

# STRATEGIA

2024 - 2026



**Yrittäjät**

SEINÄJOKI

# STRATEGIA 2024-2026

## Toimintaympäristö

Järjestötoiminta on murroksessa ja uusia jäseniä järjestöihin on koko ajan vaikeampi saada mukaan. Ympäristö tarjoaa tällä hetkellä haasteita, joka vie yritysten fokusta tarkemmin omaan toimintaan. Yrittäjäjärjestön kolmiportainen malli on vaikea ymmärtää ja yrittäjät tarvitsevat konkreettisia asioita, joiden kautta yrittäjäjärjestön rooli ja hyöty ymmärrettäisiin paremmin. Jäsenhankinnan näkökulmasta konkreettisen nopean hyödyn saavuttaminen houkuttelee enemmän kuin pitkäaikaisen taustahyödyn viestiminen.

### Missio

Yrittäjille parempi Seinäjoki

### Visio

Suomen vahvin yrittäjien yhteisö

### Arvot

#### **Rohkea**

Tuomme rohkeasti esille yrittäjien näkemyksiä. Emme pelkää arvostelua

#### **Luotettava**

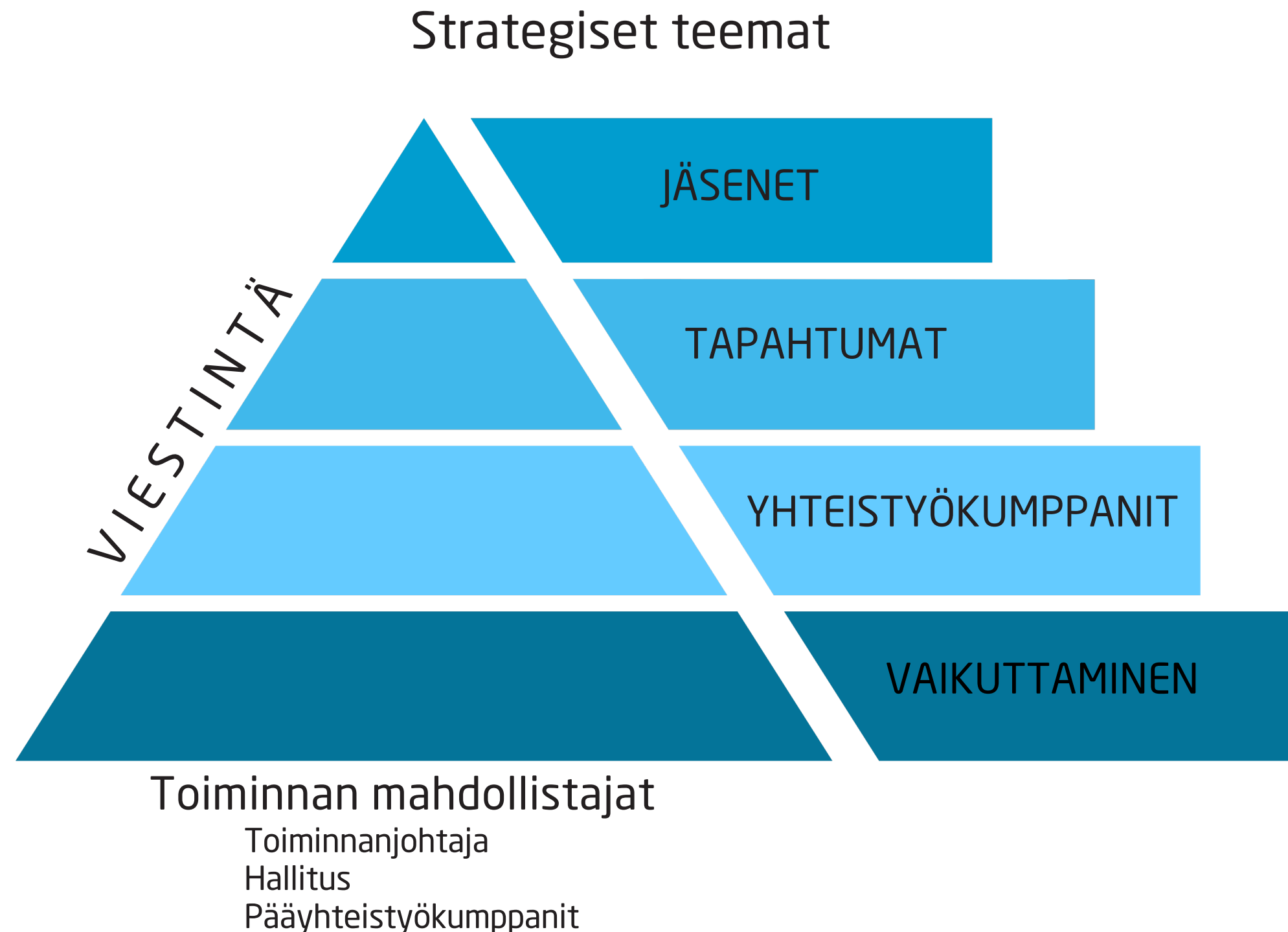
Perustamme kannanottomme tosiasioihin ja otamme huomioon yhteiskunnallisen kokonaisuuden

#### **Kehittyvä**

Meillä on valmius auttaa yrittäjää muuttuvassa toimintaympäristössä

#### **Osallistuva**

Äänemme kantaa ja sitä kuullaan



### Toimenpiteet

Järjestetään tapahtumia, joista on konkreettista hyötyä yrittäjille ja yrittäjäjärjestölle.

Aktiivinen vaikuttamistyö yhdistyksen toimintaympäristössä.

Positiivinen jäsenmäärän kehitys.

Toteutetaan kyselytutkimuksia jäsenille sekä ei-jäsenille.

Aktiiviset kannanotot yrittäjyyden edistämiseksi.

Talouden tasapainon säilyttäminen.

Toimintaa kehittävät pääyhteistyökumppani- ja sidosryhmäsuhteet.



# MISSIO

## YRITTÄJILLE PAREMPI SEINÄJOKI

### Miten se tehdään?

Laadukkaalla viestinnällä

Näkymällä ja kuulumalla

Jatkuvasti kehittymällä

Edunvalvonnalla ja vaikuttamisella

Verkostoitumalla

Koulutuksia ja tapahtumia tarjoamalla

Jäsenetuja ja jäsenpalveluja tarjoamalla

Yhdessä ja yhteistyöllä



# VISIO

## SUOMEN VAHVIN YRITTÄJIEN YHTEISÖ

### Miten se saavutetaan?

Vahvalla vaikuttamisella  
Isolla jäsenmäärällä  
Luottamuksella  
Uskollisuudella  
Olemalla esillä  
Jatkuvasti kehittymällä  
Jäsenistöä kuuntelemalla  
Olemalla helposti lähestyttävä  
Avoimuudella

# Konkreetitiset toimenpiteet, miten saavutetaan missio ja visio?



## Jäsenet

Neuvontapalvelut, jäsenhuolto, aktiivinen keskustelu jäsenten kanssa eri tilaisuuksissa, yritysvierailut, ajankohtainen tieto yrittäjäkentän kuulumisista



## Tapahtumat

Monipuolisia tapahtumia ja koulutuksia eri kohderyhmille. Matalankynnyksen tapahtumia, joihin uusienkin jäsenten on helppo tulla mukaan



## Päähäyhteistyökumppanit

Toiminnanjohtajan ja hallituksen jäsenten yhteydenpito kumppaneihin ja aktiivinen sekä osallistava yhteistyö ympäri vuoden



## Vaikuttaminen

Tapaamiset kaupungin virkamiesjohdon sekä luottamushenkilöiden ym. sidosryhmien kanssa



## Viestintä

Monikanavaista, monipuolista, selkeää ja ytimekästä viestintää, joka tavoittaa kohderyhmän



# ARVOT

**Rohkea**  
Edelläkävijä

Yrittäjille  
**Läsnäoleva**

Jatkuvasti  
**Kehittyvä**

**Osallistuva**  
ja aktiivinen

# TOIMINTAYMPÄRISTÖ

## HAASTEET

Yleisesti järjestötoiminta hiipuu eikä jäsenyydelle nähdä riittävää merkitystä.

Jäsenyys on tapa, mutta ei osata kertoa hyötyjä.

## MAHDOLLISUUDET

Yritysten määrä jatkaa kasvua.

Verkostojen merkitys tunnistetaan epävarmuustilanteissa.

Nähdään sivutoimiset yrittäjät potentiaalisina jäseninä.

**Toimiala/  
markkina**

**Sisäiset**

## VAHVUUDET

Aktiivinen toiminnanjohtaja  
Aktiivinen hallitus  
Yhteistyökumppanit  
Verkostot

## HEIKKOUEDET

Taloudelliset resurssit  
erittäin rajalliset

TOIMINTAYMPÄRISTÖÖN  
VAIKUTTAVAT TEKIJÄT

**Kilpailu**

**Asiakkaat**

- Kauppakamari
- MYRY ry
- Muut yritystoimintaan liittyvät ja toimialakohtaiset yhdistykset

- Päätoimiset yrittäjät
- Sivutoimiset yrittäjät
- Yksinyrittäjät
- Työnantajayrittäjät
- Nuoret yrittäjät
- Senioriyrittäjät

# TAVOITTEET

Visio

Suomen vahvin yrittäjien yhteisö

Missio

Yrittäjille parempi Seinäjoki

Tavoite

Toiminnan tarkoitus

Täysillä yrittäjän puolesta

## Toiminnalliset/ laadulliset tavoitteet

Pystytään vastaamaan, vaikuttamaan ja reagoimaan uusiin tilanteisiin ja tarpeisiin ketterästi. Toimimme ajan hermolla.

Otamme aktiivisesti mediassa kantaa edistääksemme yrittäjyyttä.

Toteutetaan jäsenkysely joka vuosi, jonka tuloksia hyödynnetään toiminnan kehittämisessä.

Toteutetaan kysely ei-jäsenille joka toinen vuosi jäsenhankinnan tehostamiseksi.

Jäsenmäärän kasvattaminen laadukkaalla työllä. Iloitsemme jokaisesta jäsenestä

Kehityksen tukipilarit, joissa meidän tulee olla erityisen hyviä

Kuulumme, näymmme ja otamme kantaa yrittäjille tärkeisiin asioihin.

Helppo ottaa yhteyttä ja saada apua, ohjeita sekä opastusta.

Yhteisöllinen yrittäjäverkosto

Tapahtumista saatava tieto, hyöty ja verkostoituminen.

Jäsenedut



## Toiminta / palvelut nyt

### Neuvontapalvelut

Lakineuvonta  
Veroneuvonta  
Rahoitusneuvonta  
Henkilöstöjohtaminen  
Kehittämispalvelut  
Henkinen hyvinvointi  
Perintä  
Tietorikollisuus  
Energianeuvonta  
Hankintaneuvonta  
Kansainvälistymisneuvonta  
HR-konsultointi  
Yrityskummit  
Omistajanvaihdosneuvonta

### Jäsenedut

Latulinna  
Paikallisten yritysten tarjoamat edut  
Vapaa-aikaa tukevat tapahtumat (mm. salibandyvuorot)  
Näkyvyyttä jäsenyrityksille yhdistyksen viestintäkanavissa mm. Mitä yrittäjälle kuuluu? -juttusarjan avulla

### Kehitettävää / lisättävää

Monipuolisemmin eri urheilulajeja kokeiluun  
Lisää paikallisia etuja  
Laajemmin etuja myös pääyhteistyökumppaneilta

### Vaikuttaminen

Paikallinen vaikuttamistyö eri päätöksentekokelemissä  
Ohjausryhmä ja valiokunta  
edustukset  
Kannanotot, mielipidekirjoitukset ja lausunnot

### Kehitettävää / lisättävää

Säännöllistä näkyvyyttä ja viestintää mm. mielipidekirjoitusten muodossa

### Verkostoituminen

Tapahtumia laajasti kumppaneiden ja sidosryhmien kanssa

Tapahtumia yhteensä 40 - 50 kpl vuodessa

Etäaamukahvit digitaalinen vaihtoehto live-tapahtumille

Vahva ja yhteisöllinen verkosto, joka tarjoaa tietoa ja viestiä yrittäjältä toiselle

# TOIMINTASUUNNITELMA



## Tapahtumat

Kehitetään jäsenkyselyn avulla

Kumppaneiden sekä sidosryhmien järjestämissä tilaisuuksissa ja tapahtumissa osajärjestäjänä tai tarjoamme verkostomme yhteistyökumppanin hyödynnettäväksi.

Monipuolisesti ja eri kohderyhmille

Laaja-alaisesti jäsenistölle hyötyä ja verkostoja. Emme osallistu järjestäjänä ja/tai markkinoijana yksittäisen yrityksen myynti-/markkinointitapahtumaan.

Tarjoamme yrittäjän vapaa-aikaa tukevaa että informatiivista sisältöä tarjoavia tilaisuuksia ja tapahtumia.

## Vaikuttaminen

Into Seinäjoki  
Kaupungin virkamiehet ja päättäjät  
Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät  
ELY-Keskus  
Uusyrityskeskus  
Sedu  
SeAmk  
Business Finland  
TE-palvelut  
Maakuntaliitto  
Media

## Kumppanit ja kannattajat

Neuvotellaan pidempiaikaista kumppanuutta tavoitellen. Kumppani on alueella tunnettu toimija, joka tuottaa kumppanuuden kautta lisäarvoa jäsenistölle.

Solmitaan lähtökohtaisesti vähintään kahdeksi vuodeksi kerrallaan. Kumppanuusmaksu käsitellään tapauskohtaisesti hallituksen toimesta.

Samalta toimialalta ei ole kahta toimijaa kumppanina, jolloin yhteistyökumppanin samaa hyöty pystytään takaamaan paremmin.

Kannatusjäsenet tukevat yhdistyksen toimintaa ja hyväksytään hallituksen toimesta. Tuotto ohjautuu 100% paikallisyhdistykselle ja kannatusjäsenyyden maksu neuvotellaan tapauskohtaisesti.

# TOIMINTASUUNNITELMA



## Viestintä

Nimetään viestintään oma tiimi, joka vastaa viestinnällisistä kokonaisuuksista yhdessä toiminnanjohtajan kanssa.

Viestintätiimi vastaa viestintäsuunnitelman laatimisesta.

Kehitämme jatkuvasti viestintää ja viestinnän eri kanavia.

## Jäsenet

Jäsentapahtumat

Jäsenkyselyt

Jäsenhankinta

Jäsenedut

Jäsenhuoltosoitot

Jäsenelle tarjottavat neuvontapalvelut

# TIIMIT

1

## Viestintätiimi

Jatkuvia kannanottoja, lausuntoja, medianäkyvyyttä. Tiimi nostaa esille hallituksen kokouksessa yhdessä päätettyjä, ajankohtaisia asioita.

2

## Tapahtumatiimi

Ideoi yhdessä toiminnanjohtajan kanssa ajankohtaisia ja yrittäjiä kiinnostavia sekä yrittäjien toimintaa tukevia tapahtumia ja tilaisuuksia. Tiimin jäsenet tarvittaessa toiminnanjohtajan apuna tapahtumajärjestelyissä.

3

## Taloustiimi

Taloustiimi vastaa yhdistyksen talouden seurannasta ja sijoitusvarallisuuden hoidosta. Taloustiimi koostuu puheenjohtajistosta ja toiminnanjohtajasta.

4

## Ylistaro-Tiimi

Ylistaro-tiimi tekee Ylistaron alueella aktiivisesti yrittäjien edunvalvontaa. Tiimi osaltaan tukee alueen yrittäjien verkostoa ja yrittäjäverkostojen laajenemista. Tiimi vastaa alueella järjestettävistä tapahtumista ja tilaisuuksista.



# MUISTITILISTA PÄÄTÖKSILLE

## TEHDÄÄN TOIMIA, JOTKA

- Hyödyttävät jäsenyrittäjiä
- Vahvistavat suhdetta jäsenyrittäjiin
- Parantavat suhdetta kumppaneihin ja sidosryhmiin
- Tuovat yhdistykselle uusia jäsenyrityksiä

Ei tehdä asioita rutiininomaisesti ("näin on tehty ennenkin"), vaan ajatellaan ja toteutetaan rohkeasti uudenlaisiakin toimia yrityksiä kuunnellen yllä olevien asioiden tavoittamiseksi.

Keskitytään ja resursoidaan aika sekä raha pääsääntöisesti asioihin, jotka selkeästi tukevat yllä olevien päämäärien toteutumista.



# Yrittäjille parempi Seinäjoki



SEINÄJOKI