

▶ Varsinais-Suomi  
1/2006

PK-YRITYSBAROMETRI

 *Varsinais-Suomen Yrittäjät*

 FINNVERA

## Esipuhe

Suomen Yrittäjät ja Finnvera Oyj tekevät yhteistyössä pientä ja keskisuurta yritystoimintaa ja tämän kehitystä kuvaavaa Pk-yritysbarometriä kaksi kertaa vuodessa valtakunnallisena raporttina ja alueellisina raportteina. Valtakunnallisessa raportissa tuloksia käsitellään teollisuuteen, rakentamiseen, kauppaan ja palveluihin jaoteltuna.

Kevään 2006 Pk-yritysbarometri perustuu noin 3400 pk-yrityksen vastauksiin ja heijastaa siten kattavasti pk-yritysten käsityksiä yritysten kehitysnäkymistä ja toimintaan vaikuttavista tekijöistä. Barometrin ennustekyky on ollut hyvä.

Tässä kevään 2006 alueellisessa raportissa tarkastellaan pk-yritysten suhdanneodotuksia lähimmän vuoden aikana ja elinkeinoilmastoa. Lisäksi tarkastellaan yritysten rahoitusta, kasvuhakuisuutta sekä yritysten kehittämistarpeita ja -esteitä. Erityiskysymyksiä ovat ulkomaisen työvoiman ja vuokratyövoiman käyttö sekä rekrytointiongelmat.

Helsingissä 19.4.2006

Jussi Järventaus  
toimitusjohtaja  
Suomen Yrittäjät ry

Pauli Heikkilä  
toimitusjohtaja  
Finnvera Oyj

## SISÄLTÖ

TIIVISTELMÄ .....	3
JOHDANTO.....	4
AINEISTO.....	5
TUTKIMUSTULOKSET .....	
1 Varsinais-Suomen ja koko maan yritykset.....	7
2 Yritykset ja työllisyys.....	8
3 Pk-yritysten suhdannenäkymät .....	9
3.1 Yleiset suhdannenäkymät .....	9
3.2 Suhdannenäkymät osatekijöittäin .....	10
4 Pk-yritysten kehittämistarpeet .....	11
5 Pk-yritysten kehittämisen pahimmat esteet .....	12
6 Pk-yritysten työllistämisen esteet .....	14
7 Elinkeinoilmasto .....	15
8 Pk-yritysten kasvuhakuisuus .....	17
9 Sukupolven- tai omistajanvaihdokset .....	18
10 Yrittäjyysilmapiiri.....	19
11 Pk-yritysten rahoitus .....	20
12 Pk-yritysten laajentuminen .....	22
13 Rekrytointi pk-yrityksissä .....	23

Finnveran yhteystiedot

Suomen Yrittäjien yhteystiedot

## TIIVISTELMÄ

Pk-yritykset odottavat edelleen suhdanteiden paranevan lähimmän vuoden aikana Varsinais-Suomessa ja koko maassa oman yrityksen kannalta. Varsinais-Suomessa toimivista pk-yrityksistä neljä kymmenestä ennakoivat suhdannenäkymien lähimmän vuoden aikana paranevan ja yhdeksän prosenttia yrityksistä ennakoivat heikkenevän. Alueen pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät ovat samalla tasolla kuin koko maan pk-yrityksillä keskimäärin. Syksyn tilanteeseen verrattuna ovat Varsinais-Suomessa toimivien pk-yritysten näkymät lähimmän vuoden aikana lähes samaa tasoa. Koko maassa ovat pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät lähimmän vuoden aikana paremmat kuin edellisen kyselyn aikaan.

Koko maan ja Varsinais-Suomen pk-yritysten suhdannenäkymät ovat seuraavan vuoden kuluttua kaikkien osatekijöiden suhteen positiivisia. Suhdannenäkymät ovat alueella koko maata korkeammat liikevaihdon kasvun, viennin arvon ja tuotantokustannusten osalta. Varsinais-Suomessa toimivat pk-yritykset odottavat edelleen työllisyyden paranevan seuraavan vuoden aikana ja henkilökunnan määrän suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on alueella samalla tasolla kuin koko maassa keskimäärin. Näkymät henkilökunnan määrän osalta ovat kaiken kaikkiaan myös samalla tasolla kuin syksyllä 2005.

Alueen pk-yritysten kehittämisen pahimpia esteitä ovat kilpailutilanteeseen ja resurssitekijöihin liittyvät tekijät. Resurssitekijöistä erityisesti ammattitaitoisen työvoiman saatavuus koetaan alueen pk-yritysten keskuudessa yrityksen kehittämisen esteiksi. Koko maan pk-yritysten tuloksiin verrattuna kilpailutilanteeseen sekä resurssi- ja suhdannetekijöihin liittyviä tekijöitä ei alueella koeta niin suuriksi kehittämisen esteiksi. Rahoitukseen liittyvät tekijät ovat kehittämisen pahimpana esteenä 10 prosentilla Varsinais-Suomen pk-yrityksistä. Näistä yrityksistä rahoituksen saatavuus on pahimpana esteenä puolella, rahoituksen hinta kuudenneksellä ja vakuuksien puute joka kolmannella alueen pk-yrityksistä.

Varsinais-Suomen pk-yrityksillä työllistämisen suurimmat esteet ovat työvoiman saatavuus, työn sivukulut kysynnän riittämättömyys tai epävakaisuus. Alueen pk-yrityksistä, joilla on tarve työllistää noin joka neljäs pitää työvoiman saatavuutta ja työn sivukuluja työllistämisen esteenä ja kysynnän riittämättömyyttä tai epävakaisuutta joka viides. Yhdellä neljästä Varsinais-Suomen ja koko maan pk-yrityksestä ei ole tarvetta työllistää.

Varsinais-Suomessa toimivista pk-yrityksistä 28 prosenttia aikoo ottaa ulkopuolista rahoitusta seuraavan vuoden aikana. Koko maan pk-yritysten keskuudessa ulkopuolista rahoitusta aikoo hankkia 26 prosenttia. Useimmiten alueen yritykset aikovat hankkia rahoitusta käyttöpääomaksi, kehittämishankkeisiin sekä kone-, laite- ja rakennusinvestointeihin. Varsinais-Suomen pk-yritykset aikovat hankkia ulkoista rahoitusta useimmiten pankista (89 %) tai Finnverasta (25 %).

Alueella toimivista yrityksistä yksi kymmenestä aikoo käynnistää tuotantoa tai laajentaa toimintaansa ulkomaille. Merkittävimmät kohteet ovat Eurooppa, Baltia, EU 15 – maat ja Venäjä. Joka kolmas ulkomaille aikovista ilmoittaa tarvitsemansa ulkopuolista rahoitusta.

Varsinais-Suomen alueen yrityksistä noin puolella on ollut avoimia työpaikkoja viimeisen vuoden aikana. 30 prosenttia näistä alueen yrityksistä on saanut rekrytoitua osaavan ammattilaisen. Koko maan kohdalla 31 % on välttynyt ongelmilta. Varsinais-Suomessa 19 prosenttia ja koko maassa 17 prosenttia ei ole onnistunut täyttämään yhtään avointa paikkaa. Niin koko maan kuin Varsinais-Suomenkin alueella useimmin rekrytointiongelmien syyksi nimetään puutteellinen työkokemus ja koulutus.

Koko maan osalta 17 prosenttia pk-yrityksistä ilmoittaa käyttäneensä vuokratyövoimaa viimeksi kuluneen vuoden aikana. Varsinais-Suomen alueella vastaava luku on 20 prosenttia. Varsinais-Suomen alueella vuokratyövoimaa käyttäneistä yrityksistä kaksi kolmesta nimeää käytön syyksi kysynnän epävarmuuden ja/tai kausivaihtelut ja noin kolmannes vastaajista työvoiman heikon saatavuuden.

## JOHDANTO

Tässä pk-yritysten suhdannenäkymiä käsittelevässä tutkimuksessa on selvitetty suomalaisten pk-yritysten (alle 250 henkeä työllistävien yritysten) mielikuvia yleisestä ja oman yrityksen taloudellisesta kehityksestä. Tutkimuksen on tehnyt Taloustutkimus Oy Suomen Yrittäjien ja Finnvera Oyj:n toimeksiannosta maaliskuussa 2006.

Tutkimuksen kohderyhmänä ovat suomalaiset pk-yritykset. Otantalähteenä on käytetty Tilastokeskuksen toimialaluokitusta TOL 2002 sekä TDC Hakemistot Oy:n ylläpitämää Blue Book yritysrekisteriä, josta otanta on tehty kiintiöidyllä satunnaisotannalla. Otoksessa on kiintiöity yritysten toimiala, kokoluokka ja sijainti. Otokskoko on 3444 kohderyhmän vaatimukset täyttävää yritystä.

Tutkimusaineisto on kerätty internetkyselyinä 30.1.–3.3.2006. Valtaosa vastaajista värvättiin osallistumaan kyselyyn puhelimitse. Tiedonkeruu on toteutettu Taloustutkimus Oy:n CAWI-ohjelmalla (Computer Aided Web Interview). Raportin luvussa 'Aineisto' on esitetty taustatietojakaumat haastatelluista yrityksistä Varsinais-Suomen osalta.

Tutkimusprojektista ovat vastanneet Taloustutkimuksessa tutkimusjohtaja Ville Haikola ja yhteyspäällikkö Jyrki Kärpänoja, Suomen Yrittäjissä ekonomisti Harri Hietala ja Finnvera Oyj:ssä apulaisjohtaja Tuomo Holopainen.

1) Raportin alueelliset viittaukset tarkoittavat pääsääntöisesti sivulla 5 olevan kartan mukaista aluejakoa. Joissain raporteissa on lisäksi käytetty Suomen Yrittäjien aluejakoa (Varsinais-Suomi, Pääkaupunkiseutu ja Keski-Pohjanmaa).

2) Aikasarjoissa ja kuvioissa olevat luvut ovat vuoden 1999 syksyyn asti koko Uudenmaan alueen lukuja (Varsinais-Suomi, Pääkaupunkiseutu ja Uusimaa).

3) Tutkimustuloksissa esiintyy muutamissa kohdissa käsite 'saldoluku'. Se kuvaa kyseisten kysymysten kohdalla positiivisista ja negatiivisista vastauksista laskettua prosenttilukujen erotusta.

**Esimerkiksi:** Pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät seuraavan vuoden aikana

paranee 39 %, huononee 9 % ⇒ **saldoluku = + 30 %**

**AINEISTO**

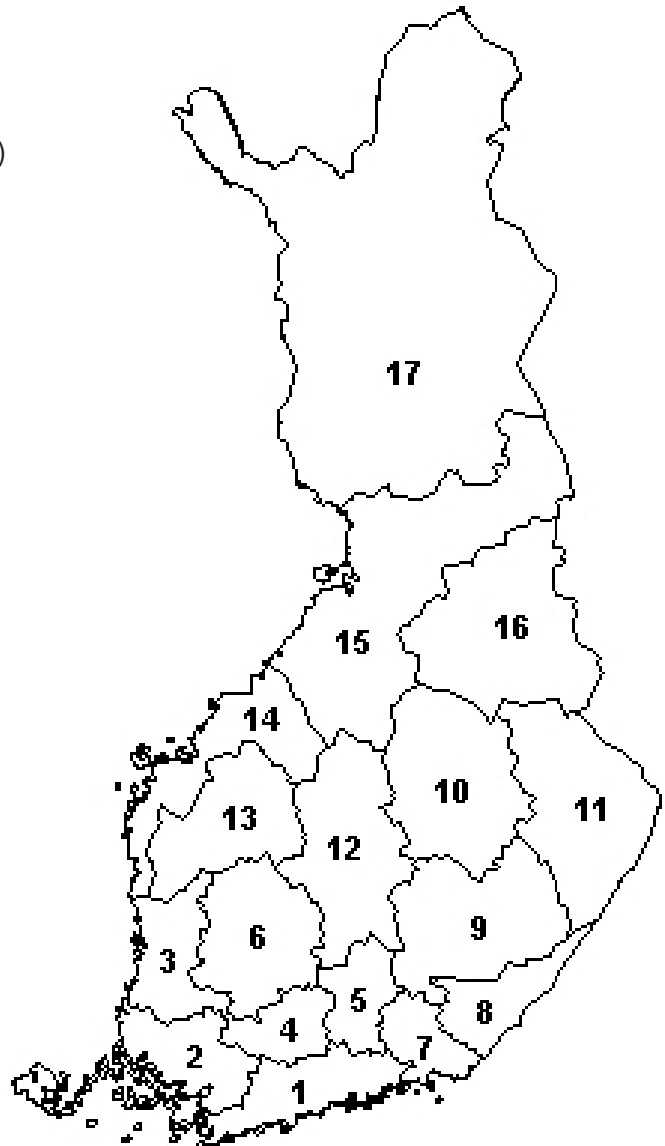
Seuraavassa taulukossa on esitetty painottamattomat taustatietojakaumat haastatelluista yrityksistä. Tutkimustuloksissa aineisto on painotettu vastaamaan yritysten todellista toimiala- ja aluejakaumaa. Painotettua otoskokoa käytetään laskentaperusteena, koska tällöin otoksen perusteella lasketut tulokset voidaan yleistää koskemaan koko tutkimuskohteena olevaa pk-sektoria.

**TAUSTATIETOJA ALUEELTA HAASTATELLUISTA YRITYKSISTÄ:****PK-YRITYKSBAROMETRI 1/2006**  
- Aineiston rakenne -

		n=	%
ALUE	VARSINAIS-SUOMI	269	8 %
PÄÄTOIMIALA	Teollisuus (TOL: D)	58	22 %
	Rakentaminen (TOL: F)	15	6 %
	Kauppa (TOL: G)	87	32 %
	Palvelut (TOL:H, I, K, O)	109	41 %
HENKILÖKUNNAN MÄÄRÄ	Alle 5 henkilöä	115	43 %
	5 - 9 henkilöä	62	23 %
	10 - 19 henkilöä	39	14 %
	20 - 49 henkilöä	33	12 %
	50+ henkilöä	20	7 %
LIIKEVAIHTO VUONNA 2006	Alle 0,20 milj. euroa	78	29 %
	0,20 - 0,49 milj. euroa	36	13 %
	0,50 - 1,49 milj. euroa	65	24 %
	1,50+ milj. euroa	90	33 %
	Ei vastausta	0	0 %
YRITYKSEN KASVUHAKUISUUS	Voimakkaasti kasvuhakuinen	34	13 %
	Kasvaa mahdollisuuksien mukaan	102	38 %
	Pyrkii säilyttämään asemansa	100	37 %
	Ei kasvutavoitetta	32	12 %
	Toiminta loppuu seuraavan vuoden aikana	1	1 %
YRITYKSELLÄ VIENTITOIMINTAA	Ei	193	72 %
	Kyllä	75	28 %
YRITYKSEN PERUSTAMISVUOSI	- 1995	177	66 %
	1996 - 2000	41	15 %
	2001 - 2006	50	19 %
VASTAAJAN ASEMA	Yrittäjä	218	81 %
	Palkattu toimitusjohtaja	37	14 %
	Muut	14	5 %

## PK-YRITYSBAROMETRIN ALUEJAKO

1. **Uusimaa, erilliset raportit:**
  - Helsinki
  - Pääkaupunkiseutu (pl. Helsinki)
  - Uusimaa (pl. Helsinki ja Pääkaupunkiseutu)
2. **Varsinais-Suomi**
3. **Satakunta**
4. **Kanta-Häme**
5. **Päijät-Häme**
6. **Pirkanmaa**
7. **Kymenlaakso**
8. **Etelä-Karjala**
9. **Etelä-Savo**
10. **Pohjois-Savo**
11. **Pohjois-Karjala**
12. **Keski-Suomi**
13. **Etelä-Pohjanmaa**
14. **Pohjanmaa**
15. **Pohjois-Pohjanmaa**
16. **Kainuu**
17. **Lappi**



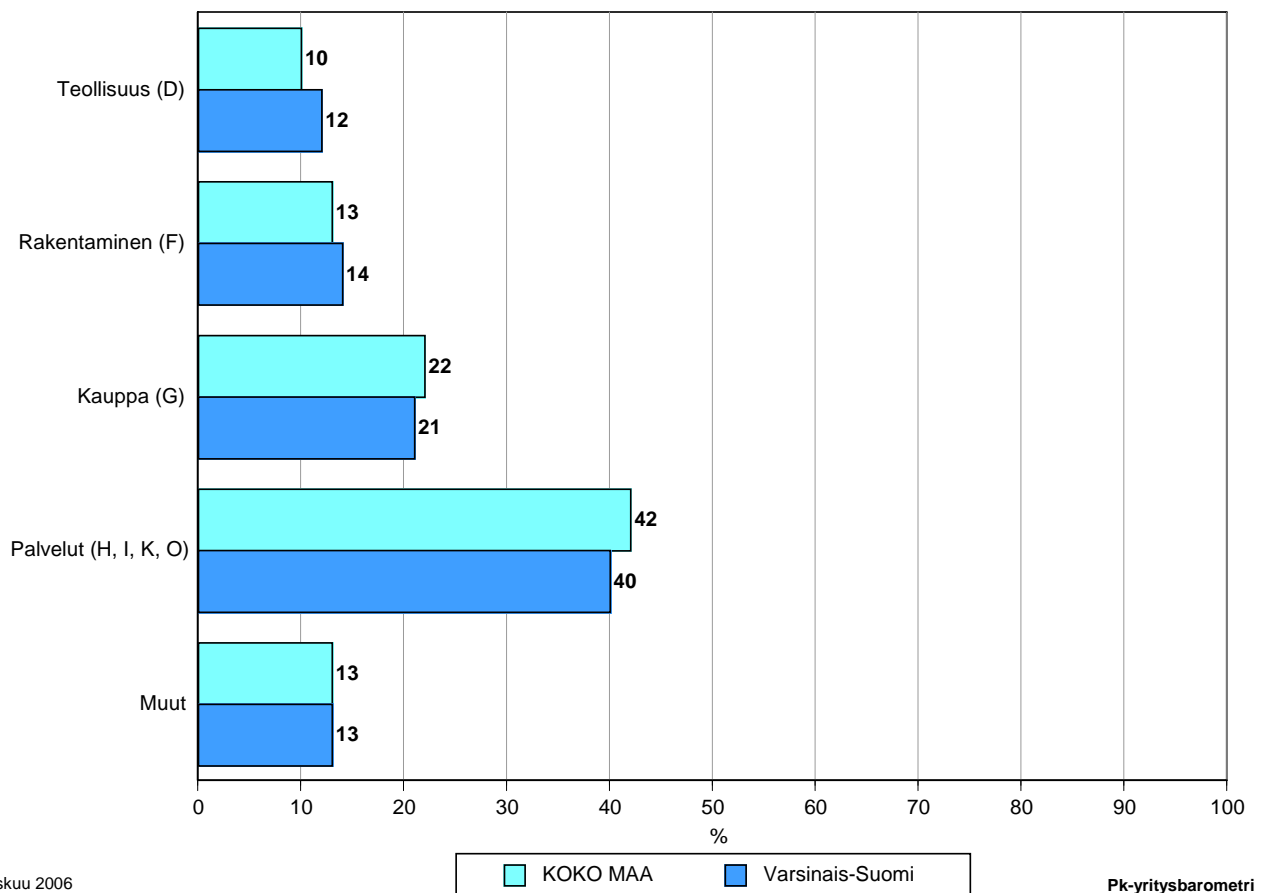
Pohjanmaan alueraportissa ovat mukana Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ja Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjät. Lisäksi Keski-Pohjanmaan alueelle on oma raporttinsa.

# Tutkimustulokset

## 1 Varsinais-Suomen ja koko maan yritykset

Suomessa oli vuonna 2004 232 305 yritystä.<sup>1</sup> Näistä yrityksistä noin 21800 toimi Varsinais-Suomessa. Varsinais-Suomessa on teollisuuden ja rakennusalan yrityksiä suhteellisesti hieman enemmän ja palvelualojen sekä kaupanalan yrityksiä suhteellisesti hieman vähemmän kuin koko maassa keskimäärin.<sup>2</sup>

### 1. YRITYSTEN OSUDET ERI TOIMIALOILLA



Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/js

PK-yrittäjäbarometri  
Kevät 2006

Toimialan nimen jäljessä on sulussa Tilastokeskuksen toimialaluokituksen (TOL 2002) mukainen toimialanumero.

<sup>1</sup> Lähde: Tilastokeskus: Yritys- ja toimipaikkarekisteri

<sup>2</sup> Yritystiedot, lähde: Tilastokeskus, Yritys- ja toimipaikkarekisteri. Yritysmäärä on arvioitu Tilastokeskuksen alueellisten toimipaikkatietojen perusteella. Alueen yritysmääränä on käytetty lukua, joka on saatu kertomalla alueen toimipaikkojen määrä koko maan yritysten lukumäärän ja toimipaikkojen lukumäärän suhteella.



## 2 Yritykset ja työllisyys

Varsinais-Suomessa toimivissa yksityisen sektorin yrityksissä ja yhteisöissä työskenteli vuonna 2003 noin 113400 työntekijää<sup>3</sup>. Työttömyysaste oli vuonna 2005 Tilastokeskuksen työvoimatiedustelun mukaan koko maassa 8,4 % ja Varsinais-Suomessa 7,0 %.

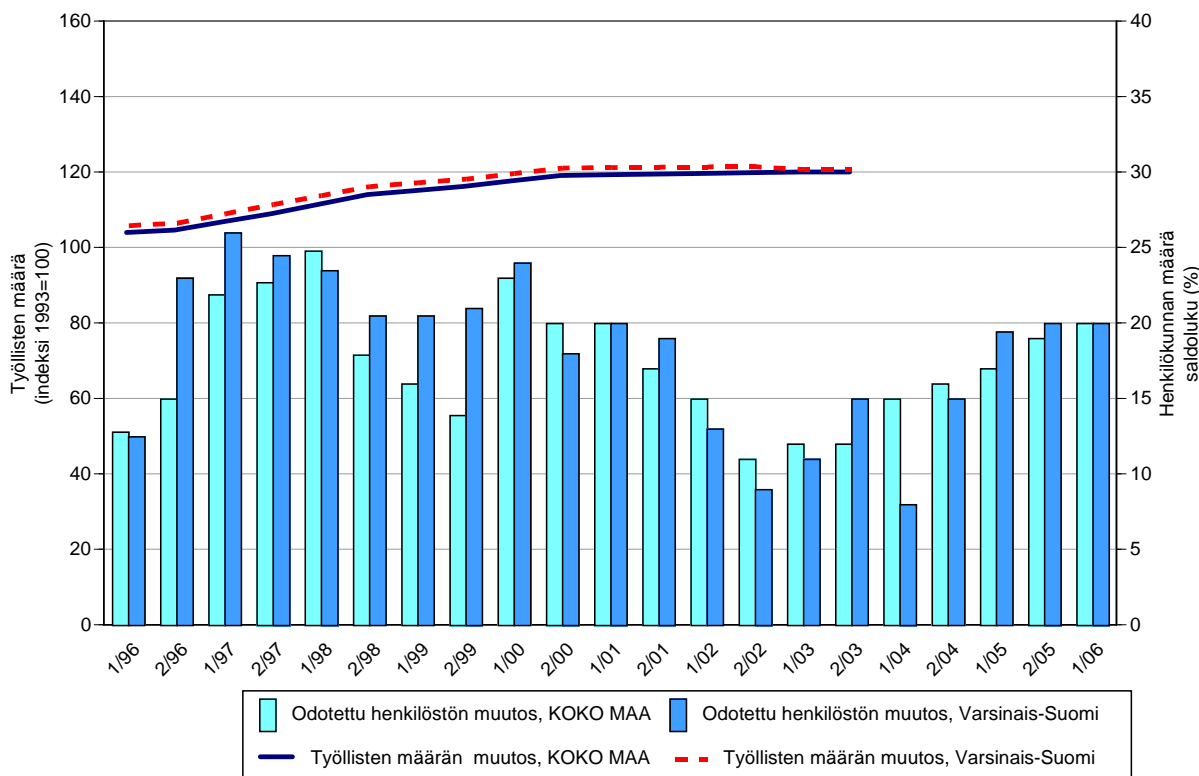
Taulukko 2: Pk-yritysten suhdannenäkymät henkilökunnan määrän osalta seuraavan vuoden kuluttua.

	Suurempi %	Yhtä suuri %	Pienempi %	Saldoluku %
<b>KOKO MAA</b>	25	70	5	<b>20</b>
<b>Varsinais-Suomi</b>	24	72	4	<b>20</b>

Varsinais-Suomessa toimivat pk-yritykset odottavat edelleen työllisyyden paranevan seuraavan vuoden aikana ja henkilökunnan määrän suhdannenäkymiä kuvaava saldoluku on alueella sama kuin koko maassa keskimäärin. Henkilökunnan määrän suhdannenäkymät ovat Varsinais-Suomessa samankaltaiset kuin syksyllä 2005. Koko maassa ovat henkilökunnan määrän suhdannenäkymät hieman paremmat kuin edellisessä kyselyssä, sillä syksyllä 2005 henkilökunnan määrän saldoluku oli +19 %.

Seuraavassa kuviossa on verrattu Varsinais-Suomen työllisten määrää (indeksi 1993=100) ja pk-yritysten henkilökunnan määrän suhdannenäkymiä seuraavan vuoden aikana<sup>4</sup>. Tuorein käytettävissä oleva tieto on Tilastokeskuksen työssäkäyntitilastosta vuodelta 2003.

### 2. HENKILÖKUNNAN MÄÄRÄN MUUTOSODOTUKSET SEURAAVAN VUODEN AIKANA SEKÄ TYÖLLISTEN MÄÄRÄN TILASTOITU MUUTOS



Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/js

Pk-yritysbarometri  
Kevät 2006

<sup>3</sup> Lähde: Tilastokeskus Työssäkäyntitilasto.

<sup>4</sup> Kysymysmuoto muuttui 1/2000. Tätä aiemmin kysyttiin suhdannenäkymät seuraavan puolen vuoden aikana.

## 3 Pk-yritysten suhdannenäkymät

### 3.1 Yleiset suhdannenäkymät

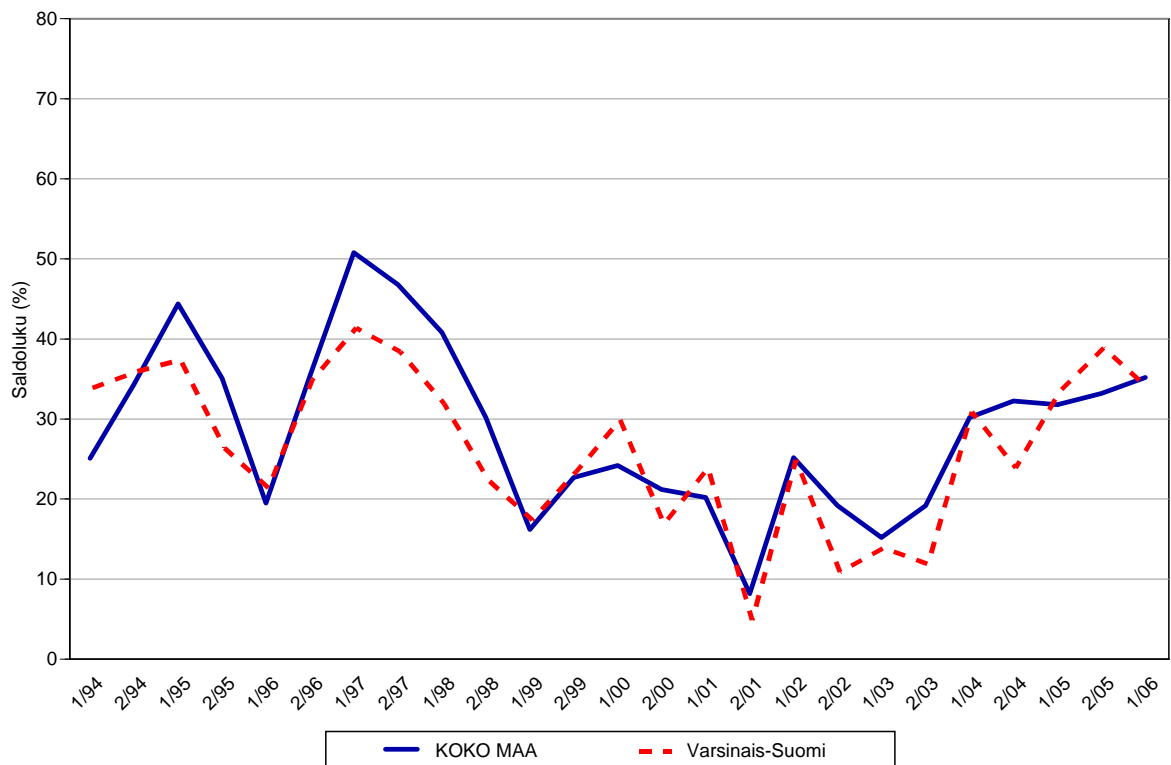
Taulukko 3.1: Pk-yritysten suhdannenäkymät oman yrityksen kannalta lähimmän vuoden aikana.

	Paranee	Pysyy ennallaan	Huononee	<b>Saldoluku</b>
	%	%	%	%
<b>KOKO MAA</b>	43	49	8	<b>35</b>
<b>Varsinais-Suomi</b>	43	48	9	<b>34</b>

Pk-yritysten suhdannenäkymät ovat pitkälti samansuuntaiset syksyn 2005 tilanteeseen verrattuna. Pk-yritykset odottavat suhdanteiden paranevan lähimmän vuoden aikana Varsinais-Suomessa ja koko maassa oman yrityksen kannalta. Varsinais-Suomessa toimivista pk-yrityksistä 43 prosenttia ennakoii suhdannenäkymien lähimmän vuoden aikana paranevan ja yhdeksän prosenttia yrityksistä ennakoii suhdanteiden heikkenevän. Alueen pk-yritysten yleiset suhdannenäkymät ovat aavistuksen heikkomat kuin koko maan pk-yrityksillä keskimäärin.

Seuraavasta kuviosta nähdään pk-yritysten yleisten suhdannenäkymien kehitys tutkimusjaksosta 1/94 lähtien. Syksyn 2005 tilanteeseen verrattuna ovat Varsinais-Suomessa toimivien pk-yritysten suhdannenäkymät lähimmän vuoden aikana heikkomat. Koko maan osalta näkymät ovat nousussa.

#### 3.1 YLEISET SUHDANNENÄKYMÄT LÄHIMMÄN VUODEN AIKANA



## 3.2 Suhdannenäkymät osatekijöittäin

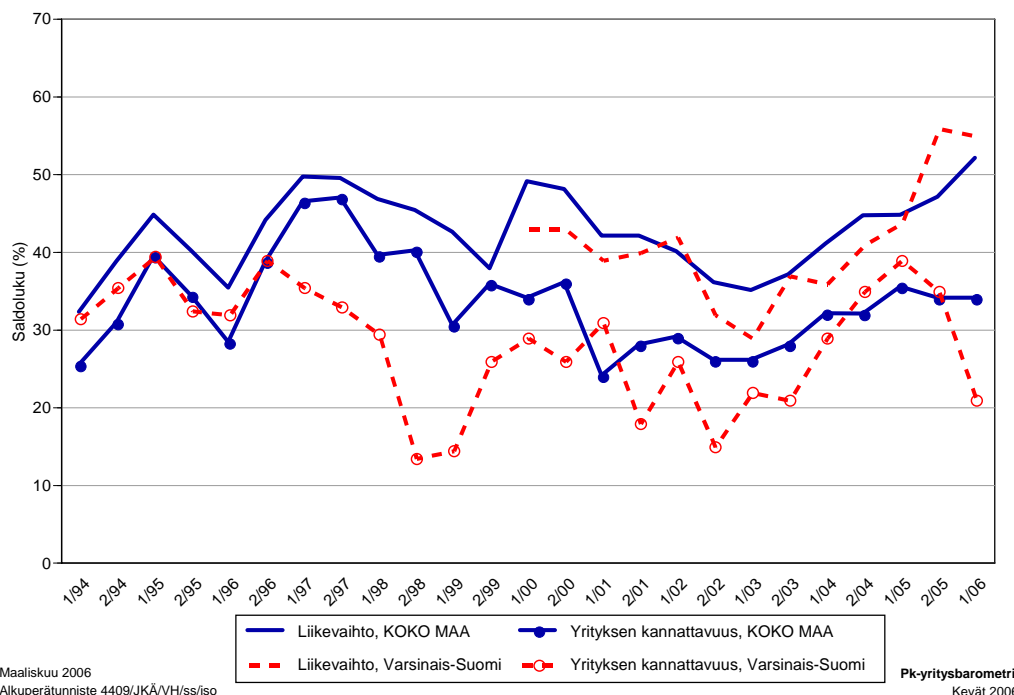
Taulukko 3.2: Pk-yritysten suhdannenäkymät osatekijöittäin seuraavan vuoden kuluttua.

	Liikevaihto	Investointien arvo	Viennin arvo	Tuonnin arvo	Tuotanto-kustannukset	Yrityksen kannattavuus	Vakavaraisuus
<b>KOKO MAA</b>							
Suurempi	60	24	42	54	36	46	45
Yhtä suuri	32	59	52	40	53	42	49
Pienempi	8	17	6	6	10	12	7
<b>Saldoluku (%)</b>	<b>52</b>	<b>6</b>	<b>36</b>	<b>48</b>	<b>26</b>	<b>34</b>	<b>38</b>
<b>Varsinais-Suomi</b>							
Suurempi	62	26	44	52	45	38	38
Yhtä suuri	30	56	53	42	47	44	53
Pienempi	8	19	3	5	8	17	9
<b>Saldoluku (%)</b>	<b>55</b>	<b>7</b>	<b>41</b>	<b>47</b>	<b>37</b>	<b>21</b>	<b>29</b>

Koko maan ja Varsinais-Suomen pk-yritysten suhdannenäkymät ovat seuraavan vuoden kuluttua kaikkien osatekijöiden suhteen edelleen positiivisia. Suhdannenäkymät ovat alueen yritysten keskuudessa koko maata paremmat liikevaihdon, viennin arvon ja tuotantokustannusten osalta. Yrityksen kannattavuuden ja vakavaraisuuden kasvua ennakoitiin saldoluvun mukaan pienempi osuus Varsinais-Suomen kuin koko maan pk-yrityksistä.

Seuraavasta kuvioista nähdään pk-yritysten liikevaihdon ja yrityksen kannattavuuden suhdannenäkymien<sup>5</sup> kehitys jaksosta 1/94 lähtien. Liikevaihdon suhdannenäkymät ovat Varsinais-Suomessa lähes samalla tasolla kuin syksyllä 2005. Yrityksen kannattavuuden osalta ovat Varsinais-Suomessa toimivien pk-yritysten suhdannenäkymät selvästi heikommät kuin syksyllä 2005 ja ovat nyt lähes samaa tasoa kuin syksyllä 2003.

### 3.2 SUHDANNENÄKYMÄT SEURAAVAN VUODEN KULUTTUA



<sup>5</sup> Kysymysmuoto muuttui 1/2000. Tätä aiemmin kysyttiin suhdannenäkymät seuraavan puolen vuoden aikana.

## 4 Pk-yritysten kehittämistarpeet

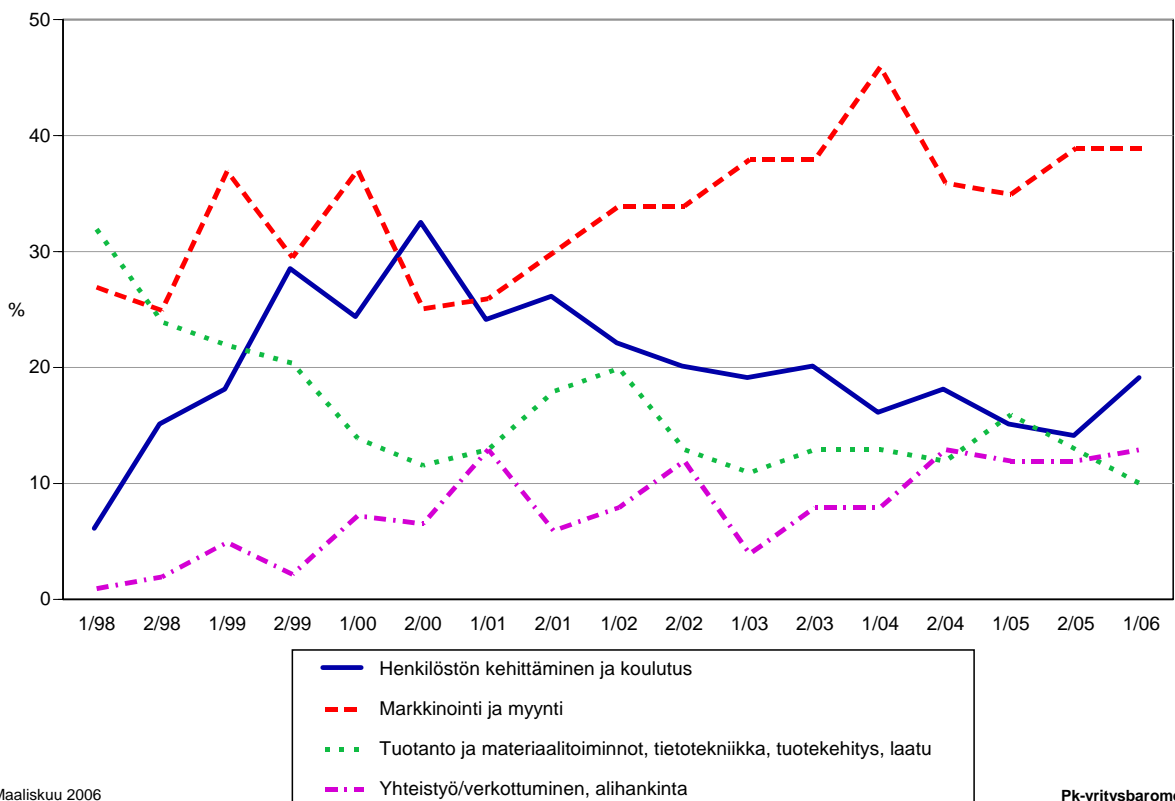
Taulukko 4: Pk-yrityksillä eniten kehittämistarvetta tällä hetkellä.

	KOKO MAA	Varsinais-Suomi
	%	%
Johtaminen	4	3
Henkilöstön kehittäminen ja koulutus	17	19
Markkinointi ja myynti	36	39
Vienti ja kansainvälistyminen	3	4
Rahoitus, talous ja laskentatoimi	8	6
Tuotanto ja materiaalityönnöt, tietotekniikka, tuotekehitys, laatu	11	10
Yhteistyö/verkottuminen, alihankinta	14	13
Ympäristö- ja muiden säädösvaatimusten ottaminen huomioon toiminnassa	3	3
Muu	1	0
Ei kehittämistarvetta/ Ei osaa sanoa	3	2

Varsinais-Suomen pk-yrityksissä koetaan olevan eniten kehittämistarvetta markkinoinnissa ja myynnissä, seuraavaksi eniten kehittämistarvetta alueen pk-yrityksillä on henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa. Alueen pk-yrityksillä on koko maan pk-yrityksiä enemmän kehittämistarvetta markkinoinnissa ja myynnissä. Koko maan kohdalla rahoituksen, talouden ja laskentatoimen alueella koetaan nyt olevan selvästi enemmän kehittämistarvetta syksyn 2005 tutkimukseen verrattuna. Muilta osin koko maan ja alueen pk-yritysten kehittämistarpeet ovat hyvin samankaltaisia.

Syksyn tilanteeseen verrattuna henkilöstön kehittämiseen ja koulutukseen liittyvät kehittämistarpeet ovat selvimmin lisääntyneet Varsinais-Suomessa toimivien pk-yritysten keskuudessa.

### 4. PK-YRITYSTEN KEHITTÄMISTARPEET - Varsinais-Suomi -



## 5 Pk-yritysten kehittämisen pahimmat esteet

Taulukko 5: Pk-yritysten kehittämisen pahimmat esteet.

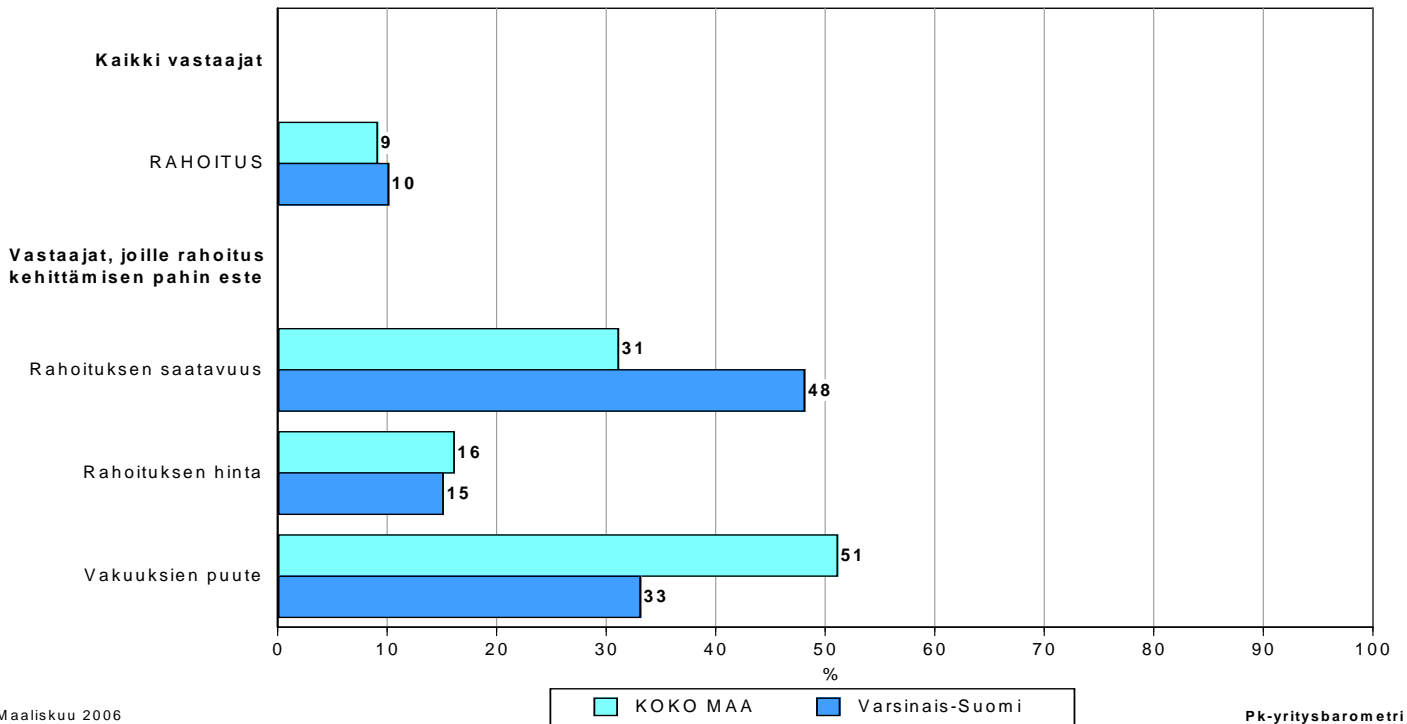
	KOKO MAA	Varsinais-Suomi
	%	%
<b>YRITYSTOIMINNAN SÄÄTELY</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
byrokratia	30	24
työlainsäädäntö	9	9
työehtosopimukset	12	8
muu sääntely	26	37
<b>KUSTANNUSTASO</b>	<b>15</b>	<b>18</b>
verotus	21	25
palkkataso	16	15
työn sivukulut	42	34
muut tuotantokustannukset	16	21
<b>KILPAILUTILANNE</b>	<b>27</b>	<b>25</b>
kireä kilpailutilanne	65	67
markkinoiden liiallinen keskittyminen	11	9
julkisen sektorin elinkeinotoiminta	3	0
markkinoita vääristävät tuet	2	0
harmaa talous, konkurssit jne.	4	5
kysynnän riittämättömyys	10	10
<b>RAHOITUS</b>	<b>9</b>	<b>10</b>
rahoituksen saatavuus	31	48
rahoituksen hinta	16	15
vakuuksien puute	51	33
<b>RESURSSITEKIJÄT</b>	<b>27</b>	<b>25</b>
ammattitaitoisen työvoiman saatavuus	52	61
alihankkijoiden/osatoimittajien saatavuus	7	2
toimitilat	8	12
koneet ja laitteet	5	2
muut resurssitekijät, esim. raaka-aineet	18	13
<b>YLEINEN SUHDANNE- /MAAILMANTILANNE</b>	<b>12</b>	<b>10</b>
<b>MUUT TEKIJÄT</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>EI OSAA SANOA</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

Varsinais-Suomessa pk-yritysten kehittämisen pahimpia esteitä ovat kilpailutilanteeseen ja resurssitekijöihin liittyvät tekijät. Resurssitekijöistä erityisesti ammattitaitoisen työvoiman saatavuus koetaan alueen pk-yritysten keskuudessa yrityksen kehittämisen esteeksi. Koko maan pk-yritysten tuloksiin verrattuna kilpailutilanteeseen sekä resurssi- ja suhdannetekijöihin liittyviä tekijöitä ei alueella koeta niin suuriksi kehittämisen esteiksi kuin muualla maassa.

Rahoitukseen liittyvät tekijät ovat kehittämisen pahimpana esteenä 10 prosentilla Varsinais-Suomen pk-yrityksistä. Näistä yrityksistä rahoituksen saatavuus on pahimpana esteenä noin puolella, rahoituksen hinta joka kuudennella ja vakuuksien puute joka kolmannella. Varsinais-Suomessa toimivat pk-yritykset kokevat rahoituksen olevan edelleen hieman enemmän kehittämisen este kuin koko maan pk-yritykset keskimäärin. Koko maan niin kaikki kuin myös kasvuhakuiset<sup>6</sup> pk-yritykset pitävät rahoitusta kokonaisuudessaan nyt selvästi suurempana kehittämisen esteenä verrattuna syksyn 2005 tilanteeseen. Varsinais-Suomessa tilanne on samansuuntainen.

<sup>6</sup> Voimakkaasti kasvuhakuiset ja mahdollisuuksien mukaan kasvamaan pyrkivät pk-yritykset yhteensä.

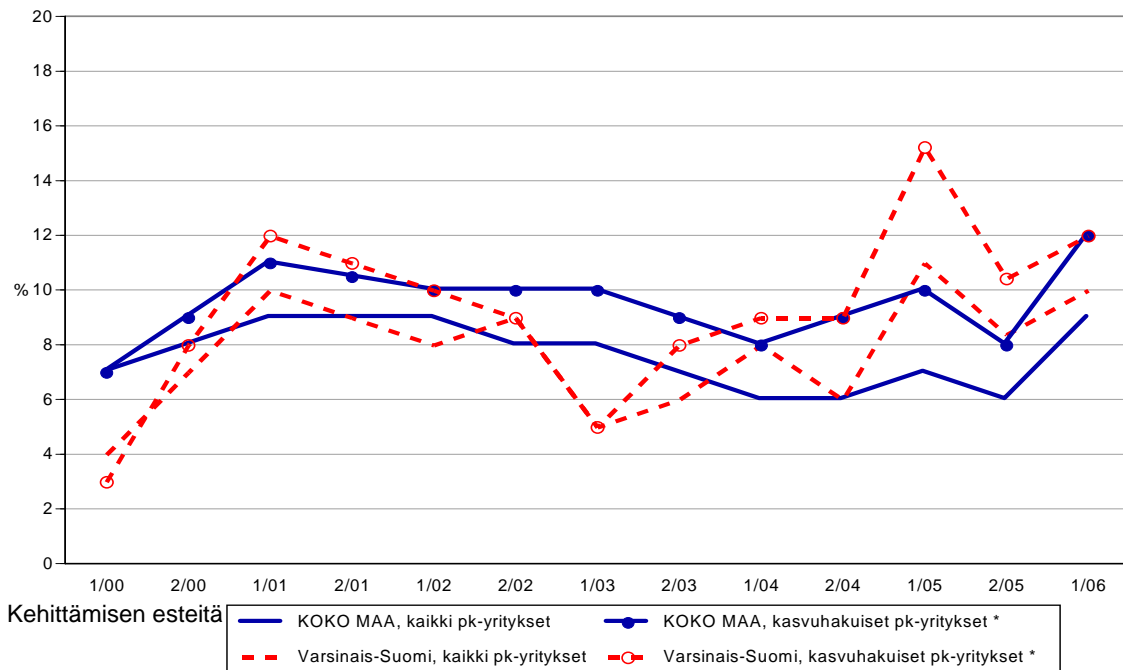
**5.1 PK-YRITYSTEN KEHITTÄMISEN ESTEET**  
- Rahoitus -



Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/jso

Pk-yritysbarometri  
Kevät 2006

**5.2 PK-YRITYSTEN KEHITTÄMISEN ESTEET**  
- Rahoitus kokonaisuudessaan -



Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/jso

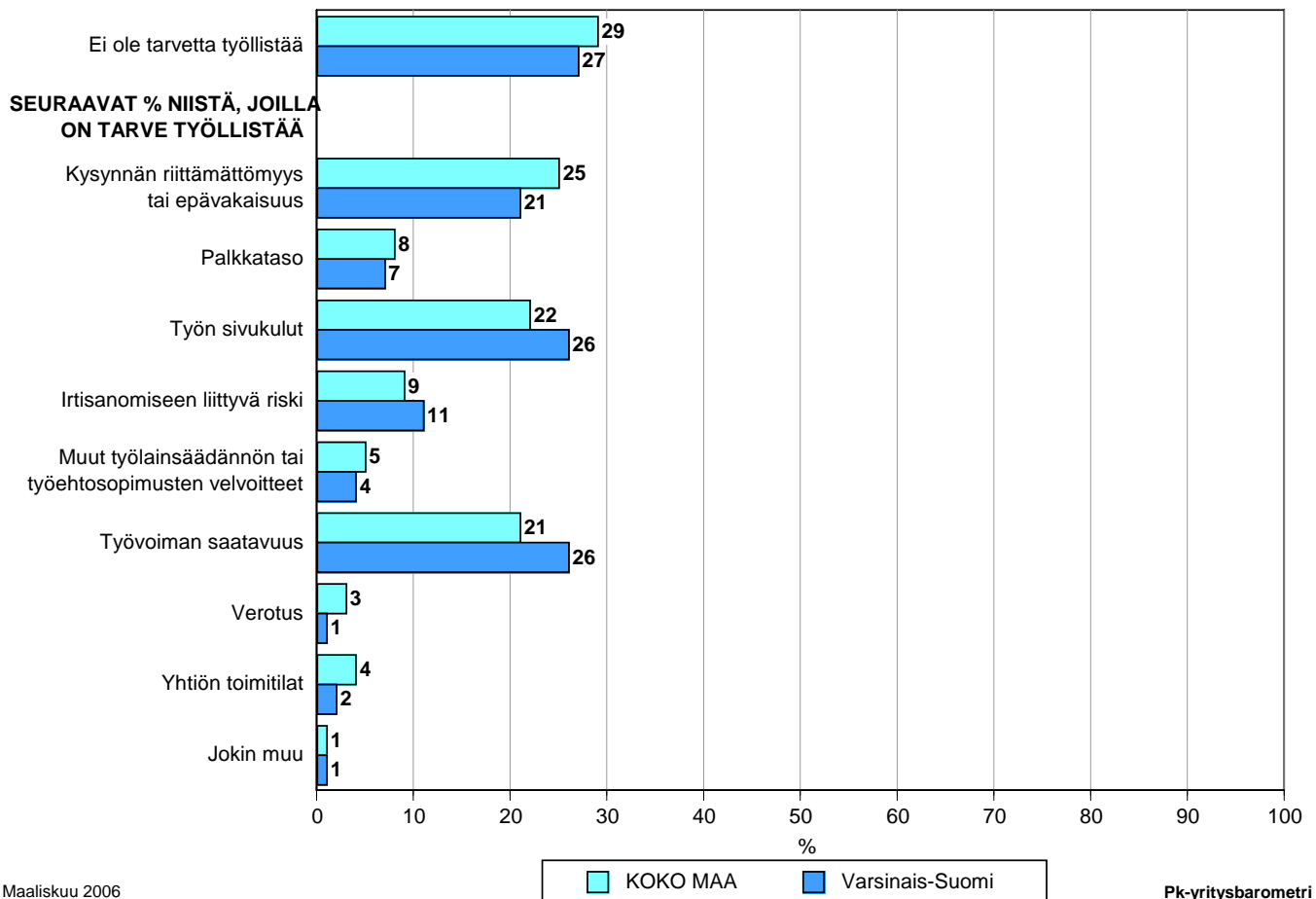
\*) Yritys on voimakkaasti kasvuhakuinen tai pyrkii kasvamaan mahdollisuuksien mukaan

Pk-yritysbarometri  
Kevät 2006

## 6 Pk-yritysten työllistämisen esteet

Varsinais-Suomen pk-yrityksillä työllistämisen suurimmat esteet ovat työvoiman saatavuus, työn sivukulut ja kysynnän riittämättömyys tai epävakaisuus. Alueen pk-yrityksistä, joilla on tarve työllistää noin joka neljäs pitää työvoiman saatavuutta ja työn sivukuluja ja joka viides kysynnän riittämättömyyttä tai epävakaisuutta työllistämisen esteenä. Yhdellä neljästä Varsinais-Suomen ja koko maan pk-yrityksestä ei ole tarvetta työllistää.

### 6. PK-YRITYSTEN TYÖLLISTÄMISEN SUURIN ESTE



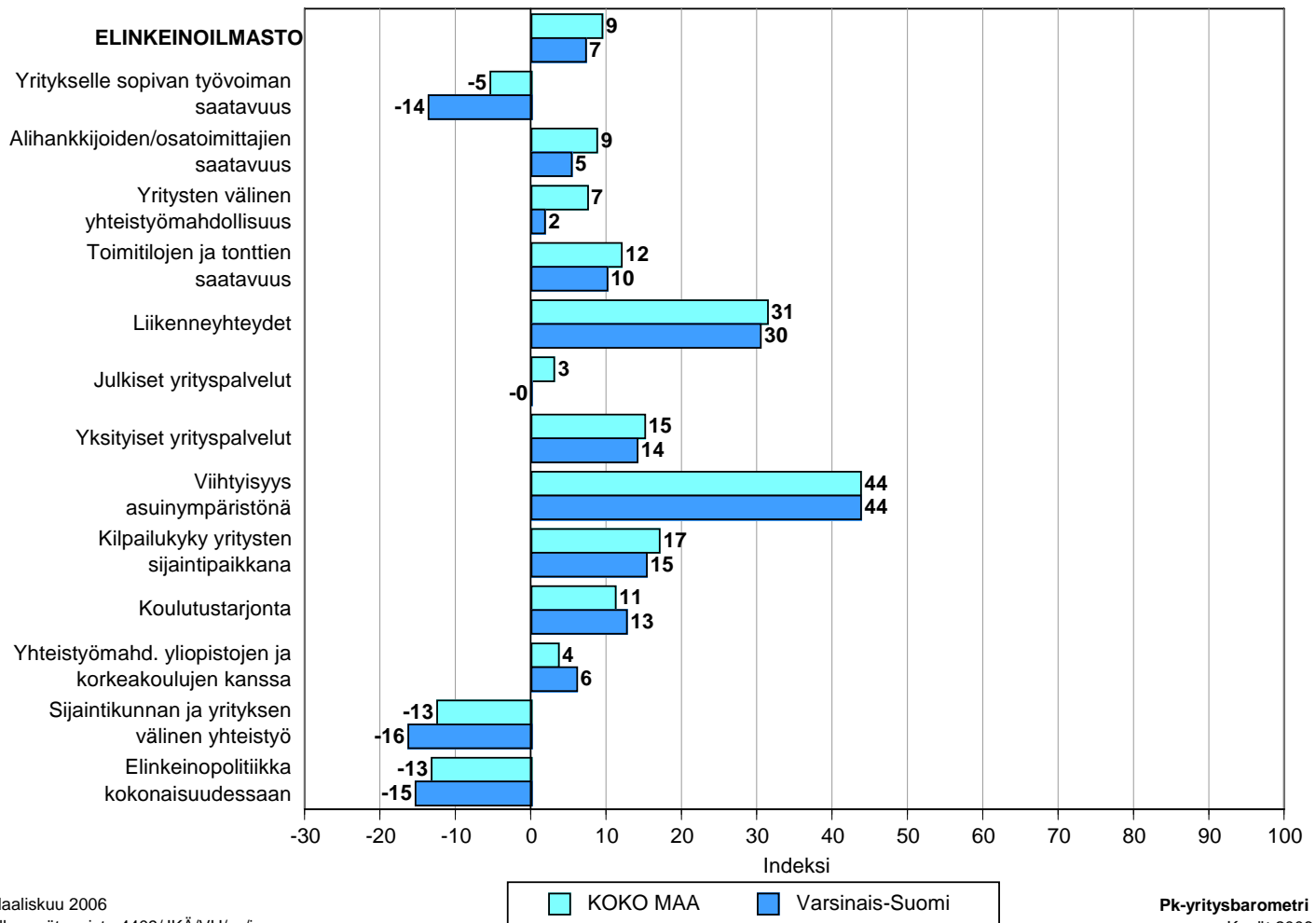
Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/js

Pk-yrittäjäbarometri  
Kevät 2006

## 7 Elinkeinoilmasto

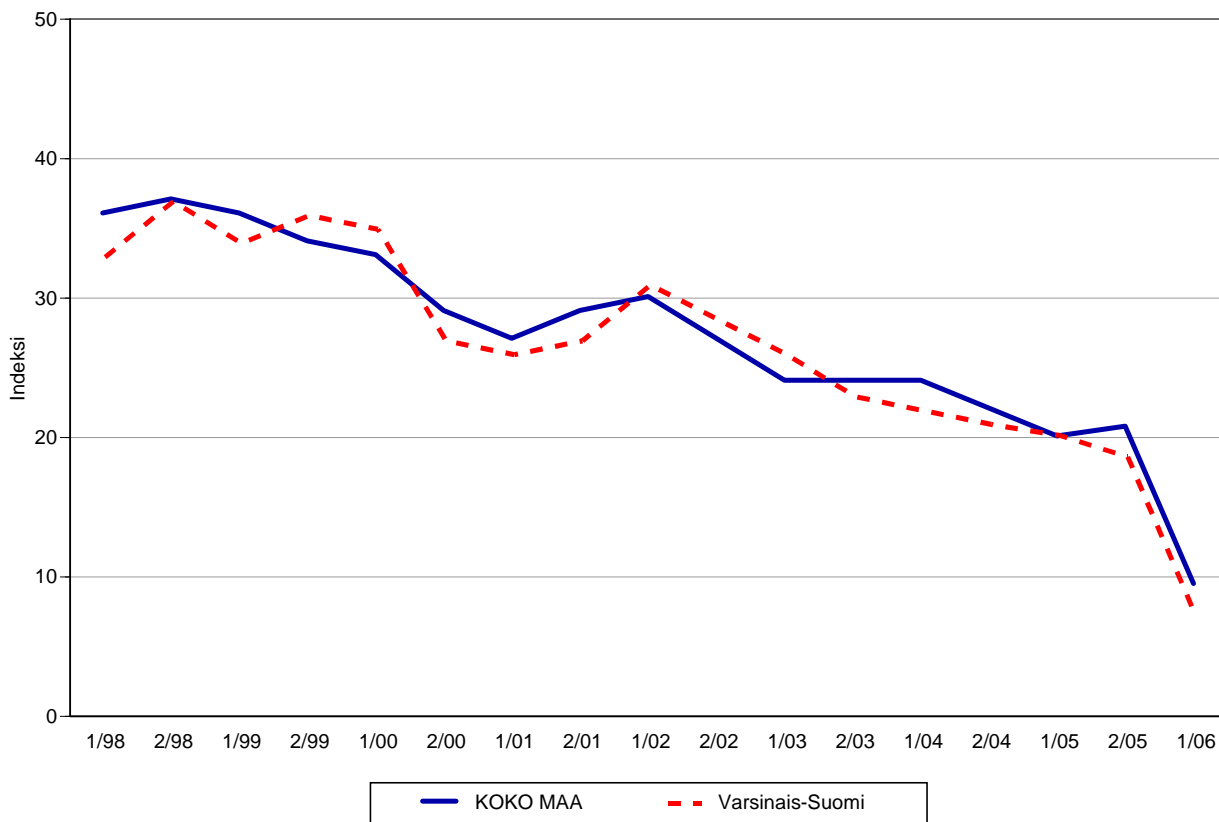
Yrityksen sijaintikuntaan elinkeinon harjoittamisen näkökulmasta ollaan Varsinais-Suomessa hieman tyytymättömpiä kuin koko maassa keskimäärin. Tyytyväisimpiä Varsinais-Suomessa sijaitsevat pk-yritykset ovat viihtyisyyteen asuinympäristönä ja liikenneyhteyksiin. Tyytymättömpiä alueella ollaan sijaintikunnan ja yrityksen väliseen yhteistyöhön ja elinkeinopoliittikaan kokonaisuudessaan sekä sopivan työvoiman saatavuuteen. Varsinais-Suomen pk-yritykset ovat koko maan pk-yrityksiä tyytymättömpiä erityisesti sopivan työvoiman saatavuuteen yritykselle. Kokonaisuutena tyytyväisyys elinkeinoilmastoon on Varsinais-Suomessa ja myös koko maassa selvästi laskusuunnassa. Aiemmin kysytty tekijä 'yhteiskunnalliset turvallisuuspalvelut' ei ollut mukana kevään 2006 tutkimuksessa.

### 7.1 ELINKEINOILMASTO





**7.2 ELINKEINOILMASTO**  
- Keskiarvo sijaintikunnan elinkeinoilmastoa koskevista väittämistä -



Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/jso

Pk-yritysbarometri  
Kevät 2006

## 8 Pk-yritysten kasvuhakuisuus

Taulukko 6: Pk-yritysten kasvuhakuisuus.

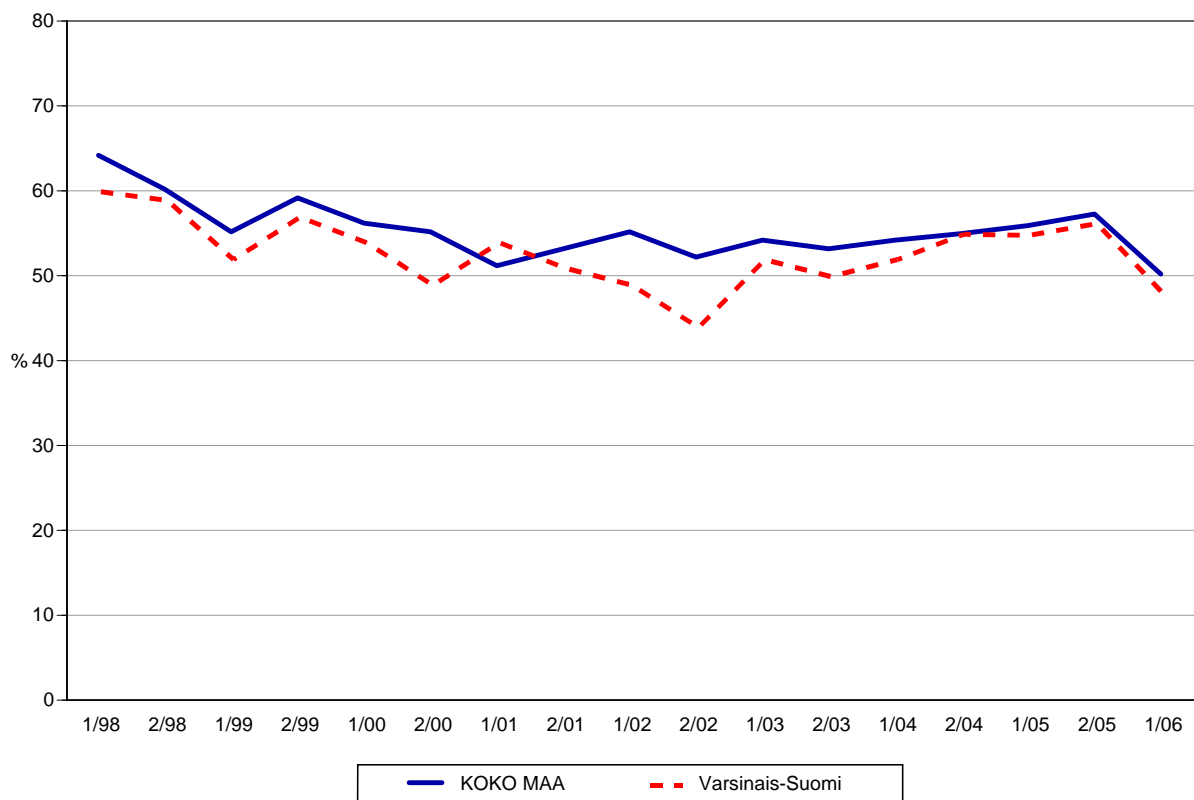
	KOKO MAA	Varsinais-Suomi
	%	%
Olemme voimakkaasti kasvuhakuinen	11	12
Pyrimme kasvamaan mahdollisuuksien mukaan	39	36
Pyrimme säilyttämään asemamme	34	38
Yrityksellämme ei ole kasvutavoitteita	14	13
Toiminta loppuu seuraavan vuoden aikana	2	0

Varsinais-Suomessa on suhteellisesti lähes saman verran voimakkaasti kasvuhakuisia pk-yrityksiä kuin koko maassa keskimäärin. Yksikään alueen yritys ei ennakoiv toiminnan loppumista seuraavan vuoden aikana. Tärkeimpänä kasvukeinonaan alueen pk-yritykset pitävät uusien tuotteiden ja palvelujen kehittämistä sekä myynnin ja markkinoinnin lisäämistä. Varsinais-Suomen alueen yrittäjät näkevät myös yhteistyön ja verkostoitumisen lisäämisen keskimääräistä tärkeämpänä kasvukeinona.

Voimakkaasti tai mahdollisuuksien mukaan kasvavia pk-yrityksiä on Varsinais-Suomessa nyt yhteensä 48 prosenttia. Koko maassa näiden voimakkaasti tai mahdollisuuksien mukaan kasvavien pk-yritysten osuus on 50 prosenttia. Voimakkaasti kasvuhakuisten yritysten osuus on kasvanut koko maassa ja myös Varsinais-Suomen alueella. Kokonaisuutena kasvuhakuisten pk-yritysten osuudet alueella ja koko maassa ovat kuitenkin laskeneet syksyn 2005 tilanteeseen verrattuna.

### 8. PK-YRITYSTEN KASVUHAKUISUUS

- Voimakkaasti ja mahdollisuuksien mukaan kasvavien yritysten osuus kaikista yrityksistä -



## 9 Sukupolven- tai omistajanvaihdokset

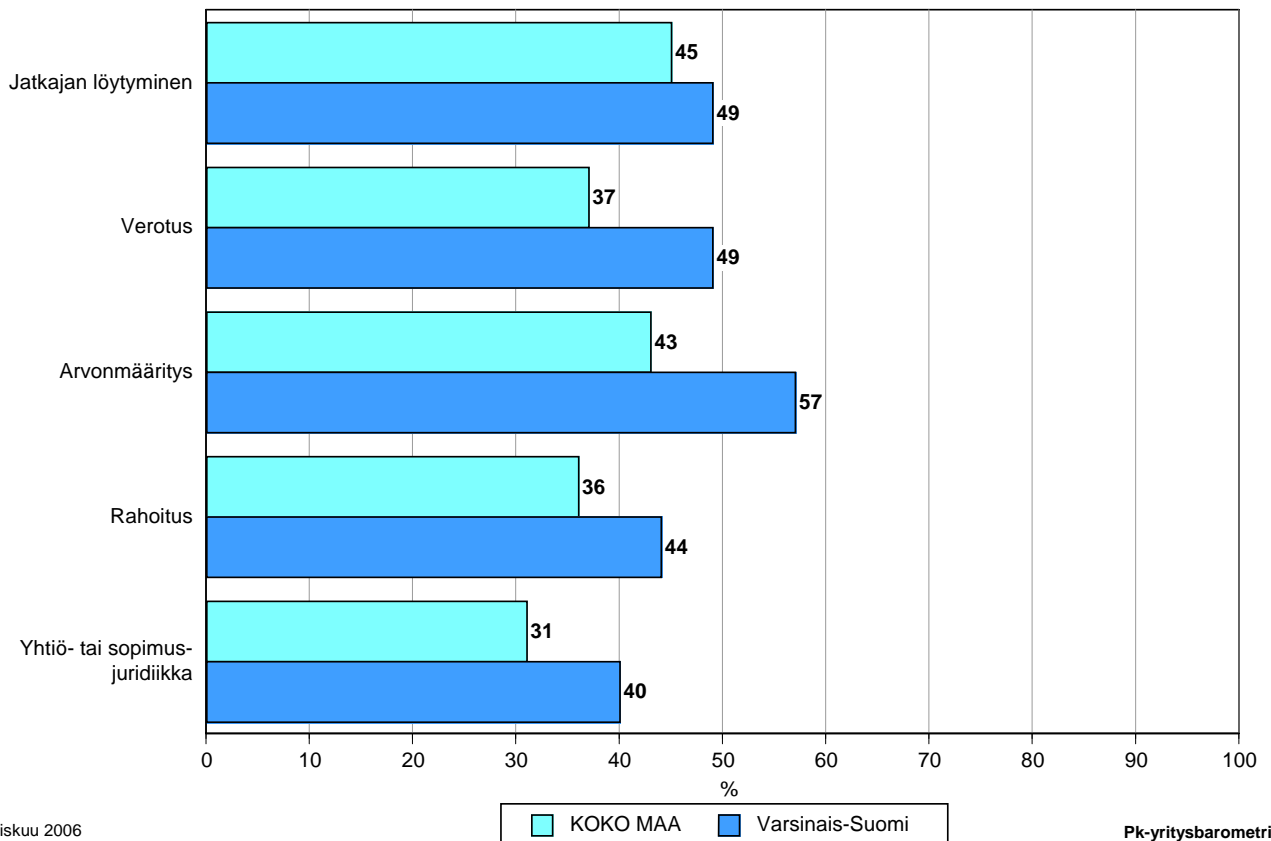
Taulukko 7: Sukupolven- tai omistajanvaihdokset pk-yrityksissä.

	KOKO MAA %	Varsinais- Suomi %
SUKUPOLVEN- TAI OMISTAJANVAIHDOS ODOTETTAVISSA LÄHIMMÄN 5 VUODEN AIKANA		
Ei	71	70
Kyllä, 1-2 vuoden sisällä	7	8
Kyllä, 3-5 vuoden sisällä	12	12
Ei osaa sanoa	10	10

Koko maassa ja Varsinais-Suomessa on sukupolven- tai omistajanvaihdos odotettavissa lähimmän viiden vuoden aikana joka viidennessä pk-yrityksessä. Suurimmat haasteet sukupolven- tai omistajanvaihdosta aikoville alueen yrityksille ovat ongelmat arvonnäilyksessä ja verotuksessa sekä jatkajan löytäminen.

### 9. ODOTETTAVISSA OLEVAT ONGELMAT SUKUPOLVEN- TAI OMISTAJANVAIHDOKSEEN LIITTYVISSÄ ASIOISSA

- Yritykset, joissa vaihdos odotettavissa lähimmän 5 vuoden aikana -

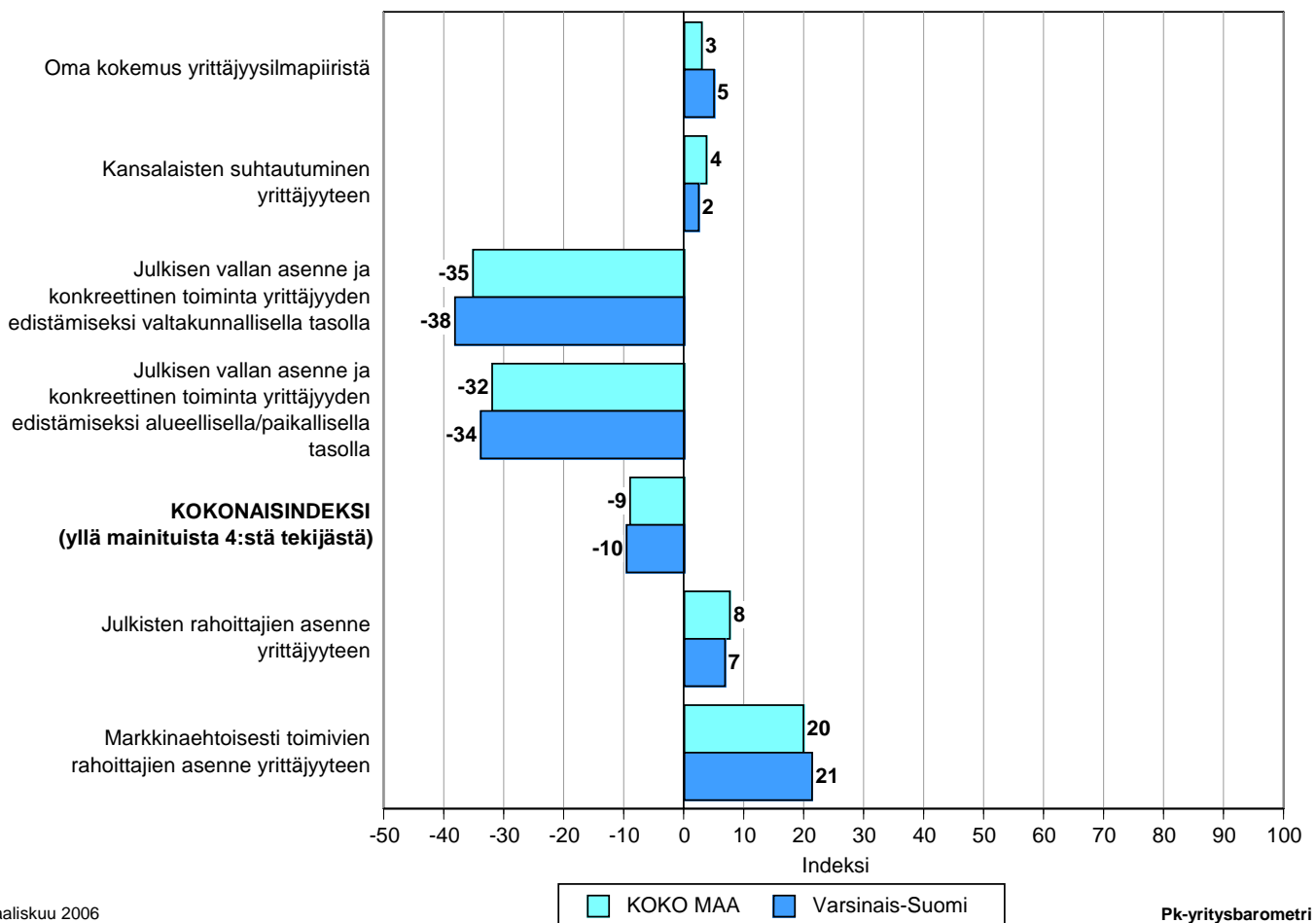


## 10 Yrittäjyysilmapiiri

Pk-yritysten käsityksiä yrittäjyysilmapiiristä selvitetään nyt aiempaa laajemmin. Kokonaisindeksi Varsinais-Suomen alueella on negatiivinen -10 ja verrattuna koko maan indeksiin, jää Varsinais-Suomen indeksi hieman sen alle. Indeksien osatekijöistä oma kokemus ja kansalaisten suhtautuminen arvioidaan positiiviksi tekijöiksi. Julkisen vallan asenne ja toimet arvioidaan selkeästi negatiivisiksi sekä Varsinais-Suomen että koko maan osalta.

Julkisen rahoittajien asenne yrittäjyyteen arvioidaan Varsinais-Suomen alueella hieman koko maata heikommaksi. Markkinaehtoisien rahoittajien asenne saa selvästi paremman arvioin julkiseen puoleen verrattuna. Varsinais-Suomessa markkinaehtoisten rahoittajien indeksi on koko maan arvioita aavistuksen korkeampi.

### 10. YRITTÄJYYSILMAPIIRI



## 11 Pk-yritysten rahoitus

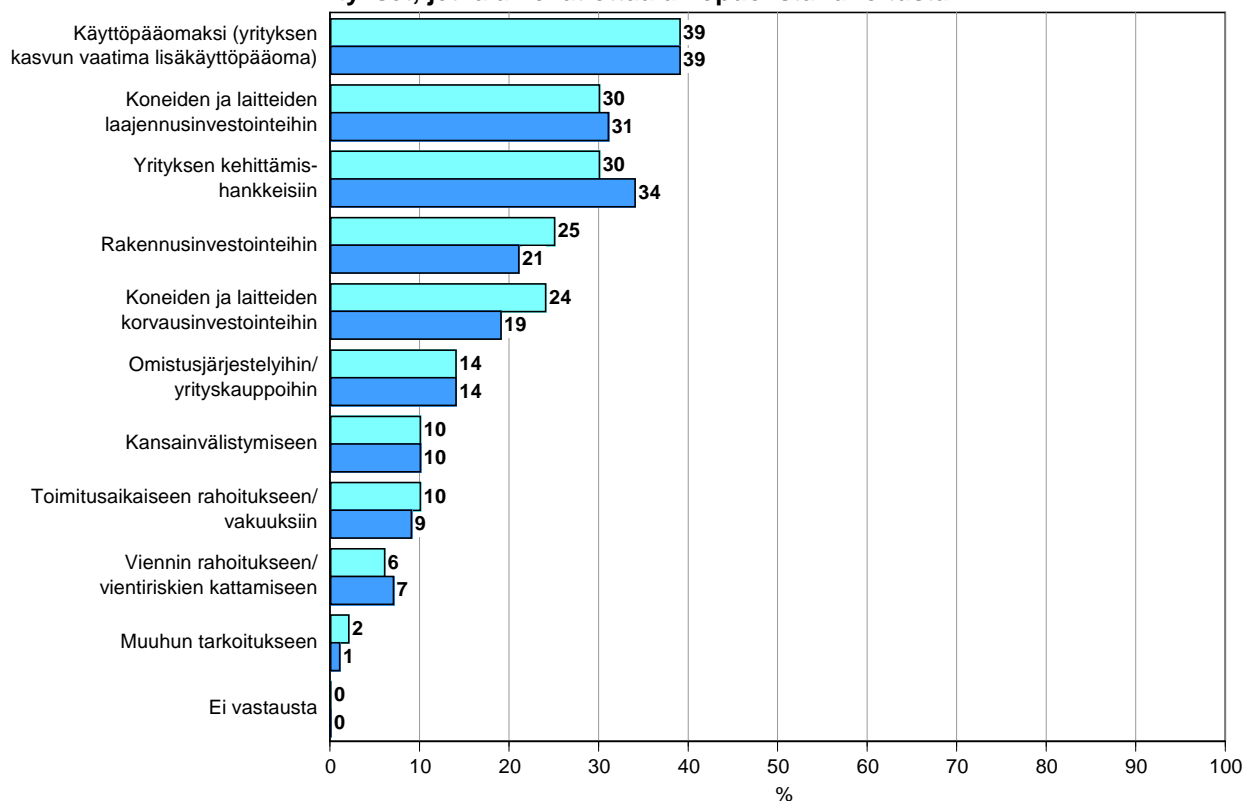
Varsinais-Suomessa toimivista pk-yrityksistä 28 prosenttia aikoo ottaa ulkopuolista rahoitusta seuraavan vuoden aikana. Koko maan pk-yritysten keskuudessa ulkopuolista rahoitusta aikoo hankkia 26 prosenttia. Useimmiten alueen yritykset aikovat hankkia rahoitusta kasvun vaatimaksi käyttöpääomaksi, yrityksen kehittämishankkeisiin sekä kone- ja laiteinvestointeihin. Varsinais-Suomen pk-yritykset aikovat hankkia ulkoista rahoitusta useimmiten pankista (89 %) tai Finnverasta (25 %). Pääomasijoittajilta rahoitusta aikoo hakea 7 prosenttia alueen yrityksistä.

Alueen yrityksistä 6 prosenttia on hakenut rahoitusta pääomasijoittajilta ja näistä yrityksistä yli puolet myös sai tai otti rahoituksen. Neljäsosa yrityksistä voisi harkita ottavansa rahoitusta pääomasijoittajilta.

Niistä alueen yrityksistä, jotka eivät ole hakeneet eivätkä harkitse hakevansa rahoitusta pääomasijoittajilta, kolme neljästä sanoo syyksi sen, että yrityksen omistusta ei haluta jakaa. Neljännes ei tunne pääomasijoitusta riittävästi ja myös viidennes sanoo, että päätösvalta voisi siirtyä liiaksi sijoittajille.

### 11. MIHIN KÄYTTÖTARKOITUKSEEN AIKOO OTTAA ULKOPUOLISTA RAHOITUSTA

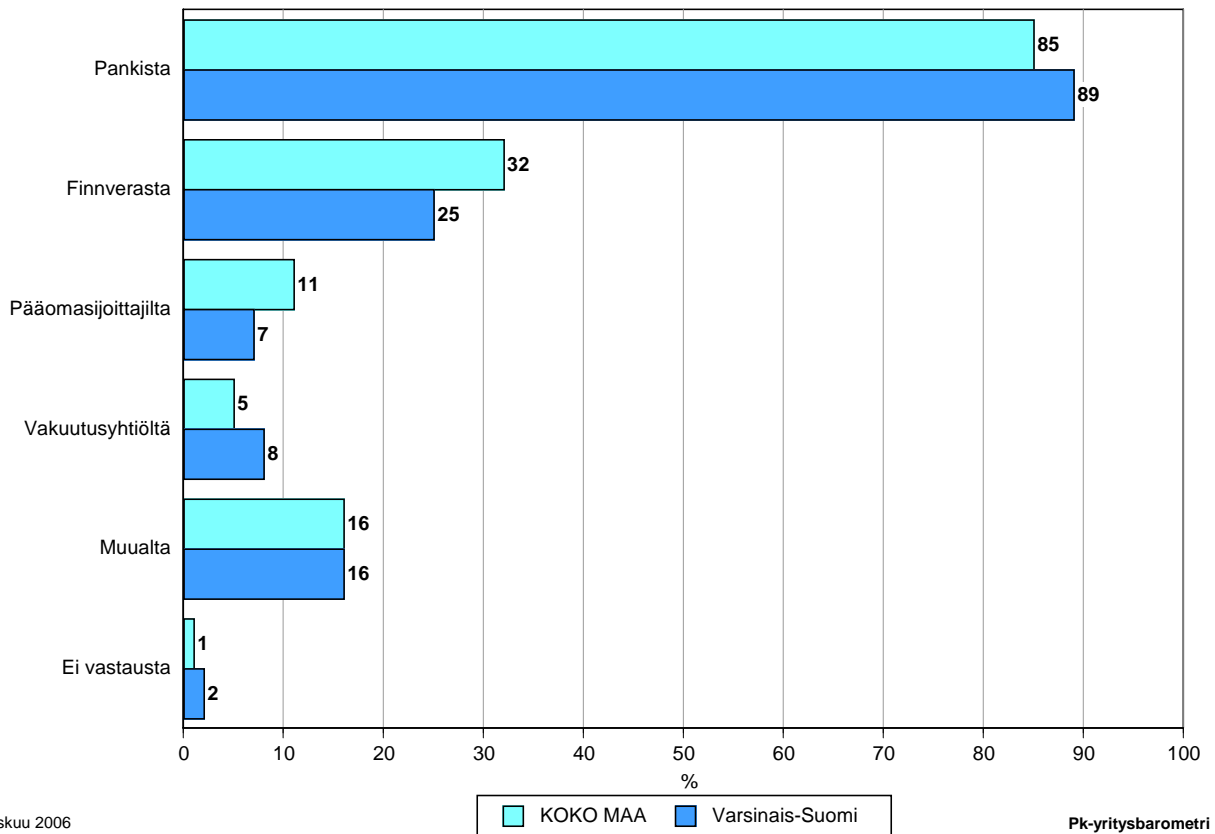
- Yritykset, jotka aikovat ottaa ulkopuolista rahoitusta -



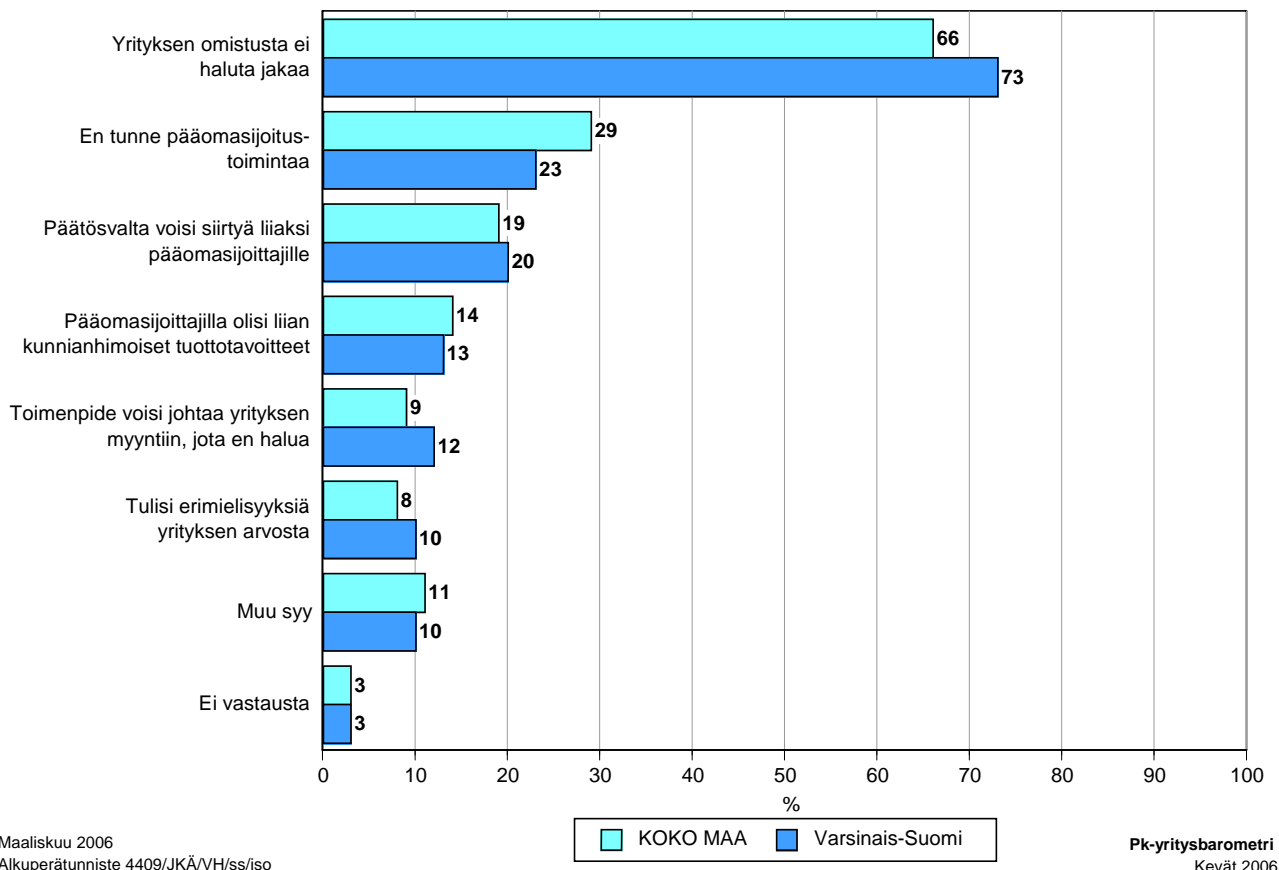
Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/js

Pk-yritysbarometri  
Kevät 2006

### 12. MISTÄ AIKOO HAKEA RAHOITUSTA - Yritykset, jotka aikovat ottaa ulkopuolista rahoitusta -



### 14. MIKSI EI OLE HAKENUT RAHOITUSTA EIKÄ HARKITSE RAHOITUSTA PÄÄOMASIOITTAJILTA - Yritykset, jotka eivät ole hakeneet rahoitusta eivätkä harkitse rahoitusta pääomasijoittajilta -

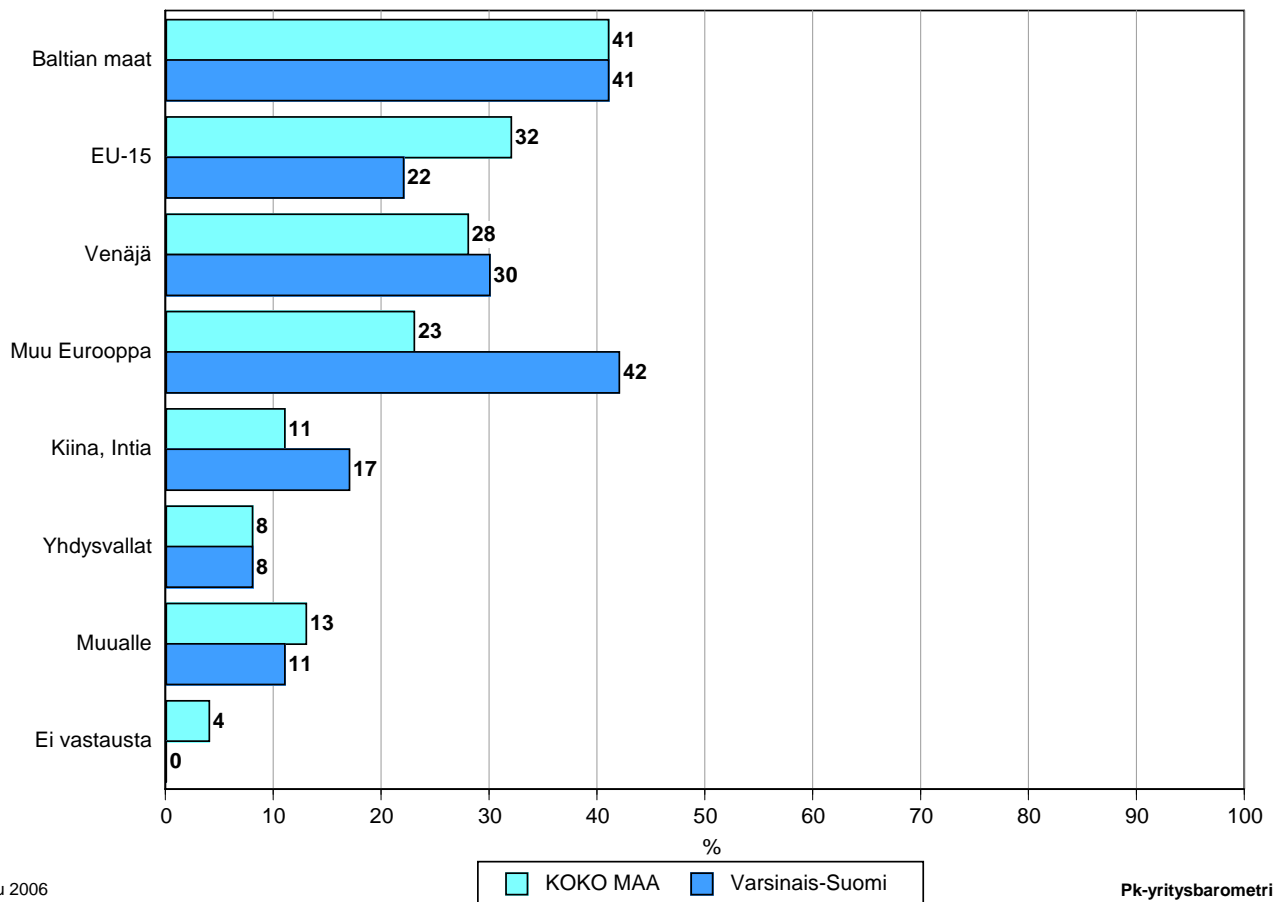


## 12 Pk-yritysten laajentuminen

Varsinais-Suomessa toimivista yrityksistä yksi kymmenestä aikoo käynnistää tuotantoa tai laajentaa toimintaansa ulkomaille. Näistä yrityksistä neljä kymmenestä suuntaa muualle Eurooppaan ja Baltian maihin, Venäjälle 30 prosenttia EU-15- alueelle 22 prosenttia. Alueen yritysten toiminta suuntautuu koko maata keskimääräistä enemmän muun Euroopan alueelle.

Ulkomaille investoimista harkitsevista alueen yrityksistä kolmannes ilmoittaa tarvitsevana ulkopuolista rahoitusta. Rahoitusta suunnitellaan Varsinais-Suomen alueella haettavan valtaosin pankista (78 %) sekä Finnverasta (53 %).

### 13. MIHIN PÄIN LAAJENTAA TUOTANTOA TAI TOIMINTAA - Yritykset, jotka aikovat käynnistää/laajentaa tuotantoa tai toimintaa ulkomaille -



Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/jso

Pk-yritysbarometri  
Kevät 2006

## 13 Rekrytointi pk-yrityksissä

Kevään 2006 Pk-yritysbarometrissä kysyttiin myös työvoimamarkkinoihin liittyviä kysymyksiä, koska ensimmäisiä merkkejä työvoimapulasta on ollut havaittavissa ja samalla on alettu tarkastella työvoimamarkkinoiden ajankohtaisia kysymyksiä pulan kannalta.

Varsinais-Suomen alueen yrityksistä reilulla puolella on ollut avoimia työpaikkoja viimeisen vuoden aikana. Määrä on lähes samalla tasolla koko maan avointen työpaikkojen määrän kanssa.

Varsinais-Suomen alueella 30 prosenttia niistä yrityksistä, joissa on ollut avoimia työpaikkoja, on saanut rekrytoitua osaavan ammattilaisen eli ei ole kohdannut rekrytointiongelmia. Koko maan kohdalla 31 % on välttynyt ongelmilta. Varsinais-Suomessa 19 prosenttia ja koko maassa 17 prosenttia ei ole onnistunut täyttämään yhtään avointa paikkaa

Taulukko 10: Moneenko prosenttiin avoimista palkatuista työpaikoistanne olette saaneet osaavan ammattilaisen viimeisen vuoden aikana?

	KOKO MAA	Varsinais-Suomi
	%	%
0 %	9	11
1-33 %	9	11
34-66 %	10	9
67-99 %	8	9
100 %	16	17
Ei ole ollut avoimia työpaikkoja	47	43

Rekrytointiongelmia Varsinais-Suomen alueella kohdanneilla eniten ongelmia on ollut selvästi eniten itse työntekijöiden löytämisessä.

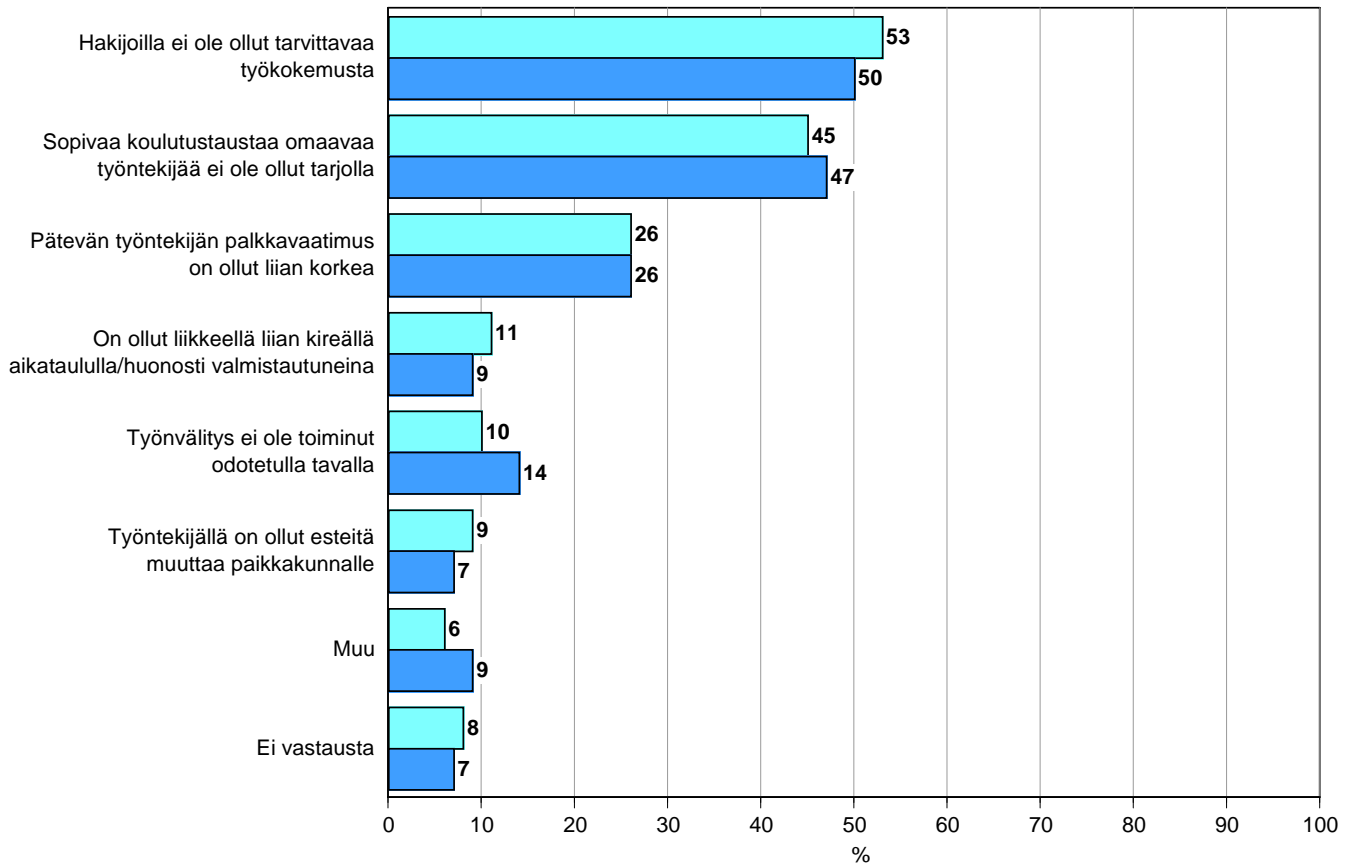
Taulukko 11: Mihin henkilöstöryhmään kuuluvista on ollut pulaa?

	KOKO MAA	Varsinais-Suomi
	%	%
Yrityksen johto	4	4
Toimihenkilöt	21	17
Työnjohto	11	7
Työntekijät	72	80

Niin koko maan kuin Varsinais-Suomenkin alueella useimmin rekrytointiongelmien syyksi nimetään puutteellinen työkokemus ja koulutus. Liian korkea palkkavaatimus saa muita tekijöitä suuremman osuuden koko maassa ja myös Varsinais-Suomen alueella.



### 15. MIKÄ ON OLLUT SYYNÄ REKRYTOINTIONGELMIIN - Yritykset, jotka eivät ole saaneet rekrytoitua osaavia ammattilaisia -



Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/jsj

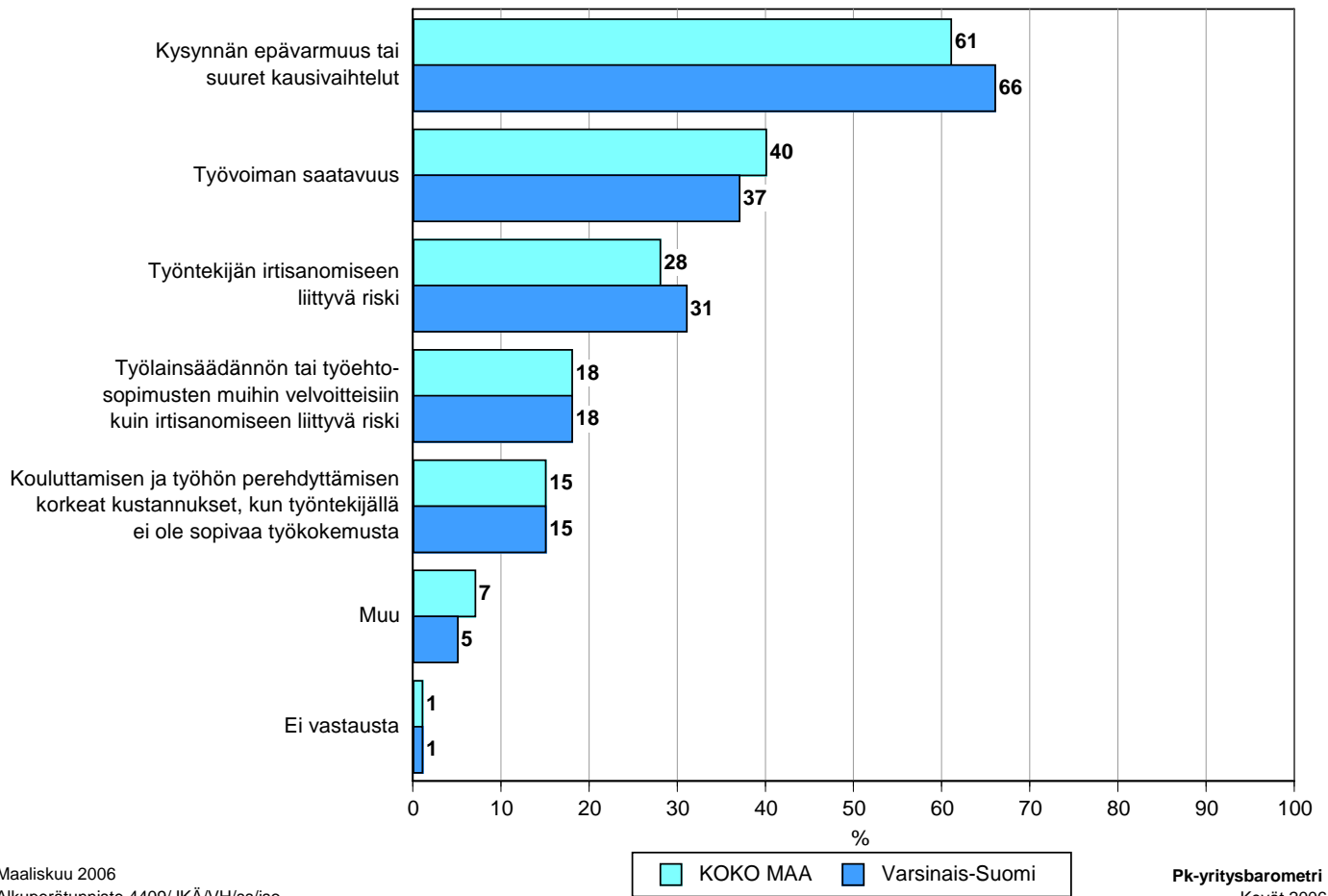
■ KOKO MAA ■ Varsinais-Suomi

Pk-yritysbarometri  
Kevät 2006

Koko maan osalta 17 prosenttia pk-yrityksistä ilmoittaa käyttäneensä vuokratyövoimaa viimeksi kuluneen vuoden aikana. Varsinais-Suomen alueella vastaava luku on 20 prosenttia.

Varsinais-Suomen alueella vuokratyövoimaa käyttäneistä yrityksistä kaksi kolmasosaa nimeää käytön syyksi kysynnän epävarmuuden ja/tai kausivaihtelut. Reilu kolmannes vastaajista ilmoittaa syyksi työvoiman heikon saatavuuden. Selvästi muita syitä useammin myös irtisanomiseen liittyvä riski nimetään vuokratyövoiman käytön syyksi.

## 16. MIKSI OLETTE TURVAUTUNEET VUOKRATYÖVOIMAAN PALKATUN TYÖVOIMAN SIJAAN - Yritykset, jotka ovat käyttäneet vuokrattua työvoimaa -



Maaliskuu 2006  
Alkuperätunniste 4409/JKÄ/VH/ss/jso

Pk-yritysbarometri  
Kevät 2006

Varsinais-Suomen alueen yrityksistä 12 prosenttia ilmoittaa palkkalistoillaan olleen ulkomaista työvoimaa viimeksi kuluneen vuoden aikana, kun koko maan osalta vastaava luku on 9 prosenttia. 9 prosenttia yrityksistä ilmoittaa ostaneensa ulkomaalaisia palveluita, joissa on käytetty ulkomaista työvoimaa.

Koko maan pk-yrityksistä 59 prosenttia katsoo, että ulkomaisen työvoiman vapaa liikkuvuus tulisi sallia. Varsinais-Suomen alueella tätä mieltä on 57 prosenttia yrityksistä. Vastaava osuus alueen ja koko maan vastaajista kokee, että liikkuvuuden vapauttaminen helpottaisi työvoiman saatavuutta.



## PÄÄKONTTORIT

### HELSINKI

Eteläesplanadi 8 • PL 1010, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 7220

### KUOPIO

Haapaniemenkatu 40 • PL 1127, 70111 Kuopio  
Faksi 020 460 3240

Finnvera Oyj • valtakunnallinen vaihde 020 460 11  
[www.finnvera.fi](http://www.finnvera.fi)

## ALUEKONTTORIT

### HELSINKI (PÄÄKAUPUNKISEUTU)

Eteläesplanadi 8 • PL 249, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 3401

### UUSIMAA

Eteläesplanadi 8 • PL 1010, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 7110

### JOENSUU

Torikatu 9 A, 80100 Joensuu  
Faksi 020 460 2163

### JYVÄSKYLÄ

Sepänkatu 4, 40100 Jyväskylä  
Faksi 020 460 2299

### KAJAANI

Kauppakatu 1, 87100 Kajaani  
Faksi 020 460 3899

### KUOPIO

Haapaniemenkatu 40 • PL 1127, 70111 Kuopio  
Faksi 020 460 3330

### LAHTI

Laiturikatu 2, 15140 Lahti  
Faksi 020 460 2249

### LAPPEENRANTA

Snellmaninkatu 10, 53100 Lappeenranta  
Faksi 020 460 2149

### MIKKELI

Linnankatu 5, 50100 Mikkeli  
Faksi 020 460 3690

### OULU

Asemakatu 37, 90100 Oulu  
Faksi 020 460 3944

### PORI

Valtakatu 6, 28100 Pori  
Faksi 020 460 2349

### ROVANIEMI

Maakuntakatu 10 • PL 8151, 96101 Rovaniemi  
Faksi 020 460 2099

### SEINÄJOKI

Kauppatori 1 - 3, 60100 Seinäjoki  
Faksi 020 460 2399

### TAMPERE

Hämeenkatu 9 • PL 559, 33101 Tampere  
Faksi 020 460 3711

### TURKU

Eerikinkatu 2, 20100 Turku  
Faksi 020 460 3649

### VAASA

Pitkäkatu 55, 65100 Vaasa  
Faksi 020 460 3849

## EDUSTUSTOT ULKOMAILLA

### Postiosoite

PL 95, 53501 Lappeenranta  
Puhelin +7 812 332 0830  
Faksi +7 812 332 0831



Mannerheimintie 76 A  
PL 999, 00101 Helsinki  
Puhelin (09) 229 221, faksi (09) 2292 2980  
[www.yrittajat.fi](http://www.yrittajat.fi)

ETELÄ-KARJALAN YRITTÄJÄT RY  
Snellmaninkatu 10, 53100 Lappeenranta  
p. (05) 610 0200, f. (05) 610 0220  
[www.yrittajat.fi/etelakarjala](http://www.yrittajat.fi/etelakarjala)

ETELÄ-POHJANMAAN YRITTÄJÄT RY  
Alvar Aallon katu 3, 60100 Seinäjoki  
p. (06) 420 5000, f. (06) 420 5001  
[www.yrittajat.fi/etelapohjanmaa](http://www.yrittajat.fi/etelapohjanmaa)

ETELÄ-SAVON YRITTÄJÄT RY  
Linnankatu 5 • PL 204, 50101 Mikkeli  
p. (015) 151 684, f. (015) 760 0950  
[www.yrittajat.fi/etelasavo](http://www.yrittajat.fi/etelasavo)

HELSINGIN YRITTÄJÄT  
Kellosilta 2 D, 2. krs. 00520 Helsinki  
p. (09) 612 6230, f. (09) 622 3385  
[www.yrittajat.fi/helsinki](http://www.yrittajat.fi/helsinki)

HÄMEEN YRITTÄJÄT RY  
Sibeliuksenkatu 11 A, 13100 Hämeenlinna  
p. (03) 682 1153, f. (03) 682 1561  
[www.yrittajat.fi/hame](http://www.yrittajat.fi/hame)

KAINUUN YRITTÄJÄT RY  
Kauppakatu 26 A, 87100 Kajaani  
p. (08) 613 0931, f. (08) 613 0934  
[www.yrittajat.fi/kainuu](http://www.yrittajat.fi/kainuu)

KESKI-POHJANMAAN YRITTÄJÄT RY  
Ristirannankatu 1, 67100 Kokkola  
p. (06) 831 5292, f. (06) 822 3760  
[www.yrittajat.fi/keskipohjanmaa](http://www.yrittajat.fi/keskipohjanmaa)

KESKI-SUOMEN YRITTÄJÄT RY  
Sepänkatu 4, 40100 Jyväskylä  
p. (014) 643 922, f. (014) 643 944  
[www.yrittajat.fi/keskisuomi](http://www.yrittajat.fi/keskisuomi)

KYMEN YRITTÄJÄT RY  
Käsityöläiskatu 4, 45100 Kouvola  
p. (05) 535 4313, f. (05) 535 4315  
[www.yrittajat.fi/kymi](http://www.yrittajat.fi/kymi)

LAPIN YRITTÄJÄT RY  
Maakuntakatu 16, 96200 Rovaniemi  
p. (016) 420 0600, f. (016) 420 0630  
[www.yrittajat.fi/lappi](http://www.yrittajat.fi/lappi)

LÄNSIPOHJAN YRITTÄJÄT RY  
Valtakatu 5, 94100 Kemi  
p. (016) 221 701, f. (016) 221 713  
[www.yrittajat.fi/lansipohja](http://www.yrittajat.fi/lansipohja)

PIRKANMAAN YRITTÄJÄT RY  
Kehräsaari B-rappu • PL 7, 33201 Tampere  
p. (03) 251 6500, f. (03) 251 6516  
[www.yrittajat.fi/pirkanmaa](http://www.yrittajat.fi/pirkanmaa)

POHJOIS-KARJALAN YRITTÄJÄT RY  
Kauppakatu 17 B, 80100 Joensuu  
p. (013) 221 311, f. (013) 127 678  
[www.yrittajat.fi/pohjoiskarjala](http://www.yrittajat.fi/pohjoiskarjala)

POHJOIS-POHJANMAAN YRITTÄJÄT RY  
Uusikatu 64 A 2. krs., 90100 Oulu  
p. (08) 311 4677, f. (08) 371 227  
[www.ppy.net](http://www.ppy.net)

PÄIJÄT-HÄMEEN YRITTÄJÄT RY  
Rautatienkatu 20 B 4, 15110 Lahti  
p. (03) 782 9866, f. (03) 782 1718  
[www.yrittajat.fi/paijathame](http://www.yrittajat.fi/paijathame)

PÄÄKAUPUNKISEUDUN YRITTÄJÄT RY  
Tapiolan keskustorni 8. krs, 02100 Espoo  
p. (09) 455 4525, f. (09) 467 655  
[www.espoonyrittajat.fi](http://www.espoonyrittajat.fi), [www.yrittajat.fi/vantaa](http://www.yrittajat.fi/vantaa)  
[www.kauniaistenyrittajat.fi](http://www.kauniaistenyrittajat.fi)

RANNIKKO-POHJANMAAN YRITTÄJÄT RY -  
KUST-ÖSTERBOTTENS FÖRETAGARE RF  
Hietasaarenkatu 6, 65100 Vaasa  
p. (06) 356 0800, f. (06) 356 0815  
[www.yrittajat.fi/rannikkopohjanmaa](http://www.yrittajat.fi/rannikkopohjanmaa)

SATAKUNNAN YRITTÄJÄT RY  
Isolinnankatu 24 • PL 45, 28101 Pori  
p. (02) 634 9900, f. (02) 634 9901  
[www.yrittajat.fi/satakunta](http://www.yrittajat.fi/satakunta)

SAVON YRITTÄJÄT RY  
Haapaniemenkatu 40, 70110 Kuopio  
p. (017) 368 0500, f. (017) 368 0506  
[www.yrittajat.fi/savo](http://www.yrittajat.fi/savo)

UUDENMAAN YRITTÄJÄT - NYLANDS FÖRETAGARE RY  
Rantakatu 1, 2. krs, 04400 Järvenpää  
p. (09) 274 5420, f. (09) 622 3381  
[www.yrittajat.fi/uusimaa](http://www.yrittajat.fi/uusimaa)

VARSINAIS-SUOMEN YRITTÄJÄT RY  
Brahenskatu 20, 20100 Turku  
p. (02) 275 7100, f. (02) 232 8272  
[www.yrittajat.fi/varsinaissuomi](http://www.yrittajat.fi/varsinaissuomi)

 **Varsinais-Suomen Yrittäjät**

Brahenkatu 20, 20100 Turku  
Puhelin (02) 275 7100  
Faksi (02) 232 8272  
[www.yrittajat.fi/varsinaissuomi](http://www.yrittajat.fi/varsinaissuomi)

 **Suomen Yrittäjät**

Mannerheimintie 76 A  
PL 999, 00101 Helsinki  
Puhelin (09) 229 221  
Faksi (09) 2292 2980  
[toimisto@yrittajat.fi](mailto:toimisto@yrittajat.fi)  
[www.yrittajat.fi](http://www.yrittajat.fi)

 **FINNVERA**

Turku  
Eerikinkatu 2, 20100 Turku  
Faksi 020 460 3649

**Finnvera Oyj**  
Valtakunnallinen vaihde: 020 460 11  
[www.finnvera.fi](http://www.finnvera.fi)  
Helsinki

Eteläesplanadi 8  
PL 1010, 00101 Helsinki  
Faksi 020 460 7220  
Kuopio  
Haapaniemenkatu 40  
PL 1127, 70111 Kuopio  
Faksi 020 460 3240