

# Seinäjoen Yrittäjät ry

---

## TOIMINTAKERTOMUS 2016



# SISÄLTÖ

• Puheenjohtajalta.....	3
• Jäsenet.....	4
• Strategia pähkinäkuoressa.....	6
• Toiminnan kehittäminen.....	9
• Viestintä.....	17
• Yhteiskuntavaikuttaminen.....	21
• Jäsentapahtumat.....	26
• Jäsenedut.....	34
• Talous.....	36
• Yhteistyökumppanit.....	38
• Huomionosoitukset ja palkinnot.....	41
• Hallinto.....	44
• Vuosikello 2016.....	49

# PUHEENJOHTAJALTA

---

Seinäjoen Yrittäjien ensimmäinen strategia 2014-2020 laadittiin syksyllä 2013. Strategiaa on päivitetty vuosittain, mutta perustehtävä, tavoitteet ja arvot ovat säilyneet. Haluamme olla vahva paikallinen vaikuttaja ja toimia yhdessä jäsenistömme parhaaksi.

Seinäjoen kaupunki on kasvanut ja kehittynyt menneiden vuosien aikana entistä yrittäjäystävällisemmäksi. Vuoropuhelumme kaupungin päättäjien ja luottamushenkilöiden kanssa on ollut avointa ja luottamuksellista luoden positiivista yrittäjähenkeä samalla parantaen yritysten toimintaympäristöä.

Monipuoliset jäsentapahtumat ovat tarjonneet ajankohtaista asiaa, verkostoitumista sekä rentoa yhdessä oloa yrittäjyyden arkeen.

Lämpimät kiitokset yhteistyökumppaneille, sidosryhmille ja palveluntarjoajille loistavasta yhteistyöstä vuoden 2016 aikana!

**Kaija Kuusela, puheenjohtaja**

---

*Tähän joukkoon kannattaa kuulua!*



---

**JÄSENET**

---

# JÄSENET



- Jäsentilanne 1.1.2016
  - Yritysjäseniä 1301
  - Henkilöjäseniä 56
  - Yhteensä 1357
- Jäsentilanne 31.12.2016
  - Yritysjäseniä 1250
  - Seniorijäseniä 63
  - Kunniajäseniä 1
  - Kannatusjäseniä 3
  - Yhteensä 1317



---

# **STRATEGIA PÄHKINÄNKUORESSA**

---

# Strategia 2016 - 2020

## **MISSIO = Perustehtävä**

Jäsenistöä tukeva - Vahva paikallinen vaikuttaja

Innostava jäsenyritysten suunnitelmallinen ja johdonmukainen toimintaedellytysten luoja.

Edistämme yrittäjyyttä, tervettä kilpailua ja yritysten välistä verkostoitumista.

Kahdensuuntainen viestiväylä päättäjiin ja sidosryhmiin.

## **VISIO = Tavoitetilä 2020**

Toiminnallisesti Suomen paras paikallisyhdistys Seinäjoen Yrittäjät

Vahva paikallinen vaikuttaja, avoin ja uskottava edunvalvoja sekä yhteistyökumppani.

Luotettava ja haluttu keskustelukumppani, joka toimii vakaalla pohjalla ja keskitetysti toiminta-alueellaan.

## **ARVOT**

**Yhdessä Jäsenistömme parhaaksi**

Olemme johdonmukainen, kuunteleva ja keskusteleva

Toimimme avoimesti ja vastuullisesti

Teemme asiat paikallisesti ja sitoutuneesti

# Painopisteet 2016

<u>Viestintä</u>	<u>Yhteiskunta</u>	<u>Yhteistyökumppanit</u>	<u>Jäsentapahtumat</u>	<u>Talous</u>
Innostu Seinäjoesta	Into Seinäjoki Oy	Päähäyhteistyökumppanit	Perhepäivä	Jäsenmaksut
Jäsenlehti	Kaupunki	Jäsenetuyhteistyökumppanit	Yrittäjän Päivä	Yhteistyökumppanit
Uutiskirje	Oppilaitokset	Ilmoitusyhteistyökumppanit	Oktoberfest	Vuokratulot
SoMe	Julkiset palveluntuottajat	Aluejärjestö ja Suomen Yrittäjät	Vuosikokous	Sijoitukset
Kotisivut		Palveluntuottajat	HMA	
Media			INTO-Aamut	



# TOIMINNAN KEHITTÄMINEN

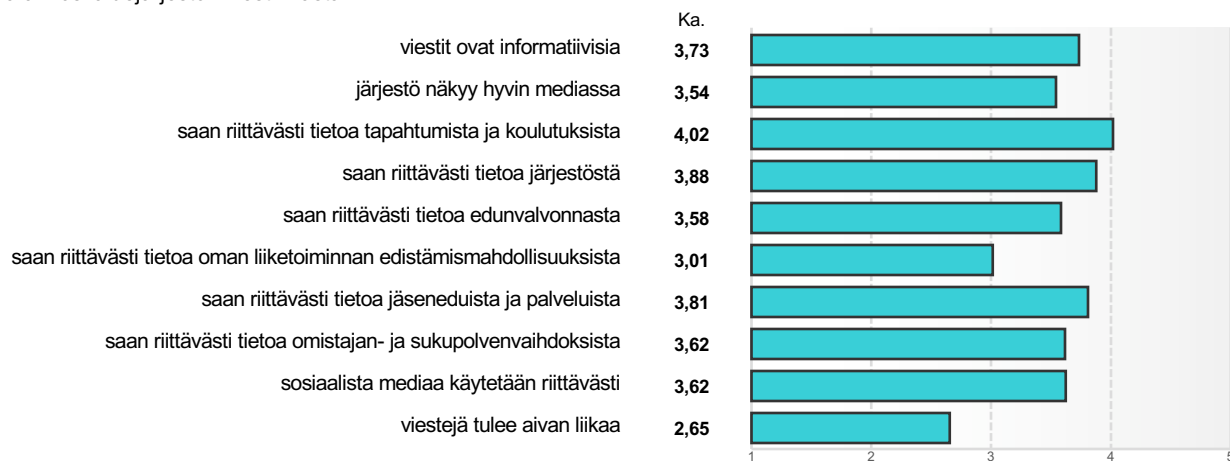
---

1. JÄSENTYYTYVÄISYYS: jäsenkysely
  2. JÄSENEDET: lisää todellisia etuja
  3. KESKUSTAN KEHITTÄMINEN: vaikuttamme ja toimimme
  4. BENCHMARKING: paikallisyhdistysvierailut
  5. STRATEGIAN PÄIVITTÄMINEN: jäsenet mukaan
  6. JÄSENLEHTI: Viestinnän edelleen kehittäminen
  7. JULKINEN VAIKUTTAMINEN: toiminnan laajentaminen
-

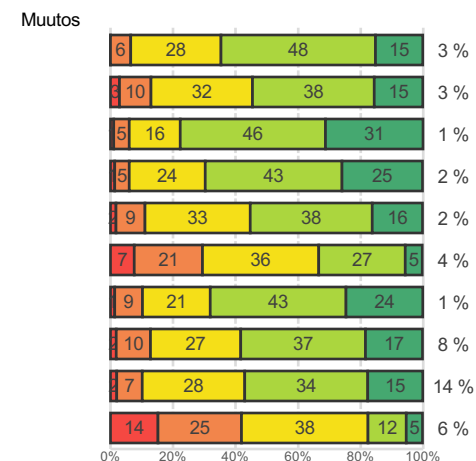
# Toiminnan kehittäminen: JÄSENTYYTYVÄISYYSKYSELY: Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät

■ Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry (N=285)

Anna arviosi aluejärjestön viestinnästä:

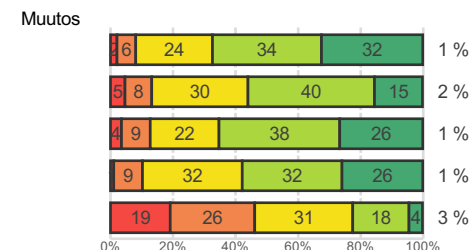
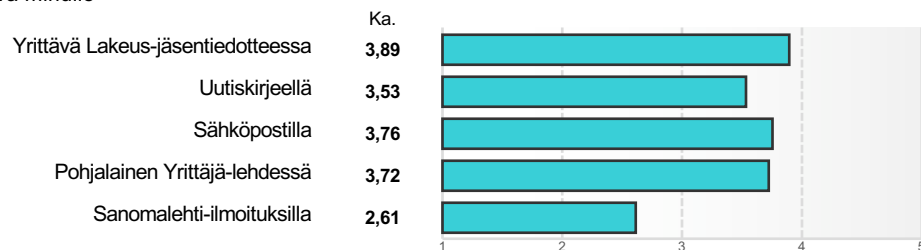


■ =1 Täysin eri mieltä ■ =2 ■ =3 ■ =4 ■ =5 Täysin samaa mieltä EOS%

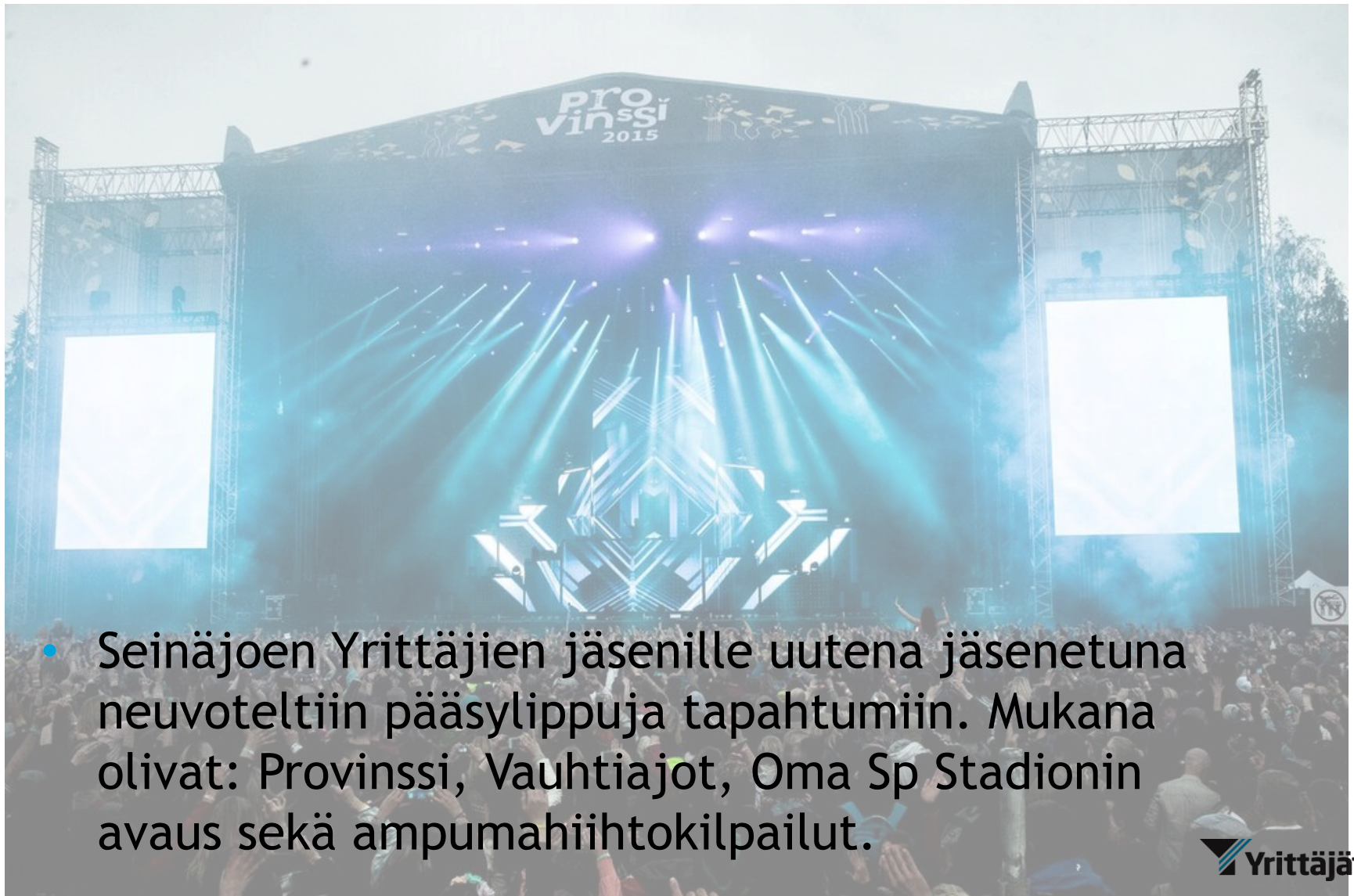


Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät tiedottaa ajankohtaisista edunvalvonnan asioista, tapahtumista ja koulutuksista monen eri viestintävälineen kautta. Miten tärkeänä pidät seuraavia tiedottamisen kanaviamme? Asteikko: 1= En halua tietoa tämän kanavan kautta/kanava ei tärkeä minulle 5= Haluan tietoa tämän kanavan kautta/tärkeä kanava minulle

■ =1 ■ =2 ■ =3 ■ =4 ■ =5 EOS%



# Toiminnan kehittäminen: JÄSENEDET



- Seinäjoen Yrittäjien jäsenille uutena jäsenetuna neuvoteltiin pääsylippuja tapahtumiin. Mukana olivat: Provinssi, Vauhtiajot, Oma Sp Stadionin avaus sekä ampumahiihtokilpailut.

# Toiminnan kehittäminen: KESKUSTAN KEHITTÄMINEN

- Seinäjoen Yrittäjät ja Into Seinäjoki Oy toteuttivat yhteistyössä Seinäjoen Asuntomessujen aikana iltaisin bussikuljetuksen välillä keskusta-ravirata. Vuosikokouksessa 17.11.2016 hallituksessa vahvistui keskustan kivijalkayrittäjien edustus.



*Asuntomessubussin ansiosta kävijät jättivät  
Seinäjoen keskustan yrityksiin lähes 100 000 €*

# Toiminnan kehittäminen: BENCHMARKING



- **Vastavierailu Kajaanin Yrittäjien vieraaksi 27.-29.5.2016**

Viikonlopun ohjelmassa yritysesittely Transtech Oy, Ravintola Sirituksen historia sekä Imagon Oy. Lisäksi suoritimme Kauppakadun approbaturin, joka sisälsi sekä yrittäjätarinoita että ostoksia mm. Kainuun Sanomat, Kenkäkauppa Step In ja Pentik-myymälä. Yksi vierailun kohokohta ja yllätys oli mahdollisuus tavata ministeri **Petteri Orpo** vain Seinäjoen Yrittäjiä varten järjestetyssä keskustelutilaisuudessa. Lisäksi saimme viedä yrittäjäsanomaa eduskuntaan myös hallitusten välisen neuvottelujen aikana, koska kansanedustaja **Eero Suutari** osallistui tilaisuuteen.



# Toiminnan kehittäminen: STRATEGIAN PÄIVITTÄMINEN

- Päivitetty strategia 2017-2020 ja toimintasuunnitelma 2017 hyväksyttiin Mallaskosken Panimoravintolassa pidetyssä vuosikokouksessa 17.11.2016.
- Päivityksessä olivat hallituksen lisäksi mukana uusina Tahtolehden toimittaja **Outi Rantala** sekä yhdistyksen koordinaattori **Johanna Rintamäki**.



*Iloista strategiatyötä.*

# Toiminnan kehittäminen: JÄSENLEHTI & VIESTINTÄ

- Yhdistyksen jäsenlehti uudistui: nimi muuttui Tiedotteesta TAHTO-lehdeksi ja ulkoasu uudistettiin aikakauslehtimäiseksi
- SoMe-kanavissa aktivoituttiin: facebook-instagram ja youtube
- Viestintätiimi teki Viestintäsuunnitelman täydentämään strategiaa ja toimintasuunnitelmaa 2017



*Viestinnällisesti vietettiin uudistusten vuotta.*

# Toiminnan kehittäminen: JULKINEN VAIKUTTAMINEN

- Toiminnan laajentaminen: Yhteistyötä Into Seinäjoki Oy:n kanssa tiivistettiin syksyllä allekirjoittamalla sopimus koordinaattorin ostopalveluista yhdistykselle sekä solmittiin sopimus pääyhteistyökumppanuudesta.
- Yhdistyksen käytössä on lisäksi toimistotila ja kokoushuoneen käyttömahdollisuus Framilla.





---

**VIESTINTÄ**

---

# Viestintä

- Jäsenlehti TAHTO
  - 4 kertaa
- Sähköinen uutiskirje
  - 11 kertaa
- Innostu Seinäjoesta-kampanja
  - artikkelit 10 kpl, ilmoitukset 10 kpl
- Lehdistötiedotteet
  - 4 kertaa
- www-sivut
- Sosiaalinen media: facebook, instagram, youtube



**INNOSTU**  
SEINÄJOESTA!

**into**  
SEINÄJOKI

**SEINÄJOEN**  

---

**SANOMAT**

# Innostu Seinäjoesta!

Into Seinäjoki Oy, Seinäjoen Yrittäjät ja Seinäjoen Sanomat toteuttivat yhteistyössä Innostu Seinäjoesta -kampanjan vuosina 2015- 2016

*”Sekä Suomi että Seinäjoki ansaitsevat juuri nyt positiivista asennetta, tekemisen meininkiä ja yrittämisen intoa. Innostu Seinäjoesta nostaa seinäjokelaiset yritykset, yrittäjät, yrittäjähenkisyyden, erityisosaamisen ja asenteen näyttävästi framille.”*

Miksi?

- Kiinnostus täällä tuotettuihin palveluihin ja tuotteisiin lisääntyy
- Kiinnostus yrittäjyyteen ja yrittäjäjärjestöön kasvaa
- Yrittäjyys itsetunto kasvaa
- Kaupungin yritysimage vahvistuu
- Made in Seinäjoki/Seinäjoki osaa -henki kasvaa

---

# **YHTEISKUNTA- VAIKUTTAMINEN**

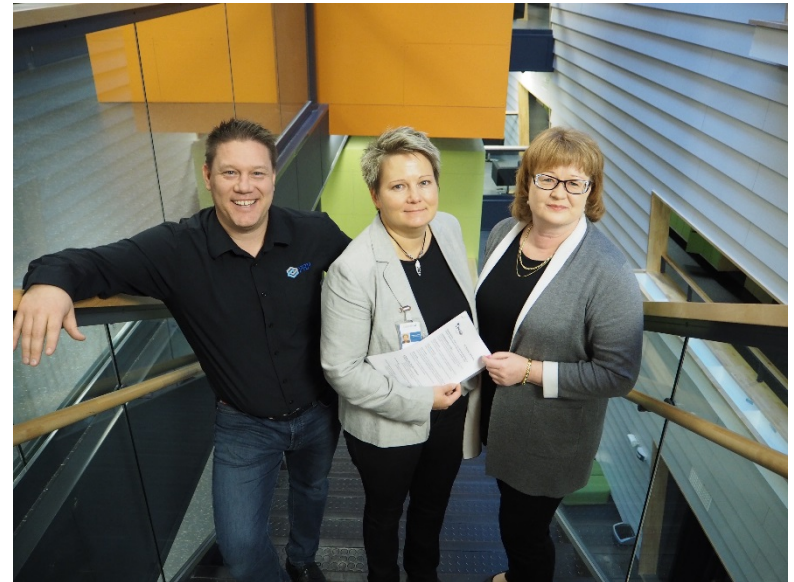
---

# Yhteiskuntavaikuttaminen: Into Seinäjoki ja Seinäjoen kaupunki

- Into Seinäjoki Oy:n johtajistoa tavattiin säännöllisesti tarpeen mukaan.
- Kaupungin johtoryhmän tapaaminen 11.3.2016
  - Tontti- ja kaavoitusasioita
  - Itäväylän varren rakentumista
  - Keskustan kehittämistä
  - Tuleva Superkesä
- Toimialaryhmien tapaaminen tarvittaessa

# Yhteiskuntavaikuttaminen: Yrittäjyyskasvatus

- Oppilaitosyhteistyötä tehtiin eri opetustasoilla
- Seinäjoen Yrittäjät olivat mukana mm.
  - Virtuaaliyritysten arviointi/”Leijonan luola” SeAMK liiketalous
  - Yrittäjäpaneeli lyseolla
  - SeAMK Yrittäjäpaneeli
  - Nurmon yläkoulun yrittäjyyskasvatusluennot
- Yhteistyösopimus SeAMK liiketalous - yksikön kanssa



# Yhteiskuntavaikuttaminen: Aluejärjestöyhteistyö

- Säännöllinen yhteydenpito
  - työvaliokunta- ja hallitustaso
  - edunvalvonta ryhmien kautta
  - Jäsenistömme osallistui aktiivisesti myös koulutus- ja jäsentilaisuuksiin.
  - Suomen Yrittäjien toimitusjohtaja

**Mikael Pentikäinen** vieraili

Seinäjoella 9.11.2016

SeiMedi Oy:ssa ja

Hotelli-Ravintola

Sorsanpesällä





# Yhteiskuntavaikuttaminen: Suomen Yrittäjät

- Osallistuminen Suomen Yrittäjien tilaisuuksiin mm.
  - Puheenjohtajien neuvottelupäivät 31.1-2.2.2016
  - Yrittäjä-risteily 23.-24.4.2016
  - Yrittäjäpäivät sekä liittokokous 7.-9.10.2016 Vaasassa

---

# JÄSENTAPAHTUMAT

---

# Perhepäivä Duudsonit Activity Parkissa 13.3.2016



# Yrittäjän päivä 3.9.2016



# Oktoberfest 28.10.2016



Paras asu  
palkittiin  
Ruka-  
viikolla



Studio Streetin  
photo booth



OmaSp Stadion



Yli 600  
osallistujaa



Eini viihdytti

# Vuosikokous 17.11.2016, Mallaskosken Panimoravintola

- Puheenjohtajaksi valittiin viidennelle kaudelleen **Kaija Kuusela** (Seinäjoen KK-tilit).
- Hallitukseen valittiin kaksivuotiskaudeksi erovuorossa olleet **Jussi Alasalmi** (Mainosvarikko Oy), **Maarit Karvonen** (Seinäjoki Activity Park Oy), **Jaana Kallio** (ProPrint Oy) ja **Ossi Viljanen** (Pohjanmaan Rakennuspelti Oy). Lisäksi äänestyksen jälkeen hallitukseen nousivat uudet jäsenet **Ville Järvenpää** (Musiikki Järvenpää Oy) ja **Sari Nisula** (Zarant Oy/Boutique S),
- Hallituksessa jatkavat 2016 **Timo Hirsimäki** (Lakeuden Ympäristöhuolto Oy), **Tero Luoma** (BSTR Luova Konttori Oy), **Tero Pukkila** (Ferrum Group Oy), **Eero Ristikangas** (Asianajotoimisto Ristikangas, Kinnunen & Koskinen Oy), **Sampo Siik** (Joinin Oy) ja **Sirpa Tolkki** (Lastentavaratalo Huvikumpu Oy).
- Yhdistyksen toiminnantarkastajiksi valittiin edelleen **Mika Koivupuisto** ja **Hannu Riihioja**. Varatoiminnantarkastajina valittiin jatkamaan **Jyrki Jääskeläinen** ja **Kimmo Heinonen**.



*Keskustan kivijalkayrittäjyys vahvistui hallituksessa.*

# Hyvän Mielen Aamiainen

- Hotelli-Ravintola Almassa
- 12.2. 68 osallistujaa
- 22.4. 72 osallistujaa
- 2.9. 79 osallistujaa
- 2.12. 104 osallistujaa
- Yhteistyössä Etelä-Pohjanmaan Yrittäjien kanssa.



# INTO-Aamut

- Superkesä tulee!  
17.3.2016
  - Asuntomessut, Keskusta ja Asemanseutu.
  - N. 20 osallistujaa
- Mitä kuuluu kaupunkikeskusta?  
4.10.2016
  - Tulevat suunnitelmat ja niiden vaikutukset yrityksille
  - N. 30 osallistujaa





# Kirkkopyhä 11.9. Lakeuden risti

---

- Messussa osallistujia 110 henkilöä
- Messun jälkeen järjestetyillä kirkkokahveilla oli 40 osallistujaa.
- Kirkkokahveilla puheenvuoron käytti yrittäjien edustajana Matti Kuvaja.



---

**JÄSENEDET**

---

# Jäsenedut

## JÄSENEDET:

- Jäsenyrittäjien tarjoamat edut jäsenistölle
- Yhdistyksen Latulinna Rukalla
- Aluejärjestön ja Suomen Yrittäjät -jäsenedut



---

**TALOUS**

---

# Talous 2016

- Seinäjoen Yrittäjien talous on vakaalla pohjalla.
- Yhdistyksellä oli pääyhteistyökumppanuudet, jotka varmistivat laadukkaiden tapahtumien järjestämisen jäsenistölle.
- Kirjanpidon tilikaudelta 1.1.2016-31.12.2016 laati Rauhala-Yhtiöt Oy/Priimalaskenta.
- Toiminnantarkastajina toimivat **Mika Koivupuisto** ja **Hannu Riihioja** sekä varalla **Jyrki Jääskeläinen** ja **Kimmo Heinonen**

---

# YHTEISTYÖKUMPPANIT

---

# Yhteistyökumppanit 2016



**DUUDSONIT**  
**ACTIVITY**  
**PARK**

 **LÄHITAPIOLA**  
*ETELÄ-POHJANMAA*

**itronic**

**Nordea** 

  
**pwc**

 **talousruutu.fi**  **netvisor**  
PREMIUM PARTNER



---

# **HUOMIONOSOITUKSET JA PALKINNOT**

---

# Huomionosoitukset ja palkinnot

- Jäsenyritysten ja jäsenyrittäjien merkkipäiviä ja muita juhlatilaisuuksia huomioitiin yhdistyksen perinteiden mukaan.
- Yhdistyksen standardit luovutettiin **Mertsi Kantoselle** 50-vuotispäivänä
- Tasavallan presidentin 6.11.2015 myöntämä Suomen Valkoisen Ruusun ritarikunnan Suomen Leijonan ansioristi luovutettiin yrittäjä, asianajaja **Hannu Riihiojalle** 11.2.2016.
- Stipendit luovutettiin NY Uskalla yrittää -finaalin voittajille **Jaakko Vanha-Viitakoski** ja **Daniel Hakasaari** Nurmon lukion opiskelijoita
- Hallituksen vuoden luottamushenkilöksi valittiin **Jaana Kallio**



# Vuoden Yrittäjät 2016

- Seinäjoen Yrittäjät valitsi Vuoden Yrittäjiksi 2016 Pirjon Pakari Seinäjoki Oy:n ja Kangaskeskuksen. Kuvassa vas. **Sari-Anna Koivisto/Kangaskeskus, Katri, Hannu ja Juho Malmivaara Pirjon Pakari Oy:stä**
- Valinnat julkistettiin Seinäjoen Yrittäjien Oktoberfestissä OmaSp Stadionilla perjantaina 28.10.2016.



---

# HALLINTO

1. Edustukset

2. Hallitus

3. Työvaliokunta ja tiimit

---

# Edustukset

## Suomen Yrittäjät:

**Hallitus ja työvaliokunta:** Jyrki Mäkynen, puheenjohtaja

**Liittokokous:** Kaija Kuusela

**Rakentamisen ja teollisuuden valiokunta:** Juha Lounatvuori, puheenjohtaja ja Ossi Viljanen, jäsen

## Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät:

**Hallitus:** Kaija Kuusela (Sirpa Tolkki) ja Ossi Viljanen (Jussi Alasalmi)

**Työvaliokunta:** Kaija Kuusela (Ossi Viljanen)

**Alueelliset elinkeinoasiat:** Timo Hirsimäki

**Järjestö:** Ossi Viljanen

**Talous ja laki:** Jukka Mäkinen ja Heidi Alaviitala

**Viestintä:** Terttu Karhumaa

**Kasvuyrittäjät:** Sampo Siik

**Nuoret Yrittäjät:** Hannu Elomaa

**Tulevaisuus:** Jarno Dahl

**Yksinyrittäjät:** Kirsti Punkari ja Kari Takamaa

# Hallitus 2016

- Yhdistyksen hallitus kokoontui 12 kertaa.
- Hallituksen kuului 12 jäsentä, puheenjohtaja sekä kutsuttuna hallituksen sihteeri
  - Kaija Kuusela, puheenjohtaja 12/12
  - Ossi Viljanen, varapuheenjohtaja 11/12
  - Jussi Alasalmi 12/12
  - Timo Hirsimäki 6/12
  - Maarit Karvonen 9/12
  - Ulla-Helena Kuljunlahti 7/12
  - Merja Louhivesi 11/12
  - Jaana Kallio 12/12
  - Tero Luoma 6/12
  - Tero Pukkila 9/12
  - Eero Ristikangas 5/12
  - Sampo Siik 9/12
  - Sirpa Tolkki 12/12
  - Kirsi Kuusisto, järjestöassistentti, hallituksen sihteeri 16.8.2016 asti
  - Johanna Rintamäki, koordinaattori, hallituksen sihteeri 17.8.2016 lähtien

# Työvaliokunta ja tiimit 2016

**Työvaliokunta:** Kaija Kuusela (pj), Jussi Alasalmi, Timo Hirsimäki, Jaana Kallio, Tero Pukkila, Sampo Siik, Ossi Viljanen ja Eero Ristikangas

**Viestintätiimi:** Jaana Kallio (pj), Jussi Alasalmi, Kaija Kuusela ja Tero Luoma

**Viestinnän toimitus:** Kirsi Kuusisto, Outi Rantala ja Johanna Rintamäki

**TAHTO:** taitto Mainostoimisto Jukka Kaminen ja paino Painokeskus ProPrint Oy

**Into-Seinäjoki yhteistyötiimi:** Kaija Kuusela (pj), Jussi Alasalmi, Tero Luoma, Sampo Siik ja Ossi Viljanen

**Tapahtumatiimit:**

**Perhepäivä:** Maarit Karvonen (pj), Ulla-Helena Kuljunlahti ja Sirpa Tolkki

**Yrittäjänpäivä:** Ossi Viljanen (pj) ja Kaija Kuusela

**Oktoberfest:** Sirpa Tolkki (pj), Maarit Karvonen ja Ulla-Helena Kuljunlahti

**Vuosikokous:** Ulla-Helena Kuljunlahti (pj), Maarit Karvonen ja Sirpa Tolkki

**Latulinnatiimi:** Merja Louhivesi (pj), Timo Hirsimäki, Jorma Jaskari ja Ulla-Helena Kuljunlahti

# Työvaliokunta ja tiimit 2016

**Palkintotiimi:** Sampo Siik (pj), Jussi Alasalmi, Jaana Kallio ja Tero Pukkila

**Yrittäjyyskasvatus:** Tero Luoma (pj) Maarit Karvonen, Tero Pukkila, Sampo Siik ja Ossi Viljanen

**HMA-Yhteyshenkilöt:** Seppo Laitila ja Matti Kuvaja

**Asuntomessujen neuvottelutoimikunta:** Kaija Kuusela

**Innovatiiviset julkiset hankinnat:** Merja Louhivesi ja Sampo Siik

**Asemanseudun kehittäminen:** Ossi Viljanen

**Seinäjoen Seudun Kehittämisyhdistys Liiveri ry elinkeinojaos:** Kaija Kuusela  
varapuheenjohtaja 28.9.2016 lähtien.

Hallitus allekirjoitti 29.3.2017 tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2016.

*Toimintakertomuksen tekstit:* Kaija Kuusela ja Johanna Rintamäki

*Toimintakertomuksen valokuvat:* Seinäjoen Yrittäjät arkisto, Pentikäisen vierailu & HMA-ryhmäkuva: Terhi Wrangell-Katajisto/Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry



---

**VUOSIKELLO 2016**

---

Hallituksen kokous  
Yhdistyksen Jäsenlehti  
EPY Itsenäisyyspäivän vastaanotto

Hallituksen kokous  
Sääntömääräinen Vuosikokous  
Tilinpäätöksen valmistelu

Hallituksen järjestäytymiskokous  
Toimintakalenteri

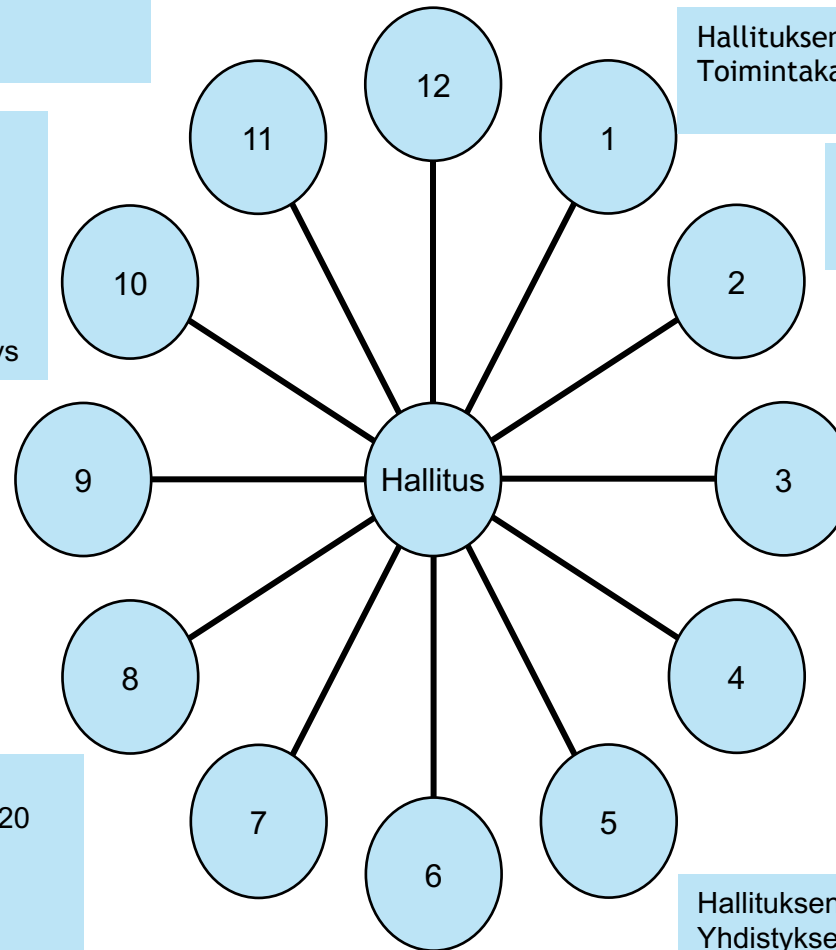
Hallituksen kokous  
Maakunnallinen Nuori Yrittäjä palkinto

Hallituksen kokous  
Yhdistyksen Jäsenlehti  
Perhepäivä  
Aluejärjestön kevätkokousedustajat  
Tilinpäätös ja toimintakertomus

Hallituksen kokous  
EPY kevätkokous  
SY Energiaa Laineilla Risteily  
Kesäviikkojen arvonta (Ruka)  
Tilinpäätöksiä allekirjoitus

Hallituksen kokous  
Yhdistyksen Jäsenlehti  
Valtakunnalliset Yrittäjäpalkinnot ehdotukset

Kesätauko  
(Hallituksen kokous)



Hallituksen kokous  
Octoberfest  
Paikallisyhdistysarviointi  
Aluejärjestön syyskokousedustajat  
Edunvalvonta- ja verkostoryhmien  
Jäsenehdotukset  
Talousarvio ja toimintasuunnitelma esitys

Hallituksen kokous  
Yrittäjän päivä  
Vuoden Yrittäjät valinta  
Maakunnallinen Yrittäjäpalkinto  
ehdotukset  
Vuosikellon suunnittelu 2017

Hallituksen kokous  
Strategian päivittäminen 2017-2020  
Yhdistyksen Jäsenlehti

**LISÄÄ VOIMAA**  
**YRITTÄJYYTEEN!**