

Mikro- ja pk -yritysten TKI-polku

OsmoKS

Valmennus1, 28.10.2024: Sytytä kipinä

- Tutkimus- ja kehittämistoiminnan käynnistäminen

Valmennus 2, 26.11.2024 klo 14-16: Ruoki liekkiä

- Hankerahoituksen hakeminen

Valmennus 3, 9.12.2024 klo 14-16: Anna Palaa

- Hankkeen toteutusvaihe

Sote- ja tukipalvelujen TKI-polku

Tapaaminen 29.1.2025: klo 13.00-15.30

Ihan liekeissä - Rahoittajien ja kumppaneiden teams-tapaaminen

Soile Laitinen, asiantuntija, Kuntoutusinstituutti

Anja Tantt, asiantuntija, Kuntoutusinstituutti

Veli Puttonen, asiantuntija, Keski-Suomen yrittäjät



Mikro- ja pk -yritysten TKI-polku

1. Valmennus 28.10.2024: Sytytä kipinä

OsmoKS

Tutkimus- ja kehittämistoiminnan käynnistäminen



Soile Laitinen, asiantuntija, Kuntoutusinstituutti
Anja Tantt, asiantuntija, Kuntoutusinstituutti

Sisältö:

- Pk –yritysten TKI –näkömät syksyllä 2024
- TKI-toiminnan käynnistämisen periaatteet
- Hankeideasta hankesuunnitelmaaksi
- Kysymyksiä, keskustelua
- Seuraava valmennus

Mitä TKI-toiminta tarkoittaa? Lyhyt määritelmä

OsmoKS

TKI-toiminta = tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa.

Tarkoituksena on tuottaa

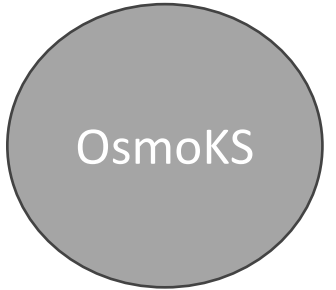
- Uutta tietoa, sovelluksia, muutoksia toimintaan, palveluja tai tuotteita.
- Prosessina yrityksen TKI-toiminta käsittää aloituksen, suunnittelun, toteuttamisen ja kaupallistamisen.

TKI-toiminnalle on ominaista

- uuden tiedon tavoittelemisen,
- luovuus,
- epävarmuus onnistumisen suhteen,
- systemaattisuus sekä
- tuloksiltaan siirrettävissä oleva ja/tai toisinnettava.



Pk -yritysten TKI-näkymät syksyllä 2024 1/2



- Pk –yritysbarometri kuvaa pienten ja keskisuurten yritysten toimintaa ja taloudellista toimintaympäristöä.
- Näkymiä tarkastellaan toimialoittain: teollisuus, rakentaminen, kauppa ja palvelut.
- Viime vuosien haastava taloustilanne vähentänyt mahdollisuuksia kehittämiseen -> yrityksille syntynyt painetta toiminnan kehittämiseen ja uudistamiseen.
- Syksyllä 2024
 - valtaosa yrityksistä ymmärtää TKI-toiminnan merkityksen menestyksen edellytyksenä,
 - viidennes yrityksistä aikoo vähentää TKI-toimia seuraavien 12 kuukauden aikana,
 - viidennes aikoo lisätä TKI-toimintaa,
 - suurin osa aikoo pitää TKI-toimintansa ennallaan,
 - palvelualoilla viidennes yrityksistä odottaa kasvua TKI -toimintaansa.

Pk -yritysten TKI-näkymät syksyllä 2024 2/2

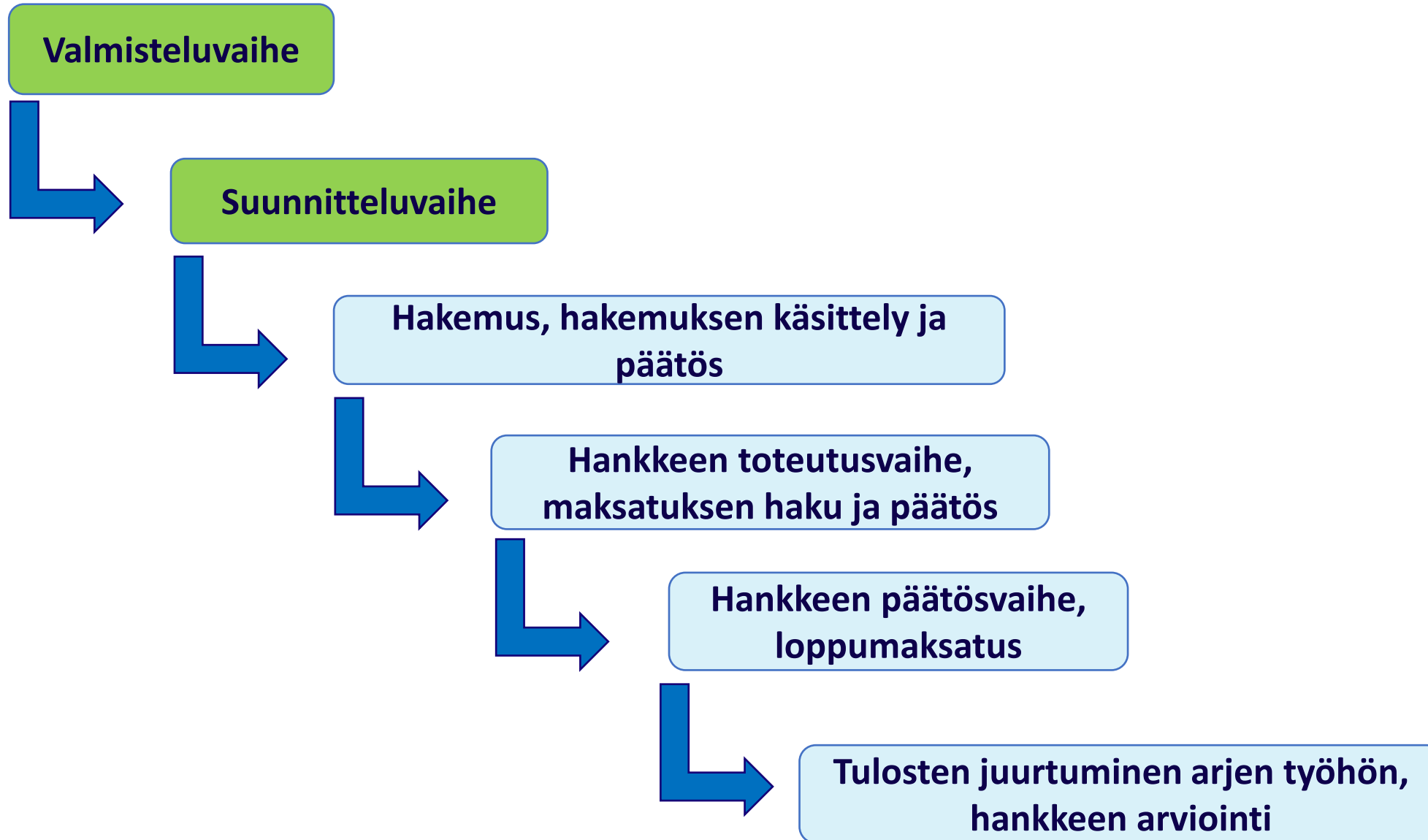
OsmoKS

- Viimeisen vuoden aikana lähes puolet yrityksistä on investoinut digitalisaatioon.
- Yrityksistä 40 % on organisoinut toimintaansa uudella tavalla.
- Osaava henkilöstö nähdään avainasemassa, mutta vain puolet kouluttanut henkilöstöään.
- Yrityksistä 35% oli uudistumistoimena palkannut uutta henkilöstöä.
- Vain 12 % yrityksistä oli ottanut käyttöön uusia liiketoimintamalleja.

- Yrityksistä neljäsosa hyödyntää systemaattisesti TKI-toimintaa.
- Suurin osa, 63 % ei harjoita toiminnassaan lainkaan TKI-toimintaa.
- Lähitulevaisuudessa vain 16 % yrityksistä aikoo lisätä TKI-toimintaa. Valtaosa, 57 %, ei aio lisätä tänä vuonna TKI-toimintaa.

- Toimialojen välillä eroja – teollisuusala aktiivisin TKI-toiminnassa.

Kehittämishankkeen vaiheet



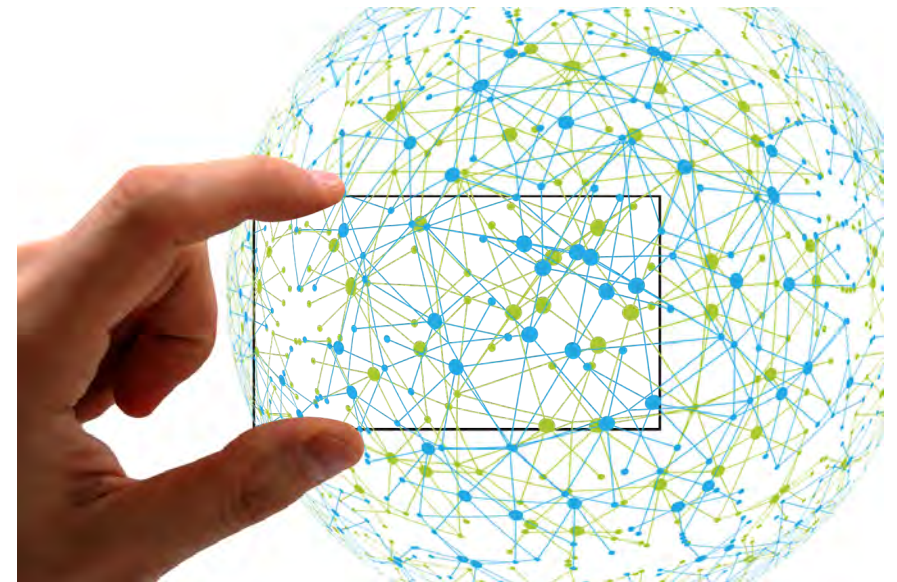
TKI-toiminnan käynnistämisen periaatteet:

Hankeidean laatiminen



Miten käynnistää TKI-toiminta yrityksessä?

- Aloita laatimalla kehittämiskohteesta **ideapaperi (A4)**.
- Ideapaperi on hyödyllinen työkalu jäsentää idea itsellesi, verkostolle sekä rahoittajalle, jos haluat esitellä ideaasi.
- Ideapaperi vastaa lyhyesti keskeisiin kysymyksiin:
 - Mihin tarpeeseen hanke vastaa? Mikä on hankkeen tavoite?
 - Mitä siinä on tarkoitus tehdä?
 - Kenen olisi tarkoitus olla työskentelemässä hankkeessa?
 - Mitkä ovat tavoitellut tulokset?
 - Millä ajanjaksolla hanke voitaisiin toteuttaa?
 - Millainen budjettihaarukka hankkeella voisi olla?
 - Voisiko hankkeeseen hakea ulkopuolista rahoitusta?



Kehittämiskohteen määrittely ja rajaaminen

- Määrittelyn tarkoituksena tunnistetaan ja rajataan kehittämiskohde.
- Kehittäminen voi kohdistua esimerkiksi:
 - liiketoimintaosaamiseen, laajentamiseen tai uudistamiseen,
 - innovaatiotoimintaan tai osaamisen vahvistamiseen,
 - kansainvälistymiseen,
 - kasvuun,
 - menetelmien kehittämiseen,
 - tutkimusyhteistyöhön,
 - materiaali- ja energiatehokkuuteen,
 - keksintöihin, kaupallistamiseen,
 - tai muuhun merkittävään yritystoiminnan kehittämiseen.

Huomioi, että ulkoisella rahoituksella tapahtuva kehittäminen ei voi kohdistua yrityksen tavanomaiseen toimintaan tai menoihin.

Kehittämistoiminnan tulee olla yrityksen normaalista toiminnasta erillinen ja vaikutuksiltaan merkittävä kokonaisuus.

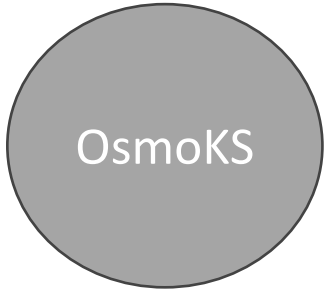
Kehittämiskohteen tavoitteet, tulokset ja vaikutukset

- Mieti, mikä voisi olla kehittämiskohteen tavoitteena. Hyvä nyrkkisääntö on päättää yksi päätavoite ja sen lisäksi tarvittaessa 1-3 alatavoitetta, jotka liittyvät päätavoitteeseen. Tavoite tulee olla konkreettinen ja todennettavissa oleva.
- Kehittämishankkeella ei voi ratkaista kaikkia mahdollisia ongelmia.
- Arvioi ideapaperiin alustavasti, mitä vaikutuksia kehittämisellä on yritystoimintaan:
 - Kasvaako liikevaihto?
 - Vaikuttaako yrityksen työllistämismahdollisuuksiin?
- Vaikutukset kannattaa arvioida mahdollisimman realistisesti.



Kehittämiskohteen toimenpiteet

- Pilko kehittämistoiminta palasiksi ja nimeä ne työpaketeittain.
- Ideapaperissa voit jo alustavasti hahmotella, mitä konkreettisia toimenpiteitä tarvitaan, joiden avulla kehittäminen tapahtuu?
- Mieti alustava ajallinen kesto ja budjetti.
- Kustannuksia miettiessäsi mieti ensin tavoitteita, toimenpiteitä ja mitä kustannuksia niiden toteuttaminen voisi vaatia.
- Kustannukset voivat olla sekä aineellisia että aineettomia.
- Haarukoi potentiaaliset rahoituskanavat
- Huomioi ulkoisen rahoituksen ehdot ja saatavuus hankkeen toteutuksen aloitusta suunnitellessa.



Kehittämiskohteen hanketiimi

- Kehittäminen vaatii aina henkilöstöresursseja. Alustavassa hankeideassa arvioi:
 - Kenellä on vastuu kehittämishankkeen käytännön toteutuksesta?
 - Kuka vastaa kehittämishankkeen budjetin seurannasta?
 - Ketä voisi kuulua projektitiimiin?
 - Onko työntekijöillä ylipäätään mahdollista käyttää työaika hankkeen toteuttamiseen varsinaisen työn ohella?
 - Olisiko syytä palkata ulkopuolinen henkilö hankkeen toteutuksen tueksi?
 - Ketkä voisivat toimia kumppaneina?

Esimerkkejä kehittämiskohteen ideointityökaluista

- Kyseenalaistava ajattelu
 - Hahmoriihi
- Aivoriihi ja aivokirjoittaminen
- Pikaideointi
- Viisi kertaa miksi –analyysi
- Tekoäly ideoinnin tukena



Hankeideasta hankesuunnitelmaksi

OsmoKS

- **Hankeidean** muuttaminen hyväksi hankesuunnitelmaksi vaatii huolellista suunnittelua ja valmistelua.
- Hyvä hankesuunnitelma on selkeä, johdonmukainen ja konkreettinen.

- **Hankesuunnitelma** on asiakirja, jonka avulla hakijan tulee kyetä vakuuttamaan hankkeen rahoittaja toimenpiteiden välttämättömyydestä.
- Suunnitelman kirjoittamiseen kannattaa panostaa kunnolla, sille sen perusteella rahoittajat arvioivat hankkeen rahoituskelpoisuutta.

- ”Hyvin suunniteltu on puoliksi tehty”



Hankeidean täsmentäminen

- Ensimmäisessä vaiheessa kuvatun hankeidean tarkentamiseen tarvitaan erilaisia näkökulmia ja useilta eri tahoilta.
- Tavoitteellinen usean osapuolen osaamista ja panostuksia hyödyntävä yhteistyö tuottaa laadukkaita aikaansaannoksista, tuloksia.

- Hankeidea on hyvä arvioida kriittisesti esimerkiksi SWOT-analyysin avulla.
- Tärkeätä on tunnistaa kaikki ne tahot (yksilöt ja organisaatiot), joihin suunniteltava hanke vaikuttaa tai ne, jotka tekevät hankkeeseen vaikuttavia päätöksiä.

Tarkenna mikä olikaan hankkeen tavoitteena

- Parantaa organisaation toiminnan tuottavuutta ja tehokkuutta
- Parantaa olemassa olevaa tuotetta tai palvelua
- Luoda kokonaan uusi tuote tai palvelu
- Uuden tiedon hankinta
- Olemassa olevaan tutkimusongelman ratkaiseminen

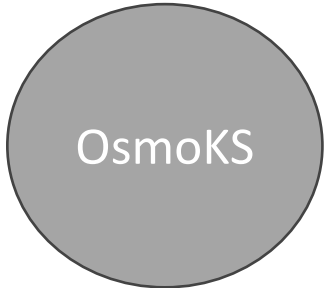


Suunnitteluvaiheen organisoituminen - yhteistyön valmistelu ja sen lähtökohdat

- Pidä selkeä yhteistyön aloituspalaveri
- Kuvaa projektiryhmän jäsenten osaaminen ja kiinnostuksen kohteet
- Suunnittele resursseja
 - Sovi projektiryhmän jäsenten vastuualueista, ajankäytöstä suunnitteluvaiheessa
 - Mieti myös toteutusvaiheessa tarvittava asiantuntijatyö
 - Pohdi tarvittavat materiaalit, koneet, laitteet yms.
- Varaa riittävästi aikaa valmistelu- ja suunnittelutyöhön
- Mieti mikä uutuusarvo projektilla on.



Hankkeen tavoitteet



Mitä hankkeen toimenpiteiden tuloksena tavoitellaan;

- mitä muutosta on tarkoitus saada aikaan
- mitä sellaista hankkeen resursseilla on mahdollista toteuttaa, mikä ei muuten olisi mahdollista.

Miksi hankkeelle on valittu ko. tavoitteet

Miten hankkeen toiminnalla voidaan vaikuttaa tavoitteiden toteutumiseen?

Tavoitteiden pohjalta syntyvien tulosten tulee olla määrällisesti ja laadullisesti mitattavia.

Pohdi, miten tavoitteiden toteutumista tai muutosta voidaan mitata

- hankkeen aikana
- sen päättymisen jälkeen.



Millainen on hyvä hankesuunnitelma?

OsmoKS

- Hankkeen tarve on hyvin kartoitettu
- Hankkeessa tavoitellaan muutosta nykytilaan
- Hankesuunnitelma on konkreettinen
- Hankkeelle on asetettu selkeät tavoitteet
- Tavoitteet ja toimenpiteet ovat konkreettisia ja hyvin kuvattu
 - Työpakettien/ toimenpiteiden riippuvuussuhteet toisiinsa arvioitu
- Hankkeen aikana saadaan aikaan tuloksia määritellyssä kohderyhmässä
- Tuloksia mitataan erilaisilla mittareilla (määrälliset ja laadulliset)
- Hankkeen tuloksilla on vaikutusta pidemmälle aikavälille
- Toiminta jatkuu hankkeen jälkeen



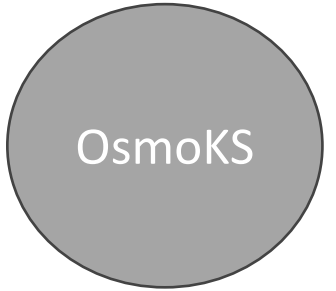
Suunnitteluvaiheen toimenpiteitä 1/2

OsmoKS

- Hankkeessa tarvittavat resurssit on varmistettu
 - henkilöstö, aika, tilat ja välineet, mitä muuta?
- Tarvittava osaaminen on käytössä
- Yrityksen toiminnan arviointi -mistä kehittämistarve nousee?
 - itsearviointi, laatukriteerit, asiakastyytyväisyyskyselyt
- Mahdolliset kilpailijat ja tuotteet on tunnistettu
- Hankkeen aikataulu, toteutus, seuranta ja arviointi on hahmotettu
 - Hakemus ja sen käsittely, hankkeen käynnistyminen ja maksatus



Suunnitteluvaiheen toimenpiteitä 2/2



- Yrityksen oman taloudellisen tilanteen selvitys
 - Taloudelliset mahdollisuudet hankkeen toteuttamiseen
 - De minimis –tuki (paljonko yritys on jo saanut julkista tukea)
 - Tilinpäätöstiedot
- Resurssien ja rahoitusvaihtoehtojen selvitys
 - Sopivan rahoituskanavan valinta
 - Tutustuminen rahoituksen ehtoihin
- Neuvottelu rahoittajan kanssa
 - Laadi selkeä esitys rahoittajalle: idea ja kustannusarvio, uutuusarvo ja vaikuttavuus, yrityksen oman taloudellisen tilanteen selvitys

Hyvästä hankesuunnitelmasta löytyy selkeät vastaukset seuraaviin kysymyksiin:

- 1) Mitä tehdään?
- 2) Miksi tehdään?
- 3) Milloin tehdään?
- 4) Miten tehdään?
- 5) Missä?
- 6) Kuka tekee?
- 7) Millä resursseilla?
- 8) Mitä uutta hanke tuo mukanaan?



Hankehakemuksissa yleisesti esiintyviä kysymyksiä: seuraavissa dioissa esimerkkejä

Miten hankkeen kohteena olevia sisältöjä on aiemmin pyritty kehittämään?

Kerro

- Miten hankeidea on syntynyt?
- Miten hankkeen tarve on kartoitettu?
- Miten hanke liittyy toimialaan?
- Millaisia ovat olennaiset hanketta, sen kohdetta/kohderyhmää sekä toteutusalueita koskevat selvitykset ja toiset hankkeet, joita on hyödynnetty hankkeen suunnittelussa ml. niiden toteutusaika?



Minkä tarpeen tai ongelman hanke ratkaisee?

OsmoKS

Kuvaa asioiden tila tai ongelma, johon hankkeella haetaan ratkaisua:

- Onko taustalla esimerkiksi kehityksen este (pullonkaulatekijä)?
- Käyttämätön mahdollisuus (havaittu potentiaali)?
- Mitä halutaan korjata?

Esitä hankesuunnitelma ytimekkäästi.



Mitä muutosta nykytilaan hanke tuo? Mikä on hankkeen uutuus/lisäarvo ?

OsmoKS

Kuvaa, mikä hankkeessa on uutta tai erilaista kuin aiemmin.

- Hankkeen tavoittelemaan tulokseen, toteutustapaan tai muuhun sisältöön on sisällyttävä jotain uutta, innovatiivista tai kehittäväää.
- Muista, että julkisilla varoilla ei ole tarkoitus rahoittaa yrityksen jo vakiintunutta normaalitoimintaa. Selkeä kehittämisote on hankkeelle eduksi.



Millä konkreettisilla toimenpiteillä hanke saavuttaa kuvatut tavoitteet?

- Kuvaa tarkasti hankkeen toimenpiteet ja tulokset, jotka hankkeen toimenpiteillä saavutetaan.
- Toimenpiteiden tuloksena hankkeessa voi syntyä esimerkiksi uusia palveluja, toimintamalleja, selvityksiä, oppaita, ohjeistuksia tai muita tuotoksia.
- Tulosten tulee heijastaa asetettuja tavoitteita.
- Tuloksia tarkastellaan mm. hankkeen toteutusaikana kerättävien määrällisten tietojen avulla.
- Toimenpiteitä suunniteltaessa tulee huomioida se, että hankkeen tuloksia tulee voida laadullisesti todentaa sekä määrällisesti mitata, mikäli se on hanketyypistä johtuen mahdollista.

Miten tuloksia ja kokemuksia hyödynnetään tai jatkokehitetään?

OsmoKS

- Tulosten vieminen käytännön tasolle
 - Uusien palvelujen lisääminen
 - Myynnin lisääminen
 - Uusien markkinoiden hyödyntäminen
 - Oman toiminnan kehittäminen
- Lisensointi ja patentointi



Budjetti ja rahoitussuunnitelma

- Hankkeen kokonaisbudjetti
- Hakijan omarahoitusosuus
- Muiden toteuttajien osuus

- Investoinnit
- Ostopalvelut
- Leasing-palvelut

- Kilpailutukset
- Yhteistyösopimukset

Oma kustannuspaikka hankkeelle on hyödyllinen.



Kehittämishankeen riskit

Hankkeen toteutuksessa on sekä sisäisiä että ulkoisia riskejä, ne ovat eritasoisia ja vaikutuksiltaan erilaisia.

- Riskit liittyen hankkeen sisällön ja tulosten toteuttamiseen
- Riskit liittyen hankkeen yleiseen toimintaympäristöön
- Riskit liittyen yrityksen omaan tai kumppanin toimintaan
- Riskit liittyen rahoitukseen

Hankkeen suunnittelussa tulee tunnistaa riskit ja miettiä niihin sopivat riskienhallintakeinot.



Mikro- ja pk -yritysten TKI-polku

2. valmennus 26.11.2024 klo 14-16: Ruoki liekkiä

OsmoKS

Toisessa valmennuksessa keskitymme hankerahoituksen hakemiseen. Käymme läpi hakemusten yleisiä vaatimuksia ja reunaehtoja.

- Millainen on hyvä hankehakemus rahoittajan näkökulmasta?
- Mitkä ovat tyypillisiä kompastuskiviä hankehakemuksessa?

Valmennuksesta saat käytännön läheistä tietoa siitä, mitä on huomioitava rahoituksen hakemisessa ja miten rahoittaja arvioi hakemuksia.

Ilmoittautuminen: [OsmoKS-valmennus 2/3: Ruoki liekkiä - Yrittajat.fi](#)



Mikro- ja pk -yritysten TKI-polku

3. Valmennus 9.12.2024 klo 14-16: Anna Palaa

Kolmannessa valmennuksessa keskitymme hankkeen toteuttamiseen.

- Kuinka hanke käynnistetään?
- Miten projektin hallinta tapahtuu?
- Mitä ovat tyypilliset haasteet hankkeen toteutuksessa?

Valmennuksessa saat neuvoja ja konkreettista esimerkkejä hankkeen käynnistämiseen, toteuttamiseen ja päättämiseen.

Ilmoittautuminen: avautuu myöhemmin



Webinaarivinkki 14.11.2024 klo 9-11

Yritystuet: Hyvän hakemuksen ABC

Keski-Suomen ELY-keskuksen ja Leader –ryhmien järjestämä info maaseuturahoituksen hakemisesta

Tilaisuuden ohjelma:

- Maaseuturahoituksen yritystukien tilanne Keski-Suomessa, Panu Kässi/Keski-Suomen ELY-keskus
- Tarjolla olevat rahoitusvälineet lyhyesti, Panu Kässi/Keski-Suomen ELY-keskus & Sanna Kiuru/Leader Viisari
- Millainen on hyvä yritystukihakemus
 - Mitä hyvä hakemus pitää sisällään?
 - Leaderien ”setelitet
- Mitä maaseuturahoituksesta ei voida rahoittaa, Sanna Kiuru/Leader Viisari
 - Esimerkkejä kielteisten päätösten perusteista

Lisätiedot ja ilmoittautuminen 11.11.2024 mennessä: [Yritystuet: Hyvän hakemuksen ABC – Maaseutuverkosto](#)

TULE MUKAAN YHTEISTOIMINTAAN

Kuntoutusalan yrittäjä – liity osaksi tulevaisuudenkuntoutus.fi –verkostoa!

- Tulevaisuudenkuntoutus.fi on verkkoalusta, jonka tavoitteena on olla yhteinen ja kokoava kuntoutuksen tiedon koti.
- Kohderyhmänä ovat alan yrittäjät, tutkijat, asiantuntijat, opettajat ja opiskelijat – tavoite yhdistää toimijoita yli organisaatorajojen.
- Rekisteröityneenä jäsenenä voit mm. verkostoitua, viestiä, julkaista tekstejä ja tapahtumia, osallistua keskusteluihin ja tutustua tutkimustietoon.
- Yrittäjänä voit esimerkiksi löytää kumppaneita kehittämistyöhön, opinnäytetyön tekijän tai muuten uusia yhteistyökumppaneita. Verkostoissa on voimaa!

Lähdemateriaali

[Hyvinvointialueiden TKI-ympäristön kehittäminen vaatii ripeitä otteita – näin vauhditetaan myös terveystalan kasvua - Sitra](#)

Microsoft Copilot Lab. Viitattu 23.9.2024. [Usein kysytyt kysymykset: tekoäly, Microsoft Copilot ja Microsoft Designer - Microsoft-tuki](#)

Orchidea, blogi 16.11.2022. Viitattu 23.9.2024. 16 ideointimenetelmää innovoinnin tueksi. [16 ideointimenetelmää innovoinnin tueksi \(orchidea.dev\)](#)

Pk-yritysbarometri syksy 2024 [Suomen Yrittäjät \(yrittajat.fi\)](#)

Pk-yritysbarometri, Alueraportti, Keski-Suomen yrittäjät [Pk-yritysbarometri](#)

Toimialaraportit Sosiaali- ja terveystalouden työvoima ja yrityskehitys 2022. [Sosiaali- ja terveystalouden työvoima ja yrityskehitys \(valtioneuvosto.fi\)](#)

Toimialaraportit Sosiaali- ja terveystalouden palvelut 2020. [Missä mennään sote-toimiala? – Sosiaali- ja terveystalouden toimialaraportti \(valtioneuvosto.fi\)](#)

Kuvituskuvat: Pixabay royalty free illustrations <https://pixabay.com/>

Mikro- ja pk -yritysten TKI-polku

2. valmennus 26.11.2024 klo 14-16: Ruoki liekkiä

Hankerahoituksen hakeminen

Soile Laitinen, asiantuntija, Kuntoutusinstituutti
Anja Tantu, asiantuntija, Kuntoutusinstituutti

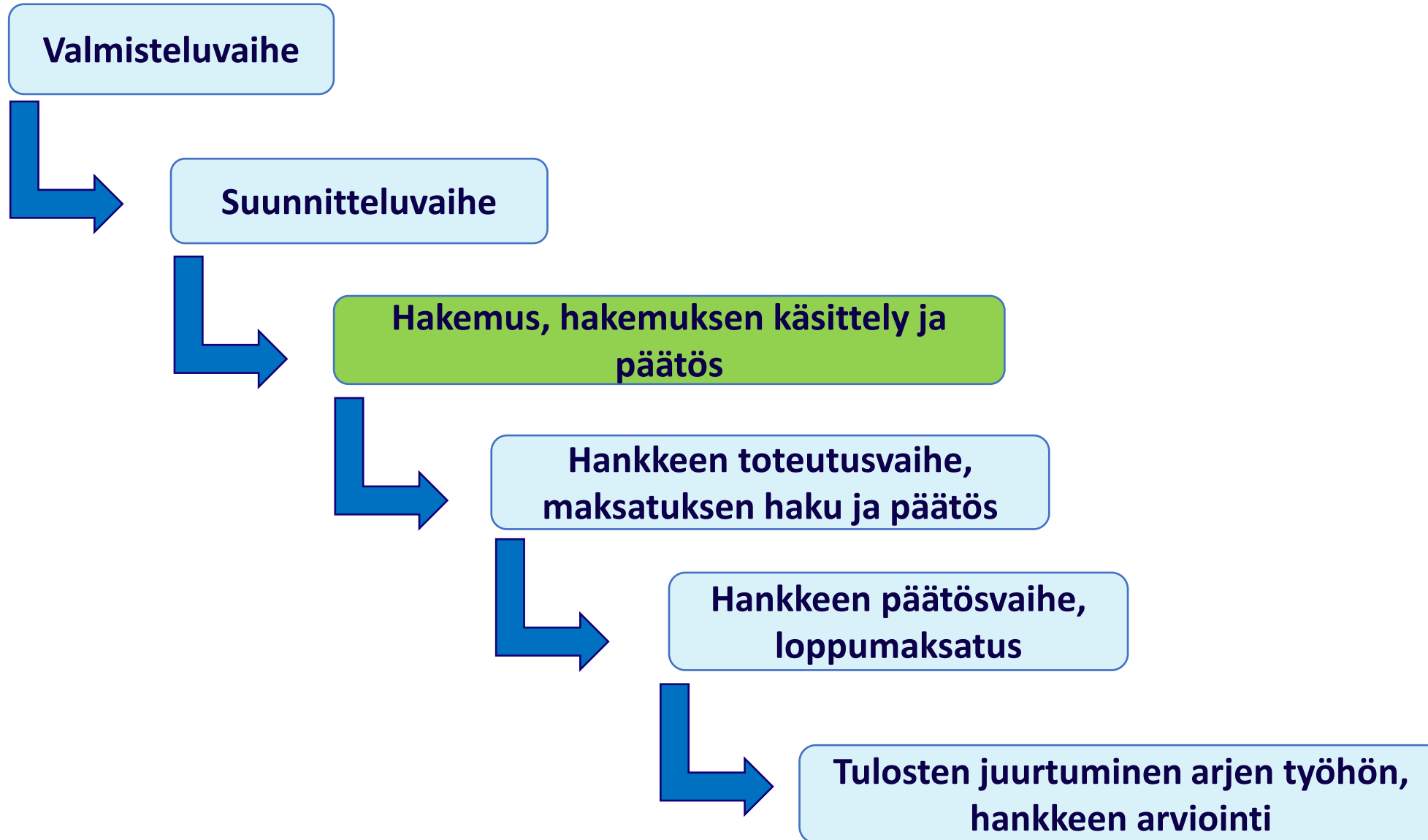
OsmoKS



Sisältö:

- Kertaus 1. valmennuksesta
- Keskeiset rahoittamista ohjaavat strategiat
- Potentiaaliset rahoituskanavat mikro- ja pk-yrityksille
- Millainen on hyvä hankehakemus rahoittajan näkökulmasta?
- Miten hakemuksia arvioidaan?
- Yritysten yhteistyömahdollisuudet Jamkin kanssa

Kehittämishankkeen vaiheet



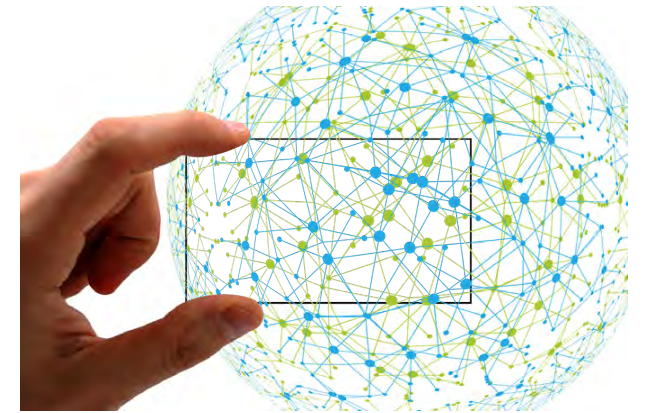
Kertaus 1. valmennuksesta

- TKI-toiminta toteutetaan yleensä kehittämishankkeena. Sen suunnittelu aloitetaan laatimalla A4 –kokoa oleva ideapaperi, jossa lyhyesti ja ytimekkäästi määritellään hankkeen tarve, tavoite, tarkoitus, resurssit, tavoitellut tulokset, toteutusaika ja budjetti.
- Kehittämiskohde määritellään ja rajataan selkeästi.
- Ulkoisella rahoituksella tapahtuva kehittäminen tulee olla yrityksen normaalista toiminnasta oleva erillinen ja vaikutuksiltaan merkittävä kokonaisuus.
- Kehittämisen ideoinnissa voi hyödyntää erilaisia työkaluja ja tekoälyä.
- Tämän jälkeen kehittämisidea muotoillaan hankesuunnitelmaksi.
- Hyvän hankesuunnitelman tunnusmerkit:
 - Hankkeen tarve on hyvin kartoitettu
 - Hankkeessa tavoitellaan muutosta nykytilaan
 - Hankesuunnitelma on konkreettinen
 - Hankkeelle on asetettu selkeät tavoitteet
 - Tavoitteet ja toimenpiteet ovat konkreettisia ja hyvin kuvattu
 - Työpakettien/ toimenpiteiden riippuvuussuhteet toisiinsa arvioitu
 - Hankkeen aikana saadaan aikaan tuloksia määritellyssä kohderyhmässä
 - Tuloksia mitataan erilaisilla mittareilla (määrälliset ja laadulliset)
 - Hankkeen tuloksilla on vaikutusta pidemmälle aikavälille
 - Toiminta jatkuu hankkeen jälkeen

Mitä Keski-Suomessa halutaan rahoittaa? 1/4

Länsi-Suomen yritysrahoitusstrategia

- EU-ohjelmavaroja ja kansallista kehittämisrahoitusta **suuntaaminen ensisijaisesti haastaviin ja laadullisesti korkeatasoisiin, sekä vaikuttavuudeltaan työllisyyden, liikevaihdon tai viennin kasvun kannalta merkittäviin pk-yritysten hankkeisiin.**
- Avustusta kohdennetaan hankkeisiin, joilla arvioidaan olevan merkittävä vaikutus yrityksen:
 1. kasvuun tai kansainvälistymiseen;
 2. innovaatiotoimintaan, osaamisen vahvistamiseen tai digitalisaation edistämiseen;
 3. tuottavuuteen;
 4. hiilineutraalisuuden edistämiseen tai energia- tai materiaalitehokkuuteen;
 5. ilmastonmuutokseen sopeutumiseen.



Rahoituslinjaukset koskevat ELY-keskuksen tukimuotoja:

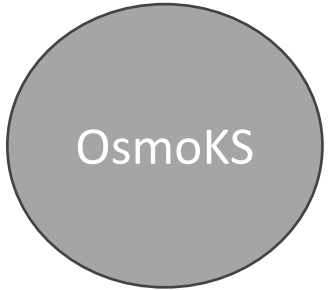
- yritysten kehittämisavustus
- toimintaympäristöjen kehittämisavustus

Mitä Keski-Suomessa halutaan rahoittaa? 2/4

Länsi-Suomen yritysrahoitusstrategia

- Rahoitus suunnataan yrityksille, joilla arvioidaan olevan **hyvät valmiudet toimia kannattavasti ja kilpailukykyisesti markkinoilla**, ja joilla on **edellytykset liiketoiminnan kehittämiseen sekä kasvuun**.
- Rahoitus kohdistetaan ensisijaisesti **pk-yritysten innovatiivisiin hankkeisiin**, joilla on positiivinen vaikutus myös aluetalouteen.
- Tuen myöntämisessä huomioidaan muun **muassa tuen vaikutus yrityksen liiketoiminnan kannattavuuteen ja yrityksen pitkän aikavälin kilpailukykyyn sekä alan kilpailutilanteeseen**.
- ELY-keskuksen yritysrahoituksella tavoitellaan **mahdollisimman suurta vaikutusta alueiden elinkeinotoiminnan kehittämiseen**.
- Avustuksen myöntämistä puoltavina tekijöinä pidetään lisäksi hankkeen **myönteisiä työllisyys-, ympäristö- ja tasa-arvovaikutuksia**.

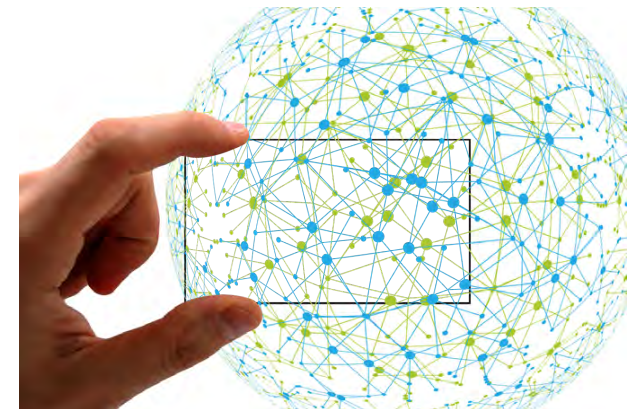
Mitä Keski-Suomessa halutaan rahoittaa? 3/4 Länsi-Suomen yritysrahoitusstrategia



- Kaikkia hankkeita koskee *Do no significant harm* –periaate:

Hankkeet **eivät saa aiheuttaa merkittävää haittaa** millekään EU:n kestävän rahoituksen asetusten **ympäristötavoitteelle**.

- Tavoitteet ovat:
 - ilmastonmuutoksen hillintä, ilmastonmuutokseen sopeutuminen,
 - vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojele,
 - siirtyminen kiertotalouteen,
 - ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen sekä
 - biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojele ja ennallistaminen.



Mitä Keski-Suomessa halutaan rahoittaa? 4/4

Keski-Suomen maakuntastrategia

- Hyvä vointi yksi Keski-Suomen kasvun kärjistä

”Meidän on kohdattava ihminen kokonaisena

Emme keskity sairauteen vaan terveyteen: Keski-Suomessa kukaan ei jää syrjään, ja jokainen oppii pitämään huolta omasta hyvinvoinnistaan, myös uusimman teknologian voimin.

Meidän on vahvistettava vuorovaikutusta

Keski-Suomea ei ole ilman keskisuomalaisia: kehitämme yhdyskuntaamme ihmisten kanssa, joustavasti, läpinäkyvästi, keskustellen, päätöksentekoa demokratisoiden.

Meidän on kasvettava yhdenvertaisuuteen

Passiivinen kansalaisuus on este unelmiemme yhdyskunnalle: meidän on tuettava omaehtoista toiminnallisuutta, taustoihin katsomatta.”

”Näemme ja kohtaamme jokaisen ihmisen yksilönä, perintötekijöineen ja elämäntapoineen. Liikunta, oppiminen, luonto, kulttuuri, yhteisöllisyys ja sairauksien ennaltaehkäisy ovat selkänojamme kekseliäisiin kaupallisiin palveluihin.”

Länsi-Suomen yritysrahoitusstrategia

Potentiaaliset julkisen tuen rahoituskanavat mikro- ja pk-yrityksille

OsmoKS

- Yritysrahoitus koostuu avustuksista eri lähteistä, suurimmassa osassa avustuksista on mukana Euroopan unionin rahoitusta.
- **Rakennerahastot**
 - EAKR, yritysrahoitus, <https://rakennerahastot.fi/yritysrahoitus>
- **Kansallinen rahoitus**, <https://www.ely-keskus.fi/yrityksen-kehittamisavustus>
- **Maaseuturahasto**, <https://www.ely-keskus.fi/kehittamishankkeet>, <https://maaseutu.fi/maaseudun-asukkaalle/kehittamishankkeet/>
- **Leader –rahoitus**, Rahoitus yrityksille, K-S ELY-keskus ja paikalliset Leader-ryhmät Jyväsihi, Vesuri-ryhmä, Viisari ja Maaseutukehitys. Leader yritystuet [Leader-yritystuet Jyväsihi](#)

Mistä yritys ei voi hakea rahoitusta?

- Maakuntaliitot eivät rahoita yksittäisiä yrityksiä (EAKR, AKKE)
- ESR+ -rahoitus

Yritysten kehittämisavustus, EAKR pk-yrityksille 1/6

OsmoKS

Rakennerahasto rahoittaa sellaisia pk-yritysten kehittämishankkeita, jotka edistävät ohjelman erityistavoitteiden toteutumista.

Rakennerahastoista myönnetään rahoitusta yritysten yksilöityyn, selkeästi rajattuihin kehittämis- ja investointihankkeisiin, esimerkiksi tuotantoon, kansainvälistymiseen tai osaamiseen liittyviä hankkeita.

- Tukea kohdennetaan yrityksen toimintaan, uusiutumiseen, kasvuun ja kilpailukykyyn.
- Lisäksi huomioidaan työllisyysnäkökohdat, hankkeen vähähiilisyys sekä ilmasto- ja ympäristöpositiiviset vaikutukset.
- Hankkeen uutuusarvo tärkeä

Rahoitettavien hankkeiden valinnassa huomioidaan Keski-Suomen maakuntastrategian älykkään erikoistumisen painopisteet, joita ovat digi-, bio- ja kiertotalous, uudistuva teollisuus sekä hyvinvointi ja niiden kautta syntyvän uuden liiketoiminnan käynnistäminen

Myönnettävä tuki on enintään 50 prosenttia.

- Investointihankkeissa tuen osuus on 10–35 prosenttia (hankkeen sisältö, sijainti ja muut vaikuttavat seikat).

[Yritysrahoitus | Rakennerahastot](#)

Yritysten kehittämisavustus, EAKR pk-yrityksille 2/6

Yrityksille, joilla on kannattavan toiminnan edellytykset ja riittävästi omia resursseja kilpailukykyä parantaviin kehittämistoimenpiteisiin.

Yritys rahoittaa kehittämishankkeesta vähintään puolet itse.

Ensisijaisesti pk-yritykselle, joka on

- alle 250 henkilöä työllistävä ja
- liikevaihto on enintään 50 milj. euroa tai tase on enintään 43 milj. euroa,
- eikä yritystä omista yli 25 % suureksi yritykseksi luokiteltava yritys.



Rakennerahastot, rahoituksen hakeminen 3/6

OsmoKS

Rahoituksen hakeminen

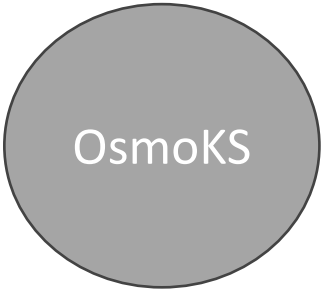
- EU-ohjelmakauden 2021–2027 rahoituksen haku
- Rahoitusta haetaan EURA 2021 -järjestelmästä.

- ELY-keskus julkaisee rakennerahastot.fi -verkkosivuilla hakuilmoitukset, joissa ilmoitetaan
 - o Toimintalinjat
 - o Erityistavoitteet
 - o Valintakriteerit
 - o Minimipisterajat
 - o Kustannusmallit ja hanketyypit

- Avustus on täydentävää rahoitusta - liitteenä hakemuksessa on oltava selvitys hankkeen kokonaisrahoituksesta
- Ennen hakemuksen jättämistä on suositeltavaa olla yhteydessä ELY-keskuksen yritys- ja rahoitusasiantuntijaan.



Yritysten kehittämisavustus EAKR, tuen hakeminen 5/6



- EU-ohjelman mukaista kehittämisavustusta ja toimintaympäristön kehittämisavustusta sekä niiden maksatusta haetaan EURA2021-hakujärjestelmän kautta. Linkki EURA2021-hakujärjestelmään: EURA 2021; <https://eura2021.fi/>
- Avoimet hankehakuilmoitukset julkaistaan sekä Eura 2021:ssa että rakennerahastot.fi -sivustolla:
 - <https://eura2021.fi/hakuilmoitukset>
 - <https://rakennerahastot.fi/yritysrahoitus/yritysrahoitushaut>

**Yritysten kehittämisavustushaku (EAKR) Keski-Suomi 4.11.–
31.12.2024**

04.11.2024 - 31.12.2024



Yritysten kehittämisavustus, EAKR pk-yrityksille, EAKR 4/6

OsmoKS

Yleiset valintaperusteet

Yleiset valintaperusteet ovat EU- ja kansalliseen lainsäädäntöön perustuvia vaatimuksia. Mikäli jokin yleinen valintaperuste ei täyty, hanke ei voi saada rahoitusta.

Eriyiset valintaperusteet

- Sisällölliset, ohjelman erityistä lisäarvoa tuottavia painopisteitä tai painotuksia.
- Horisontaaliset; tasa-arvo, EU:n peruskirjan periaatteet, kestävä kehitys.
- Lisäksi valintaperuste voi koskea esim. Alueellisen strategian, valtakunnallisen teeman painotuksia.

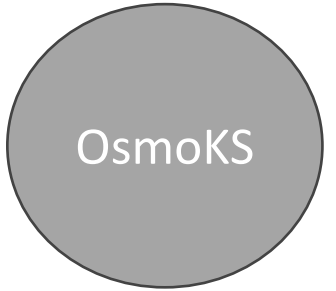
Hakuilmoituksessa täsmennetään tarkentavan valintaperusteen sisältö.

Hakemusten pisteytys

Rahoittava viranomainen arvioi hakemuksen pisteyttämällä haussa sovellettavat sisällölliset ja tarkentavat erityiset valintaperusteet.



Yritysten kehittämisavustus EAKR, pk-yrityksille 6/6



Avustusta ei voida myöntää:

- Tavanomaiseen toimintaan eikä myyntiin ja markkinointiin (esim. mainoskampanjat, yritysilmeen suunnittelu, verkkosivujen tekeminen)
 - Sosiaali- ja terveysalan tavanomaisiin kalusto- tai kiinteistöinvestointeihin (mm. päivä- ja hoivakodit, lääkäriasemat, vanhushpalvelut)
 - Valmiiden rakennusten tai maa-alueiden ostoon tavanomaisiin tietotekniikkahankintoihin tai kuukausimaksupohjaisiin järjestelmiin (tietokoneet, puhelimet, tulostimet, ohjelmistopäivitykset).
 - Projektihenkilöiden työvälineet sisältyvät välillisiin menoihin.
 - Liikuteltavan tai vuokrattavan kaluston hankintaan pääsääntöisesti muuhun kuin tuotannon tarpeisiin oleellisesti liittyvien toimitilojen rakentamiseen.
-
- Jos yritys on saanut avustusta tuen hakemista edeltävän viiden vuoden aikana, edellytetään uusilta hankkeilta merkittävää uutuusarvoa ja toimintaa uudistavaa vaikutusta.
 - De minimis -ehtoista rahoitusta voidaan yritykselle myöntää enintään 300 000 euroa kolmen vuoden aikana

Kansallisen rahoituksen haku

(Yrityksen kehittämisavustus - ely - ELY-keskus) 1/2

OsmoKS

Kansallisia varoja yritysten kehittämisavustuksiin on tällä hetkellä käytettävissä seuraaviin tarkoituksiin Länsi-Suomen alueella:

- **Pienten yritysten** (alle 50 työntekijää ja vuosiliikevaihto tai taseen loppusumma on enintään 10 miljoonaa euroa) **tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaan (TKI) liittyviin kehittämis- ja investointihankkeisiin:**
 - Ammattikorkeakoulujen, yliopistojen ja tutkimuslaitosten tutkimus-, kehitys- ja innovaatioiden kehittämishankkeissa **mukana ollut tai oleva pieni yritys.**
 - Poikkeustapauksessa avustus voidaan keskisuurelle yritykselle silloin, kun yritys toimii pääosin vielä kotimarkkinoilla
- **Aloittamisvaiheessa oleva alle viisivuotias yritys** (lasketaan yrityksen rekisteröimisestä).
 - Lisäksi edellytetään, että yritys **ei ole jatkanut toisen yrityksen toimintaa** eikä tuotetta ole kaupallistettu toisessa yrityksessä aiemmin eikä yritys ole syntynyt sulautumisen kautta.
 - Poikkeuksena tilanne, jossa **sulautuneet yritykset ovat alle viisivuotiaita.** Mikäli yritys on osa konsernia, kaikkien konsernin yhtiöiden tulee olla rahoituksen päätöksentekohetkellä alle viisivuotiaita.

Kansallisen rahoituksen haku 2/2

OsmoKS

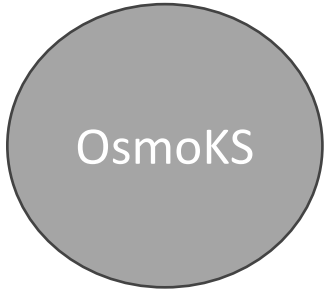
Rahoitusta haetaan aluehallinnon asiointipalvelu -järjestelmästä.

- Aluehallinnon asiointipalvelu, [Aluehallinnon asiointipalvelu](#)
 - rahoitushakemus
 - maksatushakemus

Ennen avustushakemuksen jättämistä on suositeltavaa hankkeen rahoitusmahdollisuuksien ja rahoituslähteen selvittämiseksi olla yhteydessä ELY-keskusten rahoitusneuvontaan:

- [Pk-yrityksen rahoitusneuvonta - ely - ELY-keskus](#)

Maaseudun yritystoiminnan tuki EU:n maaseuturahastosta Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelman kautta 1/8



- Maaseudun yritystukia voi hakea, mikäli yritys sijaitsee maaseutualueella, ks. Kuva Jyväskylän aluerajaus. (Koko Keski-Suomi pl. Jyväskylän kaupunkialue)
- Hakija on
 - vähintään 18-vuotias luonnollinen henkilö (vain yritystoiminnan kokeiluun),
 - yksityinen elinkeinonharjoittaja, osakeyhtiö, avoin yhtiö, kommandiittiyhtiö ja osuuskunta,
 - pieni tai keskisuuri yritys sekä maatila.
- Yritysten perustamista ja investointeja tuetaan, jotta maaseudulle syntyisi lisää yritystoimintaa ja työpaikkoja ja sitä kautta elinvoimaa.
- Yritystuen myöntäminen on harkinnanvaraista.
- Yritystukea haetaan Keski-Suomen ELY-keskus ja paikalliset Leader-ryhmät JyväRiihi, Vesuri-ryhmä, Viisari ja Maaseutukehitys.
- Yhteydenotto voi tehdä kumpaan tahansa toimijaan päästäkseen asiassa eteenpäin.
- Maaseudun yritysrahoitus: <https://www.ely-keskus.fi/kehittamishankkeet>



EU:n maaseuturahoitus 2/8

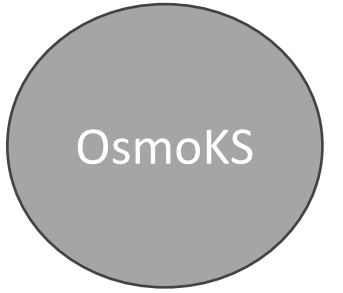
OsmoKS

Kuluvalle rahoituskaudella (2023–2027) ne ovat rahoittaneet Keski-Suomen maaseudun kehittämistä yhteensä noin 10 miljoonalla eurolla.

Heinä-syyskuussa 2024 yhteensä lähes 3,4 miljoonaa

- rahoitus painottui vahvasti **yleishyödyllisiin kehittämishankkeisiin.**
- summasta valtaosa eli 2,4 miljoonaa euroa myönnettiin kehittämishankkeille
- **pk-yrityksiä rahoitettiin alle 0,1 miljoonalla eurolla.**
- **Keski-Suomen Leader-ryhmät** myönsivät rahoitusta yhteensä 0,9 miljoonaa euroa. Mikroyrityksille lähes 0,3 miljoonaa euroa ja kehittämishankkeisiin yli 0,6 miljoonaa euroa.

Esimerkkejä maaseuturahoituksen saaneista 3/8



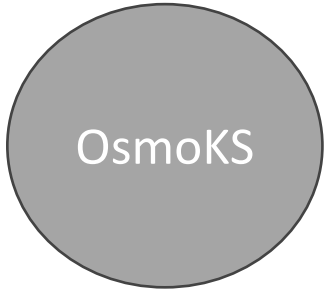
Vakiintuneen yritystoiminnan kehittäminen

- yritysten omistajanvaihdoksiin liittyviä suunnitelmia ja selvityksiä
 - Hankasalmella toimiva levy-yhtiö Musiikkifarmi Oy äänentoistolaitteiston hankintaan
 - Jämsäläinen Tuomo Mäyrämäki Oy Joki-satamakahvilan investointiin
 - **Saarijärvellä toimiva hyvinvointialan yritys Kunnolla Kuntoon Sanna Löytömäki verkkovalmennuksen toteuttamiseen raskausajan diabeteksestä kärsineille äideille**

Yleishyödyllistä kehittämisrahoitus

- Yritys ei voi hakea tätä
 - Jyväskylän Latu ry Taka-Keljossa sijaitsevan Ladun Majan kunnostamiseen
 - Toivakan-Joutsan 4H-yhdistys ry Kesäkaara-hankkeelle, joka kokeilee uutta toimintamallia harvaan asutun maaseudun lasten ja nuorten harrastusmahdollisuuksien parantamiseksi.
 - ÄGI DG ry rakentaa rahoituksen avulla kansainvälisen tason frisbeegolfkeskuksen Suojarinteen alueelle

Yrityksen kehittämis- ja investointituki 4/8



Jos yrityksesi sijaitsee maaseudulla, voit saada tukea:

- Yritystoiminnan kehittämiseen
- Yritystoiminnan aloittamisen tai laajentamisen investointeihin
- Kehittämisen tai investoinnin edellytysten selvittämiseen ja hakemisen valmisteluun.

Kehittämistukea voi käyttää esimerkiksi

- Liiketoimintaan valmentavan neuvonnan ostamiseen
- Tuotekehityshankkeisiin
- Tuotannon pilotointiin
- Markkinoinnin kehittämiseen
- Kansainvälistymiselvitykseen
- Investoinnin toteutettavuustutkimukseen
- Muuhun asiantuntija-apuun

Rahoitusta maaseudun yrityksille

Maaseudulla sijaitsevat yritykset voivat saada maaseuturahoituksen tukea yritystoiminnan käynnistämiseen, kehittämiseen ja investointeihin.

maaseutu.fi / Keski-Suomi Keski-Suomi Euroopan unionin osarahoittama

Kuka voi saada tukea?

Aloittava yrittäjä

Voit saada tukea osa-aikaisen tai päätöksen yritystoiminnan käynnistämiseen, jos:

- perustat maaseudulle yrityksen (yksityinen elinkeinonharjoittaja, maatala, osakeyhtiö, avoin yhtiö, kommandiittiyhtiö tai osuuskunta)
- yritykselläsi on edellytykset jatkuvaan kannattavaan toimintaan
- tavoitteesi on, että yrityksesi toimii paikallisia markkinoita laajemmalla alueella.

Jo ennen yrityksen perustamista voit hakea kokellutukea Leader-ryhmästä. Huomioi tuen mahdollinen vaikutus muihin saamiisi etuksiin.

Kehittävä tai investoiva yrittäjä

Voit saada tukea yrityksesi liiketoiminnan kehittämiseen, kansainvälistymiseen tai uuteen investointiin, jos:

- toimit maaseudulla yrittäjänä (yksityinen elinkeinonharjoittaja, maatala, osakeyhtiö, avoin yhtiö, kommandiittiyhtiö tai osuuskunta)
- yrityksesi on mikroyritys, pieni yritys tai maataloustuotteita jalostava keski-suuri yritys
- yritykselläsi on edellytykset jatkuvaan kannattavaan toimintaan
- yritykselläsi on riittävä ammattitaito
- yrityksesi toimii tai tuen avulla pyrkii toimimaan paikallisia markkinoita laajemmalla markkinoilla.

Tuki ei saa väärin käyttää kilpailua. Tästä syystä vain paikallisilla markkinoilla toimivalle yritykselle ei yleensä myönnetä tukea.

Yrityksen kehittämis- ja investointituki 5/8

OsmoKS

Investointituki

Maaseudulla aloittavat tai toimintaa laajentavat yritykset voivat saada tukea investointeihin, joilla on oleellista merkitystä yrityksen perustamiselle tai kasvulle.

Esimerkiksi

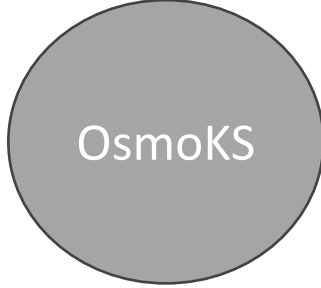
- Koneiden ja kaluston hankintaan
- Tuotantotilojen hankkimiseen, rakentamiseen tai laajentamiseen
- Aineettomien investointien, kuten ohjelmistojen, lisenssien tai patenttien hankintaan
- Energiatehokkuuden parantamiseen ja bioenergiaan vaihtamiseen (harvaan asuttu ja ydinmaaseutu)
- Lisäksi yritysten investointi- ja kehittämistuet
 - Yritystoiminnan kehittämiseen
 - Yritystoiminnan aloittamisen tai laajentamisen investointeihin
 - Kehittämisen tai investoinnin edellytysten selvittämiseen ja hakemisen valmisteluun.



Yritysten käynnistämistä, kehittämistä ja investointeja koskevien toimenpiteiden valintaperusteet

1. Toimenpiteen toteutuspaikka (15 %)
2. Toimenpiteen soveltuvuus (20 %)
3. Toimenpiteen toteutettavuus (10 %)
4. Toimenpiteen liiketoiminnallisuus (25 %)
5. Toimenpiteen työllisyysvaikutukset henkilötyövuosina (15 %)
6. Toimenpiteen kokonaiskestävyys (15 %)

Leader-yrityusrahoitus 2023-2027 7/8



- Rahoittajina [neljä Leader ryhmää Keski-Suomessa](#): Jyväsräihi ry, Leader Maaseutukehitys ry, Leader Viitasaari ja Vesuri-ryhmä ry.
- Rahoitus on harkinnanvaraista tukea yritysten investointeihin ja kehittämiseen.
- **Mikroyritykset (investoinneissa pääsääntöisesti max. 5 htv)** voivat hakea Leader-yritystukia
- Leader-yrityusrahoitusta voidaan käyttää:
 - Yritystoiminnan suunnitteluun jo ennen perustamista
 - Yrityksen kehittämiseen
 - Omistajan vaihdokseen
 - Yrityksen investointeihin
 - Mikroyritysten energiainvestointeihin
- Tukia voi hakea vain sähköisesti Hyrrässä
- Jokaisella ryhmällä omat valintajaksot yritystuille
- Leader yritystuet; [Leader-yritystuet Jyväsräihi](#)

Leader-yritystuet

Käynnistä tai kehitä yritystoimintaa maaseudulla

Käynnistäminen

Yrittäjyyssokeilu
2 500 €

Kokeillaan yrittämistä enintään 4 kk. Tuetaan asiantuntijapalvelun hankintaa ja vuokratulujen maksua. Tuloksena voi olla mm. kysynnän tai omien voimien selvittäminen.

Osa-aikainen yrittäminen
5 000 €

Tuetaan yrityksen perustamista mm. asiantuntijapalveluiden hankinnassa, vuokrissa ja muissa käynnistysvaiheen kokelukuluissa. Käynnistämisen myötä 1 hio työllistyy vähintään osa-aikaisesti yritykseen.



Omistajanvaihdos
2 500 € / 5 000 €

Ostaja tuetaan asiantuntijapalveluiden hankinnassa. Kohdeyrityksen on oltava ydin- tai harvaan asutulla maaseudulla. Hankittava palvelu voi olla mm. ninänmääritys, neuvottelut tai verotusasiat.

Maatalouden kokeilu
2 500 € / 5 000 € / 7 500 €

Kokeillaan uudenlaista maataloutta tilalla tai vuokratilalla. Päämääränä voi olla esim. uuden erikoiskasvin kokeilu tai tuotantotavan kehittäminen.

Kokoaikainen yrittäminen
7 500 €

Tuetaan yrityksen perustamista mm. asiantuntijapalveluiden hankinnassa, vuokrissa ja muissa käynnistysvaiheen kuluissa. Käynnistämisen myötä 1 hio työllistyy kokoaikaisesti yritykseen.

Kehittäminen

Yritystoiminnan suunnittelu-
vaihe 1 000 €

Yritystoimintaa suunnitteleva henkilö voi hakea tukea valmistukseen, jos tarpeellista julkista perustamis- valmistusta ei ole saatavilla.

Kehittämistoimenpiteen
valmisteluvaihe 2 000 €

Tuki liikeidean sparraukseen, tukihakemuksen valmisteluun asiantuntijan avulla tai investointien ja kehittämistoimenpiteiden suunnitteluun alkavalle tai toimivalle yritykselle.

Yritystoiminnan
kehittäminen 3 000 €

Toimivan yrityksen kehitys asiantuntija- palveluiden avulla. Esim. tuotekehitys, markkinointi tai tuotannon suunnittelu.

Yhteistyö

Yritysrühmähanke 75 %

Yritykset (3-10) kehittävät yhdessä esimerkiksi yhteistuotantoa, markkinointia, myyntiä tai tuote- perhettä. Hanke voi sisältää myös yrityskohtaisia kehittämistoimenpiteitä.

Jyväsräihi
toimisto@jyvasriihi.fi
044 959 8500
044 988 2154



Yritysrühmähankkeen
valmistelu 5 000 €

Valmistellaan yritys- tai välilyjäryhmähanketta.

Investoinnit

Investointituki 20-40 %

Aineettomien tai aineellisten investointien kustannusarvio voi olla 5 000 - 100 000 €.

Jyväsräihi maaseutu.fi



Maaseuturahoituksen peruseriaatteita 8/8

OsmoKS

ELY-keskus:

- Tukea **5-49 henkilöä työllistäville** yrityksille
- Enintään 1,5 miljoonan euron investointeja.
- Yritysryhmähankkeissa 3-10 yritystä voi kehittää toimintaansa yhdessä

Leader ryhmät

- Tukea **pääsääntöisesti max. 5 henkilöä (5htv) työllistäville mikroyrityksille**
- Enintään 100 000 euron investointeja
- Tukea aloittelevalle yritykselle käynnistämistukea
 - yritystoiminnan kokeiluun
 - osa-aikaisen tai päätoimisen yritystoiminnan käynnistämiseen
 - olemassa olevan yrityksen ostamisen suunnitteluun.

Rahoitushakemus täytetään sähköisesti Ruokaviraston ylläpitämässä Hyrrä-järjestelmässä:

[Hyrrä – maaseudun tukien sähköinen haku - Ruokavirasto](#)

Linkit muihin rahoituskanaviin

OsmoKS

- Innovaatorahoituskeskus Business Finland myöntää rahoitusta yritysten tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaan.
- Business Finlandin rahoitusta voivat hakea yritykset, tutkimusorganisaatiot ja julkisten palvelujen tuottajat. Kansainvälistymisestä kasvua hakevat pienet ja keskisuuret yritykset ovat tärkein kohderyhmä.
- Business Finland rahoituksen ehdot ja ohjeet: <https://www.businessfinland.fi/suomalaisille-asiakkaille/palvelut/rahoitus/rahoituksen-ohjeet-ehdot-lomakkeet>

Millainen on hyvä hankehakemus rahoittajan näkökulmasta? 1/3

- Jokaisella rahoitusohjelmalla on omat ominaispiirteet, sisältö, painotus ja ehdot.
- Rahoittajat vertaavat hankehakemukset rahoitusohjelman linjauksiin ja arvioivat, onko hanke sisällöllisesti rahoitusohjelman mukaista tekemistä.
- Mikäli hanke ei vastaa rahoitusohjelman sisältöön ja tavoitteisiin, ei hanke voi saada siitä rahoitusta.
- On erittäin tärkeää perehtyä huolellisesti rahoitusohjelman sisältöön ja laatia oma hakemus vastaamaan rahoitusohjelmaa.
- **Tyypillinen hakemuksen hylkäyksen syy on se, että hakemus ei vastaa rahoituksen sisältöön.**



Esimerkki:

Rahoitusohjelmassa
painopisteenä
vähähiilisyys,
energiatehokkuus ja
vihreä siirtymä ->

hakija hakee rahoitusta
toimitilojensa
aurinkopaneeleihin

Millainen on hyvä hankehakemus rahoittajan näkökulmasta? 2/3

- Hakemus on konkreettinen, selkeä, rajattu ja toteuttamiskelpoinen.
- Hanke ei ole hakijan perustoimintaa. Uutuusarvoa on oltava.
- Hankkeessa on konkreettiset, kunnianhimoiset mutta saavutettavissa olevat tavoitteet.
- Käytännön toimenpiteet on huolellisesti suunniteltu: niissä on tarvittavat resurssit ja toteutusaika.

- Budjetti on realistinen: kustannusarvio ja toteutussuunnitelma vastaavat toisiaan, ei ole ali- tai ylimitoitettu.
- Kustannukset ovat rahoitusohjelman mukaisia ja hyväksyttäviä.
 - Palkkakustannukset?
 - Ostopalvelut?
 - Materiaalihankinnat?
 - Matkat?



Esimerkki:
Kustannusarviossa
investointina laite X

Hanketekstissä kerrotaan
konkreettinen
suunnitelma mitä
laitteella tehdään
hankkeessa.

Millainen on hyvä hankehakemus rahoittajan näkökulmasta? 3/3

OsmoKS

- Ei kohdistu yrityksen tavanomaiseen toimintaan tai tavanomaiseen kehittämistyöhön (ei esim. tilaustyönä tehtävien yksittäisten erikoistuotteiden tai –palvelujen kehittäminen projektiluonteisesti)
- Tuettavan kehittämistoimenpiteen tulee aina olla **yrityksen normaalista toiminnasta erillinen ja vaikutuksiltaan merkittävä kokonaisuus.**



Miten hakemuksia arvioidaan? 1/2

- Hakemus on kohdistettu oikeaan rahoitusohjelmaan ja –hakuun, ja haettu hakuaikana (poikkeuksena jatkuvan haun rahoitukset). **Kannattaa olla tämän suhteen huolellinen** – epähuomiossa hakemus saattaa mennä väärään hakuun. Hakuajan jälkeen jätettyjä hakemuksia ei huomioida.
- Valintaperusteet
 - Joissakin rahoitusohjelmissä nämä on kerrottu hakuilmoituksessa ja niihin kannattaa myös itse perehtyä. **Kuinka oma hakemus vastaa valintaperusteisiin?**
- Pisteytys
 - Rahoittaja **pisteyttää hakemukset valintaperusteiden mukaisesti** ja laittaa ne paremmuusjärjestykseen.
- **Aluetaloudellisen vaikutuksen arviointi:** rahoittaja arvioi laajemman aluetaloudellisen vaikutuksen. Lisääkö hanke alueella työllistymismahdollisuuksia? Muut kerrannaisvaikutukset?
- **Jaettavissa olevan rahoituksen kokonaismäärä** vaikuttaa hankkeiden rahoitusmahdollisuuksiin – mitä enemmän hakemuksia, sitä enemmän kilpailua ja vaikeampi saada rahoitus hankkeelle.



Vinkki:

Tee rahoittajalle arviointi mahdollisimman helpoksi kertomalla hakemuksessa suoraan: "Tämä hakemus vastaa valintaperusteeseen X seuraavasti:"
"Hankkeen aluetalousvaikutukset ovat..."

Vältä hankejargonia ja alankohtaista sanastoa – kirjoita auki hankalat termit.

Miten hakemuksia arvioidaan? 2/2

OsmoKS

- **Yrityksen taloustilanne** – millainen on yrityksen taloudellinen tilanne ja edellytykset toteuttaa hanketta?
 - Yritys ei ole konkurssissa tai selvitystilassa
 - Ei ole olennaista verovelkaa, lakisääteisten maksujen laiminlyöntiä, maksuhäiriöitä
 - Yrityksen avainhenkilö ei ole ei ole syyllistynyt aiemmin avustuksia koskevaan rikokseen tai asetettu liiketoimintakieltoon
 - Ei ole valtiontuen takaisinperintöpäätökseen perustuvaa maksamatonta ja täytäntöönpanokelpoista saatavaa
 - De minimis –tuet eivät ylitä
- **Yrityksen maksuvalmius:** pääsääntöisesti hankerahoitus haetaan maksatushakemuksilla toteutuneita kustannuksia vastaan, joten yrityksellä tulee olla omaa rahoitusta kattaa hankkeesta aiheutuvat kustannukset. Joissakin tapauksissa rahoittaja voi myöntää ennakkoa.

Esimerkkejä rahoitetuista sote-alan yrityshankkeista eri puolilla Suomea

OsmoKS

EAKR -hanke-esimerkkejä edelliseltä rakennerahasto-kaudelta:

[RR-tietopalvelu -hankekuvaus A70411, Geneesin terapia -ja tukipalveluiden intra- ja exranetjärjestelmä. Lyhennys on Geneesi Apuri.](#)

[RR-tietopalvelu -hankekuvaus A70463, Vihreää Hoivaa Suomesta Singaporeen \(lyhenne VHSS\)](#)

[RR-tietopalvelu -hankekuvaus A70483, Hevosambulanssi](#)

[RR-tietopalvelu -hankekuvaus A70499, "Musculo"-hieronta/lihashuoltoapuvälineen kehittäminen ja valmistus.](#)

[RR-tietopalvelu -hankekuvaus A72026, Työhyvinvointia yli rajojen](#)

[RR-tietopalvelu -hankekuvaus A72513, Hyvinvointia mobiilisti](#)

[RR-tietopalvelu -hankekuvaus A72576, Hyvinvointianalyysin kehitystyö](#)

[RR-tietopalvelu -hankekuvaus A73203, HealthFOX "Easier Tomorrow" omahoidon palvelukonseptin kehittäminen](#)

EAKR -hanke-esimerkkejä nykyiseltä rakennerahasto-kaudelta:

[EURA2021 - Hanketietopalvelu](#) MuistiSeniори hyvinvointisovellus

[EURA2021 - Hanketietopalvelu](#) Terve Päivä -palvelukonseptin laajentaminen palveluntuottajille

[EURA2021 - Hanketietopalvelu](#) Lääkeaineannostelijan pilotointi ja käytettävyytutkimukset

[EURA2021 - Hanketietopalvelu](#) Yrityksen palvelukehityshanke

[EURA2021 - Hanketietopalvelu](#) Mielen terveysteknologian kehityshanke



Yritysten yhteistyömahdollisuudet Jamkin kanssa

OsmoKS

- Yhteistyö tutkimus- ja kehittämishankkeissa
- Opetus ja yhteistyö
 - Future Factory -opinnot
 - Opinnäytetyö
 - Harjoittelu



Yhteistyö tutkimus- ja kehittämishankkeissa 1/1

OsmoKS

Yhteistyö yhdessä Jamkin asiantuntijoiden kanssa toteutuu monin eri tavoin

- Yhteistyö käynnistyy molempien osapuolten tarpeista lähtien
- Ideointivaihe
- Hankkeen hakuvaihe
 - Jamk päähakijana
 - Yritykset kohderyhmän edustajana
 - Omarahoitusosuus
- Toteutusvaihe
- Tulokset ja tuotokset julkista tietoa
- Yrityskohtaista kehittämistä voidaan toteuttaa hankkeissa, joissa kertyy yritykselle de minimis -tukea



Future Factory® -opinnot 1/3

OsmoKS

- **Jamk Future Factory® -opinnot** yhdistävät opiskelijat ja työelämän.
- Jamk Future Factoryssa ratkotaan eri alojen opiskelijoista muodostuvissa tiimeissä työelämän aitoja kehittämishaasteita ja kehitetään opiskelijoiden yrittäjävalmiuksia!
- Opiskelijaprojekteja toteutetaan kahdella opintojaksolla eli
- **InnoFlash opintojaksolla, 2op ja**
 - Monialaiset opiskelijaryhmät (10 opiskelijaa/ ryhmä, ja 6 ryhmää)
- **Työelämäprojekteissa, 9 op.**
 - Toimeksiannon mukaisesti valikoitunut opiskelijaryhmä
 - 5 opiskelijaa/ryhmä



Miten toimeksiantajan polku etenee Future Factoryssa? 2/3

OsmoKS

- Toimeksiantaja täyttää ja lähettää toimeksiantolomakkeen.
- Toimeksianto muotoillaan ja viimeistellään yhdessä palaverissa.
- Opiskelijat jakautuvat toimeksiannoille.
- Toimeksiantaja tulee antamaan toimeksiannon opiskelijoille.
- Toimeksiantaja tukee opiskelijoita tarpeen tullen projektin toteutuksessa.
- Toimeksiantaja tulee vastaanottamaan opiskelijoiden aikaansaamat tulokset.
- Olemme sinuun yhteydessä ja mietimme seuraavia toimeksiantoideoita yhdessä.

Lisätieto:

<https://www.jamk.fi/fi/palvelut/opiskelijaprojektit-ja-tyovoima/jamk-future-factoryr-fuel-for-creativity/jamk-future-factory-toimeksiantajille>



Future Factory toimeksiannot 3/3

OsmoKS

- Monialaiset opiskelijatiimit ratkovat Jamk Future Factory® -opintojaksoilla eli **InnoFlash - ja Työelämäprojekti -opintojaksoilla.**
- Opiskelijoiden työskentelyä ohjaavat Jamk Future Factory-valmentajat tukenaan Jamkin asiantuntijatiimit.
- Voit jättää toimeksiannon ja löytää hyviä tyyppejä - ehkä jopa tulevaisuuden työvoimaa yrityksellesi!

[Linkki toimeksiantolomakkeelle](#)



Muita yhteistyön muotoja

OsmoKS

- **Harjoittelu**
 - Osana opintoihin kuuluu käytännön harjoittelu alan työpaikoilla
 - Yhteistyössä työpaikkaohjaajan, opiskelijan ja ohjaavan opettajan kesken
- **Opinnäytetyöt** ovat työelämälähtöisiä kehittämistehtäviä
 - Kuvaileva kirjallisuuskatsaus
 - Tutkimuksellinen kehittäminen
 - Palvelun, tuotteen tai tuotannon kehittäminen
- **Työelämäpäivät**
 - Työelämäpäiviä järjestetään syksyllä ja keväällä
 - Tavoitteena on yhteistyö ja verkottuminen
 - Työpaikkojen tarpeet
 - Opiskelijoiden harjoittelu- ja opinnäytetyömahdollisuudet



Mikro- ja pk -yritysten TKI-polku

3. Valmennus 9.12.2024 klo 14-16: Anna Palaa

Kolmannessa valmennuksessa keskitymme hankkeen toteuttamiseen.

- Kuinka hanke käynnistetään?
- Miten hankkeen hallinta tapahtuu?
- Mitä ovat tyypilliset haasteet hankkeen toteutuksessa?

Valmennuksessa saat neuvoja ja konkreettista esimerkkejä hankkeen käynnistämiseen, toteuttamiseen ja päättämiseen.

Ilmoittautuminen: [OsmoKS-valmennus 3/3: Anna palaa - Yrittäjät.fi](#)



Lähdemateriaali 1/2

OsmoKS

Business Finlandin rahoituspalvelut: <https://www.businessfinland.fi/suomalaisille-asiakkaille/palvelut/rahoitus>

EU:n alue- ja rakennepolitiikan hanketietopalvelu ohjelmakaudelle 2021—2027:

<https://eura2021.fi/hanketietopalvelu?report=Hanketiedot>

<https://eura2021.fi/hanketietopalvelu?report=Hanketiedot>

Jyväskylän strategia <https://keskisuomenmaaseutu.fi/jyvasriihi/leader-rahoitus/jyvasriihen-strategia/>

Keski-Suomen strategia 2025-2050 [Etusivu - Keski-Suomen strategia 2025-2050](#)

Keski-Suomeen lähes 3,4 miljoonaa euroa maaseuturahoitusta 28.10.2024 [Keski-Suomeen lähes 3,4 miljoonaa euroa](#)

[maaseuturahoitusta | Keski-Suomen ELY-keskus](#)

Keski-Suomen maaseudun kehittämiseen lähes 4,1 miljoonaa euroa 27.8.2024 [Keski-Suomen maaseudun kehittämiseen lähes 4,1](#)

[miljoonaa euroa | Keski-Suomen ELY-keskus](#)

Keski-Suomen maaseuturahoitus: <https://maaseutu.fi/alueet/keski-suomi/maaseuturahoitus/>

[Aineistoja - Maaseutu.fi](#)

mm. Yritystuet, Hyvän hakemuksen ABC, 14.11.2024.. Yritystuet: Hyvän hakemuksen ABC, 14.11.2024

Käyttöopas Pk-yrityksen määritelmä [https://publications.europa.eu/resource/cellar/79c0ce87-f4dc-11e6-8a35-](https://publications.europa.eu/resource/cellar/79c0ce87-f4dc-11e6-8a35-01aa75ed71a1.0007.01/DOC_1)

[01aa75ed71a1.0007.01/DOC_1](#)

Leader yritystuet; [Leader-yritystuet Jyväsihi](#)

Länsi-Suomen yritysrahoitusstrategia [Länsi-Suomen yritysrahoitusstrategia 03062024](#)

Maaseudun yritys investointi- ja kehittämistuet: [Yrityksen investointi- ja kehittämistuet – Ruokavirasto](#)

Lähdemateriaali 2/2

OsmoKS

Maaseuturahoituksen yritystuet Keski-Suomessa 2023-2027 02/2023: https://keskisuomenmaaseutu.fi/wp-content/uploads/2024/03/Maaseuturahoituksen-yritystuet-Keski-Suomessa-02_24-2.pdf

Maaseudun tukien haku [Asiointi – Ruokavirasto](#)

Näin haet tukea Hyrrä-asiointipalvelusta: <https://www.ruokavirasto.fi/tuet/asiointi/hyrra/nain-haet-tukea-hyrra-asiointipalvelussa/>

Rahoitusta yrityksille: <https://maaseutu.fi/yrittajalle/>

Yritystukilaki: Lakivaltionavustuksesta yritystoiminnan kehittämiseksi vuosina 2021–2028 [Laki valtionavustuksesta yritystoiminnan... 758/2021 - Säädökset alkuperäisinä - FINLEX®](#)

Yritystukien valintakriteerit <https://keskisuomenmaaseutu.fi/jyvasriihi/rahoitus-yrityksille/valintakriteerit/>
<https://www.ruokavirasto.fi/tuet/maaseudun-yrittajyys/maaseudun-yritystuet/#kenelta-voi-kysya-neuvoa>

Yritysrahoitus Keski-Suomessa: <https://maaseutu.fi/alueet/keski-suomi/maaseuturahoitus/yritysrahoitus/>

Kuvituskuvat: Pixabay royalty free illustrations <https://pixabay.com/>

Yrityksen kehittämisavustusten hakuohjeita: https://www.ely-keskus.fi/documents/10191/44997/Ohje-04_11_2018_Yrityksen_Kehittamisavustushakemus_ely-keskus.pdf/558a3551-c1dd-4709-947d-ea2503777f9a%E2%80%8B

Mikro- ja pk -yritysten TKI-polku

3. Valmennus 9.12.2024 klo 14-16: Anna Palaa

Kolmannessa valmennuksessa keskitymme hankkeen toteuttamiseen.

- Kuinka hanke käynnistetään?
- Miten hankkeen hallinta tapahtuu?
- Mitä ovat tyypilliset haasteet hankkeen toteutuksessa?

Valmennuksessa saat neuvoja ja konkreettista esimerkkejä hankkeen käynnistämiseen, toteuttamiseen ja päättämiseen.



Sisältö:

OsmoKS

Toteutus

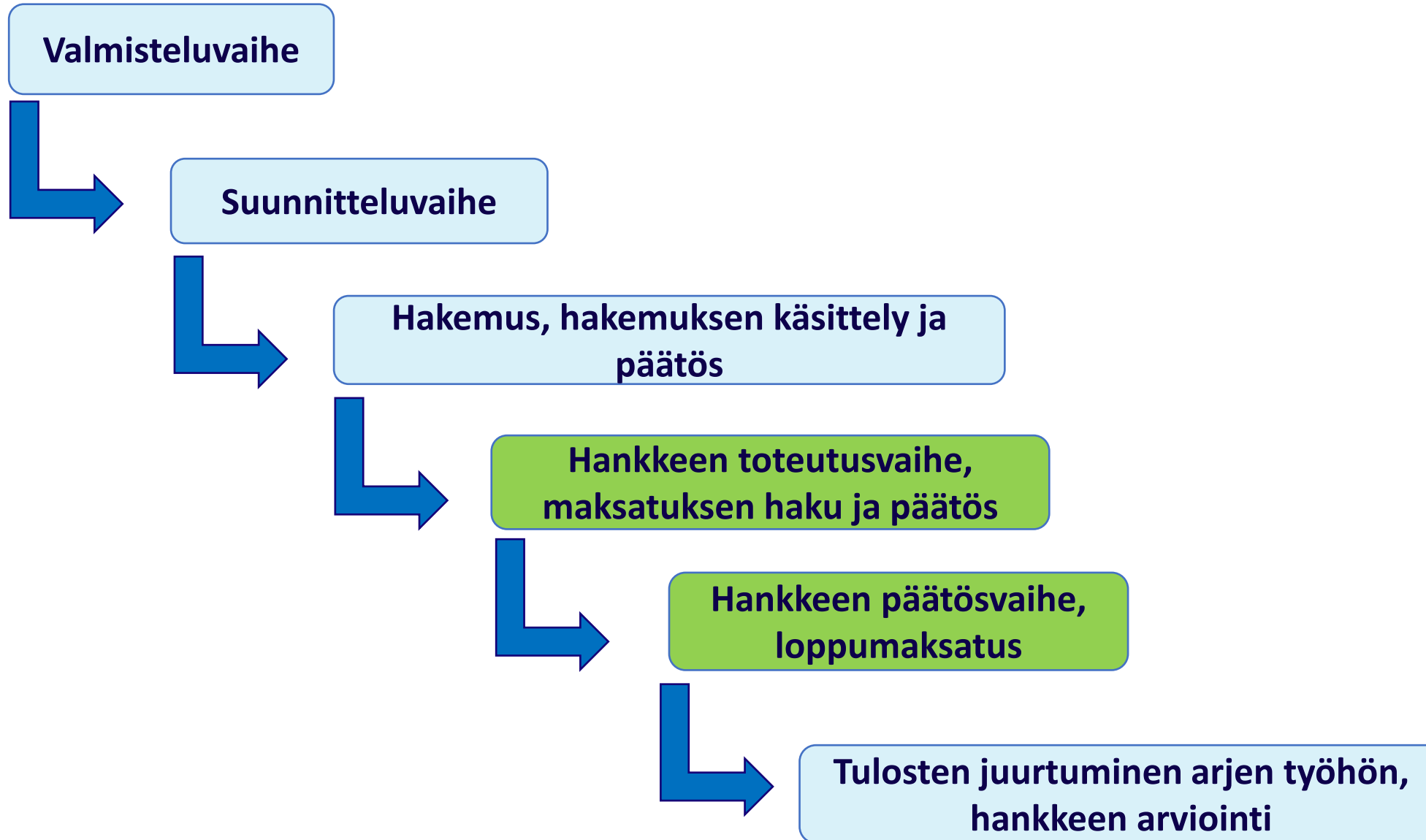
- Rahoituspäätös, hankkeen aloittaminen ja aloituspalaveri
- Ohry nimeäminen ja tehtävät
- Hankesuunnitelma, hankkeen toteutuksen ja aikataulujen täsmennys
- Muutoksenhaku, muutospäätös, mitä voi hakea muutoksia?
- Maksatus – hakemus ja päätös
- Raportit hankkeen aikana

Tauko

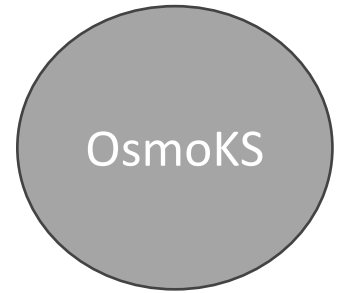
Päättäminen

- Loppuraportti ja maksatus
- Varmennus
- Takaisinperintä
- Viestintä
- Tyypilliset haasteet hankkeen toteutuksessa

Kehittämishankkeen vaiheet



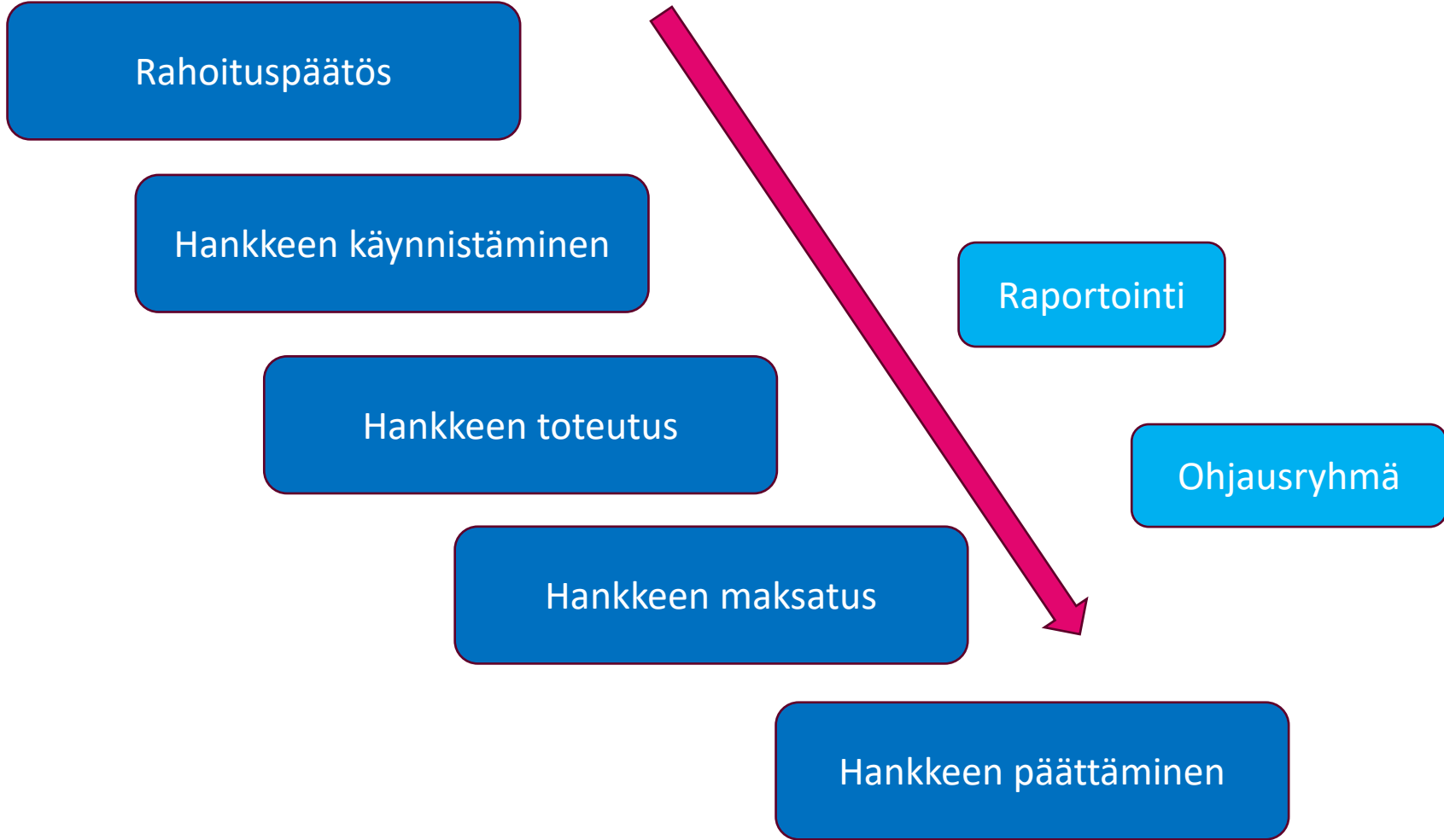
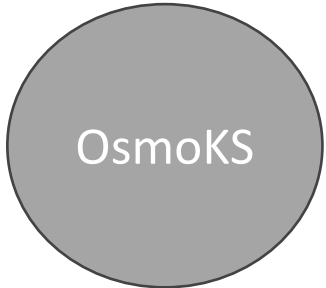
Kertaus 2. valmennuksesta



- Rahoitusta ohjaavat strategiat määrittävät, mihin rahoitusta kohdennetaan. Keski-Suomessa keskeisiä ovat
 - Länsi-Suomen yritysrahoitusstrategia (ELY-keskus) ja
 - Keski-Suomen maakuntastrategia (Keski-Suomen liitto)
- Potentiaalisimmat rahoituskanavat pk-yrityksille ovat
 - Rakennerahastoista Euroopan aluekehitysrahasto EAKR
 - Kansallinen rahoitus/ ELY-keskuksen yrityksen kehittämisavustus
 - Maaseuturahasto
 - Leader –rahoitus
 - Business Finlandin rahoitus
- Pääsääntöisesti rahoitus haetaan ELY-keskuksesta. Maakuntaliitto ei rahoita yksittäisiä yrityksiä.
- Hyvän hankehakemuksen ominaispiirteet: rahoitusohjelman mukaisuus, hakemuksen konkreettisuus ja toteuttamiskelpoisuus, uutuusarvo ja innovatiivisuus, oikean kokoinen budjetti
- Hakemuksen arviointi rahoittajan toimesta
- Yritysten yhteistyömahdollisuudet Jamkin kanssa



Hankkeen toteutusvaihe



Hankkeen käynnistäminen

Rahoituspäätös 1/2

- Rahoituspäätös sisältää ehtoja, joihin rahoituksen maksaminen pohjautuu.
- Rahoituspäätös on tärkeä käydä läpi heti, kun se on rahoittajalta saapunut.
- Tällöin on mahdollista tehdä oikaisuvaatimus, mikäli havaitaan virheitä.

- Projektin toteuttaminen alkaa perehtymällä hyväksytyyn projektisuunnitelmaan, rahoituspäätökseen ja rahoittajan ohjeisiin.

- Tärkeätä on ymmärtää, mitä projektin rahoituksella on mahdollista tehdä ja mitä ei.
- Rahoittajan hylkäämät kustannukset jäävät aina toteuttajan maksettavaksi.

Vinkki!

Muista, että
"Hankesuunnitelma on
raamattu"

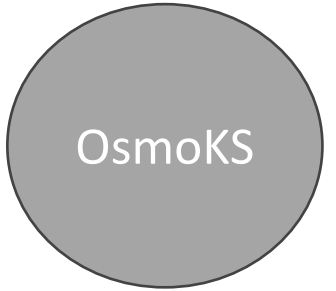


Rahoituspäätös 2/2

OsmoKS

- Talouspalvelut avaa projektinumeron kirjanpitojärjestelmään. Hankkeelle tarvitaan oma kustannuspaikka ja pääkirja.
- Projektipäällikkö päivittää tiedot projektinhallintajärjestelmään
- Mahdollisille osatoteuttajille ilmoitetaan projektipäätöksestä mahdollisimman pian.
- Projektin aloitusvaiheessa perehdytään yhdessä alkavaan projektiin.
- Tavoitteena on projektin tehokas käynnistyminen sekä riskienhallinta.

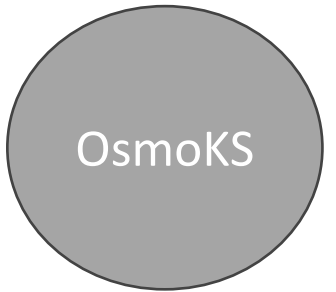
Aloituspalaveri rahoittajan kanssa



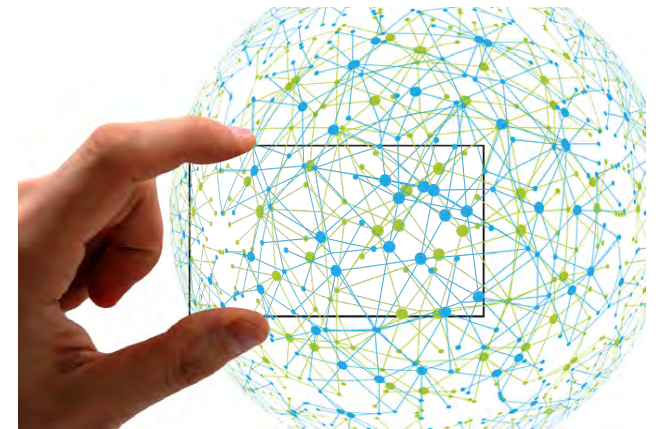
- Hankkeen rahoituspäätöksen jälkeen, hankkeen alkuvaiheessa pidetään aloituskokous, jossa mukana rahoittaja, projektipäällikkö, projektisihteeri, talousasioista vastaava sekä mahdolliset osatoteuttajat.
- Tarkoituksena on varmistaa, että hanketta toteutetaan päätöksen ehtojen ja lainsäädännön mukaisesti.
- Kokouksessa
 - Keskustellaan rahoitukseen ja toteutukseen liittyvistä yhteisistä pelisäännöistä sekä käydään läpi toimintaa ohjaavat säädökset ja ohjeistus.
 - Käydään läpi myös hankkeen käytännön toteutusta sekä keskeiset taloushallintoon, maksatuksiin, raportointiin, seurantaan ja valvontaan sekä viestintään liittyvät asiat.
 - Sovitaan raportoinnin aikataulut ja vaatimukset
- Kokouksesta laaditaan muistio, joka tallennetaan projektin asiakirjana.



Hankkeen toteutus



- Hanketta toteutetaan rahoituspäätöksen liitteenä hyväksytyin hankesuunnitelman mukaisesti.
- Hankkeen toteutuksen aikana on tärkeää seurata ja arvioida omaa toimintaa, projektin toteutumista, saavutettuja tuloksia ja vaikuttavuutta.
- Toteutumista ja tuloksia arvioidaan suhteessa hankkeen tavoitteeseen.
- Tavoitteiden saavuttamisen lisäksi arvioinnin kohteena voi olla esim. ohjausryhmän toiminta, viestintä, hankkeessa tehdyt toimenpiteet ja niiden laatu ja hankkeen kehittämisen toiminnan jatkuvuus.
- Erityistä huolellisuutta tarvitaan aineistonkeruussa ja -hallinnassa, talouden ja riskien seurannassa sekä hankintojen toteuttamisessa ja projektin raportoinnissa.
- Allekirjoitettavat asiakirjat
 - Yhteistyösopimus
 - Kilpailutusasiakirjat



Hankkeen toteutus

- Hankkeen toteutukseen liittyviä asioita, kun yritys on mukana Jamkin hankkeessa tai muissa yhteistyökuvioissa
- Vaatimukset yritykselle
 - Omarahoitusosuus
 - Sitoutuminen kehittämistyöhön
 - Työajan käyttö

Kehittämistyö vaatii panostusta, aikaa ja yhteistyötä

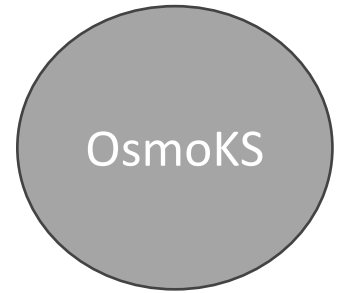


Ohjausryhmä

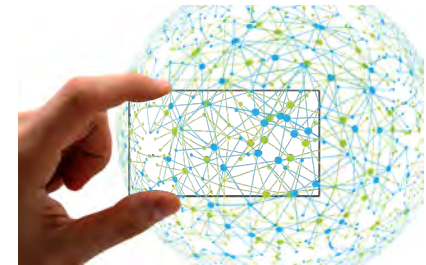
- Ohjausryhmä tukee projektipäällikön työtä ja ohjaa projektia sisältökysymyksissä. Ei ole juridisessa vastuussa
- Ohjausryhmä voi antaa suosituksia ja ohjeita. Lopulliset päätökset tehdään rahoittajan ja tuen saajan välillä
- Ryhmän kokoaa projektipäällikkö ja kokoonpanon hyväksyy rahoittaja, joka useimmiten kuuluu ohjausryhmään ilman varsinaista ohjausryhmän jäsenyyttä.
- Kannattaa
 - Pyytää edustajia monipuolisesti eri tahoilta. Useimmiten heitä on sitoutettu jo suunnitteluvaiheessa.
 - Tehdä osallistujien kirjallinen suostumus, esimerkiksi sähköpostilla, ohjausryhmän asettamisen yhteydessä.
- Huomioitava rahoitusohjelmassa ja rahoituspäätöksessä olevat mahdolliset ohjausryhmää koskevat ehdot.
- Ensimmäisessä kokouksessa: projektin tavoitteet, ohjausryhmän tehtävät ja työskentelyn tavoitteet sekä käytänteet (kutsut, pöytäkirjat, varajäsenten osallistuminen ja kokousajankohdat ja –paikat sekä kokouspalkkiot).

OsmoKS

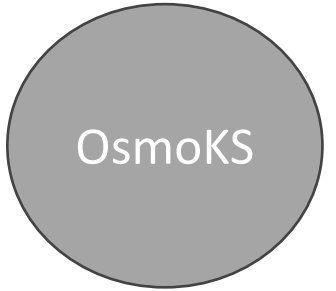
Maksatushakemus 1/3



- **Maksatusta haetaan** yritystukien sähköisessä asiointipalvelussa. Yhdessä tai useammassa erässä, ellei muuta ole sovittu, esim. EURA 2021 -järjestelmässä tai Hyrrä-järjestelmässä.
- Menot hyväksytään
 - o **Tosiasiallisesti** aiheutuneisiin ja rahasuorituksena maksettuihin, kirjanpitoon perustuviin menoihin perustuen, tai
 - o **Yksinkertaistettuja kustannusmalleja** hyödyntäen osin tai kokonaan; Kustannusmalleja ovat prosenttimääräinen korvaus (flat rate), yksikkökustannukset ja kertakorvaus (lump sum).
- Hanketta koskeva kirjanpito on voitava yksilöidä avustuksen saajan kirjanpidosta oman projektikoodin tai kustannuspaikan avulla
- Avustuksen maksaminen edellyttää kirjanpidon otteen liittämistä maksatushakemukseen
- Maksatushakemuksen yhteydessä tehdään **seurantaraportti** hankkeen toimenpiteiden toteutumisesta ja tavoitteiden saavuttamisesta.
- Rahoittajan hyväksymä maksatushakemus ja seurantaraportti ovat ehtona tuen maksamiselle.



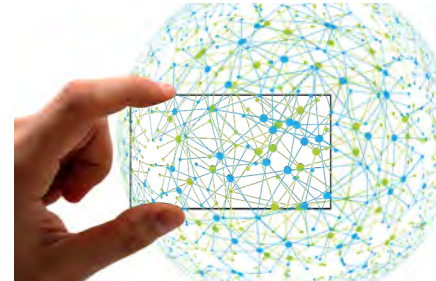
Maksatushakemus 2/3



- Avustus on haettava maksuun avustuksen myöntöpäätöksessä mainitun ajan kuluessa.
- Tarvittavasta jatkoajasta on tehtävä kirjallinen hakemus ELY-keskukselle ennen päätöksessä mainitun määräajan päättymistä.
- Mikäli maksatushakemusta tai tarvittavaa jatkoaikaa koskevaa hakemusta ei toimiteta määräajassa, käyttämätön avustuksen osa voidaan katsoa rauenneeksi.

- Maksatuksen hakemisesta, kustannusten tukikelpoisuudesta ja ennakon maksamisesta löytyy tarkempia tietoja rahoittajan sivuilta.
- Maksatushakemusta tehdessä on huomioitava, mistä yritystukirahoituksesta on kysymys
- Yritystuet
 - Tuotosperusteiset yritystuet (kehittämistuet (Leader-ryhmästä tai ELY-keskuksesta))
 - Kustannusperusteiset yritystuet (investointituet)
 - Yritystoiminnan tuki ELY-keskuksesta

- Kukin erilainen yritystukimuoto sisältää omia ohjeita maksatukseen:
 - Maksatuksen vinkkilista: [Keski-Suomi-maksatuksen vinkkilista](#)
 - Hankkeen kustannukset: <https://rakennerahastot.fi/hankkeen-kustannukset>
 - Hankkeen toiminta: <https://rakennerahastot.fi/hankkeen-toiminta>



Maksatushakemus ja seurantaraportin kysymyksiä 3/3

1. Mitä keskeisiä hankesuunnitelman mukaisia toimenpiteitä on toteutettu? Tähänastisten toimenpiteiden merkitys hankkeen tavoitteiden saavuttamiselle.

2. Mistä toimenpiteistä hankkeen kustannukset muodostuvat?

3. Onko hanke edennyt hankesuunnitelman ja hankepäätöksen mukaisessa aikataulussa? Jos ei, miten suunnitelman mukaiseen aikatauluun on tarkoitus päästä?

5. Arvio hankkeen toteutuksen vaikutuksista kaksi vuotta hankkeen päättymisen jälkeen

Hankkeen toteuttamisen arvioidaan lisäävän liikevaihtoa

0	Euroa
0 %	% nykyisestä
0	Euroa
0 %	% nykyisestä
0	kpl
0	kpl
0	kpl

Hankkeen toteuttamisen arvioidaan lisäävän liikevaihtoa

Hankkeen toteuttamisen arvioidaan kasvattavan suoraa vientiä

Hankkeen toteuttamisen arvioidaan kasvattavan suoraa vientiä

Hankkeen toteuttamisen arvioidaan lisäävän yrityksen työpaikkoja

Hankkeen toteuttamisen arvioidaan synnyttävän patenteja

Hankkeen toteuttamisen arvioidaan synnyttävän muita aineettomia oikeuksia

Liikevaihto, vienti ja henkilökunta

Viimeksi päättynyt tilikausi

Tilikausi kk/vuosi	Henkilöstö määrä, kpl	Liikevaihto , euroa	Viennin määrä,	Viennin osuus liikevaihdosta
	0	0	0	0 %

Hankkeen muutoshakemus

OsmoKS

- Hanketta toteutetaan hyväksytyt rahoituspäätöksen mukaisesti.
- Joskus toimenpiteet eivät johda haluttuihin tuloksiin, kustannusarvio ei vastaa tarkentuneita suunnitelmia tai hanketta ei voida toteuttaa alkuperäisen suunnitelman mukaisena
 - Sisällölliset muutokset
 - Kustannusarvion tarkentaminen
 - Hankkeen keston muuttaminen
- Näissä tilanteissa tulee ottaa yhteyttä rahoittavaan viranomaiseen, jotta muutoshakemuksen tarve voidaan arvioida.
- Merkittävät muutokset edellyttävät aina muutoshakemuksen tekemistä ja muutospäätöstä.
- Muutokset tulevat voimaan aikaisintaan muutoshakemuksen vireille tulosta rahoittavan viranomaisen päätöksellä.
- **Muutoksia ei voida hyväksyä takautuvasti.**



Ohjeita ja tukea:

OsmoKS

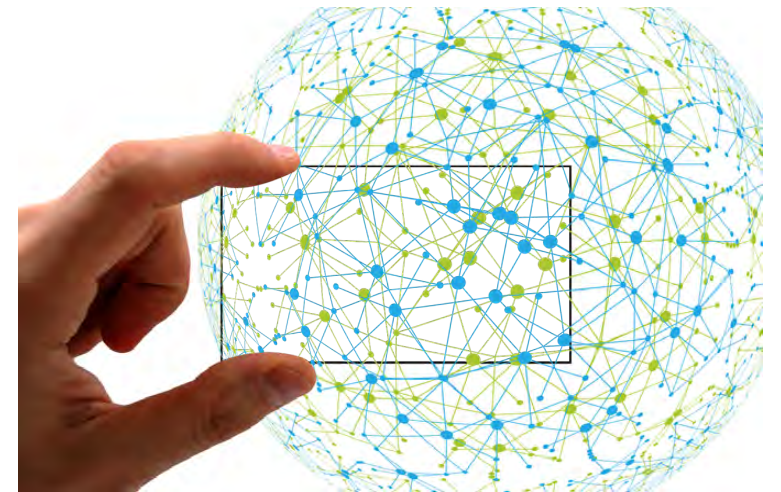
Pk-yrityksen rahoitusneuvonta, <https://www.ely-keskus.fi/pk-yrityksen-rahoitusneuvonta>

Neuvontapalvelusta voit kysyä muun muassa seuraavista asioista:

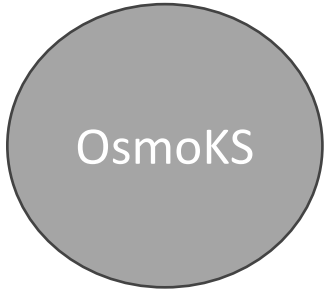
- Käynnissä olevista pk-yrityksille suunnatuista rahoitushauista ja niiden edellytyksistä
- Rahoituksen kohdentamisesta eri alueilla ja aluekohtaisista rahoituslinjauksista
- Sähköisestä asioinnista ja hakemusprosessista
- Käsittelyajoista, täydennyspyynnöistä ja muutoshakemuksista
- Maksatuksesta
- ELY-keskuksen muista yrityspalveluista

Yrityksen kehittämisavustus investointeihin ja kehittämistoimenpiteisiin

- [EURA 2021 -järjestelmä \(eura2021.fi\)](https://eura2021.fi)
- [Aluehallinnon asiointipalvelu \(sähköinenasiointi.ahtp.fi\)](https://sahkoinenasiointi.ahtp.fi)



Kannattaa seurata tapahtumia rahoittajan sivuilta



Esimerkiksi

Maaseuturahaston tapahtumasivut:

<https://maaseutu.fi>

Rakennerahastojen tapahtumasivut:

<https://rakennerahastot.fi/lansi-suomi/alueen-yhteiset-materiaalit>

Tauko



Loppuraportti ja loppumaksatus 1/2

- Hankkeen loppuraportissa raportoidaan, mitä julkisella tuella on saatu aikaan ja onko saatu aikaan sitä, mitä hankesuunnitelmassa on luvattu. Loppuraportti on kirjallinen tuotos, johon on oma (sähköinen) lomakkeensa.
- Rakenerahastohankkeiden loppuraportissa on yhtenä osana julkinen tiivistelmä, joka julkaistaan verkossa ja on kaikkien saatavilla.
 - Vuosien 2014-2020 rakenerahastohankkeet: [RR-tietopalvelu](#)
 - Vuosien 2021-2027 rakenerahastohankkeet: [EURA2021 - Hanketietopalvelu](#)
- Seurantaraportti on osa loppumaksatusta ja siinä raportoidaan indikaattorit (määrälliset tavoitteet). Indikaattorit suunnitellaan etukäteen hankesuunnitelmassa, osan päättää rahoittaja rahoituspäätöksen luokittelun yhteydessä.
- Indikaattoreita ovat yritysrahoitushankkeissa esim.
 - Tuen avulla aikaan saadut työpaikat
 - Toimitetut patenttihakemukset
 - Uuden liiketoiminnan aloittaminen
 - Liikevaihdon kasvu
- Raportin toimittaminen ja rahoittajan hyväksyntä ovat loppumaksatuksen ehto. Indikaattorit tulee todentaa.

Vinkki!

Tutustu rahoittajan raportointiohjeisiin.

Aloita loppuraportin kirjoittaminen hyvissä ajoin ennen hankkeen päättymistä ja varaa siihen aikaa.

Pidä hankesuunnitelma esillä, kun kirjoitat raporttia.

Loppuraportti ja loppumaksatus 2/2

- Rahoituspäätöksessä pääsääntöisesti ohjeet ja aikataulu, milloin maksatukset haetaan.
- Mikäli rahoittajan kanssa on pidetty aloituspalaveri ja siitä on laadittu pöytäkirja, maksatusaikataulut saattavat löytyä myös siitä.
- Haetaan maksuun kaikki loput kustannukset, jotka ovat aiheutuneet hankkeen toteutusaikana.
- Loppumaksatukselle on yleensä varattu pidempi aika kuin välimaksatuksiin, jotta kaikki kustannukset ehditään kirjata hankkeelle.
- Noudata maksatuksen ohjeita – kaikkia tositteita ei aina tarvitse laittaa liitteeksi, mutta ne tulee arkistoida.
- Maksatusasiantuntija saattaa antaa myös loppumaksatukseen liittyviä lisätietopyyntöjä, mikäli maksatus ei ole selkeä. Puutteellisesti laadittu maksatushakemus hidastaa sen käsittelyprosessia, jolloin maksatus viivästyy.
- Hankkeesta aiheutumattomia kustannuksia ei voi laittaa maksatushakemukseen, vaan ne hylätään.



Vinkki!

Rahoittaja ja maksaja eivät pääsääntöisesti ole sama henkilö. "Tuplaroolien" välttämisellä ennaltaehkäistään julkisten varojen väärinkäyttöä.

Hankkeen tarkastus ja valvonta 1/2

- Tarkastuksista yleisimpiä ovat paikan päällä tehtävät varmennukset.
- Ne täydentävät hankkeen maksatushakemusten yhteydessä tehtyä tarkastusta.
- Niiden tavoitteena on varmistua siitä, että hanketta on toteutettu hyväksytyyn suunnitelmaan ja rahoituspäätöksen mukaisesti.
- Varmentaminen on yksi osa hankkeiden riskienhallintaa, ja sen tavoitteena on saada riittävä varmuus hankkeen toiminnan ja kustannusten tukikelpoisuudesta.
- Paikan päällä varmennettavia hankkeita valitaan sekä riskiperusteisesti että satunnaisotannalla. Lisäksi varmennetaan kaikki ne hankkeet, joissa julkinen tuki on yli 800 000 euroa.
- Koko Suomen tasolla varmennetaan noin 20 % kaikista rakennerahasto-ohjelman hankkeista. Varmennuskäynnit kohdennetaan pääsääntöisesti käynnissä oleviin hankkeisiin, mutta hankkeita varmennetaan myös hankkeen päättymisen jälkeen.



Vinkki!

Huolehdi
hankkeen
arkistoinnista ja
dokumentaatiosta!

Hankkeen tarkastus ja valvonta 2/2



- Toteutetaan hankkeen toteuttajan toimitiloissa.
- Havainnot hankkeen sisältöön, hankehallintoon ja raportoituihin kustannuksiin liittyen.
- Tarkistetaan hankkeessa toteutettuja investointeja, pienempiä laitehankintoja, työaikojen toteutumista, hankkeen kannalta oleellisia tietojärjestelmiä, asiakirjoja sekä hankkeen viestintäaineistoja.
- Tuen saajalla on velvollisuus toimittaa tarkastajalle tarvittavat asiakirjat ja mahdollistaa pääsy tiloihin ja tietojärjestelmiin.
- Rakennerahastohankkeissa paikan päällä varmennuksen toteuttaa yleensä hankkeen oma maksatusasiantuntija, joskus myös hankkeen rahoittaja osallistuu varmennuskäyntiin.
- On myös mahdollista, että jo päättynyt hanke varmennetaan jälkikäteen toisen toimijan toimesta (esim. TEM delegoinut Interreg 2021-2027 –ohjelmien valvonnan Uudenmaan ja Lapin liitoille).
- Myös rahoittavia viranomaisia varmennetaan toiminnan läpinäkyvyyden ja petoksentorjunnan vuoksi.
- Muita julkisen rahoituksen tarkastusviranomaisia:
 - Tarkastusviranomaisen (valtiovarainministeriön controller -toiminto)
 - EU:n tarkastuselimet (EU- komissio ja Euroopan tilintarkastustuomioistuin).

Takaisinperintä

Mikäli avustus takaisinperitään, saaja maksaa myös koron takaisinperittävälle määrälle avustuksen maksupäivästä alkaen.

- Julkista tukea voidaan periä takaisin, mikäli
 - sitä on saanut virheellisesti, liikaa tai perusteettomasti,
 - sitä on käytetty muuhun tarkoitukseen kuin mihin se on myönnetty,
 - on antanut rahoittavalle taholle virheellistä tai harhaanjohtavaa tietoa, tai salannut sellaista asiaa joka on olennaisesti vaikuttanut avustuksen saamiseen, määrään tai ehtoihin,
 - on muulla tavalla olennaisesti rikkonut avustuksen käyttöä koskevia säännöksiä tai avustuspäätöksen ehtoja.
- Maksatukset voidaan keskeyttää, mikäli
 - on käyttänyt avustusta muuhun kuin rahoituspäätöksen mukaiseen tarkoitukseen,
 - on rikkonut avustuksen käyttöä koskevia säännöksiä tai rahoituspäätöksen ehtoja,
 - ei ole antanut avustuksen maksamiseksi oikeita ja riittäviä tietoja,
 - ei ole antanut rahoituspäätöksen ehtojen noudattamisen valvomiseksi oikeita ja riittäviä tietoja,
 - ei ole ilmoittanut rahoituspäätöksen käyttötarkoituksen toteutumiseen vaikuttavasta muutoksesta tai muusta valtionavustuksen käyttöön vaikuttavasta muutoksesta,
 - on kieltäytynyt avustamasta tarkastusta,
 - on lopettanut avustuksen kohteena olleen toiminnan, supistanut sitä olennaisesti tai luovuttanut sen toiselle,
 - on joutunut ulosottotoimenpiteen kohteeksi, selvitystilaan, konkurssiin taikka saneerausmenettelyn tai velkajärjestelyn kohteeksi.

Viestintä

OsmoKS

- Julkisin varoin rahoitetusta hankkeesta on viestittävä rahoittajan ohjeiden mukaisesti
- Esim. rakennerahastohankkeista tuensaaja
 - Kertoo verkkosivuillaan lyhyen tiivistelmän (tavoitteet, toimenpiteet, tulokset) sekä saamansa rahoitustuen
 - Myös muissa hankkeen tuottamissa viestintämateriaaleissa oltava tiedot hankkeesta
 - Tiedotuskyltti julkiselle paikalle:
 - A4 –kokoinen juliste tai sähköinen näyttö (hankkeen kokonaiskustannukset <500 000 €)
 - Fyysisissä investoinneissa (esim. rakennukset) tai laitteiden hankinnoissa asetetaan pysyvä tietokyltti paikalle (hankkeen kokonaiskustannukset >500 000 €)



Tyypilliset haasteet hankkeen toteutuksessa – epäonnistumisen todennäköisyyteen liittyviä asioita

OsmoKS

- Hanketta toteuttavilla on puutteellinen hankeosaaminen, ei perehdytä ohjeisiin, ei uskalleta kysyä neuvoa rahoittajalta, ongelmien ilmetessä ei olla yhteydessä rahoittajaan
- Ei noudateta projektisuunnitelmaa vaan sooloillaan
- Muutoksia hankesuunnitelmaan ei sovita rahoittajan kanssa
- Konfliktit hanketyöntekijöiden välillä, avainhenkilöiden vaihtuminen tai estyminen
- Eturistiriidat (jääviys- ja esteellisyytilanteet) jätetään huomioimatta
- Ei todellisuudessa resursoitua työaika hankkeelle
- Puutteellinen talousosaaminen:
 - budjettia ei seurata säännöllisesti
 - kustannukset eivät ole hankesuunnitelman mukaisia
 - kustannuksia ei kerry tai kertyy liikaa
 - yrityksen omat taloushaasteet
- Avainyhteistyökumppaneiden ennakoimattomat haasteet ja niiden vaikutukset
- Muut yrityksen toimintaympäristöstä tulevat ennakoimattomat haasteet esim. Liittyen markkinoihin, lainsäädäntöön, asiakkuuksiin jne.



Aikaa keskustelulle

- Kommentteja
- Kysymyksiä



Mikro- ja pk -yritysten TKI-polku

4. Valmennus 29.1.2025 klo 13: Ihan liekeissä - Rahoittajan tapaaminen

OsmoKS

- Millaisia sote- ja hyvinvointialan yritysrahoitushankkeita Keski-Suomessa rahoitetaan ja paljonko niitä hankkeita on rahoitettu?
- Vuoden 2025 yritysrahoitushakujen aikatauluja
- Minulla on idea – miten lähestyn rahoittajaa?

- Kysymyksiä ja keskustelua

Valmennuksessa mukana Keski-Suomen ELY-keskuksen yritysrahoituksen päällikkö Jaakko Ryymin

Ilmoittautuminen (avautuu myöhemmin): [Keski-Suomen yrittäjien tapahtumakalenteri](#)



Lähteitä:

OsmoKS

Kun olen saanut rahoitusta: <https://maaseutu.fi/kun-olet-saanut-rahoitusta/>

Maksatuksen vinkkilista: [Keski-Suomi-maksatuksen vinkkilista](#)

<https://maaseutu.fi/alueet/keski-suomi/aineistoja/>

Hankkeen toiminta: <https://rakennerahastot.fi/hankkeen-toiminta>

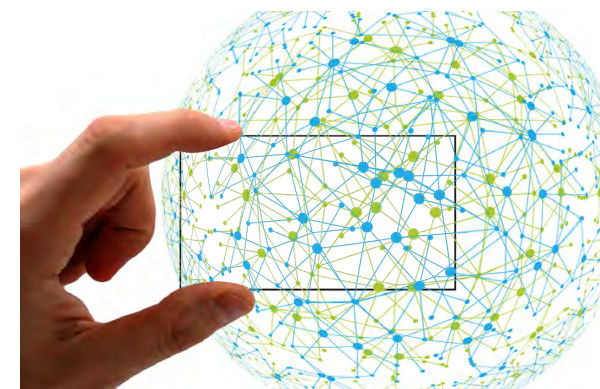
Palvelut yritykselle ja yhteisölle/Hakemuksen täyttöohjeita: [https://www.ely-keskus.fi/documents/10191/44997/Ohje-05_11_2018-](https://www.ely-keskus.fi/documents/10191/44997/Ohje-05_11_2018-Yrityksen_kehittamisavustuksen_maksatushakemus.pdf/30bb6f90-b468-44ad-bd80-8819aa914916)

[Yrityksen kehittamisavustuksen maksatushakemus.pdf/30bb6f90-b468-44ad-bd80-8819aa914916](https://www.ely-keskus.fi/documents/10191/44997/Ohje-05_11_2018-Yrityksen_kehittamisavustuksen_maksatushakemus.pdf/30bb6f90-b468-44ad-bd80-8819aa914916)

Rakennerahastot Ohjeita tuensaajille [Ohjeita tuensaajille | Rakennerahastot](#)

Rakennerahastot Petostentorjunta [Petostentorjunta | Rakennerahastot](#)

YRITYKSEN KEHITTÄMISAVUSTUKSEN HAKUOHJEITA: https://www.ely-keskus.fi/documents/10191/44997/Ohje-04_11_2018_Yrityksen_Kehittamisavustushakemus_ely-keskus.pdf/558a3551-c1dd-4709-947d-ea2503777f9a



Sote- ja tukipalvelujen TKI-polku

Tapaaminen 29.1.2025: klo 13.00-15.30

Ihan liekeissä - Rahoittajien ja kumppaneiden teams-tapaaminen

OsmoKS

- Millaisia sote- ja hyvinvointialan yritysrahoitushankkeita Keski-Suomessa rahoitetaan ja paljonko niitä hankkeita on rahoitettu?
- Millaisia yhteishankkeita voidaan toteuttaa?
- Millaisia hankkeita HyvaKS:lla menossa/tulossa?
- Vuoden 2025 yritysrahoitushakujen aikatauluja
- Minulla on idea – miten lähestyn rahoittajaa tai yhteistyökumppania?

- Kysymyksiä ja keskustelua

Tapaamisessa mukana Keski-Suomen ELY-keskuksen yritysrahoituksen päällikkö Jaakko Ryymin, Keski-Suomen Liitto rahoituspäällikkö Hilikka Laine ja Keski-Suomen hyvinvointialue hankepäällikkö Emilia Nygren sekä TKKI-päällikkö Toni Ruohonen



Hankekehittäminen ja TKKI- yhteistyö Keski- Suomen hyvinvointialueella

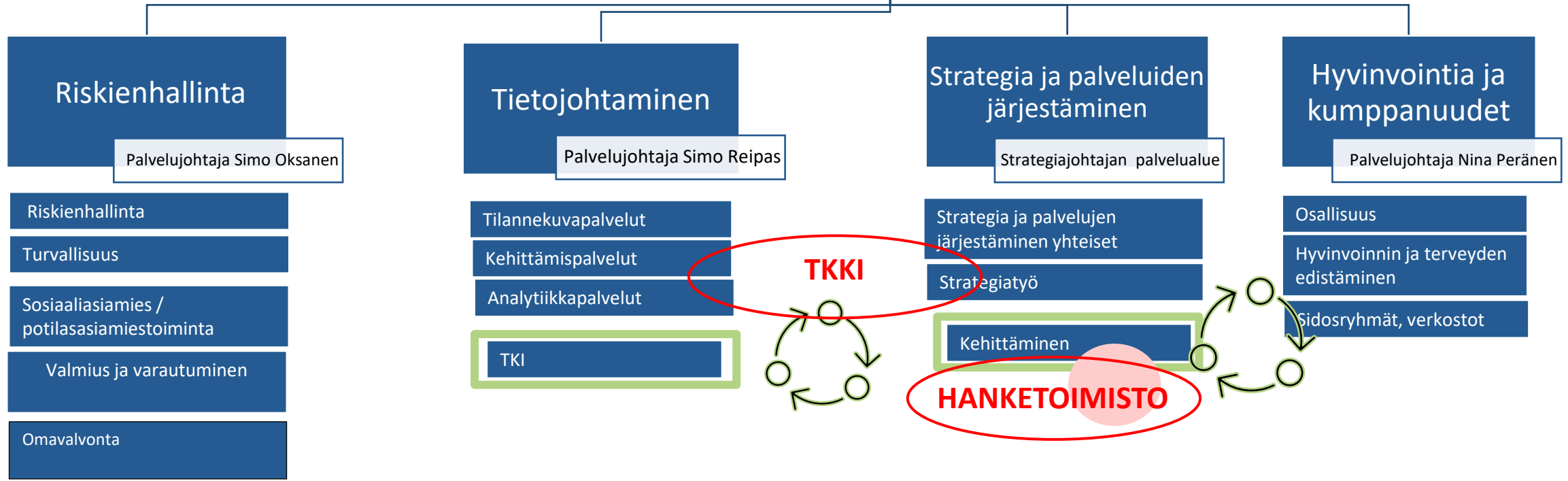
29.01.2025

Hankepäällikkö Emilia Nygren, strateginen johtaminen ja järjestäminen

Konsernipalvelut; Strateginen johtaminen ja palveluiden järjestäminen



Strateginen johtaminen ja järjestäminen
Anu Pihl



Strategian ja talousarviokirjan mittarit

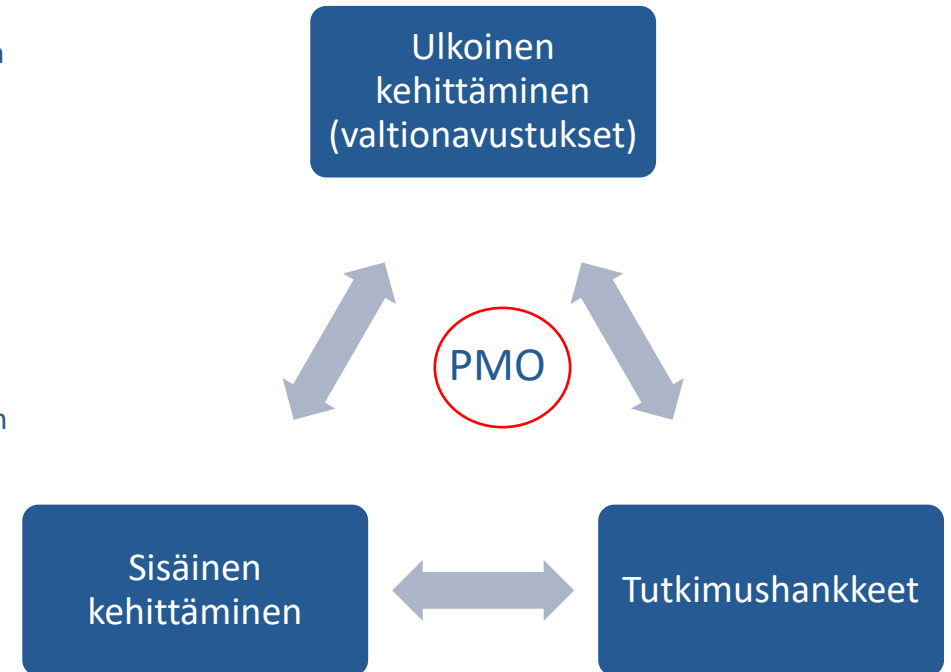
Tavoite	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso 2023	Tavoitetaso 2030
Toimiva, saavutettava ja integroitu hyvinvointialueitasoinen sote-palvelutuotanto. Yhteneväisten palvelutuotantotapojen käyttöönotto ja tarkoituksenmukainen laajentaminen mm. valtionavustushankkeiden täysimittainen hyödyntäminen palveluiden kehittämisessä.	Sote-uudistukseen liittyvät valtionavustushankkeet ja palveluiden kehittämishankkeet ovat osa palvelutuotantoa. Niiden tavoitteet ovat osana palvelutuotannon kehittämistä ja toteutuvat tuotannossa. Omaks.fi palvelun laajentuminen hva-laajaiseksi	Ei tiedossa	Valtionavustushankkeiden ja palvelutuotannon yhteistyöstä on sovittu ja hankkeiden toimenpiteet on sovitettu tukemaan strategian toimeenpano-ohjelmaa.	Valtionavustushankkeille on sovittu prosessin omistajat palvelutuotannosta ja toimenpiteet on sovitettu hyvinvointialueen palvelutuotannon kehittämiseen.

Luodaan HVA-tasoinen projektinhallinnan malli	Projekti- ja salkunhallinnan malli käyttöönotettu	Ei	Projekti- ja salkunhallinnan malli käyttöönotettu	
--	---	----	---	--

Tarvelähtöisen, keskitetyn ja alueellisesti koordinoitun kehittämistoiminnan mallin luominen (TKKI-ohjelma)

KESKITETYN HANKEHALLINTAMALLIN JA HANKETOIMISTON TOIMINTA VAKIINTUMASSA (PMO)

- Luotu keskitetty ja koordinoitu hankehallintamalli sekä – rakenne kehittämisaihioiden ja -ideoiden hallinnalle – (PMO toiminta). Keskitetyllä hankehallinnoinnilla tuetaan rahoitushakuja ja hankkeiden toteutusta sen eri vaiheissa. Hakujen hallinnollinen omistajuus on hanketoimistossa, substanssiomistajuus palveluissa.
- Tarvelähtöisen kehittämisen määrittely tehty. Tarpeet nousevat palvelureformista, lakiuudistuksista, strategiasta, henkilöstöltä arjen työstä, asukkailta ja asiakkailta
- Kehittämistoiminnan vaikuttavuuden seuranta kehitetty: hankkeiden säännöllinen raportointi, strategiaan peilaus, hyötyjen arviointi, tulosten näkyväksi tekeminen
- Tuetaan hankkeiden ja projektien vetäjiä onnistumaan projektien läpiviennissä. Samalla vahvistetaan kehittämistoimien jalkautusta ja nivomista muihin kehittämistöimiin.
- Sovitaan vuosittain painopistealueet tavoitteelliseen ja pitkäjänteiseen kehittämistyöhön
- Yhteiskehittämisen toimintamalli vakiintumassa (sisäisen kehittämisen tunnistaminen, verkostot oppilaitoksiin, kuntiin ja yrityksiin -> työtä tuetaan sekä hallinnoidaan koordinoitusti ja keskitetysti (innovaatioekosysteemi)
- Tutkimus- ja kehittämistoiminnan panostusten ja tuloksellisuuden systemaattinen kasvattaminen: rakenteet ja käytänteet ulkopuolisen rahoituksen hankkimiselle
- Seurataan haetun ja saadun kehittämis- ja tutkimusrahoituksen määrää
- Kehitteillä kehittämistöimien vaikuttavuuden arviointi



Hanketoimisto (PMO) – miten otan yhteyttä?

- Hanketoimistosta johdetaan palveluiden kehittämishankkeiden, tutkimushankkeiden, kumppanuushankkeiden sekä hyvinvointialueen sisäisen kehittämisen koordinoitua ja tilannekuvaa
- Voit olla suoraan yhteydessä keneen tahansa meistä (etunimi.sukunimi@hyvaks.fi)
- Emilia Nygren, hankepäällikkö, strateginen johtaminen ja järjestäminen
 - Toimii rahoitushauissa hallinnollisena omistajana ja sopii substanssiomistajuuden palveluista, sekä huolehtii hakuprosessin ja on mukana uusien hankkeiden käynnistämisessä.
- Anu Pihl, strategiajohtaja
- Simo Reipas, palvelujohtaja, tietojohdaminen
- Nina Peränen, palvelujohtaja, osallisuus ja verkostot
- Toni Ruohonen, TKKI- päällikkö
- Arto Lampila, järjestökoordinaattori, osallisuus ja verkostot

Kehittämisen periaatteet (ulkoiset rahoitukset)



Myös yhteistyökumppanien tarpeiden tiedostaminen vahvistaa yhteistyötä!

Kehittämishankkeet ja valtionavustukset 01/2025

TÄYDENTY

Valtionavustukset ja kehittämishankkeet

RRP2: Kestävän kasvun ohjelma (2023-2025) 11 533 000 €	RRP3: Kestävän kasvun ohjelma, vaikuttavuustutkimus PALVA-hanke (2024-2025) 141 315 €	OMATYHY Omavalvonnalla työhyvinvointia (2023-2025) 34 992 €	Barnahus- hanke (2023-2025) n. 120 000 €
Efecto2023: Vaikuttavuustieto sosiaalityön tiedonmuodostuksessa (2024-2026) 109 060 €	Toiminnan vakiinnuttaminen ja kehittäminen 2023-2025 (VM) 19 216 766 €	Hyvän työn ohjelma 2.rahoitus (2025) 118 000 €	RRP5: Nuoret, työkyky ja miepä, osatoteuttajuus (2025) 269 160 €
	Agency Digi (2024-2026) 100 000 €	JATKOS- hanke (2024-2026) 200 000 €	STM: Ammattilaisen AI-kuiskaaja (2025) 220 000 €

HAUSSA

KELA: Kuntoutus neurokirjon lasten ja nuorten arjessa (2025) 110 046,88 €
Erasmus: Inpro 2.0- hanke (2026-2028) XX €
THL: Ehkäisevä päihde- ja riippuvuustyö X €
YM: Pitkäaikaisasunnottomuuden poistamisen hanke (2025-2027) 442 343 €

THL: Ruoka-aputoiminnan määräraha (2025) XX €
ESR+: Työelämän tuki: Järjestöjen tiedot voimavaraksi (2025-2027) XX €
STM: Barnahus- mallin vakiinnuttaminen (2025) XX €
Yhteisövaikuttavuus - liikkeelle (OKM) (2024-2025) 20 000 €

32 082 293 €

STM: Biopankkitoiminnan vakiinnuttaminen **44 000 €**

Terveydeksi – Ennaltaehkäisyn vahvistaminen suun terveydenhuollossa (2025-2027) **XX €**

Terveydeksi – Alueelliset hyvinvointipolut – elintapamuutoksen ja omahoidon tuen kehittäminen (2025-2027) **XX €**

ESR+: Vanhemmuuden tuki (2025-2027) **XX €**

Kumppanuuksia (ei rahaa)

- Ketterien kokeilujen elinvoimahautomo (Kehittämissyhtiö Witas)
- Keski-Suomi liikkuu- kumppanuus (Keski-Suomen liikunta)
- Osmo- hanke (K-S Yrittäjät)
- MIETE- Päihde- ja riippuvuustyön hanke (JAMK)
- KyberSoTe- hanke (JAMK)
- Jacardi- hanke (Työterveyslaitos)
- Sovatek- säätio/kumppanuussopimus
- OVE- ohjausosaamista opiskelijavetoiseen hoitotyön monikulttuuriseen moduuliharjoitteluun (JAMK)
- Meijän metsä- luonto osaksi arkea (Sitra)
- HANSKU- Haavoittuvassa asemassa olevien nuorten sosiaalisen kuntoutuksen tarve ja toteutuminen vuosina 2024-2026 (A-Klinikkasäätio)
- + Kumppanuussopimuksia tehty 16 hankkeeseen, jotka odottavat rahoituspäätöstä

Yhteystiedot



Hankepäällikkö

Emilia Nygren

emilia.nygren@hyvaks.fi

p 050 311 8687

Kiitos

www.hyvaks.fi

#hyvaks #hyväarkikaikille

Sote- ja tukipalvelujen TKI -polku

AJANKOHTAISTA ELY- KESKUKSEN RAHOITUKSESTA

29.1.2028

KESELY JAAKKO RYYMIN



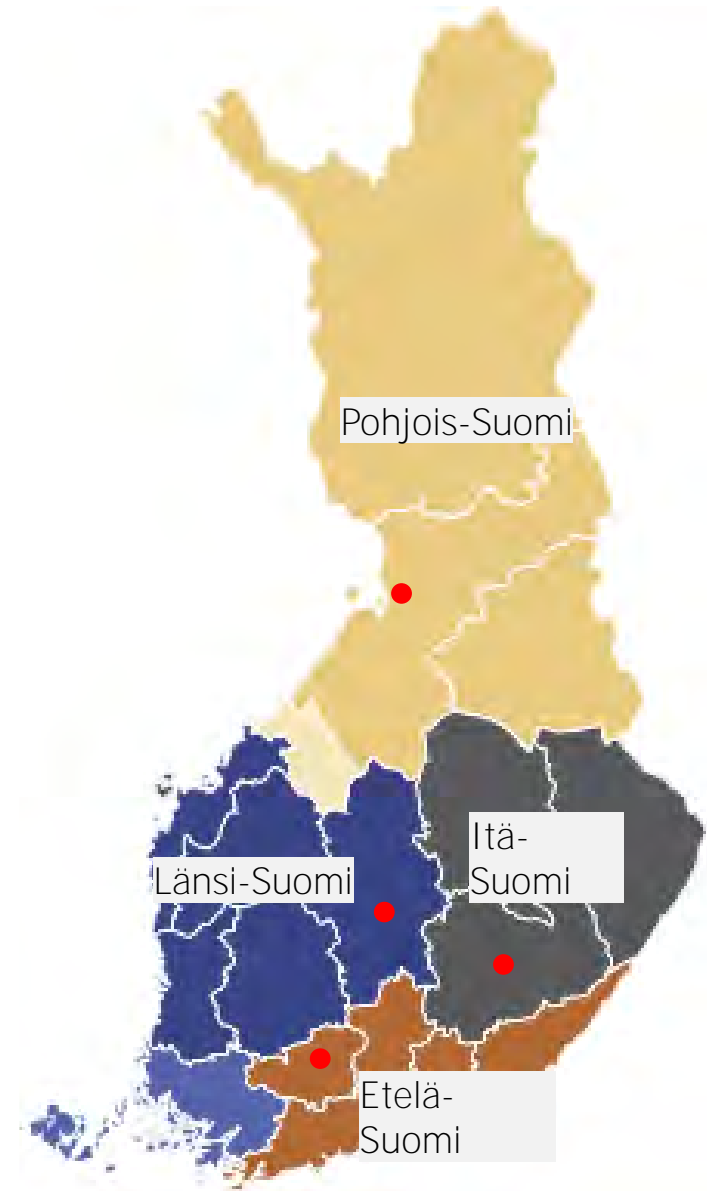
**Euroopan unionin
osarahoittama**

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027

Rakennerahasto suuralueet 2021-2027

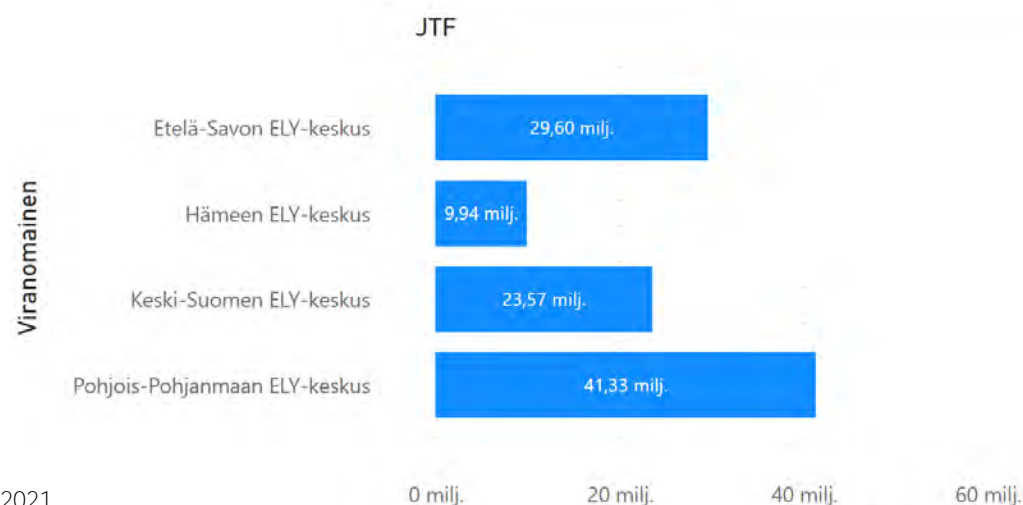
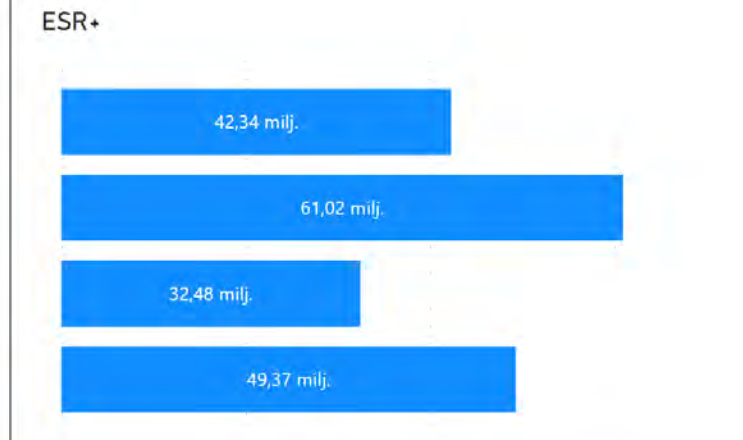
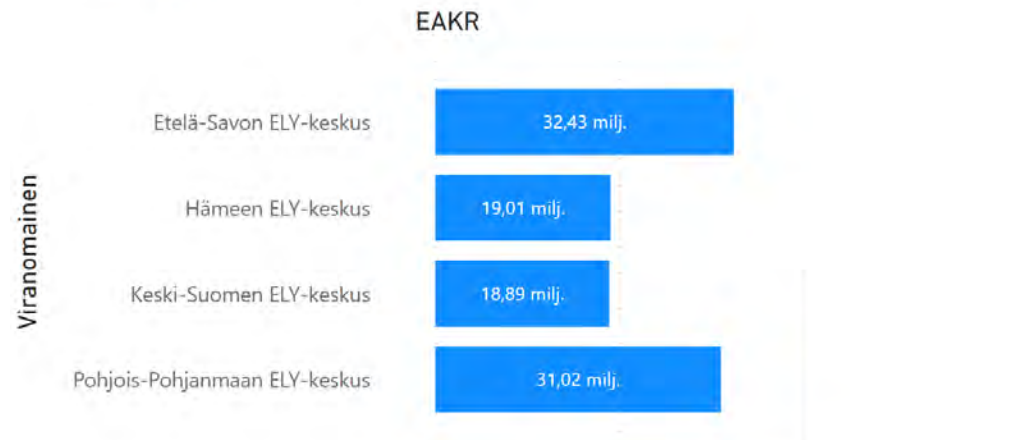
- 4 rakennerahasto ELY- keskusta (ns. RR-ELYt)
- Keski-Suomen ELY- keskus on rahoittava RR-ELY Länsi-Suomen suuralueella
 - EAKR- ja JTF yritystuet, ESR+ - kehittämishankkeet, JTF-ennallistaminen
 - Länsi-Suomen RR- alue 7 maakuntaa
 - Keski-Suomi
 - Pirkanmaa
 - Varsinais-Suomi
 - Satakunta
 - Pohjanmaa
 - Keski-Pohjanmaa
 - Etelä-Pohjanmaa
- JTF toteutusalue: Keski-Suomi, Satakunta, Etelä-Pohjanmaa, Pohjanmaa, Pirkanmaalta 4 kuntaa*, Etelä-Karjala, Kymenlaakso, Itä- ja Pohjois-Suomi (7)

*JTF- Pirkanmaa: **Parkano, Kihniö, Virrat ja Punkalaidun**



RR-alueet myönnetty rahoitus v. 2024 (milj. euroa)

Päätösvuosi ● 2024



EAKR-/JTF-alatyyppi	EAKR	ESR+	JTF	Yhteensä
		128		128
Kehittämishanke (KEHI)			7	7
Toimintaympäristön kehittämisavustus (TYT)			13	13
Työllisyys- ja osaamishanke (TYOS)			8	8
Yritysten kehittämisavustus (YRTU)	233		129	362
Yhteensä	233	128	157	518

Lähde: EURA2021



Euroopan unionin osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027

Länsi-Suomi, myönnetty rahoitus yhteensä v. 2024

EAKR-/JTF-alatyyppe	EAKR	ESR+	JTF	Yhteensä
ESR+		32481669		32481669
Kehittämishanke (KEHI)			1759697	1759697
Toimintaympäristön kehittämisavustus (TYT)			1700197	1700197
Työllisyys- ja osaamishanke (TYOS)			1726899	1726899
Yritysten kehittämisavustus (YRTU)	18892787		18381638	37274425
Yhteensä	18892787	32481669	23568431	74942887

EAKR-/JTF-alatyyppe	EAKR	ESR+	JTF	Yhteensä
ESR+		128		128
Kehittämishanke (KEHI)			7	7
Toimintaympäristön kehittämisavustus (TYT)			13	13
Työllisyys- ja osaamishanke (TYOS)			8	8
Yritysten kehittämisavustus (YRTU)	233		129	362
Yhteensä	233	128	157	518

Lähde: EURA2021



**Euroopan unionin
osarahoittama**

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027

ELY- Rahoituspalvelut 2021-2027

Rakennerahasto ELYt (4)

Alueelliset ELY- keskukset (15) +
Leader- ryhmät (52)

Suomen alue- ja rakennepolitiikan
ohjelma 2021-2027
(EAKR, ESR+, JTF)

Kansallinen rahoitus

Maaseutuohjelma 2023-2027 CAP27

Alueellinen
vaikuttavuus

Yrityksen kehittämisavustus

ja

Toimintaympäristön
kehittämisavustus (EAKR, JTF)

Kehittämishankkeet (ESR+, JTF)

Työllisyys, osaaminen, osallisuus
Ennallistaminen

Yrityksen kehittämisavustus

Toimintaympäristön
kehittämisavustus

Yritystuet

Hanketuet

Maatilojen rakenne- ja tulotuet

Asiakkaat -mm. pk- yritykset, oppilaitokset, yhdistykset, kunnat, kaupungit



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027

Yleistä yritysrahoituksesta

- Rahoitusta myönnetään yritysten erilaisiin kehittämis- ja investointihankkeisiin.
- Hankkeet voivat olla esimerkiksi tuotantoon- tuotekehitykseen, kansainvälistymiseen tai osaamiseen liittyviä.
- Niillä täytyy olla merkittävä vaikutus yrityksen toimintaan, uusiutumiseen, kasvuun ja kilpailukykyyn. Myös työllisyysnäkökohdat otetaan huomioon rahoitusta myönnettäessä. Rahoituksessa huomioidaan myös erityisesti hankkeen vähähiilisyttä sekä ilmasto- ja ympäristöpositiivisia vaikutuksia edistävät asiat.
- Kehittämistoimiin tukea myönnetään enintään 50 prosenttia. Investointihankkeissa tuen osuus on 10–35 prosenttia. Tuen osuus vaihtelee hankkeen sisällön, sen sijainnin ja muiden vaikuttavien seikkojen perusteella
- Hakijan on syytä olla yhteydessä ELY-keskuksen valtakunnalliseen **pk-yritysten rahoitusneuvontaan puh. 0295 024 800** tai paikallisen ELY-keskuksen yritysrahoituksesta vastaaviin henkilöihin ennen hakemuksen jättämistä. Näin hankkeen rahoitusedellytyksistä saa käsityksen jo ennen hakemuksen jättämistä.



Esimerkkejä yrityshankkeista

Kansallisesta rahoitus (ei sisällä investointeja) vuosina 2022-2024:

- Lääketieteellisen etämonitoroinnin ja datalogistiikka-alustan pilotointi ja KV-markkinaselvityshanke (Jyväskylä).
- Tuotekehitys- ja kv-rahoitus digitaalisen palvelujärjestelmän kehittämiseen ja kansainvälistymiseen (Jämsä).
- - Tekoälyavusteisen osaamisen hallintajärjestelmän kehityshanke (Uurainen)

Lääkärikeskukseen haettu rahoitus missä olisi ollut investointeja ja palkkoja. Kilpailusyistä ei rahoiteta



Millaisia ESR+ yhteishankkeita voidaan toteuttaa?

- Ohjelma-asiakirjan mukaisia. Haussa voi jättää useamman toteuttajan välisiä ryhmähankehakemuksia. Ryhmähankkeiden suunnittelussa on huomioitava se, että jokaisen osahankkeen on oltava tarpeellinen ryhmähankkeen toteutumisen kannalta.
- Ryhmähankkeen kaikilla osahankkeilla on oltava selkeä, lisäarvoa tuottava rooli hankkeen toteutuksessa. Osahankkeen roolina ei voi olla vain jonkin tietyn palvelun tuottaminen hankkeelle taikka pelkästään hankkeen kehittämistyössä mukana oleminen, vaan osahankkeen toteutuksella on merkittävä vaikutus ryhmähankkeen tavoitteiden ja tulosten saavuttamiseksi.
- Ryhmähankkeiden toteuttajien lukumäärää ei ole rajattu, mutta toteuttajien määrää on harkittava edellä kuvatun lisäarvon merkityksen kannalta. Suosituksena on, että ryhmähankkeessa olisi enintään neljä toteuttajaa (1 päähanke, jonka lisäksi enintään 3 muuta osahanketta). Hankkeissa voi olla mukana myös yhteistyökumppaneita, jotka osallistuvat ja tuovat asiantuntemustaan hankkeeseen omalla panoksellaan ilman virallista toteuttajan roolia.
- Ryhmähankkeen toteutus on kuvattava päähankkeen tiivistelmässä (kohdassa 3.2. Julkinen kuvaus) ja toteutussuunnitelmassa (kohdassa 4.2.) siten, että ryhmähankkeen toteutuksesta ja vastuista saa selkeän kokonaiskuvan. Tarvittaessa voidaan tehdä viittauksia osahankkeiden hakemusten välillä, mikäli esimerkiksi osa hankkeen toteutuksesta on kuvattu tarkemmin muualla kuin päähankkeen hakemuksella.



Esimerkkejä ESR+ hankkeista

R-01206 JATKOS- jälkihuollon yhteiskehittämisellä kohti hyvinvointia, osallisuutta ja sosiaalisia innovaatioita. (TL 5) Tässä ryhmähankkeessa Keski-Suomen hyvinvointialue toimii osatoteuttajan roolissa.

- Hankkeen tavoitteena saada muutosta lastensuojelun sijais- ja jälkihuollon palveluihin. Hankkeen avulla kehitetään uudenlaisia toimintatapoja ja käytänteitä, jotka uudistavat sijais- ja jälkihuollon toimintaa nuorten kokonaisvaltaista hyvinvointia, itseohjautuvuutta ja elämänhallintaa vahvemmin tukeviksi. Lisäksi hankkeen avulla tuotetaan muutosta sijais- ja jälkihuollon nuorten mielenterveys- ja päihdeongelmien kohtaamiseen ammattilaisten toimijuutta vahvistamalla. Osatoteuttajana Keski-Suomen hyvinvointialue vastaa hankkeessa palveluiden kehittämisen laajan taustaorganisaation sitoutumisesta mukaan kehittämään sijais- ja jälkihuollon nuorten palveluita siten, että heillä olisi aikaisempaa paremmat lähtökohdat itsenäiseen, hyvinvoivaan elämään.

OVE-harjoittelu - Ohjausosaamista opiskelijavetoiseen hoitotyön monikulttuuriseen moduuliharjoitteluun (S30645) (JAMK)

- Hankkeessa kehitetään monikulttuurinen toimintamalli kansainvälisten sairaanhoidon opiskelijoiden työelämään/työyhteisöön integroitumisen tueksi. Toimenpiteitä toteutetaan Jyväskylän kaupunginsairaalan vuodeosastoilla sekä Keski-Suomen hyvinvointialueen erikoissairaanhoidon sisätautien vuodeosastolla.

Mielenterveys- ja päihdeosaamista terveysasemille ja avosairaanhoidon (MIETE) (S30685) (JAMK)

- Hankkeessa lisätään Keski-Suomen hyvinvointialueen terveysasemien ja avosairaanhoidon sekä yksityisen sektorin SOTE-ammattilaisten (joiden perustehtävä on muu kuin psykiatrinen hoitotyö) mielenterveys- ja päihdeosaamista.



Esimerkkejä ESR+ hankkeista (käynnistymässä)

Ennakoivan työhyvinvoinnin osaaminen – ENTOS (R-01907) (Turun AMK ja JAMK)

- Hankkeessa lisätään sosiaali- ja terveysalan ammattilaisten osaamista omasta työhyvinvoinnistaan, tukea siirtymiä opinnoista työelämään, edistetään ennakoivaa työn suunnittelua sekä vahvistetaan eri toimijoiden yhteistyötä. Hankkeen varsinaisena kohderyhmänä ovat keskisuomalaiset terveys- ja kuntoutusalan mikro- ja pk-yritykset, sekä harkiten myös suuryritysten alueilla toimivat yksiköt tai osastot; niiden henkilöstö sekä alan opiskelijat.

R-01907 Ennakoivan työhyvinvoinnin osaaminen – ENTOS (ylimaakunnallinen: Varsinais-Suomi ja Keski- Suomi, Ryhmähanke)

- Hankkeen tavoitteena on edistää uusien työelämään siirtyneiden sekä jo alalla pitempään olleiden sote-alan ammattilaisten työurien alkua sekä pitemmän työuran jatkoa ja tukea heidän kaikkien jaksamista sekä ensimmäisinä työvuosina että pitkään jatkuneen työuran jatkamisessa. Kohderyhmänä ovat varsinais- ja keskisuomalaiset terveys- ja kuntoutusalan mikro- ja pk-yritykset, sekä harkiten myös suuryritysten alueilla toimivat yksiköt tai osastot; niiden henkilöstö sekä alan opiskelijat.

207758 Virtuosi - Osaamista sosiaali- ja terveysalalle simulaatioiden ja etäoppimisen avulla (yhden toteuttajan hanke)

- Hankkeessa kehitetään ja monipuolistetaan alueen sosiaali- ja terveysalan koulutusmahdollisuuksia. Hanke toteutetaan yhdessä alueen suurimman toimijan Keski-Suomen hyvinvointialueen sekä paikallisten yksityisten alan toimijoiden kanssa. Hanke saavuttaa tavoitteensa luomalla sosiaali- ja terveysalan ammattilaisille uusia tapoja täydentää osaamistaan. Hanke luo työelämän vaativiin tarpeisiin vastaavia verkossa suoritettavia opintokokonaisuuksia sekä moderneja virtuaalisia simulaatioympäristöjä. Kohderyhmänä ovat Keski-Suomessa toimivien ammatillisten oppilaitosten opiskelijat sekä osaamistaan kehittävät opiskelijat, mukaan lukien yritysten ja julkisten toimijoiden henkilöstö ja yrittäjät, jotka kehittävät työelämätaitojaan simulaatioiden avulla sekä verkossa opiskeltavilla täydentävillä opinnoilla.



Muuta...

Millaisia hankkeita HyvaKS:lla menossa/tulossa?

- Tällä hetkellä edellä mainittu TL 5 Ryhmähanke R-01206 JATKOS- jälkihuollon yhteiskehittämisellä kohti hyvinvointia, osallisuutta ja sosiaalisia innovaatioita, jossa Keski-Suomen hyvinvointialue toimii osatoteuttajan roolissa.

Minulla on idea – miten lähestyn rahoittajaa tai yhteistyökumppania?

- Kun idea selvillä ja vähän jo speksejä niin yhteys rahoittajaan joko puhelimitse tai s-postitse, niin sovitaan palaveriaika jolloin hankehakija pääsee esittelemään hankeideaansa.



Hakuaikatauluja 2025

ESR+ hankerahoitus

- Tällä hetkellä käynnissä ESR:n puolella Erityistavoitteet: 4.1 Polkuja töihin ja 4.3 yhdenvertaiseen osallisuuteen kertakorvaushankkeet. Jatkuva haku. Hakuaika 11.11.2024-28.4.2025
- Työllisyyteen ja osaamiseen liittyvät JTF-hankkeet Länsi-Suomessa. Jatkuva haku. Hakuaika 10.1.2025-12.9.2025
- Avautumassa TL 4 normaali haku (et 4.1, 4.2 ja 4.3) helmi-maaliskuu.

Yritystuet

Keski-Suomi	Hakujaksot	ET 1.2	ET 1.3	ET 2.1	ET 2.3	JTF	Erityis-tavoite	Selite
	15.1.2025 - 28.3.2025	X		X			X	ET 1.2
1.4.2025 - 30.5.2025	Julkaistaan alkuvuodesta 2025						ET 1.3	Pk-yritysten kilpailukyky
3.6.2025 - 29.8.2025	Julkaistaan alkuvuodesta 2025						ET 2.1	Energiatehokkuus
2.9.2025 - 31.10.2025	Julkaistaan alkuvuodesta 2025						ET 2.3	Kiertotalous
4.11.2025 - 31.12.2025	Julkaistaan alkuvuodesta 2025						ET 7.1	Oikeudenmukaisen siirtymän Suomi

Muutokset mahdollisia

Kaikki Länsi-Suomen maakunnat: [Länsi-Suomi yritysrahoituksen hakujaksosuunnitelma v. 2025](#)



Yritysten kehittämisavustuksen haku EAKR ja JTF



Hakemus on jätettävä aina ennen hankkeen aloittamista!



Hakujen aikataulu ja ilmoitukset hakujaksojen avautumisesta rakennerahastot.fi –sivustolta. Hakuilmoitukset julkaistaan eura2021.fi sekä [Hae avustuksia.fi](https://hae.avustuksia.fi)-sivustolla.



Hakuilmoituksessa määritellään auki olevat toimintalinjat ja erityistavoitteet sekä kustannusmallit.



Hakemus tulee kohdistaa aina tiettyyn hakuun ja erityistavoitteeseen. Katso hakuilmoitukselta mihin erityistavoitteeseen hankkeesi parhaiten sopii.



Haku avataan määräajaksi ja hakemukset otetaan käsittelyyn niiden saapumisen jälkeen.

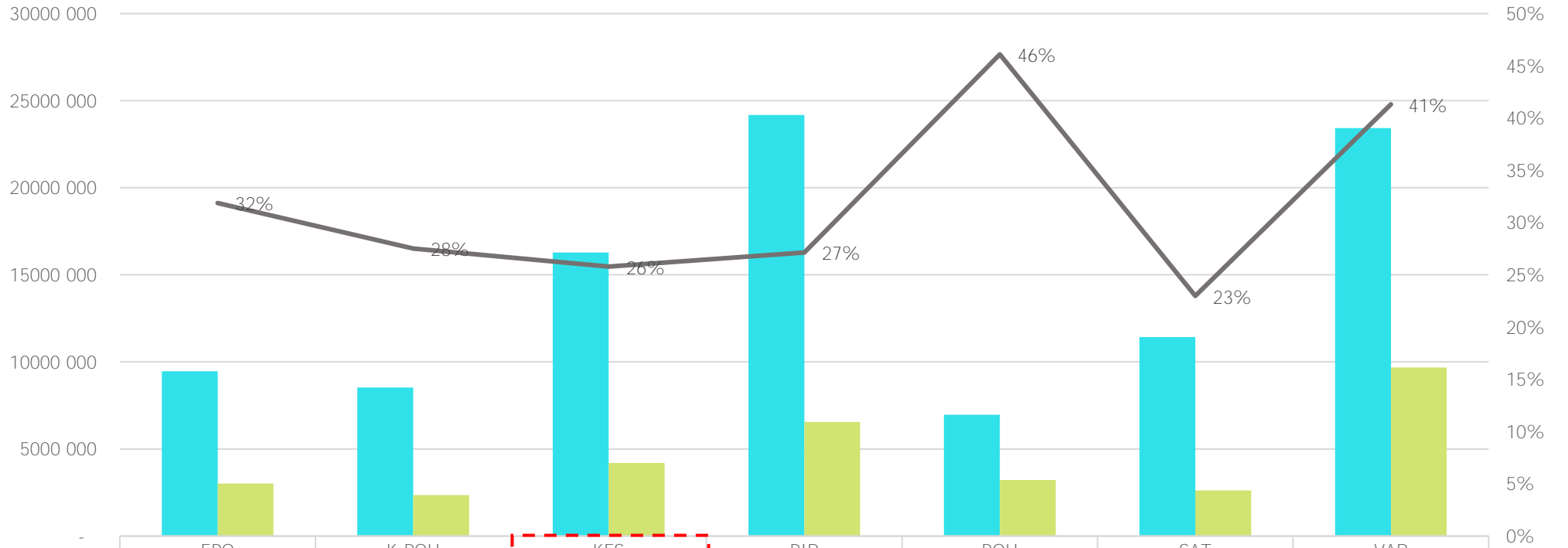





Miten liikkeelle yritysrahoituksen kanssa?



ESR+ sidontatilanne 2024 (31.12.2024)

Länsi-Suomi



 Valtuus yhteensä	EPO	K-POH	KES	PIR	POH	SAT	VAR
	9467 000	8527 204	16277 603	24176 585	6964 600	11423 854	23420 841
 Sidottu yhteensä	3016 654	2345 908	4196 411	6562 050	3210 834	2625 572	9675 980
 Sidonta + varaus % TL 4 + TL 5	32%	28%	26%	27%	46%	23%	41%

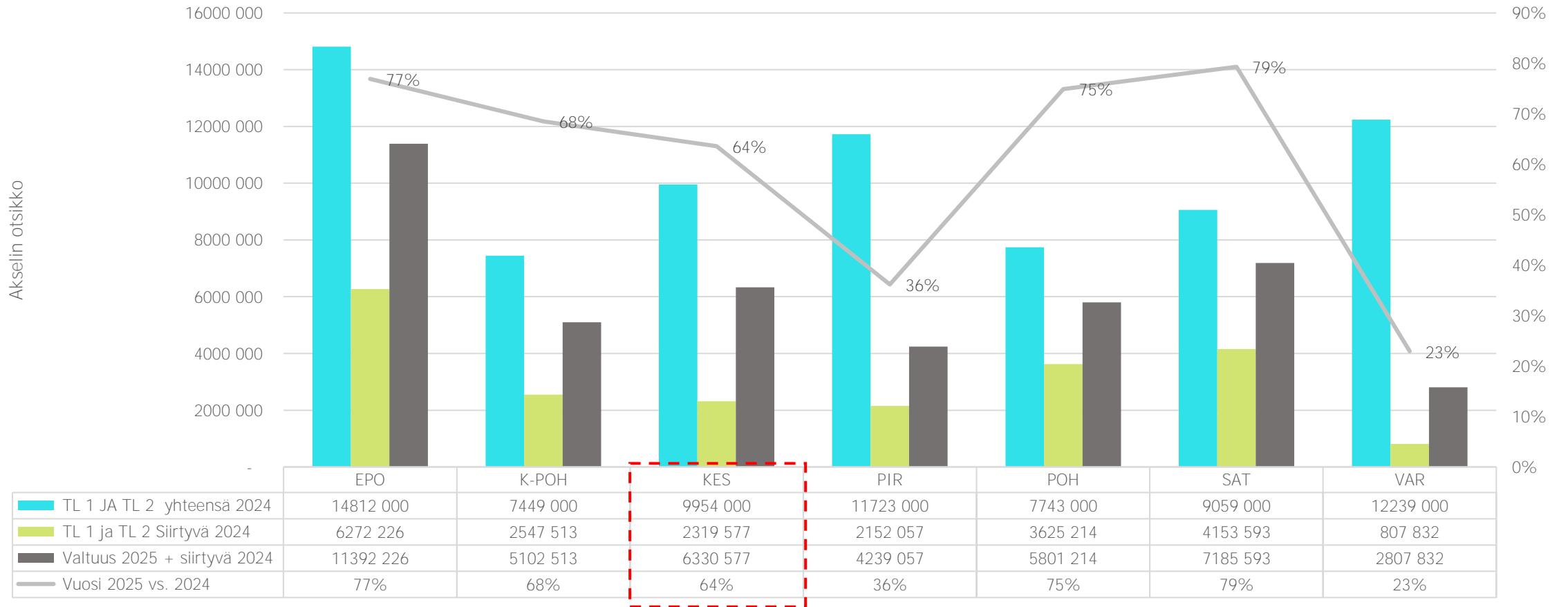


**Euroopan unionin
osarahoittama**

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027

EAKR valtuustilanne 2025

EAKR valtuudet 2024-->2025



ELY- keskus, rahoituksen yhteystietoja

Keski-Suomi

PL 250 (Cygnaeuksenkatu 1), 40101 Jyväskylä

- **Jaakko Ryymin**, *Rahoitusyksikön päällikkö*, puh. 0295 024 594
- **Jukka Keinänen**, *Rahoituspäällikkö (yrityusrahoitus)*, puh. 0295 024 587
- **Johanna Latvala**, *Rahoituspäällikkö (ESR+)*, puh. 0295 027 700
- **Eero Pirhonen**, *Maksatus- ja tarkastusyksikön päällikkö*, puh. 0295 024 035
- **Niina Tarvainen**, *Rahoitusyksikön assistentti*, puh. 0295 024 605
- **Elisa Airasvirta**, *Viestintäasiantuntija*, puh. 0295 024 078
- **Saara Sonninen**, *Viestintäasiantuntija*, puh. 0295 016 183

ESR+ -tuet

- **Satu Tuimala**, *Rahoitusasiantuntija (ESR+)*, puh. 0295 024 019
- **Suvi Tiitola**, *Rahoitusasiantuntija (ESR+)*, puh. 0295 024 274
- **Anna Jaurakkajärvi**, *Rahoitusasiantuntija (ESR+)*, puh. 0295 024 129
- **Katriina Kunelius**, *Maksatusasiantuntija (ESR+)*, puh. 0295 024 626
- **Petri Patja**, *Maksatusasiantuntija (ESR+)*, puh. 0295 024 634
- **Nina Manninen**, *Maksatusasiantuntija (ESR+)*, puh. 0295 024 209

Yritystuet

- **Roope Kinnunen**, *Rahoitusasiantuntija (yritystuet)*, puh. 0295 024 176
- **Janne Nummi**, *Rahoitusasiantuntija (yritystuet)*, puh. 0295 024 672
- **Juha Keurulainen**, *Yritysasiantuntija*, puh. 0295 024 558
- **Juha Tentke**, *Rahoitusasiantuntija (yritystuet)*, puh. 0295 024 199
- **Päivi Pulkkinen**, *Maksatusasiantuntija (yritystuet)*, puh. 0295 024 637
- **Katja Poikolainen**, *Maksatusasiantuntija (yritystuet)*, puh. 0295 024 932



Lisää tietoa verkossa



- [Rakennerahastot](#)- tietoa rahastojen ohjelmarahoituksesta
- [EURA2021](#)- tukien haku
- [Pk-yrityksen rahoitus - kysy neuvoa asiantuntijalta](#)
- [Yritys-Suomi puhelinpalvelu](#)
- [Uudistuva ja Osaava Suomi 2021-2027 ohjelma](#)
- [Pk-yritysmääritelmä](#)- opas
- [Laki valtionavustuksesta yritystoiminnan kehittämiseksi vuosina 2021-2028](#)
- [Valtioneuvoston asetus valtionavustuksesta yritystoiminnan kehittämiseksi vuosina 2021-2028](#)
- [RR- Tietopalvelu 2021-2027](#)





KESKI-SUOMEN LIITTO

Keski-Suomen liitto sote- ja hyvinvointialan TKI-rahoittajana

Keski-Suomen Yrittäjien tilaisuus 29.1.2025



Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palvelut	Liikunta ja urheilu	Digitalisaatio ja hyvä vointi
Monialainen kuntoutus	Ihmisen hyvinvoinnin mittaaminen, diagnosointi ja seuranta	Innovatiiviset hyvinvointiratkaisut
Kehitys, motivaatio, oppiminen ja oppimisvaikeudet	Ikääntymisen vaikutukset ja ratkaisut	Mielen hyvinvointi
Luonnon hyvinvointipalvelut	Luontomatkailu / matkailu	Osallisuus ja yhteisöllisyys
Kulttuurihyvinvointi		



Keski-Suomen liiton rahoitus suuntautuu julkiseen, alueiden elinvoimaisuuden kehittämiseen

Selkeä rahoittajien työjako ELY-keskuksen ja maakunnan liittojen välillä: Emme Keski-Suomen liitosta voi myöntää tukea yksittäiselle yritykselle sen liiketoiminnan kehittämiseen

Rahoituksen hakijan ei voi olla yritys

Rahoituksella ei voida tukea julkisten toimijoiden liiketoiminnan kehittämistä

Julkisissa kehittämishankkeissa usein yhteistyökumppaneina yrityksiä uusimman tiedon lähteillä verkostoista vetovoimaa

Voimme rahoittaa kehittämishankkeiden ohella niihin kytkeytyviä TKI-investointeja

Perustutkimuksen rahoittaminen ei kuulu tehtäviimme





Hyvän voinnin maakunta – yhdessä olemme enemmän

- Keski-Suomesta löytyy ainoana Suomessa liikuntatieteellinen tiedekunta ja vahvaa terveyden edistämisen koulutusta sekä tutkimusta. Jamkilla vahva hyvinvointi- ja kuntoutusalan suuntautuminen. Gradialla vahvaa alan koulutusta.
- Keskeisiä alan toimijoita ovat myös Kilpailu- ja huippu-urheilun tutkimuskeskus KiHU, Liikunnan ja kansanterveyden edistämässätiö Likes by Jamk sekä lukuisat liikuntaseurat ja -järjestöt. Maakunnallisena koordinaattorina toimi Keski-Suomen hyvinvoinnin osaamiskeskitymä, KeHO
- Keski-Suomi tunnetaan myös mm. korkeatasoisesta psykologian, terapia-alan, kuntoutuksen ja gerontologian koulutuksesta ja tutkimuksesta.
- Hyvinvointialan yliopistotasoinen tutkimusosaaminen – yliopiston ja HV-alueen yhteisprofessuurit ja tutkimustiimit
- Datan louhintaan perustuvat ennakoivan terveydenhuollon ratkaisut ja toisaalta terveydenhuollon kyberturvallisuus ovat vahvuusalueita.
- [Jamk /Eudres](#) yliopistoverkosto – digitaalisuus ja hyvinvointi
- Hyvinvoinnin kehitysympäristöt - Uudenlaista, hyvinvointia tuottavaa liiketoimintaa syntyy digitaalisista ratkaisuista.



Keski-Suomen liiton rahoitusvälineet

Keski-Suomen kehittämisrahasto

Vuonna 2025 rahoitusta käytössä
500 000 €

Suunnattu tällä kertaa
turvallisuuteen ja toimeliaisuuteen

Tarkoitettu pienehköille hankkeille

Haun tarkemmasta sisällöstä ja
hakuajasta tietoa helmikuussa

EU-rahoitus 2021-2027

Keski-Suomen liiton rahoitusta myönnetään Euroopan
aluekehitysrahastosta (EAKR), jossa rahoituksessa
painottuvat TKI- toimet, digitaalisuus ja
hiilineutraalisuus ja

Oikeudenmukaisen siirtymän rahastosta (JTF) tuetaan
talouden monipuolistamista turpeen energiakäytön
vähentämisestä syntyvien haittavaikutusten
lieventämiseksi

Tarkoitettu isommille Keski-Suomen strategisten kärkiä
edistäville hankkeille

Vuonna 2025 rahoitusta käytössä yli 3 miljoonaa €

Hankehakemukset EURA 2021-järjestelmän kautta

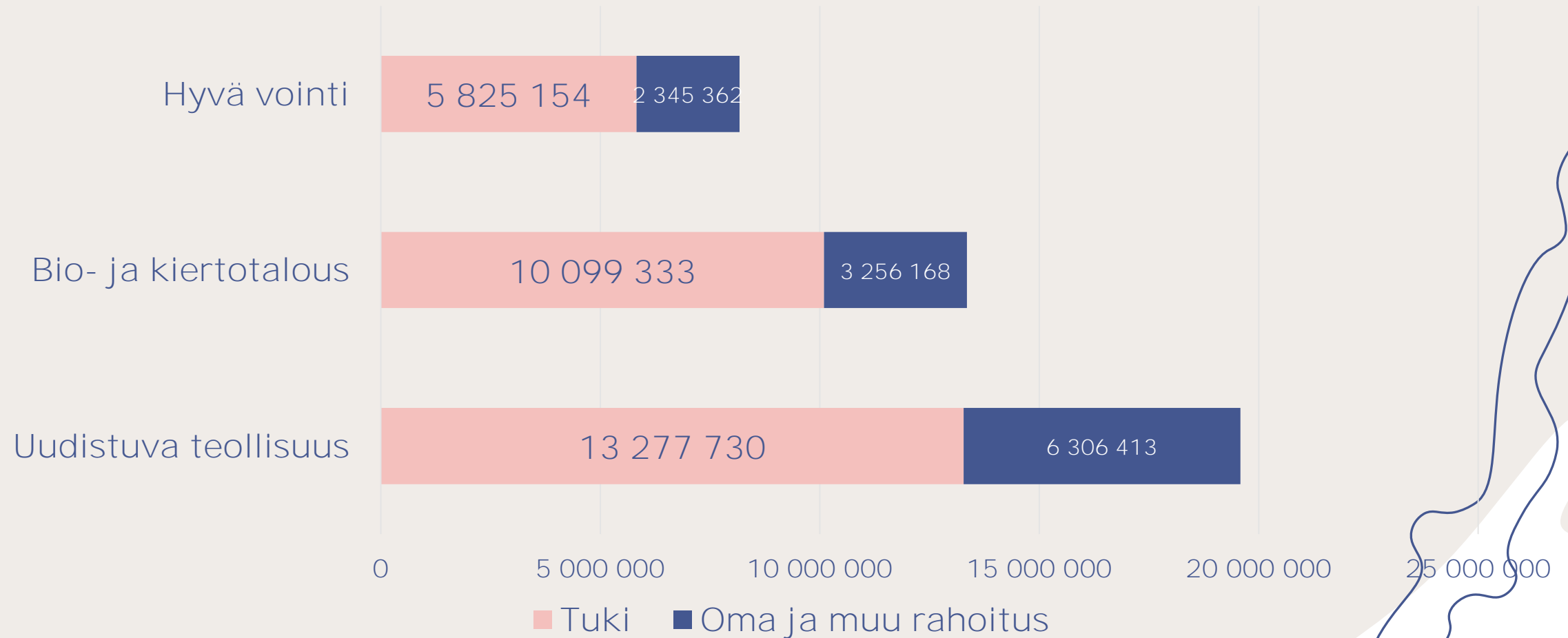
Haku aika 3.3 – 14.4.2025

Hakujen tarkemmasta sisällöstä lisätietoa helmikuussa

Jyväskylän Kestävän kaupunkikehittämisen EAKR-
hankehaku tulossa helmi-maaliskuulle

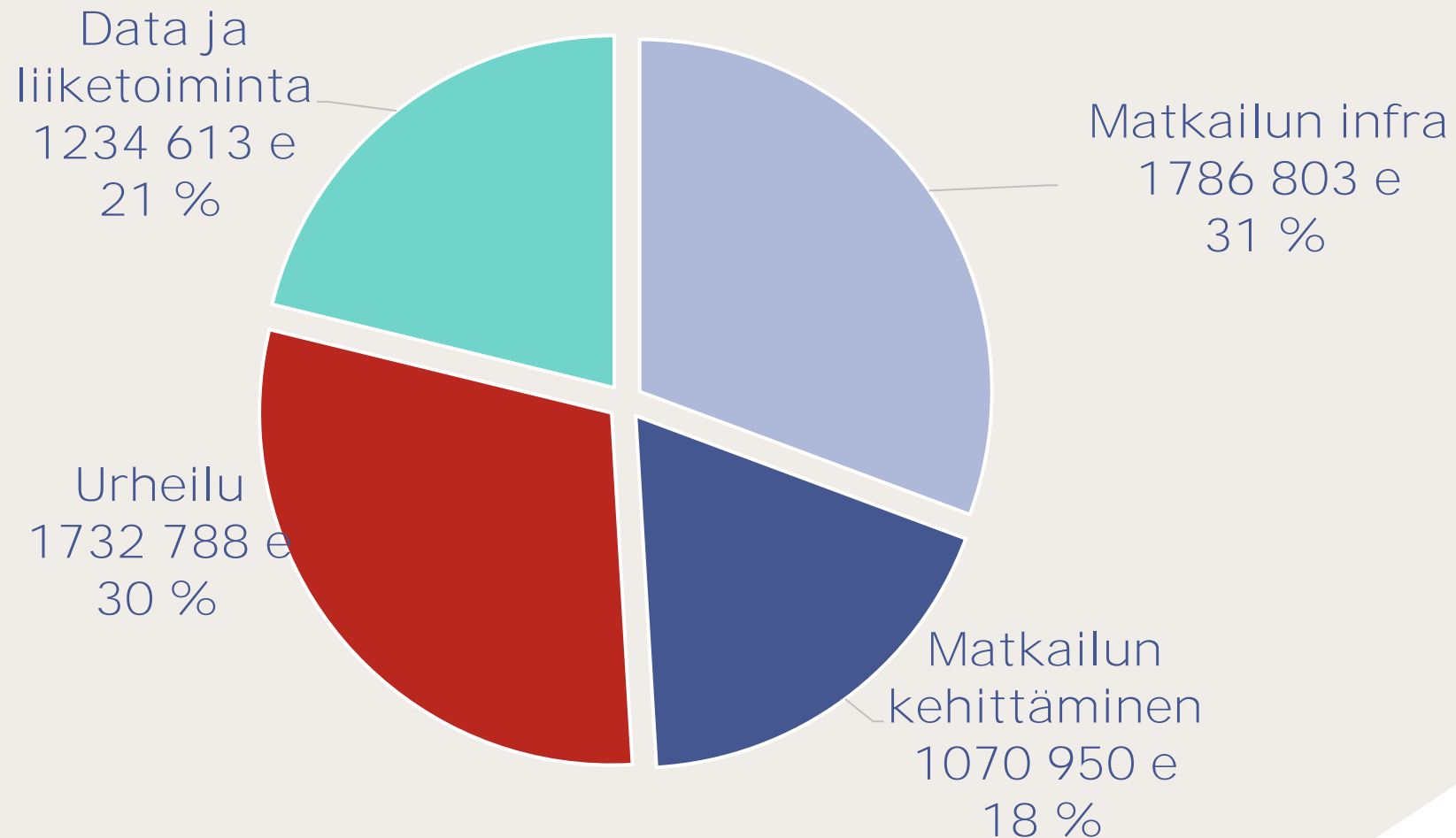


Keski-Suomen liiton EU-rahoitus kärkialoittain, yhteensä 2022-2024





EU-rahoituksen kohdentuminen hyvän voinnin teemoihin





Esimerkki hyvän voinnin kärjen digihankkeesta Sport Innovation Hub Jyväskylä – Digiratkaisuilla kilpailuetua

<https://kihu.fi/mita-teemme/urheilun-tutkimus-kehitys-ja-innovaatiot/tki-projektit/sport-innovation-hub-hanke/>

Tavoitteena kehittää ja mallintaa teknologista ja digitaalista TKI-toimintaa liikunnan ja urheilun huippuosaamisen ekosysteemissä ja saattaa alihyödynnetty TKI-potentiaali pk-yritysten kasvun tueksi sekä urheilun, liikunnan ja hyvinvoinnin menestyksen edistäjäksi. Painopistealueina fyysinen suorituskyky ja kuntoutus, kuormituksen ja palautumisen monitorointi ja seuranta, psyykinen valmennus ja hyvinvointi, uusien teknologioiden hyödyntäminen urheilussa, liikunnassa ja kuntoutuksessa) sekä niiden kaupallistamisen tukeminen. Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimus- ja kehittämisäitiön, Jyväskylän yliopiston ja Jyväskylän ammattikorkeakoulun yhteishanke, jossa mukana yritysyhteistyökumppaneina mikroyrityksiä.



Toteutus 1.1.2024- 31.2.2026

Hankkeen kokonaisbudjetti 1,06 miljoonaa josta tukea 0,85 miljoonaa euroa



Euroopan unionin
osarahoittama



KESKI-SUOMEN LIITTO



Data ja tekoäly

Keski-Suomen AI Hub II

Keski-Suomen AI-Hub II -hankkeessa pyritään kehittämään koneoppimis- ja tekoälypohjaisia työkaluja, joiden avulla lääketieteellistä dataa voitaisiin hyödyntää paremmin diagnostiikassa. Tekoälymallien avulla voitaisiin säästää henkilöstö- ja materiaalikuluissa sekä lisätä tiettyjen tehtävien toistettavuutta. Hanke tekee tiivistä yhteistyötä alueellisten toimijoiden kanssa hyödyntäen monipuolista asiantuntijaverkostoa.



KESKI-SUOMEN LIITTO
REGIONAL COUNCIL OF CENTRAL FINLAND



Euroopan unionin
osarahoittama



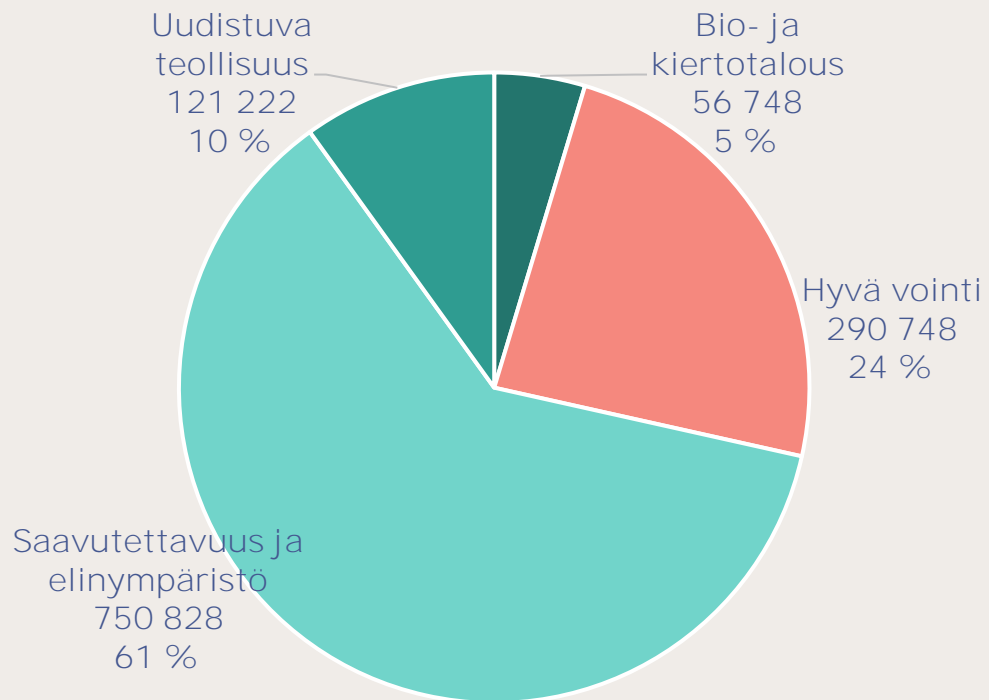
KESKI-SUOMEN
HYVINVOINTI-
ALUE

KESKI-SUOMEN
BIOPANKKI

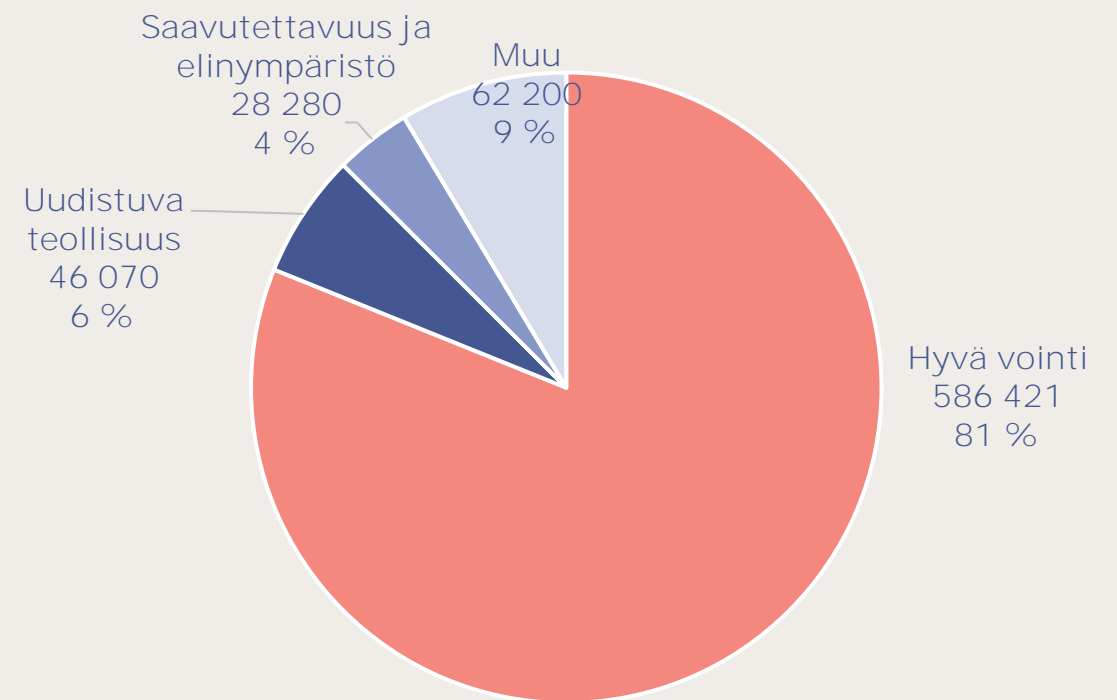


Rahoitus kärkialoittain vuonna 2024

Kansallinen AKKE-rahoitus,
myönnetty tuki 1,2 M€



Keski-Suomen kehittämisrahasto,
myönnetty tuki 0,7 M€





Esimerkki kehittämisrahaston hankkeesta: Keski-Suomen Liikunta ry kestävästi kuntoon - hanke

<https://www.kesli.fi/lapset-ja-nuoret/kestavasti-kuntoon/>

Toteutus 1.1.2024-31.12.2025

Hankkeessa vahvistetaan opettajien ja urheiluseurojen ohjaajien osaamista ja tehdään opintokokonaisuus ja siihen liittyvät tukipalvelut kuuden viikon mittaiselle nuorten kestävyyskunnan kehittämisen harjoittelumallille.

Hankkeessa järjestetään yhteistyössä koulujen ja urheiluseurojen kanssa nuorille mielekkäitä ja motivoivia kokemuksia kestävyysliikunnasta ja varmistetaan yhdenvertaisesti kaikille oppilaille mahdollisuus oman kestävyyskunnan kehittämiseksi (soveltavan liikunnan toimenpiteet).

Hankkeen kokonaisbudjetti 67 000, josta myönnetty tuki 54 000 euroa





Onko sinulla idea!

Ota matalalla kynnyksellä yhteyttä

<https://keskisuomi.fi/keski-suomen-liitto/henkilokunta/>

Kari Pirinen <>TKI – toiminta, osaaminen

Kimmo Suortamo <> Kulttuuri

Hilkka Laine ja Outi Leppäkangas <> Hankerahoitus

Seuraa toimintaamme

<https://keskisuomi.fi/rahoitus/>

