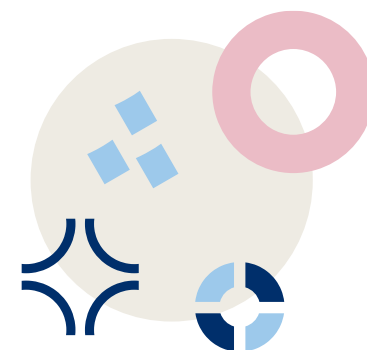


Pohjois-Karjalan Kaupparakamarin yrityspalvelut kasvussa ja kansainvälistymisessä

Pekka Nuutinen
hallitusasiantuntija

KAUPPAKAMARI

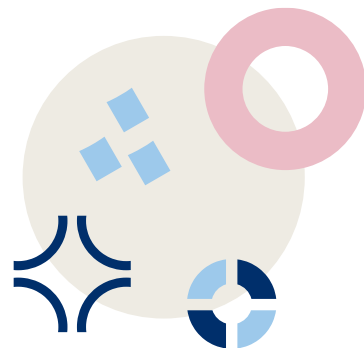


Pohjois-Karjalan kauppakamarin kehittämis- ja valmennusohjelma pk-yrityksille



**GLOBAL
STEPS®**
Kansainvälistymisen
Portaat

KAUPPAKAMARI



Sisältö

1. Korkeatasoinen valmennus kansainvälistymiseen liittyvistä olennaisista osa-alueista
 - ✓ Kansainvälisen liiketoiminnan perusteet
 - ✓ Kansainvälinen liiketoimintaympäristö ja -kulttuuri
 - ✓ **Kansainvälistymisstrategian ja -suunnitelman tekeminen**
 - ✓ Markkinoinnin, myynnin ja jakelukanavien rakentaminen
 - ✓ Rahoitus, juridiikka, verotus ja riskien arviointi
2. Tuki kansainvälistymisstrategian ja -suunnitelman tekemiseen
 - ✓ Jokaiselle yritykselle/henkilölle nimetty kokenut GLOBAL STEPS® -luotsi
 - ✓ Ohjelmaan osallistujien tuki ja sparraus toisilleen (benchmarking ja arviointi)
3. Luotsin ja verkoston tuki toimenpiteiden käynnistämiseen

Seitsemäs Global Steps ohjelma menossa

1. Porras

- Kv liiketoimintaympäristö
 - ✓ Kansainvälinen toimintaympäristö ja kilpailutilanne
 - ✓ Edellytykset kansainvälistymiseen
 - ✓ Menestyminen kansainvälisessä kilpailussa
- Kv-strategia ja suunnittelu
 - ✓ Strategiatyön perusteet ja strategiaprosessi
 - ✓ Kansainvälistymisen vaiheet ja vaihtoehdot
- Vientituote, sen ominaisuudet ja vaatimukset
 - ✓ Argumentit, kilpailuetu
 - ✓ Standardointi, räätälöinti, sopeuttaminen
 - ✓ Sertifiointi, hyväksyntä
 - ✓ Lisäarvon tuottaminen
 - ✓ Innovointi ja tuotekehitys
 - ✓ Caset

2. Porras

- Kansainvälistymisen organisointi ja resursointi
 - ✓ Hallitustyöskentely
 - ✓ Organisaatio ja johtaminen
 - ✓ Resursointi
 - ✓ Kansainvälistymisen palvelut
- Kulttuurien välinen vuorovaikutus
 - ✓ Erityispiirteet ja toiminta eri kulttuureissa
- Kohdemarkkinoiden analysointi ja valinta
 - ✓ Toimintaympäristön analyysi
 - ✓ Markkinapotentiaalin kartoitus, asiakassegmentit, kilpailuanalyysi

3. Porras

- Myyntiverkoston luominen ja johtaminen
- Jakeluratkaisut ja logistiikka
- Hinnoittelu
- Myynninedistäminen
- Digitaalisuus kansainvälistymisen tukena
- Asiakassuhteen hallinta
- Palveluliiketoiminnan mahdollisuudet ja tuottavuuden kasvattaminen
- LEAN- toiminta

4. Porras

- Kansainvälistymisen rahoitus ja riskien hallinta
 - Rahoitustyypit, -tavat ja -kanavat
 - Maksuliikenne – valuutat ja riskit
 - Rahoitusstrategia
 - Vientikaupan rahoitus
- Kansainväliseen toimintaan liittyvät veroasiat
- Vakuutukset kansainvälisessä liiketoiminnassa
- Kansainvälisen kaupan juridiikka
 - Sopimukset ja asiakirjat
 - Maan kauppatapa
 - Tuotevastuut
 - Standardit
 - Maksu- ja toimitusehdot, vientilausekkeet
 - Tekijänoikeus, patentit ja mallisuoja – tuotteen ja yritysnimen suojaus

GLOBAL STEPS®-OHJELMAAN 2015-2022 OSALLISTUNEET YRITYKSET



Northern Lights Spirits Oy



KontioMehu

KALEVALA



PIELISPAKARI



Hallitukset töihin Pohjois-Karjalassa 1.3.2022 – 30.9.2023



HALLITUS
PARTNERIT

POHJOIS-KARJALAN
KAUPPAKAMARI



Toimintamalli

- Aktivoidaan maakunnan PK- ja startuptyrityksiä ottamaan aktiivinen hallitustyö vieläkin vahvemmasi osaksi yrityksen arkea ja vastuullista toimintamallia.
- Yrityksille tehdään luottamuksellisesti hallitusanalyysi, jossa kuvataan omistajien tahtotila, yrityksen kilpailutilanne, strategia, osaaminen ja toimenpidesuosituksset

Analyysi

- Käymme läpi:
 - Nykytilanteen
 - Markkinat, kilpailun, kumppanit
 - Strategian
 - Omistajien tahtotilan ja vision
- Muodostamme profiilin haettavasta henkilöstä
 - Osaamisalueet
 - Rooli (puheenjohtaja/jäsen)
 - Montako jäsentä ollaan hakemassa
- Analyysi ei edellytä sitoutumista jatkotoimenpiteisiin
- Analyysi avartaa ymmärrystä jatkotoimenpiteiden tarpeellisuudesta ja ajankohdasta

Jatkotoimenpiteet

- Analyysi paljastaa osaamisen kapeikot
- Jatkotoimenpiteet, osaamisen lisääminen
 - Operatiiviseen organisaatioon ja/tai
 - Hallitukseen
- Hallituksen täydentäminen
 - Haku hallituspartnereiden kautta n. 1 200 partnerin joukosta ”avaimet käteen” -periaatteella
 - Kandidaattien esittely yritykselle
 - Yritys haastattelee kandidaatit
 - Yhtiökokouksen päätös uudesta hallituksesta

Miksi ulkopuolinen jäsen?

Ulkopuolinen hallituksen jäsen ja systemaattinen hallitustyö auttavat yritystä nousemaan arjen yläpuolelle, katsomaan tulevaisuuteen ja luomaan edellytykset millä haluttu tulevaisuus saavutetaan

- Omistajat - hallitus - toimivajohto, selkeä johtamisjärjestelmä
- Tuo rakenteen hallitustyöhön, suunnitteluun ja raportointiin
- Sparraus ja tuki operatiiviselle johdolle
- Positiivinen paine tehdä asiat oikein ja paremmin, alkaa vaikuttamaan kaikkeen tekemiseen yrityksessä
- Yritys pääsee irti arjesta ja katsomaan tulevaisuuteen – rakentamaan strategiaa
- Tuo ulkopuolisen näkemyksen, kokemuksen ja verkostoja ja haastaa positiivisella tavalla nykyisen tavan toimia



Lisätietoja:

Pekka Nuutinen
hallitusasiantuntija

0400 679 554

pekka.nuutinen@kauppakamari.fi

