

▶ Kanta-Häme  
2/2006

 *Hämeen Yrittäjät*

 FINNVERA

PK-YRITYYSBAROMETRI

## Esipuhe

Suomen Yrittäjät ja Finnvera Oyj tekevät yhteistyössä pientä ja keskisuurta yritystoimintaa ja tämän kehitystä kuvaavaa Pk-yritysbarometria kaksi kertaa vuodessa valtakunnallisena raporttina ja alueellisina raportteina. Valtakunnallisessa raportissa tuloksia käsitellään teollisuuteen, rakentamiseen, kauppaan ja palveluihin jaoteltuna.

Syksyn 2006 Pk-yritysbarometri perustuu noin 3800 pk-yrityksen vastauksiin ja heijastaa siten kattavasti pk-yritysten käsityksiä yritysten kehitysnäkymistä ja toimintaan vaikuttavista tekijöistä. Barometrin ennustekyky on ollut hyvä.

Tässä syksyn 2006 alueellisessa raportissa tarkastellaan pk-yritysten suhdanneodotuksia lähimmän vuoden aikana ja elinkeinoilmastoa. Lisäksi tarkastellaan yritysten rahoitusta, kasvuhakuisuutta sekä yritysten kehittämistarpeita ja -esteitä. Syksyn barometrin erityisteemana on julkisten yrityspalveluiden tunnettuus ja käyttö.

Helsingissä 17.10.2006

Jussi Järventaus  
toimitusjohtaja  
Suomen Yrittäjät ry

Pauli Heikkilä  
toimitusjohtaja  
Finnvera Oyj

## SISÄLTÖ

TIIVISTELMÄ .....	3
JOHDANTO.....	4
AINEISTO.....	5
1 Kanta-Hämeen ja koko maan yritykset.....	7
2 Yritykset ja työllisyys.....	8
3 Pk-yritysten suhdannenäkymät .....	9
3.1 Yleiset suhdannenäkymät .....	9
3.2 Suhdannenäkymät osatekijöittäin.....	10
4 Pk-yritysten kehittämistarpeet .....	11
5 Pk-yritysten kehittämisen pahimmat esteet .....	12
6 Pk-yritysten työllistämisen esteet .....	15
7 Elinkeinoilmasto .....	16
8 Pk-yritysten kasvuhakuisuus .....	18
9 Sukupolven- tai omistajanvaihdokset .....	19
10 Yrittäjyysilmapiiri.....	20
11 Pk-yritysten rahoitus.....	21
12 Yrityspalveluorganisaatioiden toiminta .....	23
12.1 Tietoisuus ja hyödyllisyys .....	23
12.2 Käyttö ja arviot.....	24
12.3 Riskinotto.....	26

Finnveran yhteystiedot

Suomen Yrittäjien yhteystiedot

## TIIVISTELMÄ

Pk-yritykset odottavat edelleen suhdanteiden paranevan lähimmän vuoden aikana Kanta-Hämeessä ja koko maassa oman yrityksen kannalta. Kanta-Hämeessä toimivista pk-yrityksistä lähes joka toinen (45 %) ennakoii suhdannenäkymien lähimmän vuoden aikana paranevan, ja viisi prosenttia yrityksistä ennakoii suhdanteiden heikkenevän. Alueen pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät ovat nyt paremmat kuin koko maan pk-yrityksillä keskimäärin. Kanta-Hämeessä ovat pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät lähimmän vuoden aikana heikommät kuin edellisen kyselyn aikaan, kun koko maassa ollaan lähes samalla tasolla.

Koko maan ja Kanta-Hämeen pk-yritysten suhdannenäkymät ovat seuraavan vuoden kuluttua kaikkien osatekijöiden suhteen positiivisia. Suhdannenäkymät ovat alueen yritysten keskuudessa koko maata paremmat investointien arvon, tuonnin arvon, viennin arvon, tuotantokustannusten, tuotekehityspanostusten, yritysten kannattavuuden ja vakavaraisuuden osalta. Kanta-Hämeessä toimivat pk-yritykset odottavat edelleen työllisyyden paranevan seuraavan vuoden aikana, ja henkilökunnan määrän suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on alueella suurempi kuin koko maassa keskimäärin. Näkymät henkilökunnan määrän osalta ovat Kanta-Hämeessä paremmat ja koko maassa samalla tasolla kuin syksyllä 2005.

Alueen pk-yritysten kehittämisen pahimpia esteitä ovat kustannustason ja resurssitekijöihin liittyvät tekijät. Resurssitekijöistä erityisesti ammattitaitoisen työvoiman saatavuus koetaan alueen pk-yritysten keskuudessa yrityksen kehittämisen esteeksi. Koko maan pk-yritysten tuloksiin verrattuna kilpailutilanteeseen ja yleisiin suhdannenäkymiin liittyviä tekijöitä ei alueella koeta niin suuriksi kehittämisen esteiksi. Rahoitukseen liittyvät tekijät ovat kehittämisen pahimpana esteenä 10 prosentilla Kanta-Hämeen pk-yrityksistä. Näistä yrityksistä vakuuksien puute on pahimpana esteenä 66 % ja rahoituksen saatavuus kolmanneksella.

Kanta-Hämeen pk-yrityksillä työllistämisen suurimmat esteet ovat työvoiman saatavuus ja kysynnän riittämättömyys tai epävakaisuus. Alueen pk-yrityksistä, joilla on tarve työllistää, noin joka kolmas pitää työvoiman saatavuutta ja joka neljäs kysynnän riittämättömyyttä tai epävakaisuutta työllistämisen esteenä. Yhdellä neljästä Kanta-Hämeen ja myös koko maan pk-yrityksestä ei ole tarvetta työllistää.

Kanta-Hämeessä toimivista pk-yrityksistä 32 prosenttia aikoo ottaa ulkopuolista rahoitusta seuraavan vuoden aikana. Koko maan pk-yritysten keskuudessa ulkopuolista rahoitusta aikoo hankkia 23 prosenttia. Useimmiten alueen yritykset aikovat hankkia rahoitusta käyttöpääomaksi, rakennusinvestointeihin sekä kone- ja laitelaaajennusinvestointeihin. Kanta-Hämeen pk-yritykset aikovat hankkia ulkoista rahoitusta useimmiten pankista (97 %) tai muista rahoituslähteistä (13 %). Finnverasta rahoitusta aikoo hankkia 12 prosenttia

Julkiset yrityspalvelut tunnetaan kokonaisuutena pk-yrityksissä melko heikosti. Parhaiten tunnetaan Finnvera ja TE-keskukset. Kanta-Hämeen alueella noin neljä kymmenestä ja koko maan alueella vajaa kolmannes arvioi tuntevansa Finnveran erittäin tai melko hyvin, ja TE-keskuksen kohdalla vastaavat luvut ovat 18 ja 22 prosenttia. Julkisten yrityspalvelujen koetaan olleen eniten hyödyksi yritysten perustamisessa.

Pk-yritykset ovat käyttäneet eniten TE-keskusten ja Finnveran palveluja. Parhaimmat arvot palveluasenteesta ja asiantuntemuksesta annetaan Finnveralle ja Tekesille. Näiden tarjoamien palvelujen katsotaan myös Kanta-Hämeen alueella edistäneen parhaiten pk-yritysten toimintaa. Koko maan osalta myös TE-keskusten palvelut ovat edistäneet toimintaa melko hyvin. Kanta-Hämeen alueella vastaajista kuudenneksen mielestä Finnveran riskinotto on hyvällä tai erittäin hyvällä tasolla. Pääpankkinsa riskinottokyvyn arvioi hyväksi tai erittäin hyväksi 31 prosenttia alueen vastaajista.

## JOHDANTO

Tässä pk-yritysten suhdannenäkymiä käsittelevässä tutkimuksessa on selvitetty suomalaisten pk-yritysten (alle 250 henkeä työllistävien yritysten) mielikuvia yleisestä ja oman yrityksen taloudellisesta kehityksestä. Tutkimuksen on tehnyt Taloustutkimus Oy Suomen Yrittäjien ja Finnvera Oyj:n toimeksiannosta elo-syyskuussa 2006.

Tutkimuksen kohderyhmänä ovat suomalaiset pk-yritykset. Otantalähteenä on käytetty Tilastokeskuksen toimialaluokitusta TOL 2002 sekä TDC Hakemistot Oy:n ylläpitämää Blue Book yritysrekisteriä, josta otanta on tehty kiintiöidyllä satunnaisotannalla. Otoksessa on kiintiöity yritysten toimiala, kokoluokka ja sijainti. Otoskoko on 3788 kohderyhmän vaatimukset täyttävää yritystä.

Tutkimusaineisto on kerätty internetkyselyinä 14.8.–15.9.2006. Valtaosa vastaajista värvättiin osallistumaan kyselyyn puhelimitse. Tiedonkeruu on toteutettu Taloustutkimus Oy:n CAWI-ohjelmalla (Computer Aided Web Interview). Raportin luvussa "Aineisto" on esitetty taustatietojakaumat haastatelluista yrityksistä Kanta-Hämeen osalta.

Tutkimusprojektista ovat vastanneet Taloustutkimuksessa tutkimusjohtaja Ville Haikola ja yhteyspäällikkö Jyrki Kärpänoja, Suomen Yrittäjissä ekonomisti Harri Hietala ja Finnvera Oyj:ssä apulaisjohtaja Tuomo Holopainen.

**1) Raportin alueelliset viittaukset tarkoittavat pääsääntöisesti sivulla 6 olevan kartan mukaista aluejakoa. Joissain raporteissa on lisäksi käytetty Suomen Yrittäjien aluejakoa (Helsinki, Pääkaupunkiseutu ja Keski-Pohjanmaa).**

**2) Aikasarjoissa ja kuvioissa olevat luvut ovat vuoden 1999 syksyyn asti koko Uudenmaan alueen lukuja (Helsinki, Pääkaupunkiseutu ja Uusimaa).**

**3) Tutkimustuloksissa esiintyy muutamissa kohdissa käsite 'saldoluku'. Se kuvaa kyseisten kysymysten kohdalla positiivisista ja negatiivisista vastauksista laskettua prosenttilukujen erotusta.**

**Esimerkiksi: Pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana**

**paranee 39 %, huononee 9 % ⇒ saldoluku = + 30 %**

**AINEISTO**

Seuraavassa taulukossa on esitetty painottamattomat taustatietojakaumat haastatelluista yrityksistä. Kunkin alueen aineisto on painotettu alueen yrityskannan kokoluokka- ja toimialajakaumaa vastaavaksi. Tämä painotus tehtiin jälkikäteen myös kevään 2006 aluetuloksille, joita ei kevään alueraportteihin painotettu. Painotettua otoskokoä käytetään laskentaperusteena, koska tällöin otoksen perusteella lasketut tulokset voidaan yleistää koskemaan koko tutkimuskohteena olevaa pk-sektoria.

**TAUSTATIETOJA ALUEELTA HAASTATELLUISTA YRITYKSISTÄ:****PK-YRITYSBAROMETRI 2/2006  
- Aineiston rakenne -**

		n=	%
ALUE	KANTA-HÄME	100	3 %
PÄÄTOIMIALA	Teollisuus (TOL: D)	10	10 %
	Rakentaminen (TOL: F)	13	13 %
	Kauppa (TOL: G)	41	41 %
	Palvelut (TOL:H, I, K, O)	36	36 %
HENKILÖKUNNAN MÄÄRÄ	Alle 5 henkilöä	46	46 %
	5 - 9 henkilöä	25	25 %
	10 - 19 henkilöä	13	13 %
	20 - 49 henkilöä	11	11 %
	50+ henkilöä	5	5 %
LIIKEVAIHTO VUONNA 2006	Alle 0,20 milj. euroa	26	26 %
	0,20 - 0,49 milj. euroa	25	25 %
	0,50 - 1,49 milj. euroa	23	23 %
	1,50+ milj. euroa	26	26 %
	Ei vastausta	0	0 %
YRITYKSEN KASVUHAKUISUUS	Voimakkaasti kasvuhakuinen	13	13 %
	Kasvaa mahdollisuuksien mukaan	40	40 %
	Pyrkii säilyttämään asemansa	32	32 %
	Ei kasvutavoitetta	14	14 %
	Toiminta loppuu seuraavan vuoden aikana	1	1 %
YRITYKSELLÄ VIENTITOIMINTAA	Ei	84	84 %
	Kyllä, vie itse suoraan	11	11 %
	Kyllä, tuotteita viedä osana toisen yrityksen tuotekokonaisuutta	5	5 %
YRITYKSEN PERUSTAMISVUOSI	- 1995	59	59 %
	1996 - 2000	14	14 %
	2001 - 2006	24	24 %
VASTAAJAN ASEMA	Yrittäjä	86	86 %
	Palkattu toimitusjohtaja	12	12 %
	Muut	2	2 %

# PK-YRITYSBAROMETRIN ALUEJAKO

1. Uusimaa, erilliset raportit:
  - Helsinki
  - Pääkaupunkiseutu (pl. Helsinki)
  - Uusimaa (pl. Helsinki ja Pääkaupunkiseu)
2. Varsinais-Suomi
3. Satakunta
4. Kanta-Häme
5. Päijät-Häme
6. Pirkanmaa
7. Kymenlaakso
8. Etelä-Karjala
9. Etelä-Savo
10. Pohjois-Savo
11. Pohjois-Karjala
12. Keski-Suomi
13. Etelä-Pohjanmaa
14. Pohjanmaa
15. Keski-Pohjanmaa
16. Pohjois-Pohjanmaa
17. Kainuu
18. Lappi



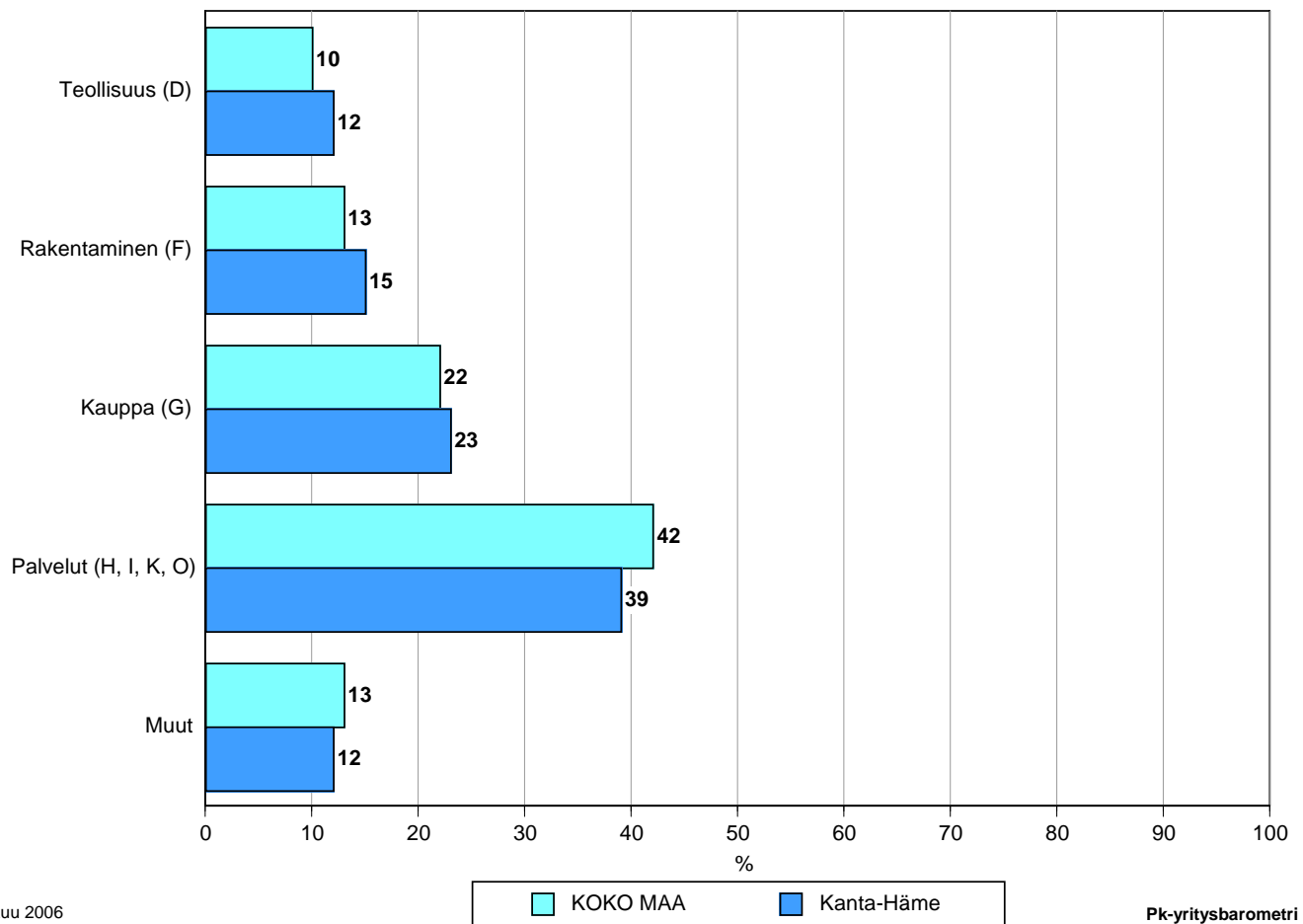
Pohjanmaan alueraportissa ovat mukana Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ja Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjät.

# Tutkimustulokset

## 1 Kanta-Hämeen ja koko maan yritykset

Suomessa oli vuonna 2004 232 305 yritystä.<sup>1</sup> Näistä yrityksistä noin 7000 toimi Kanta-Hämeessä. Kanta-Hämeessä on teollisuuden ja rakennusalan yrityksiä suhteellisesti enemmän ja palvelualojen yrityksiä suhteellisesti vähemmän kuin koko maassa keskimäärin. Tukku- ja vähittäiskaupan alalla toimivien yritysten suhteellinen osuus on Kanta-Hämeessä lähellä koko maan suhteellista osuutta.<sup>2</sup>

### 1. YRITYSTEN OSUUDET ERI TOIMIALOILLA



Lokakuu 2006  
Alkuperätunniste 4481/JKÄ/VH/ss/jsj

Pk-yrittäjäbarometri  
Syksy 2006

Toimialan nimen jäljessä on sulussa Tilastokeskuksen toimialaluokituksen (TOL 2002) mukainen toimialanumero.

<sup>1</sup> Lähde: Tilastokeskus: Yritys- ja toimipaikkarekisteri.

<sup>2</sup> Yritystiedot, lähde: Tilastokeskus, Yritys- ja toimipaikkarekisteri. Yritysmäärä on arvioitu Tilastokeskuksen alueellisten toimipaikkatietojen perusteella. Alueen yritysmääränä on käytetty lukua, joka on saatu kertomalla alueen toimipaikkojen määrä koko maan yritysten lukumäärän ja toimipaikkojen lukumäärän suhteella.



## 2 Yritykset ja työllisyys

Kanta-Hämeessä toimivissa yksityisen sektorin yrityksissä ja yhteisöissä työskenteli vuonna 2003 noin 36000 työntekijää<sup>3</sup>. Työttömyysaste oli vuoden 2006 toisella neljänneksellä Tilastokeskuksen työvoimatiedustelun mukaan koko maassa 9,1 % ja Kanta-Hämeessä 8,3 %.

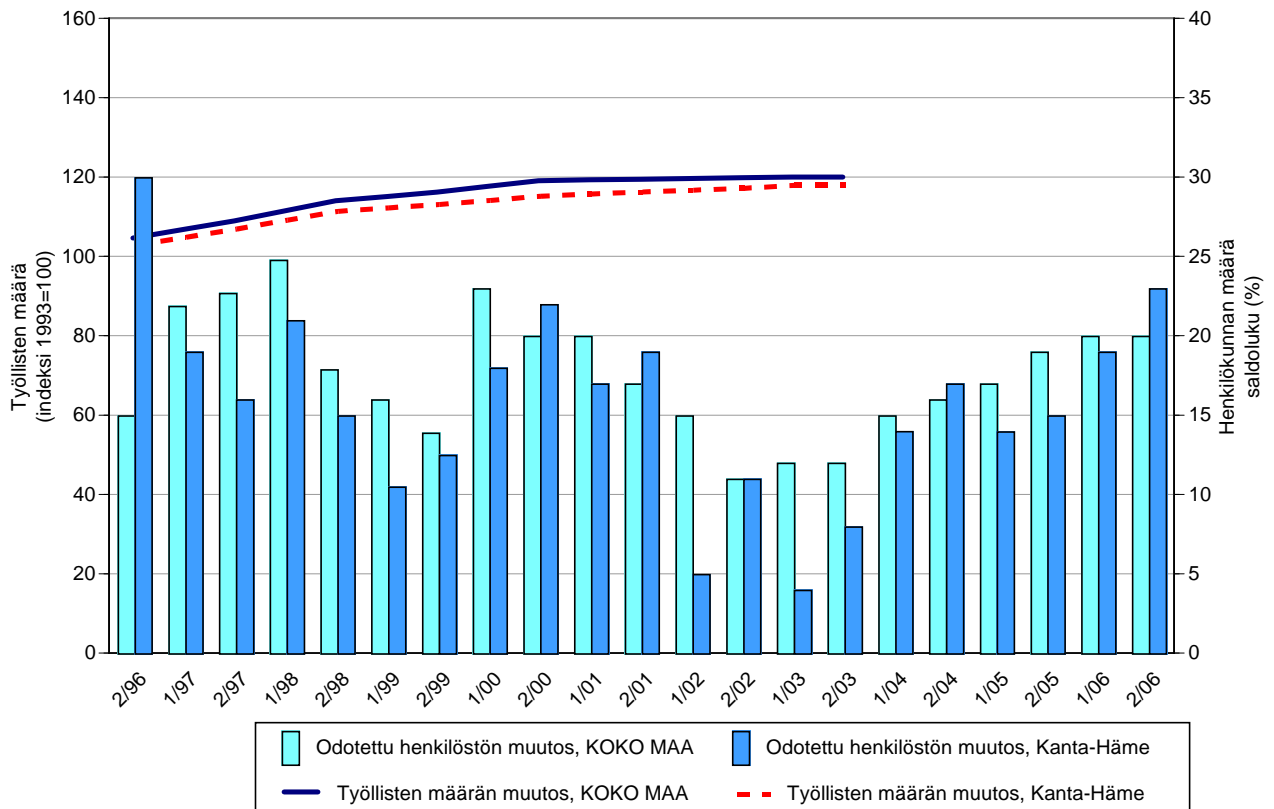
Taulukko 2: Pk-yritysten suhdannenäkymät henkilökunnan määrän osalta seuraavan vuoden kuluttua.

	Suurempi %	Yhtä suuri %	Pienempi %	Saldoluku %
<b>KOKO MAA</b>	25	70	5	<b>20</b>
<b>Kanta-Häme</b>	27	70	3	<b>23</b>

Kanta-Hämeessä toimivat pk-yritykset odottavat edelleen työllisyyden paranevan seuraavan vuoden aikana, ja henkilökunnan määrän suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on alueella parempi kuin koko maassa keskimäärin. Henkilökunnan määrän suhdannenäkymät ovat Kanta-Hämeessä nyt selvästi paremmat kuin syksyllä 2005. Koko maassa henkilökunnan määrän suhdannenäkymät ovat samalla tasolla kuin vuosi sitten.

Seuraavassa kuviossa on verrattu Kanta-Hämeen työllisten määrää (indeksi 1993=100) ja pk-yritysten henkilökunnan määrän suhdannenäkymiä seuraavan vuoden aikana<sup>4</sup>. Tuorein käytettävissä oleva tieto on Tilastokeskuksen työssäkäyntitilastosta vuodelta 2003.

### 2. HENKILÖKUNNAN MÄÄRÄN MUUTOSODOTUKSET SEURAAVAN VUODEN AIKANA SEKÄ TYÖLLISTEN MÄÄRÄN TILASTOITU MUUTOS



Lokakuu 2006  
Alkuperätunniste 4481/JKÄ/VH/ss/jso

Pk-yritysbarometri  
Syksy 2006

<sup>3</sup> Lähde: Tilastokeskus, Työssäkäyntitilasto.

<sup>4</sup> Kysymysmuoto muuttui 1/2000. Tätä aiemmin kysyttiin suhdannenäkymät seuraavan puolen vuoden aikana.

### 3 Pk-yritysten suhdannenäkymät

#### 3.1 Yleiset suhdannenäkymät

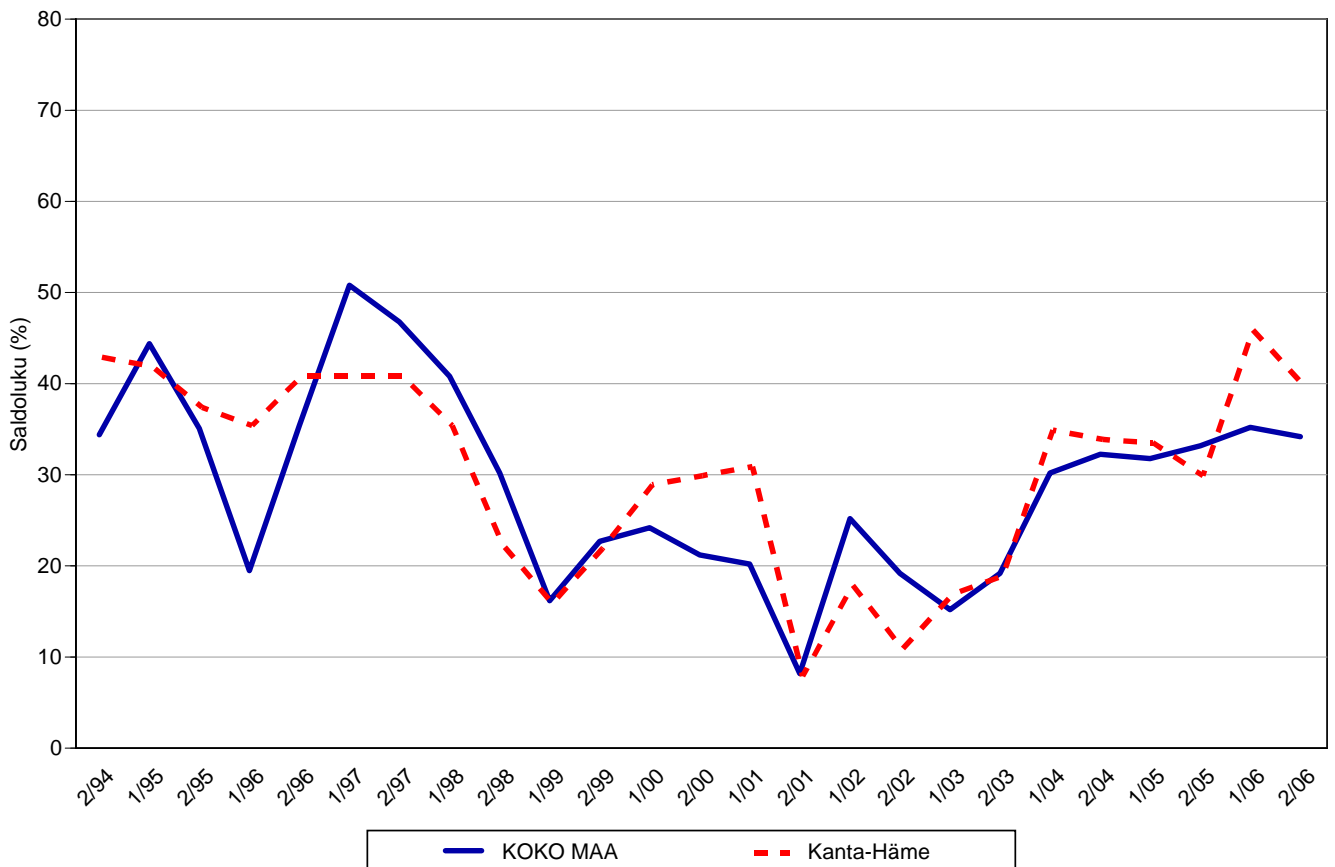
Taulukko 3.1: Pk-yritysten suhdannenäkymät oman yrityksen kannalta lähimmän vuoden aikana.

	Paranee	Pysyy ennallaan	Huononee	<b>Saldoluku</b>
	%	%	%	%
<b>KOKO MAA</b>	41	51	7	<b>34</b>
<b>Kanta-Häme</b>	45	49	5	<b>40</b>

Pk-yritykset odottavat suhdanteiden paranevan lähimmän vuoden aikana Kanta-Hämeessä ja koko maassa oman yrityksen kannalta. Kanta-Hämeessä toimivista pk-yrityksistä edelleen lähes joka toinen ennakoi suhdannenäkymien lähimmän vuoden aikana paranevan, ja viisi prosenttia yrityksistä ennakoi suhdanteiden heikkenevän. Alueen pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät ovat paremmat kuin koko maan pk-yrityksillä keskimäärin.

Seuraavasta kuviosta nähdään pk-yritysten yleisten suhdannenäkymien kehitys tutkimusjaksosta 2/94 lähtien. Kevään 2006 tilanteeseen verrattuna Kanta-Hämeessä toimivien pk-yritysten suhdannenäkymät ovat lähimmän vuoden aikana laskussa, kun taas koko maassa keskimäärin ne ovat lähes samalla tasolla.

#### 3.1 YLEISET SUHDANNENÄKYMÄT LÄHIMMÄN VUODEN AIKANA



## 3.2 Suhdannenäkymät osatekijöittäin

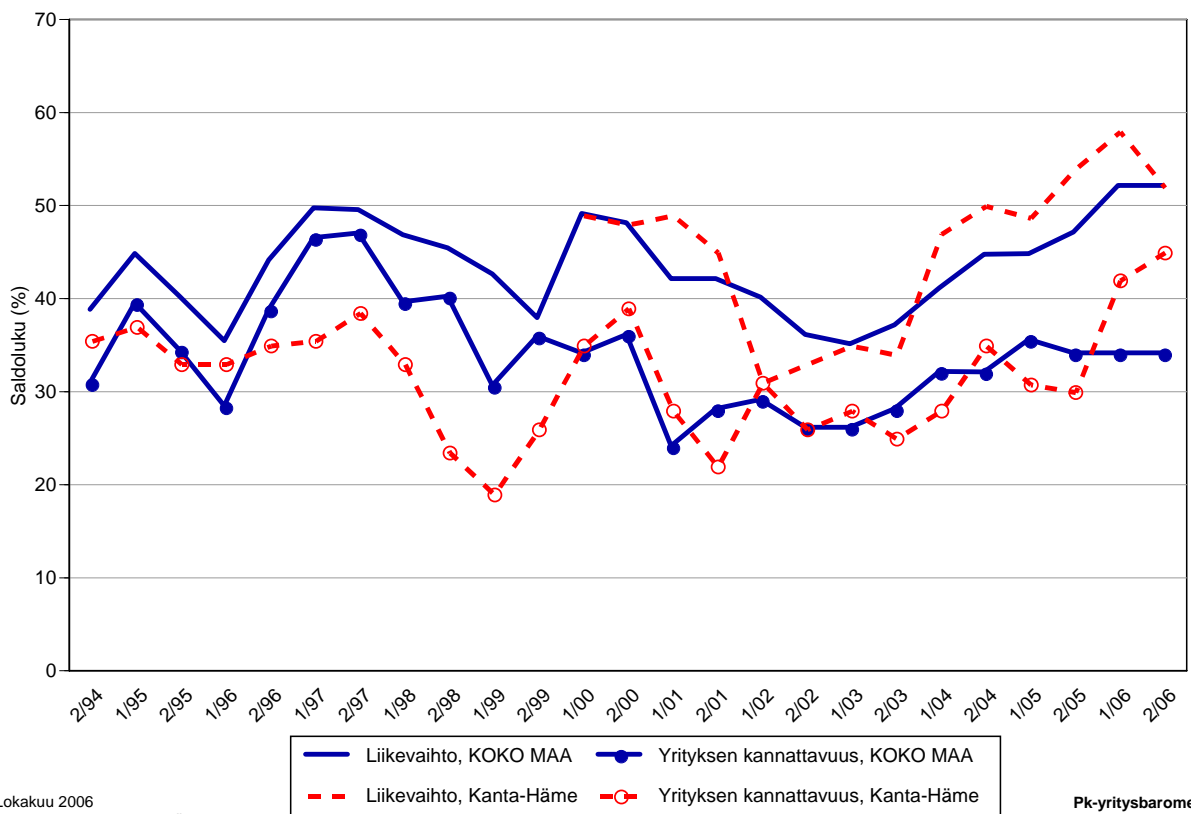
Taulukko 3.2: Pk-yritysten suhdannenäkymät osatekijöittäin seuraavan vuoden kuluttua.

	Liikevaihto	Investointien arvo	Viennin arvo	Tuonnin arvo	Tuotanto-kustannukset	Yrityksen kannattavuus	Vakavaraisuus	Tuotekehitys-panostukset
<b>KOKO MAA</b>								
Suurempi	60	24	18	18	41	45	44	29
Yhtä suuri	32	61	74	74	51	43	49	64
Pienempi	8	15	8	8	8	12	7	7
<b>Saldoluku (%)</b>	<b>52</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>32</b>	<b>34</b>	<b>37</b>	<b>21</b>
<b>Kanta-Häme</b>								
Suurempi	62	25	14	15	43	55	47	31
Yhtä suuri	29	61	81	83	51	35	44	61
Pienempi	9	14	4	2	5	10	9	8
<b>Saldoluku (%)</b>	<b>52</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>38</b>	<b>45</b>	<b>38</b>	<b>22</b>

Koko maan ja Kanta-Hämeen pk-yritysten suhdannenäkymät ovat seuraavan vuoden kuluttua kaikkien osatekijöiden suhteen edelleen positiivisia. Kanta-Hämeessä toimivien pk-yritysten suhdannenäkymät ovat keskimäärin paremmat investointien arvon, tuonnin arvon, tuotantokustannusten, yrityksen kannattavuuden ja vakavaraisuuden sekä tuotekehityspanostusten osalta. Viennin arvon kasvua ennakoitiin saldoluvun mukaan pienempi osuus Kanta-Hämeen pk-yrityksistä kuin koko maassa keskimäärin.

Seuraavasta kuvioista nähdään pk-yritysten liikevaihdon ja yrityksen kannattavuuden suhdannenäkymien<sup>5</sup> kehitys jaksosta 2/94 lähtien. Erityisesti kannattavuuden suhdannenäkymät ovat Kanta-Hämeessä korkeammalla tasolla kuin keväällä 2006.

### 3.2 SUHDANNENÄKYMÄT SEURAAVAN VUODEN KULUTTUA



<sup>5</sup> Kysymysmuoto muuttui 1/2000. Tätä aiemmin kysyttiin suhdannenäkymät seuraavan puolen vuoden aikana.

## 4 Pk-yritysten kehittämistarpeet

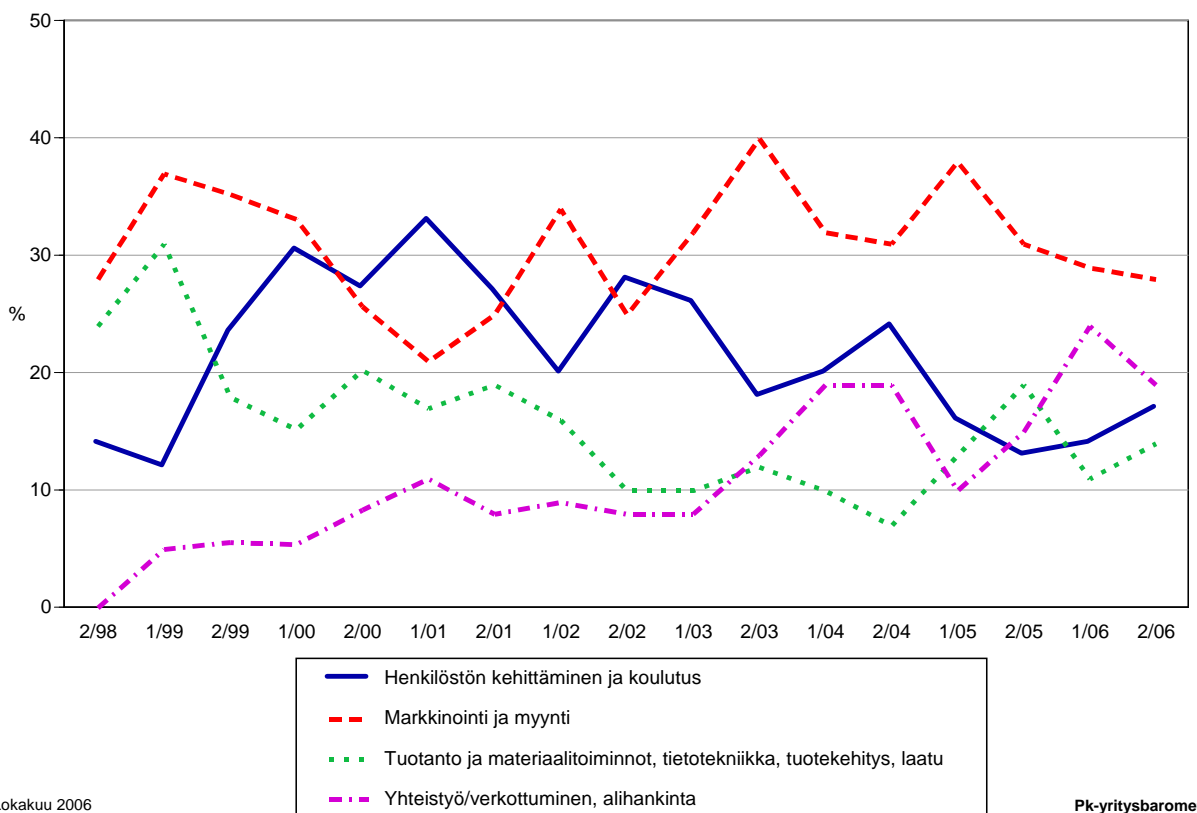
Taulukko 4: Pk-yrityksillä eniten kehittämistarvetta tällä hetkellä.

	KOKO MAA %	Kanta-Häme %
Johtaminen	5	7
Henkilöstön kehittäminen ja koulutus	19	17
Markkinointi ja myynti	34	28
Vienti ja kansainvälistyminen	3	1
Rahoitus, talous ja laskentatoimi	7	11
Tuotanto ja materiaalitoiminnot, tietotekniikka, tuotekehitys, laatu	11	14
Yhteistyö/verkottuminen, alihankinta	16	19
Ympäristö- ja muiden säädosvaatimusten ottaminen huomioon toiminnassa	3	-
Muu	1	-
Ei kehittämistarvetta/ Ei osaa sanoa	0	-

Koko maan ja Kanta-Hämeen alueen pk-yritysten kehittämistarpeet ovat melko samankaltaisia. Kanta-Hämeen pk-yrityksissä koetaan olevan koko maan keskiarvon tavoin eniten kehittämistarvetta markkinoinnissa ja myynnissä sekä henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa.

Tuotanto- ja materiaalitoimintoihin liittyvät kehittämistarpeet ja henkilöstön kehittämistarpeet ovat nousseet jonkin verran Kanta-Hämeessä toimivien pk-yritysten keskuudessa kevään 2006 tilanteeseen verrattuna

### 4. PK-YRITYSTEN KEHITTÄMISTARPEET - Kanta-Häme -



Lokakuu 2006  
Alkuperätunniste 4481/JKÄ/VH/ss/js

Pk-yrityksbarometri  
Syksy 2006

## 5 Pk-yritysten kehittämisen pahimmat esteet

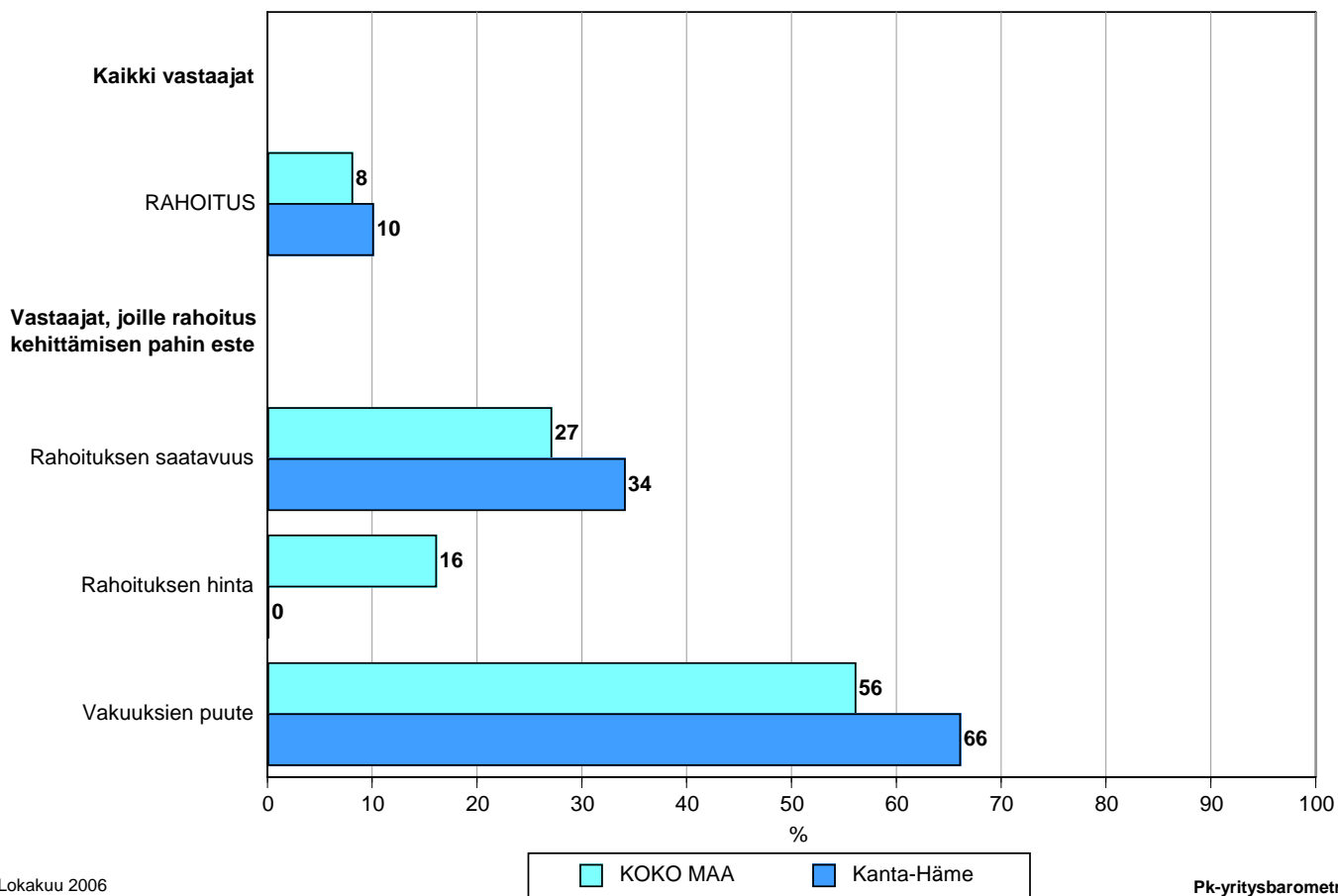
Taulukko 5: Pk-yritysten kehittämisen pahimmat esteet.

	KOKO MAA	Kanta-Häme
	%	%
<b>YRITYSTOIMINNAN SÄÄTELY</b>	<b>8</b>	<b>13</b>
byrokratia	2	4
työlainsäädäntö	1	1
työehtosopimukset	1	2
muu sääntely	2	0
<b>KUSTANNUSTASO</b>	<b>17</b>	<b>22</b>
verotus	4	4
palkkataso	2	3
työn sivukulut	7	8
muut tuotantokustannukset	3	6
<b>KILPAILUTILANNE</b>	<b>24</b>	<b>19</b>
kireä kilpailutilanne	17	17
markkinoiden liiallinen keskittyminen	2	-
julkisen sektorin elinkeinotoiminta	1	1
markkinoita vääristävät tuet	1	-
harmaa talous, konkurssit jne.	1	-
kysynnän riittämättömyys	2	0
<b>RAHOITUS</b>	<b>8</b>	<b>10</b>
rahoituksen saatavuus	2	3
rahoituksen hinta	1	-
vakuuksien puute	4	7
<b>RESURSSITEKIJÄT</b>	<b>28</b>	<b>28</b>
ammattitaitoisen työvoiman saatavuus	15	13
alihankkijoiden/osatoimittajien		
saatavuus	2	1
toimitilat	3	4
koneet ja laitteet	1	1
muut resurssitekijät, esim. raaka-aineet	4	3
<b>YLEINEN SUHDANNE- /MAAILMANTILANNE</b>	<b>10</b>	<b>7</b>
<b>MUUT TEKIJÄT</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
<b>EI OSAA SANOA</b>	<b>2</b>	<b>0</b>

Kanta-Hämeessä pk-yritysten kehittämisen pahimpia esteitä ovat kustannustaso ja resurssitekijät. Resurssitekijöistä erityisesti ammattitaitoisen työvoiman saatavuuteen liittyvät ongelmat koetaan alueen pk-yritysten keskuudessa yrityksen kehittämisen esteiksi. Koko maan pk-yritysten tuloksiin verrattuna kilpailutilanteeseen liittyviä tekijöitä ja yleistä suhdanne- tai maailmantilannetta ei alueella koeta niin suuriksi kehittämisen esteiksi kuin muualla maassa. Yritystoiminnan säätelyyn, kustannustasoon ja rahoitukseen liittyvät tekijät koetaan suuremmiksi kehittämisen esteiksi.

Rahoitukseen liittyvät tekijät ovat kehittämisen pahimpana esteenä 10 prosentilla Kanta-Hämeen pk-yrityksistä. Näistä yrityksistä vakuuksien puute on pahimpana esteenä kahdella kolmesta ja rahoituksen saatavuus yhdellä kolmesta. Kanta-Hämeessä toimivat pk-yritykset kokevat rahoituksen olevan suurempi kehittämisen este kuin koko maan pk-yritykset keskimäärin. Rahoituksen merkitys yritysten kehittämisen esteenä on laskenut jonkin verran sekä koko maassa keskimäärin että Kanta-Hämeen alueella verrattuna kevään 2006 barometriin.

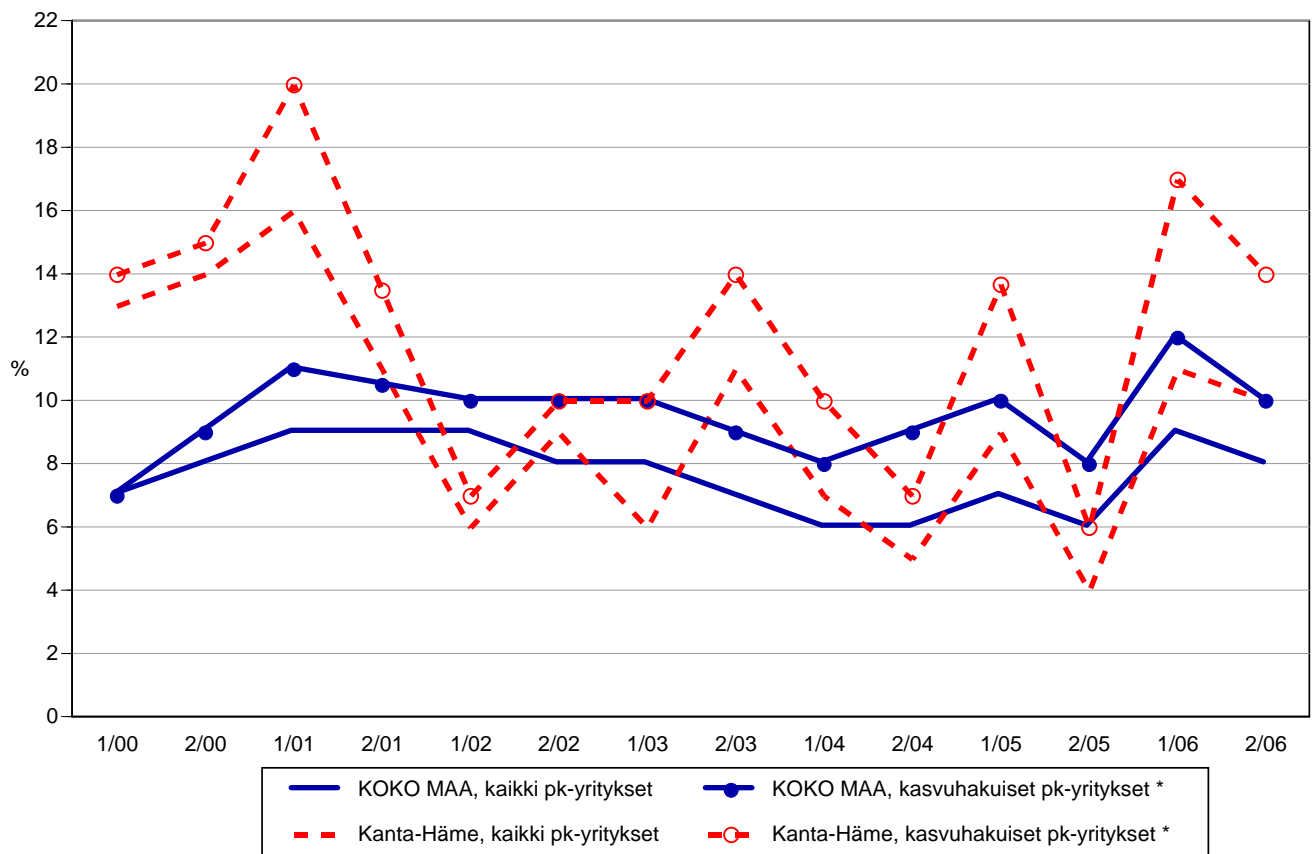
### 5.1 PK-YRITYSTEN KEHITTÄMISEN ESTEET - Rahoitus -



Lokakuu 2006  
Alkuperätunniste 4481/JKÄ/VH/ss/jso

Pk-yrittäjäbarometri  
Syksy 2006

## 5.2 PK-YRITYSTEN KEHITTÄMISEN ESTEET - Rahoitus kokonaisuudessaan -



Lokakuu 2006  
Alkuperätunniste 4481/JKÄ/VH/ss/jso

\*) Yritys on voimakkaasti kasvuhakuinen tai pyrkii kasvamaan mahdollisuuksien mukaan

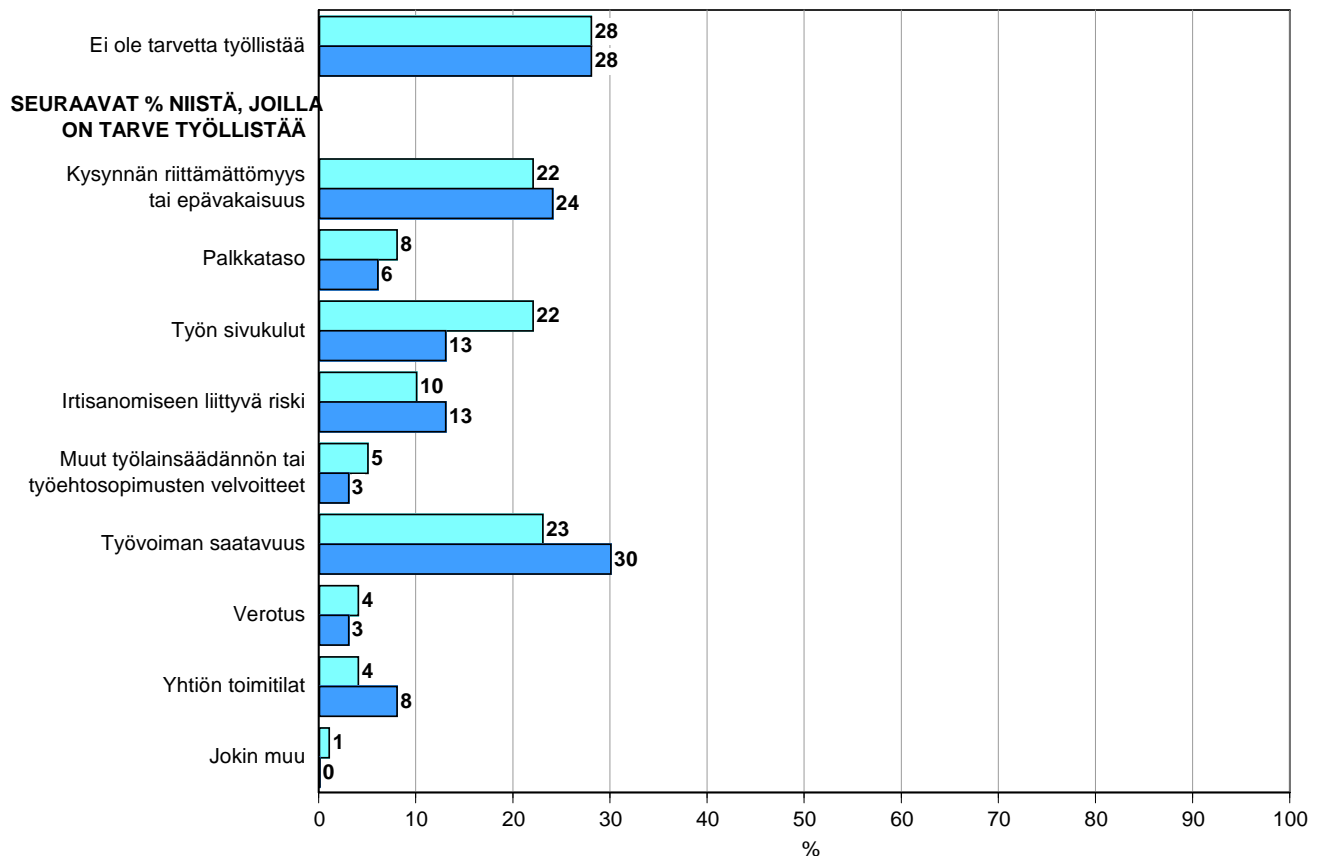
Pk-yritysbarometri  
Syksy 2006

Kehittämisen esteitä ei kysytty jaksolla 2/01.

## 6 Pk-yritysten työllistämisen esteet

Kanta-Hämeen pk-yrityksillä työllistämisen suurimmat esteet ovat työvoiman saatavuus ja kysynnän riittämättömyys tai epävakaisuus. Työvoiman saatavuuden osuus on noussut pahimmaksi työllistämisen esteeksi. Alueen pk-yrityksistä, joilla on tarve työllistää, noin joka kolmas pitää nyt työvoiman saatavuutta työllistämisen esteenä. Kysynnän riittämättömyyttä pitää työllistämisen pahimpana esteenä 24 prosenttia. Kanta-Hämeen ja koko maan pk-yrityksistä 28 prosentilla ei ole tarvetta työllistää.

### 6. PK-YRITYSTEN TYÖLLISTÄMISEN SUURIN ESTE



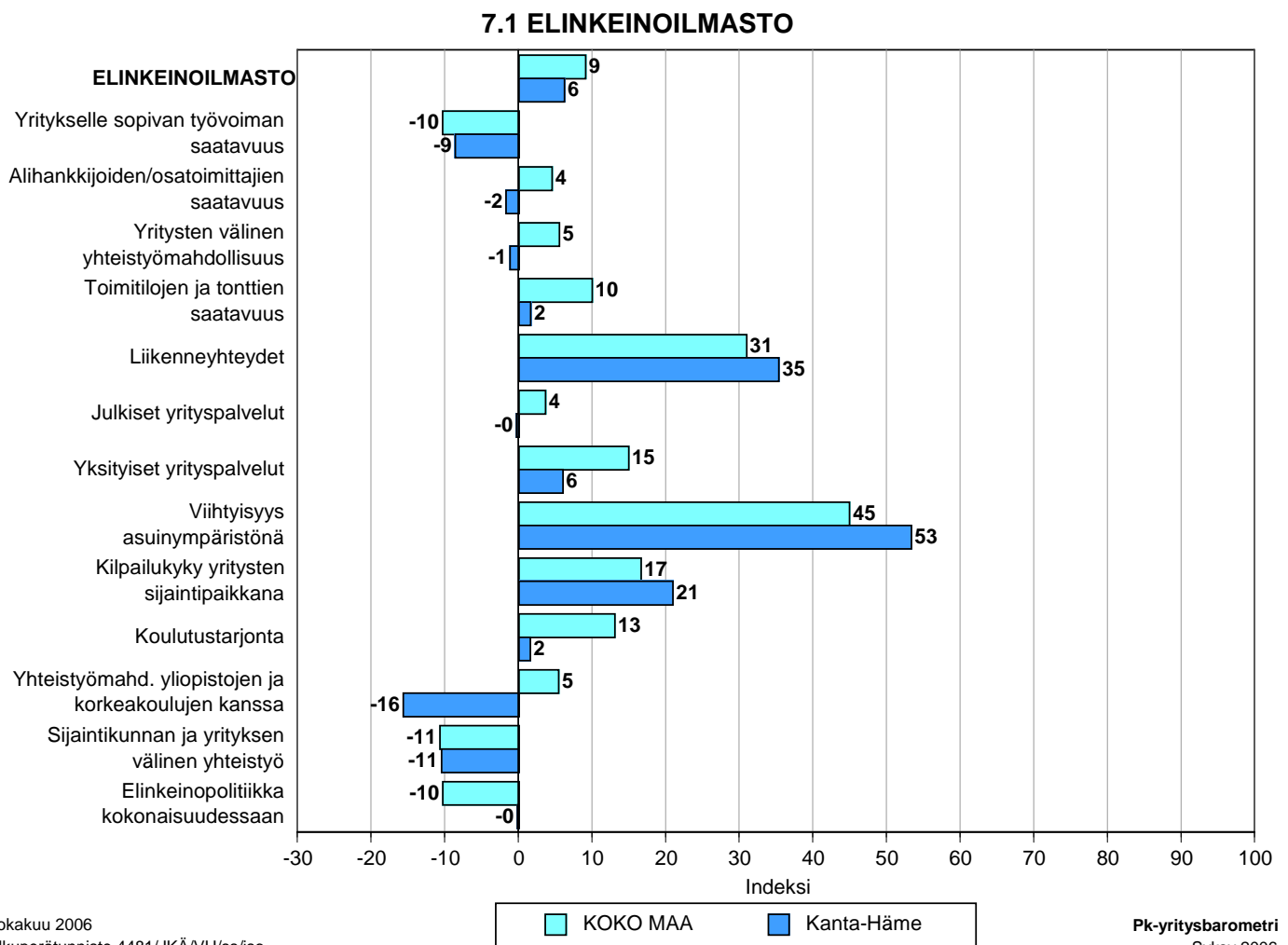
Lokakuu 2006  
Alkuperätunniste 4481/JKÄ/VH/ss/jso

Pk-yritysbarometri  
Syksy 2006



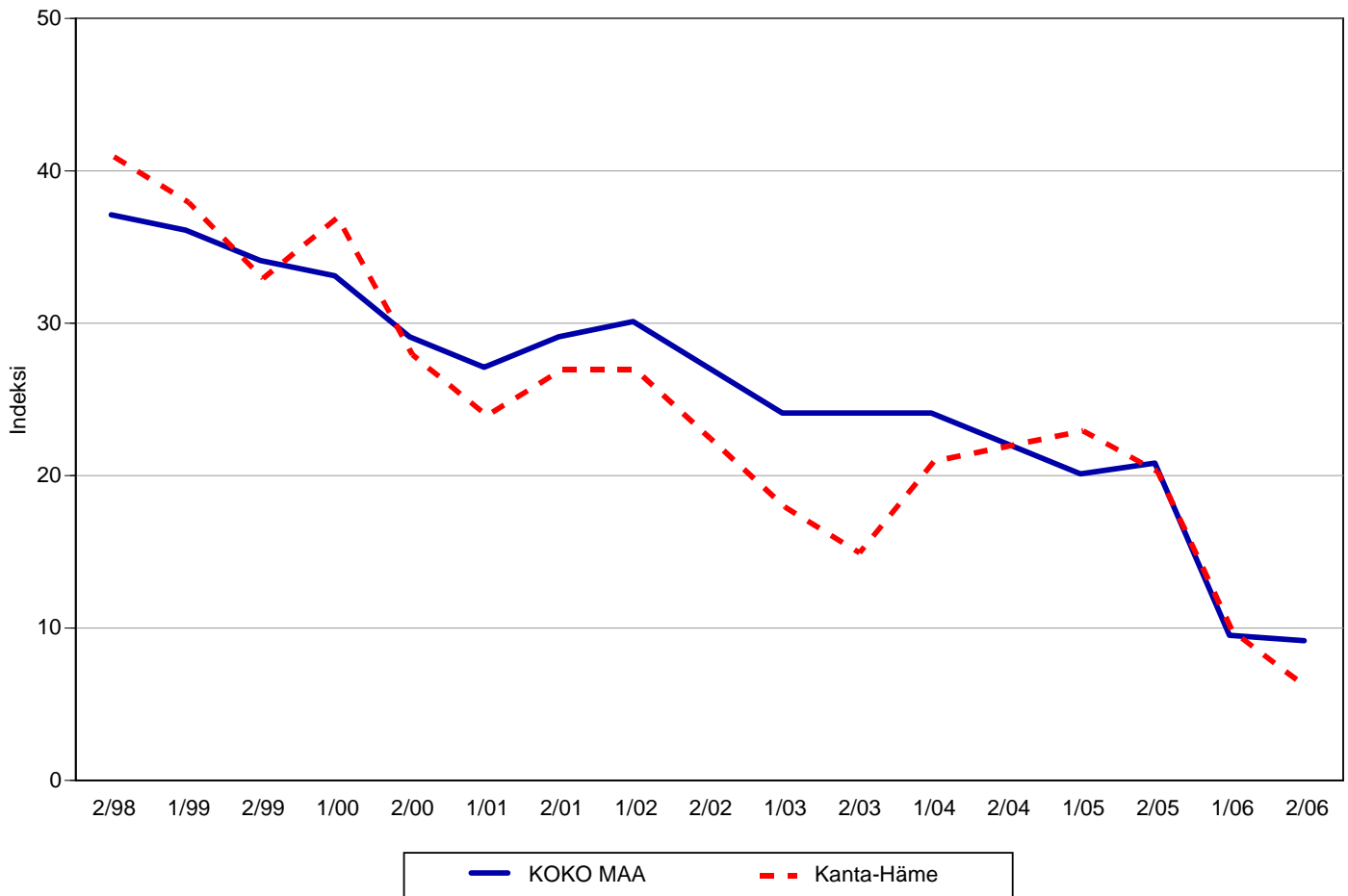
## 7 Elinkeinoilmasto

Yrityksen sijaintikuntaan elinkeinon harjoittamisen näkökulmasta ollaan Kanta-Hämeessä jonkin verran tyytymättömämpiä kuin koko maassa keskimäärin. Tyytyväisimpiä Kanta-Hämeessä sijaitsevat pk-yritykset ovat alueen viihtyisyyteen asuinympäristönä ja liikenneyhteyksiin. Keskimääräistä tyytyväisempiä Kanta-Hämeessä ollaan myös kilpailukykyyn yrityksen sijaintipaikkana. Kaikkein tyytymättömiä alueella ollaan yhteistyömahdollisuuksiin korkeakoulujen ja yliopistojen kanssa. Sen lisäksi tyytymättömiä Kanta-Hämeessä ollaan sijaintikunnan ja yrityksen väliseen yhteistyöhön ja sopivan työvoiman saatavuuteen. Kokonaisuutena tyytyväisyys elinkeinoilmastoon on Kanta-Hämeessä ja myös koko maassa edelleen laskusuunnassa. Aiemmin kysytty tekijä 'yhteiskunnalliset turvallisuuspalvelut' ei ollut mukana syksyn 2006 tutkimuksessa.



## 7.2 ELINKEINOILMASTO

- Keskiarvo sijaintikunnan elinkeinoilmastoa koskevista väittämistä -



Lokakuu 2006  
Alkuperätunniste 4481/JKÄ/VH/ss/js

Pk-yritysbarometri  
Syksy 2006

## 8 Pk-yritysten kasvuhakuisuus

Taulukko 6: Pk-yritysten kasvuhakuisuus.

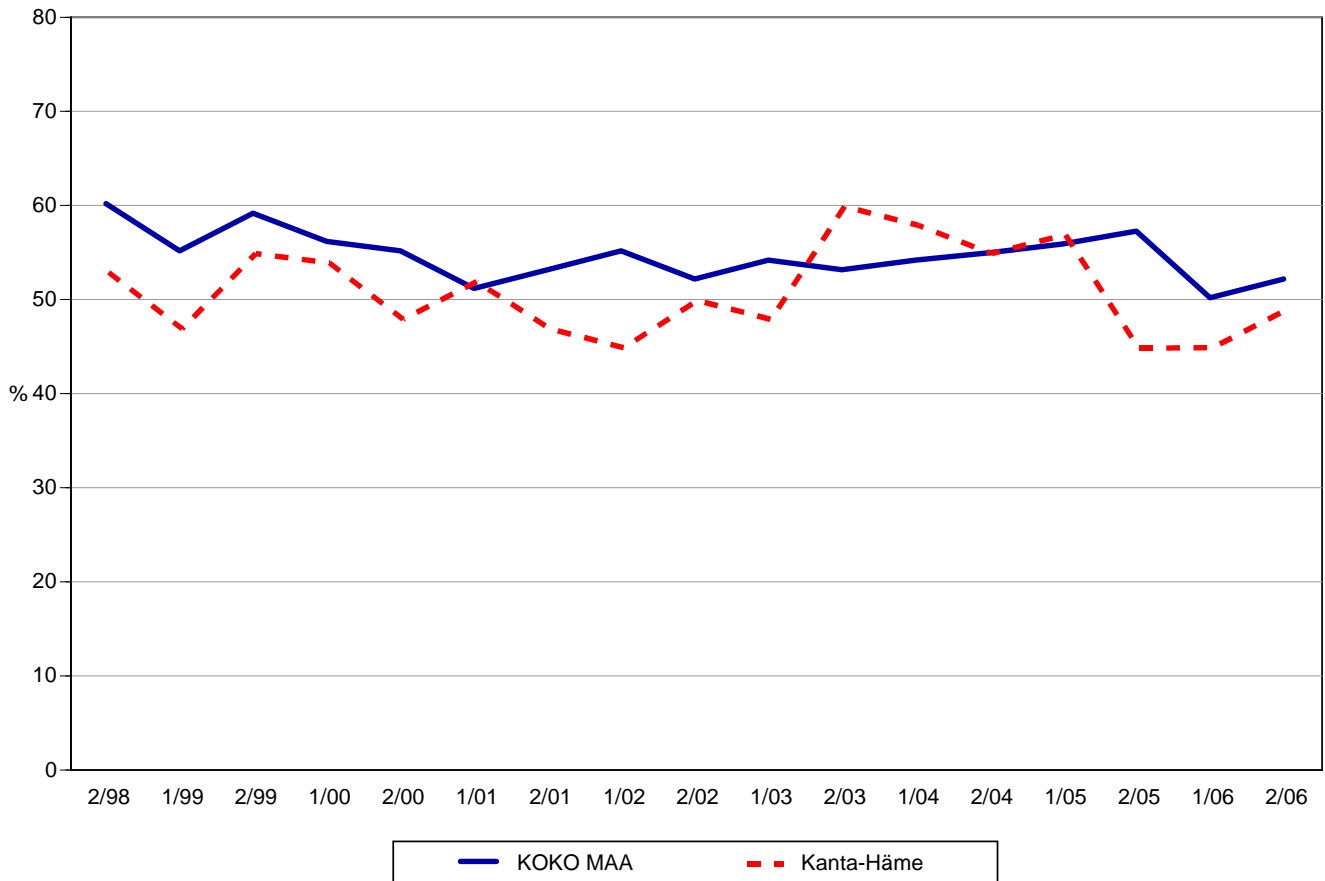
	KOKO MAA %	Kanta-Häme %
Olemme voimakkaasti kasvuhakuinen	10	11
Pyrimme kasvamaan mahdollisuuksien mukaan	42	38
Pyrimme säilyttämään asemamme	33	31
Yrityksellämme ei ole kasvutavoitteita	14	18
Toiminta loppuu seuraavan vuoden aikana	1	1

Kanta-Hämeessä on suhteellisesti lähes saman verran voimakkaasti kasvuhakuisia pk-yrityksiä kuin koko maassa keskimäärin. Yrityksen toiminnan loppumista seuraavan vuoden aikana ennakoi prosentti koko maan ja Kanta-Hämeen pk-yrityksistä. Ilman kasvutavoitteita olevien yritysten määrä on 18 prosenttia Kanta-Hämeen pk-yritysten keskuudessa. Tärkeimpänä kasvukeinonaan alueen pk-yritykset pitävät uusien tuotteiden ja palvelujen kehittämistä, yhteistyön lisäämistä muiden yritysten kanssa sekä myynnin ja markkinoinnin lisäämistä.

Voimakkaasti tai mahdollisuuksien mukaan kasvavia pk-yrityksiä on Kanta-Hämeessä yhteensä 49 prosenttia ja koko maassa 52 prosenttia. Kasvuhakuisten yritysten osuudet ovat nousseet sekä koko maassa että Kanta-Hämeen alueella.

### 8. PK-YRITYSTEN KASVUHAKUISUUS

- Voimakkaasti ja mahdollisuuksien mukaan kasvavien yritysten osuus kaikista yrityksistä -



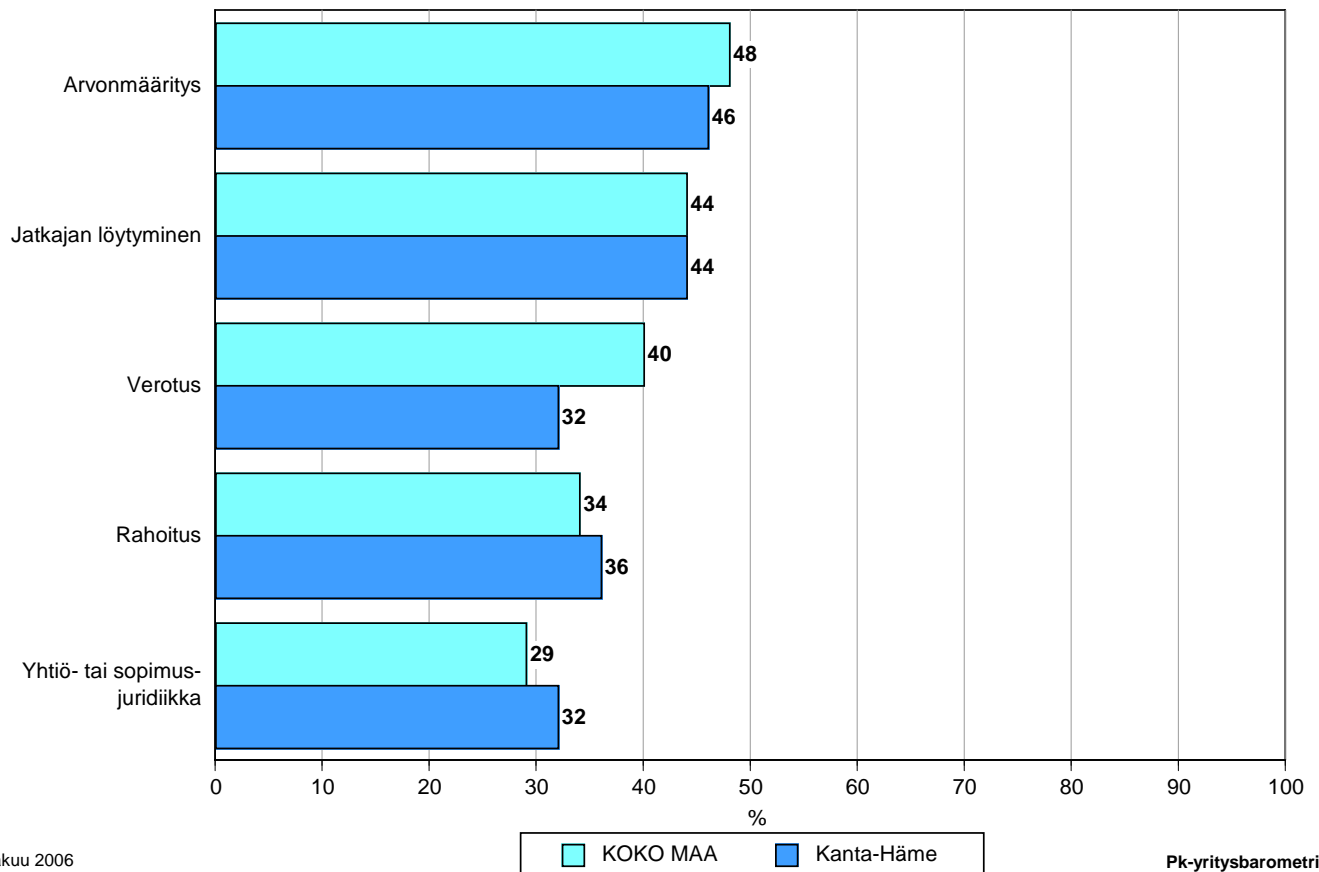
## 9 Sukupolven- tai omistajanvaihdokset

Taulukko 7: Sukupolven- tai omistajanvaihdokset pk-yrityksissä.

	KOKO MAA %	Kanta-Häme %
SUKUPOLVEN- TAI OMISTAJANVAIHDOS ODOTETTAVISSA LÄHIMMÄN 5 VUODEN AIKANA		
Ei	71	69
Kyllä, 1-2 vuoden sisällä	7	7
Kyllä, 3-5 vuoden sisällä	12	14
Ei osaa sanoa	9	9

Kanta-Hämeen alueella on sukupolven- tai omistajanvaihdos odotettavissa lähimmän viiden vuoden aikana joka viidennessä pk-yrityksessä. Sekä Kanta-Hämeessä että koko maassa keskimäärin suurimmat haasteet sukupolven- tai omistajanvaihdosta aikoville yrityksille ovat arvonmääritys ja jatkajan löytäminen.

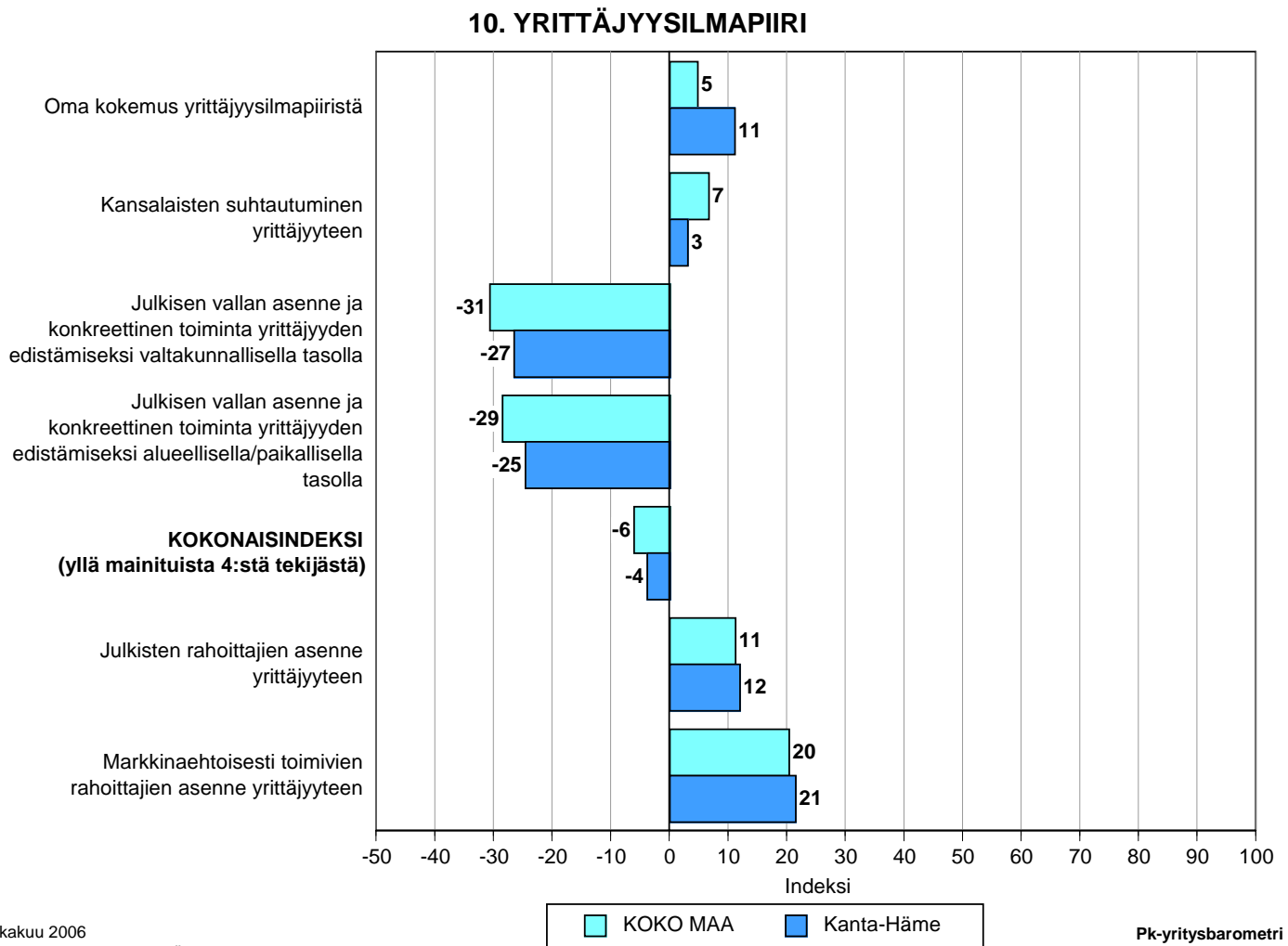
### 9. ODOTETTAVISSA OLEVAT ONGELMAT SUKUPOLVEN- TAI OMISTAJANVAIHDOKSEEN LIITTYVISSÄ ASIOISSA - Yritykset, joissa vaihdos odotettavissa lähimmän 5 vuoden aikana -



## 10 Yrittäjyysilmapiiri

Yrittäjyysilmapiirin kokonaisindeksi on Kanta-Hämeen alueella -4 ja koko maassa keskimäärin -6. Indeksien osatekijöistä kansalaisten suhtautuminen ja oma suhtautuminen yrittäjyyteen arvioidaan positiivisiksi tekijöiksi. Julkisen vallan asenne ja toimet arvioidaan selkeästi negatiivisiksi sekä Kanta-Hämeen että koko maan osalta.

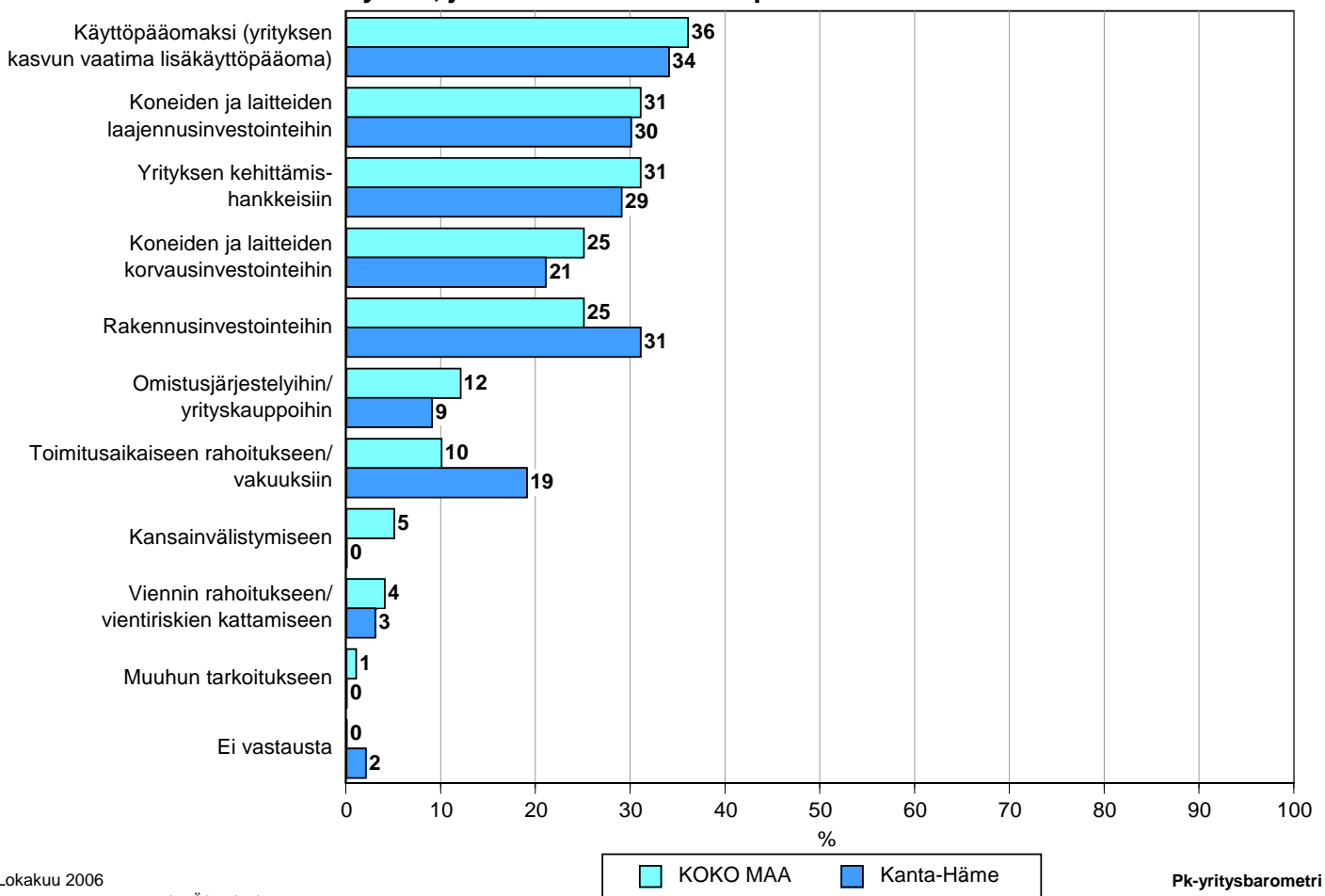
Sekä julkisten että markkinaehtoisesti toimivien rahoittajien asenne yrittäjyyteen arvioidaan Kanta-Hämeen alueella lähes samalle tasolle kuin koko maassa keskimäärin. Markkinaehtoisten rahoittajien asenne saa selvästi paremman arvion julkiseen puoleen verrattuna.

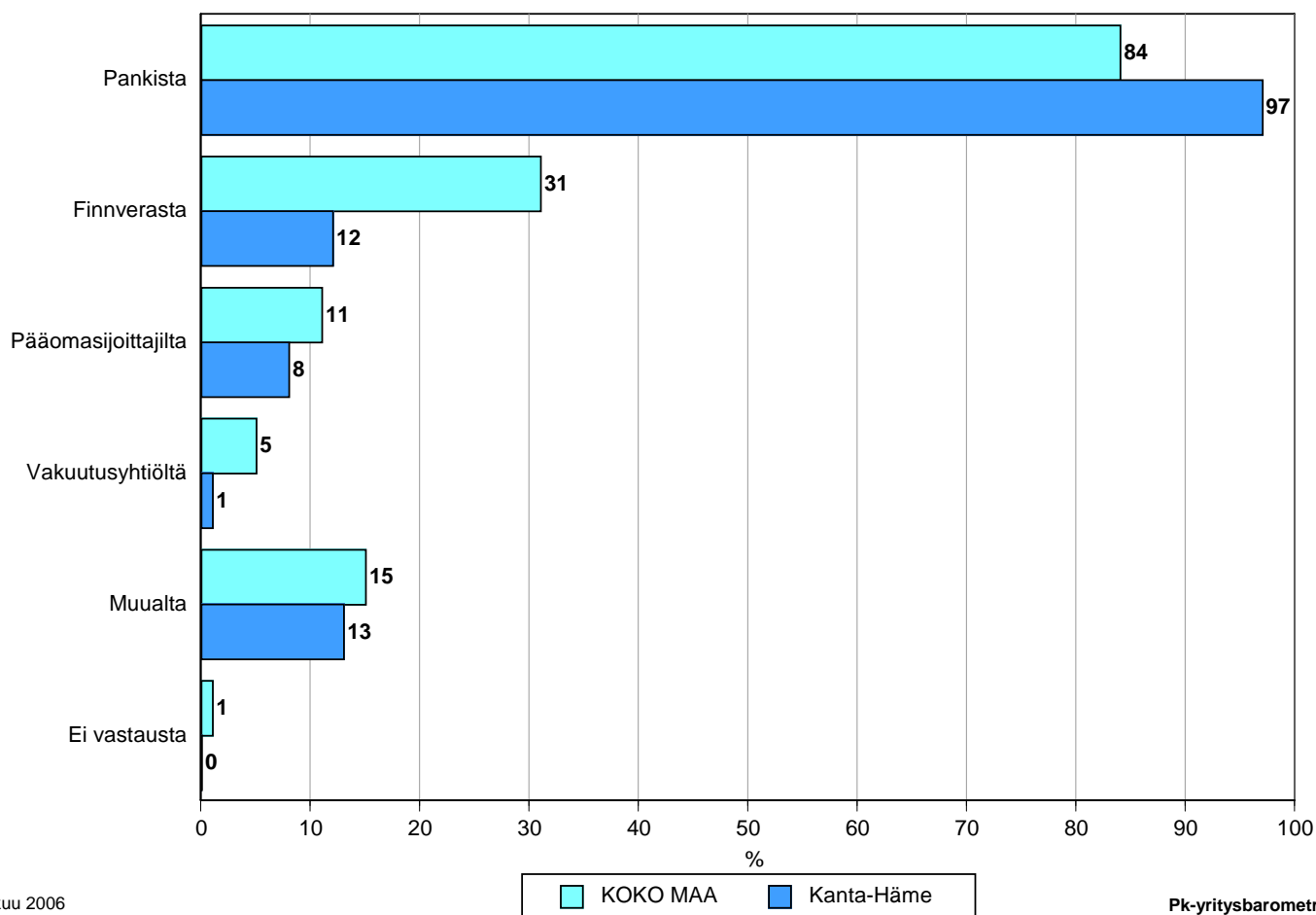


## 11 Pk-yritysten rahoitus

Kanta-Hämeessä toimivista pk-yrityksistä 32 prosenttia aikoo ottaa ulkopuolista rahoitusta seuraavan vuoden aikana. Koko maan pk-yritysten keskuudessa ulkopuolista rahoitusta aikoo hankkia 23 prosenttia. Useimmiten alueen yritykset aikovat hankkia rahoitusta kasvun vaatimaksi käyttöpääomaksi, rakennusinvestointeihin ja sekä kone- ja laitelaaajennusinvestointeihin. Kanta-Hämeen pk-yritykset aikovat hankkia ulkoista rahoitusta useimmiten pankista (97 %) tai muista rahoituslähteistä (13 %). Pääomasijoittajilta rahoitusta aikoo hakea 8 prosenttia alueen yrityksistä.

### 11. MIHIN KÄYTTÖTARKOITUKSEEN AIKOO OTTAA ULKOPUOLISTA RAHOITUSTA - Yritykset, jotka aikovat ottaa ulkopuolista rahoitusta -



**12. MISTÄ AIKOO HAKEA RAHOITUSTA**  
**- Yritykset, jotka aikovat ottaa ulkopuolista rahoitusta -**

Lokakuu 2006  
Alkuperätunniste 4481/JKÄ/VH/ss/js

Pk-yritysbarometri  
Syksy 2006

## 12 Yrityspalveluorganisaatioiden toiminta

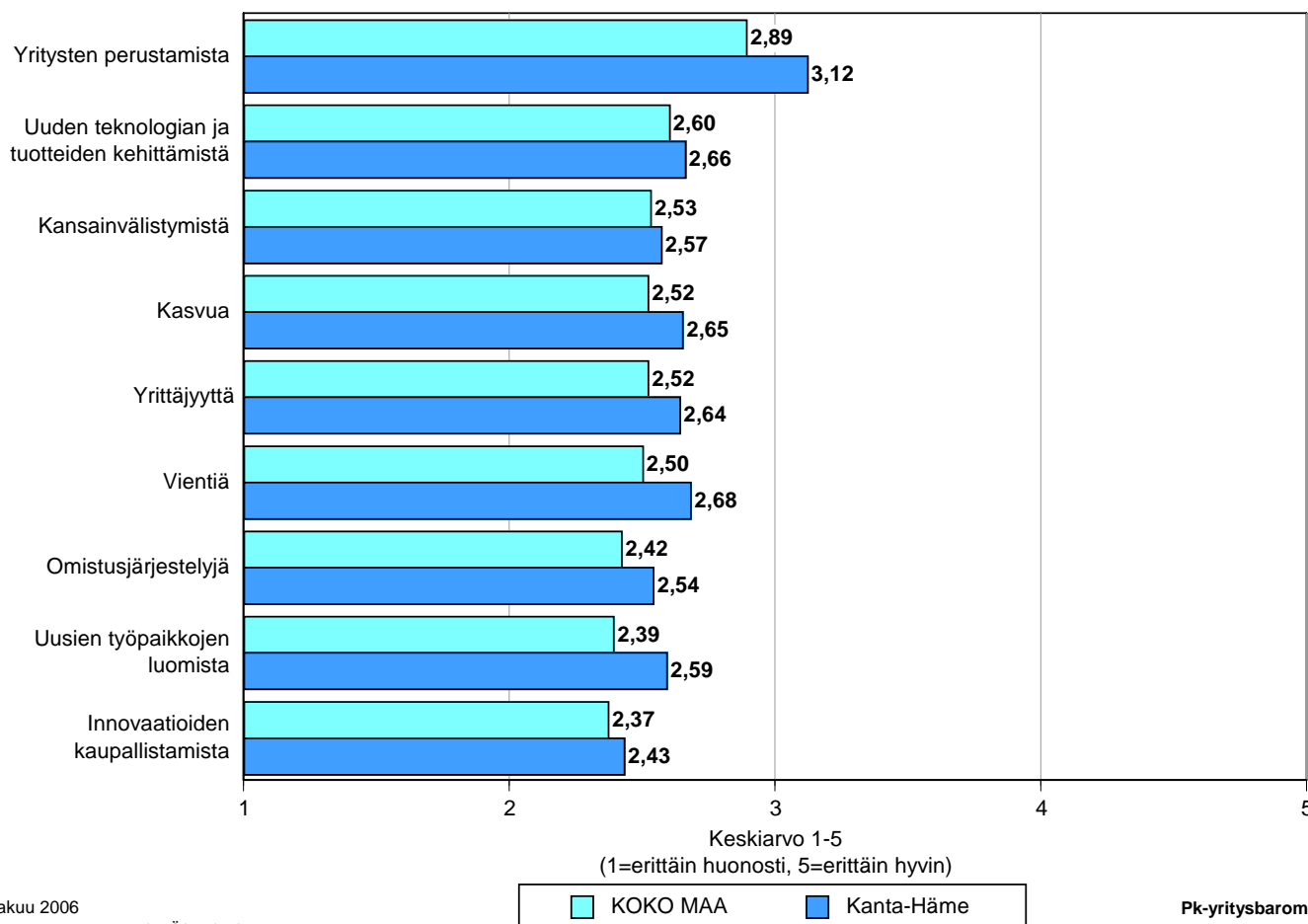
Syksyn 2006 Pk-yritysbarometrin erityisteemana ovat julkiset yrityspalvelut. Yrittäjien arvioitavaksi nimettiin Finnvera, Finpro, kasvuyrityspalvelu, seudulliset yrityspalvelupisteet, TE-keskus, Tekes, uusyrityskeskus ja YritysSuomi-portaali. Vastaajilta kysyttiin yleisesti palveluiden tuntemuksesta, käytöstä ja hyödyllisyydestä. Lisäksi palveluita käyttäneitä pyydettiin arvioimaan käyttämiään palveluita tarkemmin palveluasenteen, asiantuntemuksen ja hyödyllisyyden kannalta.

### 12.1 Tietoisuus ja hyödyllisyys

Pk-yritysten keskuudessa kokonaisuutena julkiset yrityspalvelut tunnetaan varsin heikosti. Erityisesti näin näyttäisi olevan seudullisten yrityspalvelupisteiden, YritysSuomi-portaalin ja kasvuyrityspalvelun osalta. Finnveran toimintaa arvioi Kanta-Hämeen pk-yrityksistä tuntevansa erittäin tai melko hyvin 37 prosenttia ja TE-keskusten 18 prosenttia. Koko maan osalta vastaavat luvut ovat Finnveran osalta 30 prosenttia ja TE-keskusten 22 prosenttia vastanneista. Tekesin tuntee Kanta-Hämeen alueella 24 prosenttia hyvin tai erittäin hyvin, kun koko maassa vastaava luku on 13 prosenttia.

Julkisten yrityspalveluiden koetaan Kanta-Hämeen alueella ja myös koko maassa olleen hyödyksi erityisesti yritysten perustamisessa. Seuraavaksi eniten palveluista arvioidaan Kanta-Hämeessä olleen apua viennin edistämisessä ja uuden teknologian ja uusien tuotteiden kehittämisessä. Vähiten julkisten yrityspalveluiden koetaan edistäneen innovaatioiden kaupallistamista ja omistusjärjestelyjä.

### 15. KUINKA HYVIN JULKISET YRITYSPALVELUORGANISAATIOIOT OVAT KYENNEET PARANTAMAAN YRITYSTEN TOIMINTAEDELLYTYKSIÄ YLEENSÄ





## 12.2 Käyttö ja arviot

Pk-yritykset ovat käyttäneet eniten hyväksi TE-keskusten (Kanta-Häme 35 %; koko maa 36 % yrityksistä) ja Finnveran palveluita (Kanta-Häme 35 %; koko maa 32 %). Tekesin palveluita on hyödyntänyt 13 prosenttia Kanta-Hämeen pk-yrityksistä ja 12 prosenttia koko maan yrityksistä. Uusimpia palveluita, kasvuyrityspalvelua ja YritysSuomi-portaalia, on käyttänyt vasta vajaa pari prosenttia yrityksistä.

Palveluita käyttäneet vastaajat Kanta-Hämeen alueella antavat parhaimmat arviot palveluasenteesta Finnvera Oyj:lle ja Tekesille. Koko maan tasolla Finnvera arvioidaan parhaimmaksi palveluasenteen osalta.

Taulukko 8: Millaisen kokonaisarvion annatte palveluasenteesta?

Keskiarvo (asteikko 1-5) (\*HUOM! Palveluita, joiden kohdalla vastaajamäärä on jäänyt alle kymmeneen, ei huomioida.)

	KOKO MAA	Kanta-Häme
	Ka	Ka
Finnvera Oyj	3,9	3,8
Tekes	3,6	3,8
TE-keskus	3,5	3,6
Finpro	3,4	*
YritysSuomi.fi portaali	3,4	*
Uusyrittäjäkeskus	3,7	*
Seudullinen yrityspalvelupiste	3,5	*
Kasvuyrityspalvelu	3,3	*

Arviot asiantuntemuksesta ovat Kanta-Hämeen ja myös koko maan alueella käytännössä yhtä myönteiset. Parhaimmat arviot asiantuntemuksesta alueella ja myös koko maassa annetaan myös Finnveralle ja Tekesille.

Taulukko 9: Millaisen kokonaisarvion annatte asiantuntemuksesta?

Keskiarvo (asteikko 1-5) (\*HUOM! Palveluita, joiden kohdalla vastaajamäärä on jäänyt alle kymmeneen, ei huomioida.)

	KOKO MAA	Kanta-Häme
	Ka	Ka
Finnvera Oyj	3,9	3,9
Tekes	3,6	3,7
TE-keskus	3,5	3,4
Finpro	3,4	*
YritysSuomi.fi portaali	3,5	*
Uusyrittäjäkeskus	3,6	*
Seudullinen yrityspalvelupiste	3,3	*
Kasvuyrityspalvelu	3,4	*

Palveluiden käyttäjiltä kysyttiin vielä, kuinka hyvin palvelut ovat pystyneet edistämään yrityksen toimintaa. Tältä osin ovat Finnvera ja TE-keskus alueella kärjessä. Verrattuna koko maan tuloksiin ovat arviot kärjen osalta alueella koko maan tuloksia hieman positiivisemmat.

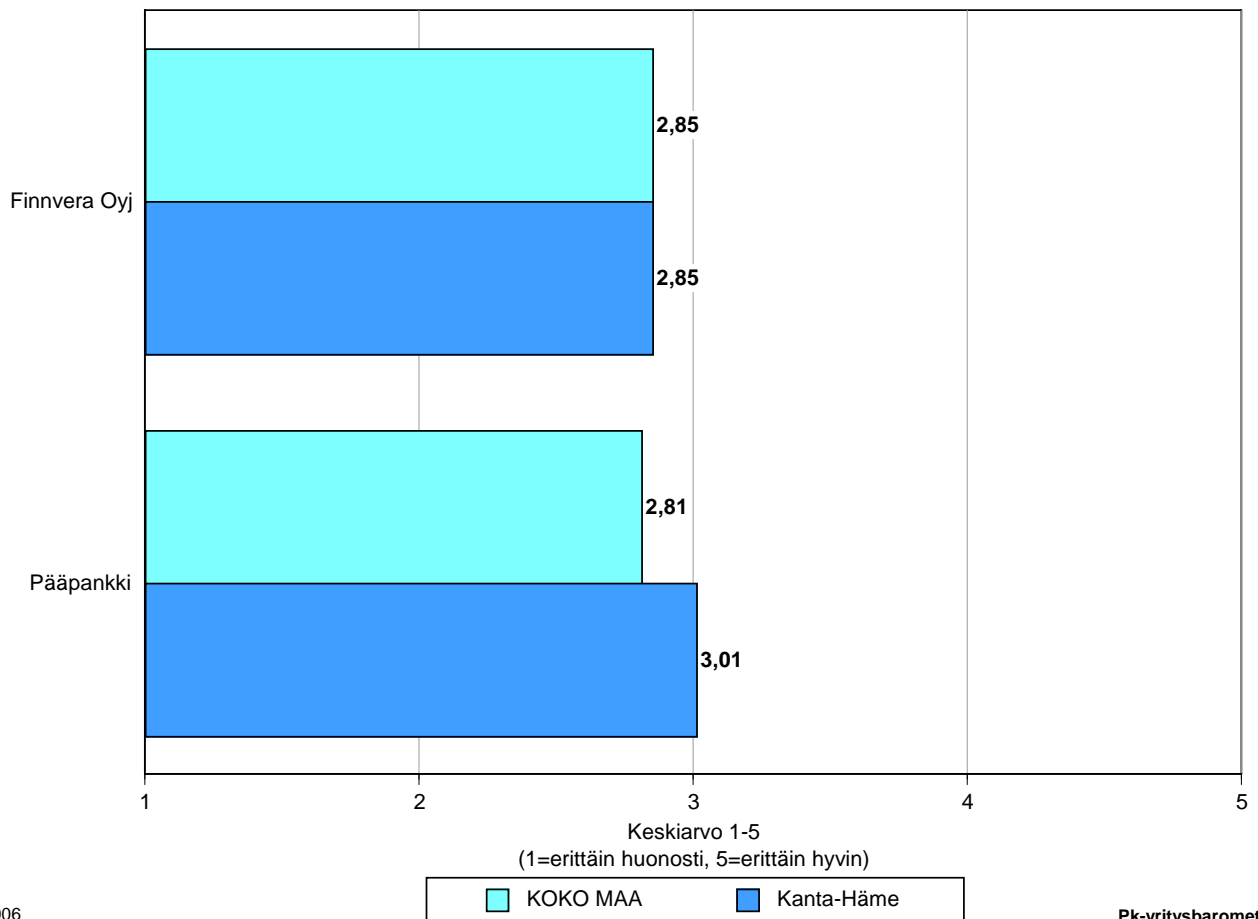
Taulukko 10: Kuinka hyvin käyttämäne palvelu pystyi edistämään yrityksenne toimintaa? Keskiarvo (asteikko 1-5) (\*HUOM! Palveluita, joiden kohdalla vastaajamäärä on jäänyt alle kymmeneen, ei huomioida.)

	<b>KOKO MAA</b>	<b>Kanta-Häme</b>
	Ka	Ka
Finnvera Oyj	3,9	4,1
Tekes	3,5	3,5
TE-keskus	3,3	3,6
Finpro	3,0	*
YritysSuomi.fi portaali	2,9	*
Uusyrityskeskus	3,2	*
Seudullinen yrityspalvelupiste	3,1	*
Kasvuyrityspalvelu	3,1	*

## 12.3 Riskinotto

Vastaajilta kysyttiin myös kuinka hyvin rahoittajat heidän mielestään ottavat riskiä. Kanta-Hämeen alueen vastaajista noin kuudennes on sitä mieltä, että Finnveran riskinottokyky on hyvällä tai erittäin hyvällä tasolla. Pääpankkinsa riskinottoyvyn arvioi hyväksi tai erittäin hyväksi 31 prosenttia alueen vastaajista. Riskinotosta annetut arvosanat ovat sekä Finnveran että pääpankin kohdalla lähellä kolmea.

### 16. KUINKA HYVIN RAHOITTAJAT OTTAVAT RISKIÄ



Lokakuu 2006  
Alkuperätunniste 4481/JKÄ/VH/ss/jso

Pk-yritysbarometri  
Syksy 2006



## PÄÄKONTTORIT

### HELSINKI

Eteläesplanadi 8 • PL 1010, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 7220

### KUOPIO

Haapaniemenkatu 40 • PL 1127, 70111 Kuopio  
Faksi 020 460 3240

Finnvera Oyj • valtakunnallinen vaihde 020 460 11  
[www.finnvera.fi](http://www.finnvera.fi)

## ALUEKONTTORIT

### HELSINKI (PÄÄKAUPUNKISEUTU)

Eteläesplanadi 8 • PL 249, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 3401

### UUSIMAA

Eteläesplanadi 8 • PL 1010, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 7110

### JOENSUU

Torikatu 9 A, 80100 Joensuu  
Faksi 020 460 2163

### JYVÄSKYLÄ

Sepänkatu 4, 40100 Jyväskylä  
Faksi 020 460 2299

### KAJAANI

Kauppakatu 1, 87100 Kajaani  
Faksi 020 460 3899

### KUOPIO

Haapaniemenkatu 40 • PL 1127, 70111 Kuopio  
Faksi 020 460 3330

### LAHTI

Laiturikatu 2, 15140 Lahti  
Faksi 020 460 2249

### LAPPEENRANTA

Snellmaninkatu 10, 53100 Lappeenranta  
Faksi 020 460 2149

### MIKKELI

Linnankatu 5, 50100 Mikkeli  
Faksi 020 460 3690

### OULU

Asemakatu 37, 90100 Oulu  
Faksi 020 460 3944

### PORI

Valtakatu 6, 28100 Pori  
Faksi 020 460 2349

### ROVANIEMI

Maakuntakatu 10 • PL 8151, 96101 Rovaniemi  
Faksi 020 460 2099

### SEINÄJOKI

Kauppatori 1 - 3, 60100 Seinäjoki  
Faksi 020 460 2399

### TAMPERE

Hämeenkatu 9 • PL 559, 33101 Tampere  
Faksi 020 460 3711

### TURKU

Eerikinkatu 2, 20100 Turku  
Faksi 020 460 3649

### VAASA

Pitkätatu 55, 65100 Vaasa  
Faksi 020 460 3849

## EDUSTUSTOT ULKOMAILLA

### PIETARI

Postiosoite  
PL 95, 53501 Lappeenranta  
Puhelin +7 812 332 0830  
Faksi +7 812 332 0831



Mannerheimintie 76 A  
PL 999, 00101 Helsinki  
Puhelin (09) 229 221, faksi (09) 2292 2980  
[www.yrittajat.fi](http://www.yrittajat.fi)

ETELÄ-KARJALAN YRITTÄJÄT RY  
Snellmaninkatu 10, 53100 Lappeenranta  
p. (05) 610 0200, f. (05) 610 0220  
[www.yrittajat.fi/etelakarjala](http://www.yrittajat.fi/etelakarjala)

ETELÄ-POHJANMAAN YRITTÄJÄT RY  
Alvar Aallon katu 3, 60100 Seinäjoki  
p. (06) 420 5000, f. (06) 420 5001  
[www.yrittajat.fi/etelapohjanmaa](http://www.yrittajat.fi/etelapohjanmaa)

ETELÄ-SAVON YRITTÄJÄT RY  
Linnankatu 5 • PL 204, 50101 Mikkeli  
p. (015) 151 684, f. (015) 760 0950  
[www.yrittajat.fi/etelasavo](http://www.yrittajat.fi/etelasavo)

HELSINGIN YRITTÄJÄT  
Kellosilta 2 D, 2. krs. 00520 Helsinki  
p. (09) 612 6230, f. (09) 622 3385  
[www.yrittajat.fi/helsinki](http://www.yrittajat.fi/helsinki)

HÄMEEN YRITTÄJÄT RY  
Sibeliuksenkatu 11 A, 13100 Hämeenlinna  
p. (03) 682 1153, f. (03) 682 1561  
[www.yrittajat.fi/hame](http://www.yrittajat.fi/hame)

KAINUUN YRITTÄJÄT RY  
Kauppakatu 26 A, 87100 Kajaani  
p. (08) 613 0931, f. (08) 613 0934  
[www.yrittajat.fi/kainuu](http://www.yrittajat.fi/kainuu)

KESKI-POHJANMAAN YRITTÄJÄT RY  
Ristirannankatu 1, 67100 Kokkola  
p. (06) 831 5292, f. (06) 822 3760  
[www.yrittajat.fi/keskipohjanmaa](http://www.yrittajat.fi/keskipohjanmaa)

KESKI-SUOMEN YRITTÄJÄT RY  
Sepänkatu 4, 40100 Jyväskylä  
p. 010 425 9203, f. 010 425 9210  
[www.yrittajat.fi/keskisuomi](http://www.yrittajat.fi/keskisuomi)

KYMEN YRITTÄJÄT RY  
Käsityöläiskatu 4, 45100 Kouvola  
p. (05) 535 4313, f. (05) 535 4315  
[www.yrittajat.fi/kymi](http://www.yrittajat.fi/kymi)

LAPIN YRITTÄJÄT RY  
Maakuntakatu 16, 96200 Rovaniemi  
p. (016) 420 0600, f. (016) 420 0630  
[www.yrittajat.fi/lappi](http://www.yrittajat.fi/lappi)

LÄNSIPOHJAN YRITTÄJÄT RY  
Valtakatu 5, 94100 Kemi  
p. (016) 221 701, f. (016) 221 713  
[www.yrittajat.fi/lansipohja](http://www.yrittajat.fi/lansipohja)

PIRKANMAAN YRITTÄJÄT RY  
Kehräsaari B-rappu • PL 7, 33201 Tampere  
p. (03) 251 6500, f. (03) 251 6516  
[www.yrittajat.fi/pirkanmaa](http://www.yrittajat.fi/pirkanmaa)

POHJOIS-KARJALAN YRITTÄJÄT RY  
Kauppakatu 17 B, 80100 Joensuu  
p. (013) 221 311, f. (013) 127 678  
[www.yrittajat.fi/pohjoiskarjala](http://www.yrittajat.fi/pohjoiskarjala)

POHJOIS-POHJANMAAN YRITTÄJÄT RY  
Uusikatu 64 A 2. krs., 90100 Oulu  
p. (08) 311 4677, f. (08) 371 227  
[www.ppy.net](http://www.ppy.net)

PÄIJÄT-HÄMEEN YRITTÄJÄT RY  
Rautatienkatu 20 B 4, 15110 Lahti  
p. (03) 782 9866, f. (03) 782 1718  
[www.yrittajat.fi/paijathame](http://www.yrittajat.fi/paijathame)

PÄÄKAUPUNKISEUDUN YRITTÄJÄT RY  
Tapiolan keskustorni 8. krs, 02100 Espoo  
p. (09) 455 4525, f. (09) 467 655  
[www.espoonyrittajat.fi](http://www.espoonyrittajat.fi), [www.yrittajat.fi/vantaa](http://www.yrittajat.fi/vantaa)  
[www.kauniaistenyrittajat.fi](http://www.kauniaistenyrittajat.fi)

RANNIKKO-POHJANMAAN YRITTÄJÄT RY -  
KUST-ÖSTERBOTTENS FÖRETAGARE RF  
Hietasaarenkatu 6, 65100 Vaasa  
p. (06) 356 0800, f. (06) 356 0815  
[www.yrittajat.fi/rannikkopohjanmaa](http://www.yrittajat.fi/rannikkopohjanmaa)

SATAKUNNAN YRITTÄJÄT RY  
Isolinnankatu 24 • PL 45, 28101 Pori  
p. (02) 634 9900, f. (02) 634 9901  
[www.yrittajat.fi/satakunta](http://www.yrittajat.fi/satakunta)

SAVON YRITTÄJÄT RY  
Haapaniemenkatu 40, 70110 Kuopio  
p. (017) 368 0500, f. (017) 368 0506  
[www.yrittajat.fi/savo](http://www.yrittajat.fi/savo)

UUDENMAAN YRITTÄJÄT - NYLANDS FÖRETAGARE RY  
Rantakatu 1, 2. krs, 04400 Järvenpää  
p. (09) 274 5420, f. (09) 622 3381  
[www.yrittajat.fi/uusimaa](http://www.yrittajat.fi/uusimaa)

VARSINAIS-SUOMEN YRITTÄJÄT RY  
Brahenskatu 20, 20100 Turku  
p. (02) 275 7100, f. (02) 232 8272  
[www.yrittajat.fi/varsinaissuomi](http://www.yrittajat.fi/varsinaissuomi)



**Hämeen Yrittäjät**

Sibeliuksenkatu 11 A, 13100 Hämeenlinna  
Puhelin (03) 682 1153  
Faksi (03) 682 1561  
[www.yrittajat.fi/hame](http://www.yrittajat.fi/hame)



**Suomen Yrittäjät**

Mannerheimintie 76 A  
PL 999, 00101 Helsinki  
Puhelin (09) 229 221  
Faksi (09) 2292 2980  
[toimisto@yrittajat.fi](mailto:toimisto@yrittajat.fi)  
[www.yrittajat.fi](http://www.yrittajat.fi)



**FINNVERA**

Lahti  
Laiturikatu 2, 15140 Lahti  
Faksi 020 460 2249

**Finnvera Oyj**  
Valtakunnallinen vaihde: 020 460 11  
[www.finnvera.fi](http://www.finnvera.fi)  
Helsinki

Eteläesplanadi 8  
PL 1010, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 7220  
Kuopio  
Haapaniemenkatu 40  
PL 1127, 70111 Kuopio  
Faksi 020 460 3240