  
www.yrittajat.fi

## FINNVERA OYJ:N JA ALUEKONTTOREIDEN YHTEYSTIEDOT

### Aluekonttorit

#### Helsinki

Eteläesplanadi 8  
PL 1010, 00101 Helsinki  
faksi 020 460 3401

#### Joensuu

Torikatu 9 A, 80100 Joensuu  
faksi 020 460 2163

#### Jyväskylä

Sepänkatu 4, 40100 Jyväskylä  
faksi 020 460 2299

#### Kajaani

Kauppakatu 1, 87100 Kajaani  
faksi 020 460 3899

#### Kuopio

Haapaniemenkatu 40  
PL 1127, 70111 Kuopio  
faksi 020 460 3330

#### Lahti

Laiturikatu 2, 5. krs, 15140 Lahti  
faksi 020 460 2249

#### Lappeenranta

Snellmaninkatu 10, 53100 Lappeenranta  
faksi 020 460 2149

#### Mikkeli

Linnankatu 5, 50100 Mikkeli  
faksi 020 460 3690

#### Oulu

Asemakatu 37, 90100 Oulu  
faksi 020 460 3944

#### Pori

Valtakatu 6, 28100 Pori  
faksi 020 460 2349

#### Rovaniemi

Maakuntakatu 10  
PL 8151, 96101 Rovaniemi  
faksi 020 460 2099

#### Seinäjoki

Kauppatori 1–3, 60100 Seinäjoki  
faksi 020 460 2399

#### Tampere

Hämeenkatu 9  
PL 559, 33101 Tampere  
faksi 020 460 3711

#### Turku

Eerikinkatu 2, 20100 Turku  
faksi 020 460 3649

#### Vaasa

Pitkäkatu 55, 65100 Vaasa  
faksi 020 460 3849

### Pietarin edustusto

**Finnveran Pietarin edustusto**  
**Finnish-Russian Innovation Center**  
Business Center Apollo, office 500  
Dobrolyubova Prospect 8  
St. Petersburg 197198  
Russia  
puhelin +7 812 335 2234  
faksi +7 812 335 2236

### Pääkonttori

#### Finnvera Oyj

#### Helsinki

Eteläesplanadi 8  
PL 1010, 00101 Helsinki  
faksi 020 460 7220

#### Kuopio

Haapaniemenkatu 40  
PL 1127, 70111 Kuopio  
faksi 020 460 3240

valtakunnan vaihde 020 460 11  
[www.finnvera.fi](http://www.finnvera.fi)

## TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖN JA ELY-KESKUSTEN YHTEYSTIEDOT

### **Etelä-Pohjanmaan ELY**

Huhtalantie 2, 60220 Seinäjoki  
puhelin 020 636 0030  
faksi (06) 414 3020  
[www.ely-keskus.fi/etela-pohjanmaa](http://www.ely-keskus.fi/etela-pohjanmaa)

### **Etelä-Savon ELY**

Mikonkatu 3 ja 5, PL 164, 50101 Mikkeli  
puhelin 020 636 0120  
faksi (015) 651 9149  
[www.ely-keskus.fi/etela-savo](http://www.ely-keskus.fi/etela-savo)

### **Hämeen ELY**

Rauhankatu 10, 15110 Lahti  
faksi (03) 589 9520  
Raatihuoneenkatu 11, 13100 Hämeenlinna  
faksi (03) 570 8010  
puhelin 020 636 0130  
[www.ely-keskus.fi/hame](http://www.ely-keskus.fi/hame)

### **Kaakkois-Suomen ELY**

Salpausselänkatu 22, PL 1041, 45101 Kouvola  
Kauppakatu 40 D, 53100 Lappeenranta  
puhelin 020 636 0090  
faksi (05) 379 4550  
[www.ely-keskus.fi/kaakkois-suomi](http://www.ely-keskus.fi/kaakkois-suomi)

### **Kainuun ELY**

Kalliokatu 4, PL 115, 87101 Kajaani  
puhelin 020 636 0100  
faksi (08) 614 1670  
[www.ely-keskus.fi/kainuu](http://www.ely-keskus.fi/kainuu)

### **Keski-Suomen ELY**

Cygnaeuksenkatu 1, PL 250, 40101 Jyväskylä  
puhelin 020 636 0040  
(014) 449 8750  
[www.ely-keskus.fi/keski-suomi](http://www.ely-keskus.fi/keski-suomi)

### **Lapin ELY**

Ruokasenkatu 2, PL 8060, 96101 Rovaniemi  
faksi (016) 319 610  
Asemakatu 19, 94100 Kemi  
faksi (016) 319 710  
puhelin 020 636 0010  
[www.ely-keskus.fi/lappi](http://www.ely-keskus.fi/lappi)

### **Pirkanmaan ELY**

Kauppakatu 4, PL 297, 33101 Tampere  
puhelin 020 636 0050  
faksi (03) 389 1603  
[www.ely-keskus.fi/pirkanmaa](http://www.ely-keskus.fi/pirkanmaa)

### **Pohjanmaan ELY**

Hovioikeudenpuistikko 19A, PL 131, 65101 Vaasa  
faksi (06) 329 6480  
Ristirannankatu 1, PL 240, 67101 Kokkola  
faksi (06) 832 6590  
puhelin 020 636 0140  
[www.ely-keskus.fi/pohjanmaa](http://www.ely-keskus.fi/pohjanmaa)

### **Pohjois-Karjalan ELY**

Kauppakatu 40 B, PL 69, 80101 Joensuu  
puhelin 020 636 0110  
faksi (013) 123 622  
[www.ely-keskus.fi/pohjois-karjala](http://www.ely-keskus.fi/pohjois-karjala)

### **Pohjois-Pohjanmaan ELY**

Viestikatu 1, PL 86, 90101 Oulu  
puhelin 020 636 0020  
faksi (08) 816 2869  
[www.ely-keskus.fi/pohjois-pohjanmaa](http://www.ely-keskus.fi/pohjois-pohjanmaa)

### **Pohjois-Savon ELY**

Käsityökatu 41, PL 2000, 70101 Kuopio  
puhelin 020 636 0080  
faksi (017) 580 8950  
[www.ely-keskus.fi/pohjois-savo](http://www.ely-keskus.fi/pohjois-savo)

### **Satakunnan ELY**

Yrjönkatu 20, 28101 PORI  
puhelin 020 636 0150  
faksi (02) 529 9340  
[www.ely-keskus.fi/satakunta](http://www.ely-keskus.fi/satakunta)

### **Uudenmaan ELY**

Maistraatinportti 2, 00240 Helsinki  
puhelin 020 636 0070  
faksi (09) 615 00829  
[www.ely-keskus.fi/uusimaa](http://www.ely-keskus.fi/uusimaa)

### **Varsinais-Suomen ELY**

Ratapihankatu 36, PL 236, 20101 Turku  
puhelin 020 636 0060  
faksi (02) 251 1540  
[www.ely-keskus.fi/varsinais-suomi](http://www.ely-keskus.fi/varsinais-suomi)

### **Työ- ja elinkeinoministeriö**

Aleksanterinkatu 4, 00170 Helsinki  
PL 32, 00023 Valtioneuvosto  
puhelin 010 60 6000  
faksi (09) 1606 2166  
[www.tem.fi](http://www.tem.fi)



Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus

#### **Kaakkois-Suomen elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus**

Salpausselänkatu 22, Kouvola  
PL 1041, 45101 Kouvola  
Kauppakatu 40 D, 53100 Lappeenranta  
puhelin 020 636 0090  
faksi (05) 379 4550  
[www.ely-keskus/kaakkois-suomi](http://www.ely-keskus/kaakkois-suomi)



**Suomen Yrittäjät**  
Mannerheimintie 76 A, Helsinki  
PL 999, 00101 Helsinki  
puhelin (09) 229 221  
faksi (09) 2292 2980  
[toimisto@yrittajat.fi](mailto:toimisto@yrittajat.fi)  
[www.yrittajat.fi](http://www.yrittajat.fi)



**Finnvera Oyj**  
Valtakunnallinen vaihde: 020 460 11  
[www.finnvera.fi](http://www.finnvera.fi)  
**Helsinki**  
Eteläesplanadi 8  
PL 1010, 00101 Helsinki  
faksi 020 460 7220

**Kuopio**  
Haapaniemenkatu 40  
PL 1127, 70111 Kuopio  
faksi 020 460 3240



**Työ- ja elinkeinoministeriö**  
Aleksanterinkatu 4  
PL 32, 00023 Valtioneuvosto  
puhelin 010 606 000  
faksi 09 1606 2166  
[www.tem.fi](http://www.tem.fi)