

TOIMINTASUUNNITELMA VUODELLE 2025

Hämeenlinnan Yrittäjät ry toimii pienten ja keskisuurten yritysten ja yrittäjien edunvalvonta- ja palveluorganisaationa. Yhdistyksen tarkoituksena on toimia asiantuntijana sekä vaikuttajana parantamassa yritysten ja yrittäjien kannattavan toiminnan edellytyksiä.

Hämeenlinnan Yrittäjät vaikuttaa yrittäjäympäristön kehittämiseen ja on aloitteellinen sekä käynnistää vuoropuheluita sidosryhmien kanssa. Tavoitteena on kaupungin elinvoiman kasvattaminen yhdessä Hämeenlinnan kaupungin ja yrittäjien kanssa niin, että Hämeenlinna on mahdollisimman hyvä paikka yrittää.

Hämeenlinnan Yrittäjät järjestää jäseniä kiinnostavaa koulutustoimintaa ja tapahtumia, joissa on mahdollisuus rentoutua ja verkostoitua muiden yrittäjien kanssa.

Visio

Hämeenlinna on kehittyvä ja haluttu toimintaympäristö uusille ja toimiville yrityksille huomioiden muuttuvat olosuhteet ja yrittäjyyden kasvava merkitys.

Yhdistyksen lisääntynyt painoarvo yhteiskuntavaikuttamisessa näkyy yrittäjien näkökulmana tehdyissä päätöksissä.

Teemme tiivistä ja rakentavaa yhteistyötä sidosryhmiemme kanssa tavoitteenamme kasvava ja elinvoimainen Hämeenlinna.

Hämeenlinnan Yrittäjien jäsenyys on paikallisten yrittäjien keskuudessa itsestäänselvyys!

ROHKEUTTA, YHTEISTYÖTÄ JA TEKOJA

Pitkän aikavälin elinvoimalupaukset

1. **Hämeenlinnan kehittäminen maakuntakeskuksena** – rohkeasti omaleimaisuus esiin
2. **Vahva elinkeinostrategia** – nykyiset ja saavutettavat vahvuudet
3. **Nettomaahanmuutto** – asukasluvun kasvu ja työvoiman riittävyys ja osaaminen
4. **Yliopistokeskus** – veto- ja pitovoima, uudet yritykset, tuotekehitys ja innovaatiot
5. **Evon tiedekansallispuisto** – ainutkertainen elinvoimalahja

Näitä tavoitteita edistetään kaikissa yhteyksissä asianomaisten luottamus- ja virkahenkilöiden kanssa ja osallistutaan niihin liittyvään suunnitteluun ja toimintaan sisältä päin vaikuttaen. Vaikuttamisen kohteina ovat niin organisaatiot, kaupungit, kunnat kuin maakuntaliitto ja muut elinkeinoelämän järjestöt.

Sisällysluettelo

Edunvalvonta, vaikuttaminen	3
Kaupungin elinvoimatoiminta	3
Yritysvaikutusten ja elinvoiman arviointi laaja-alaisesti	3
Julkiset hankinnat	3
Kaupunkirakenne	4
Sivistys- ja hyvinvointi	4
Jäsenkysely – edunvalvonnan kärjet	5
ELPO ja seudullinen yhteistyö	5
Elinkeinopoliittinen neuvottelukunta	5
SELPO, seudullinen yhteistyö	5
Yliopistokoulutus Hämeenlinnassa	5
Vahvistamme - Jäsentoiminta, tapahtumat, viestintä	5
Jäsenkokemuksen vahvistaminen	5
Jäsentoiminta	6
Yrittäjien aktivointi ja osallistaminen	6
Koulutukset, tapahtumat	6
Palkitsemiset	7
Tiedotustoiminta ja viestintä	7
Sidosryhmätoiminta	7
Yhteistyökumppaniyritykset ja – organisaatiot	7
Yrittäjyyttä tukevat muut yhdistykset ja organisaatiot	8
Oppilaitokset	8
Muut toiminnalliset sidosryhmät	8
Hallinto	8

PAINOPISTEET VUONNA 2025

Edunvalvonta, vaikuttaminen

Yrittäjän ja yrittämisen edellytysten luominen ja ylläpitäminen

Kaupungin elinvoimatoiminta

Kaupunki on valinnut elinvoiman kivijalat: Suomen houkuttelevin sijainti ja yhteydet, Uudistuva kulttuurikaupunki, Eurooppalainen opiskelukaupunki. Ne kuvaavat, kuinka Hämeenlinna erottautuu muista kaupungeista. Näitä edistetään kärkiohjelmilla, joita ovat: Elinkeinot ja osaaminen, 2) Asumiskaupunki, Matkailu sekä Keskustavisio. Ohjelmat vaikuttavat suoraan yrittäjyyden, yritysten ja eri toimialojen toimintaedellytyksiin. Tätä työtä valmistelee kaupunginhallituksen elinvoimajaosto, Linnan Kehitys, työllisyyspalvelut sekä kaupunkirakenne.

Tavoite 1: Yhdistyksen tavoitteena huolehtia, että kärkiohjelmat aidosti edistävät yrittäjien liiketoiminnan myönteistä kehitystä.

Vastuu: Vaikutamme – tiimi, puheenjohtajisto ja jäsenet

Toiminta: Osallistuminen elinvoimakärkien sisällön ja toimenpiteiden määrittelyyn laatimalla omat tavoitteemme ja tapaamalla sekä valmistelijoita että päätöksentekijöitä henkilökohtaisesti.

Linkki: <https://hameenlinna.tweb.fi/ktwebscr/files/show?doctype=3&docid=761131&version=1>

Toiminta 2: Selvitetään kaupungin suunnitelmia ja toimenpiteitä maakuntakeskuksen kehittämistä ja laaditaan yhdistyksen vaikuttamiselle suuntalinjat. Tämä tavoite on otettu mukaan kaupungin strategiseksi tavoitteeksi kuluvana toimintavuonna.

Tavoite: Toimintavuonna yhdistys sopii kaupungin kanssa tämän yhteisen tavoitteen edistämisestä.

Vastuu: Hallitus, puheenjohtajisto, Vaikutamme – tiimi

Yritysvaikutusten ja elinvoiman arviointi laaja-alaisesti

Yritysvaikutusten arviointi on ollut kaupungin ohjeistuksessa jo vuodesta 2014, mutta se ei ole juurtunut laajasti kaupungin hallinnon käytäntöihin.

Tavoite 1: Vaikuttaminen, yritysvaikutusten ja elinvoiman arvioinnin merkitykseen elinvoiman toteutumisessa, kohdistetaan tulevana toimintavuonna erityisesti kaupunkirakenteen toimialalle sekä elinvoimajaostoon.

Vastuu: Vaikutamme – tiimi, puheenjohtajisto

Toiminta: Valmistelun seuranta ja henkilökohtainen yhteydenpito

Tavoite 2: Valtuustoryhmät pidetään aktiivisesti tietoisina elinvoiman kannalta keskeisten asioiden valmistelusta edellä esitettyjen tavoitteiden mukaisesti. Yhdistys on suoraan tiedotus- ja keskusteluyhteydessä valtuustoryhmiin.

Vastuu: Vaikutamme-tiimi, puheenjohtajisto sekä Vahvistamme-tiimi tiedotuksen ja tapahtumien osalta.

Toiminta: Valtuustoryhmät/puolueen paikallinen johto kutsutaan tapaamisiin. Valtuustoryhmille tiedotetaan valmistellussa olevien elinvoimaan ja yritystoimintaan liittyvien asioiden edistymisestä kirjallisesti tai henkilökohtaisin yhteydenotoin.

Julkiset hankinnat

Hämeenlinnassa on ajantasainen palvelujen järjestämistä ja hankkimista kuvaava strateginen ohjeistus osana kaupunkistrategiaa.

Yhdistys yhdessä elinkeinopoliittisen neuvottelukunnan (ELPO) kanssa,

- seuraa, ottaa kantaa ja antaa lausuntoja kaupungin ja konserniyhtiöiden hankintaan liittyvissä asioissa ennen lautakuntakäsittelyä
- tarkastelee kaupungin omistamien yhtiöiden toimintaa, asemaa, taloudellista tilaa ja tarvetta ja arvioi, onko näille palveluille löydettävissä vaihtoehtoja yksityiseltä sektorilta
- vaikuttaa paikallisten yritysten kilpailuedellytysten paranemiseen ja yritysryhmittymien synnyttämiseen julkisissa (kaupunki ja Oma Häme) hankinnoissa.

Tavoite 1: Paikallisen yksityisen palvelutuotannon asemaa vahvistetaan aitona vaihtoehtona julkisen palvelutuotannon rinnalla korostaen laadun ja hinnan merkitystä valintakriteereinä. Tämä edellyttää, että palveluiden tuottamisen kustannuksia voidaan avoimesti arvioida kaupungin oman tuotannon ja ulkopuolisen toimijan kustannuksia aidosti vertaillen.

Tavoite 2: Palvelusetelistä ja muista dynaamisista hankintatavoista tehdään kuntalaisille aito vaihtoehto hankkia tarvitsemiaan palveluita heille sopivimmalta taholta, kaupungin tuottamien palveluiden rinnalla.

Tavoite 3: Eri toimialojen ryhmittymien syntyminen edistäminen.

Kaupunkirakenne

Kaupungin kaavoitus, sen ennakoitavuus ja tonttivaranto – asuminen ja elinkeinot

Kaupunkirakennetoimialalla on kaupungin strategian perusteella kaksi tavoitetta:

1. **Kaavoituksen** avulla on luotava kaupungille kasvun edellyttämä tonttivaranto asumista ja elinkeinoja varten koko kaupungin alue huomioon ottaen.
2. **Lupamenettelyn** nopeuttaminen ja sujuvoittaminen
Yrittäjien arvio kaupungin lupamenettelyn sujuvuudesta Kuntabarometrissa oli heikko, mikä omalta osaltaan vaikuttaa investointi- ja sijoittumishalukkuuteen.

Tavoite 1.: Yhdistyksen tavoitteena on, että yhteinen näkemys ennakoivan kaavoituksen merkityksestä sekä tonttivarannon tärkeydestä syntyy ja toteutuu.

Vastuu: Vaikutamme – tiimi, puheenjohtajisto

Toiminta: Elinvoimajohtajan/-jaoston tuella ja yhteistyössä edistetään kaavoitustoimea siirtymään ennakoivaan ja määrällisiin tavoitteisiin tähtäävään kaavoitukseen. Säännölliset tapaamiset, kaavoitustoiminnan ja – määrän seuranta sekä rakentava palaute.

Tavoite 2. Elinvoimajohtajan/-jaoston tuella ja yhteistyössä tuetaan toiminnallista muutosta lupakäsittelyn tavoiteaikojen määrittelemiseen sekä toteutumiseen käytännössä. Säännölliset tapaamiset, lupakäsittelyn seuranta sekä rakentava palaute.

Sivistys- ja hyvinvointi

Sivistys- ja hyvinvointitoimiala järjestää ja ylläpitää elinvoiman kannalta keskeisiä palveluita, jotka synnyttävät sekä pito- että vetoa kaupunkille.

Tavoite: Tulevana toimintavuonna ei ole tiedossa merkittäviä suunnitelmia sivistys- ja hyvinvoinnin toimialalla. Erityisiä seurattavia asioita ovat: 1. varhaiskasvatuksen monituottajamalli sekä palvelusetelien kriteeristön ja arvon kehitys 2. Yrittäjäkasvatus aloitteen toteutuminen koulutyössä kaikilla luokka-asteilla.

Toiminta: Yhdistys seuraa toimialan toimintaa ja tapaa sen johtoa päivittääkseen tilannetta.

Vastuu: Vaikutamme – tiimi, puheenjohtajisto, sidosryhmät

Jäsenkysely – edunvalvonnan kärjet

Yhdistyksen toiminnan ja edunvalvonnan tulee vastata jäsenistön tarpeita, odotuksia ja toiveita. Siksi on säännöllisin väliajoin käännyttävä koko jäsenistön puoleen toiminnan suunnan tarkistamiseksi.

Toiminta: Vahvistamme- ja Vaikutamme – tiimit toteuttavat jäsenkyselyn erillisinä ja eri aikaisina kumpaakin vastuualuetta ja tiedontarvetta kuvaavin kyselyin. Kyselyt voidaan toteuttaa myös alueen kanssa yhdessä, mikäli se vastaan yhdistyksen tarpeita.

Vastuu: Hallitus, Vahvistamme – ja Vaikutamme - tiimit

ELPO ja seudullinen yhteistyö

Elinkeinopoliittinen neuvottelukunta

ELPO on kaupungin strateginen elinkeinoelämän ja yrittäjyyden asiantuntijaelin. Neuvottelukunnan asiantuntemusta laajennetaan tarvittaessa ulkopuolisilla asiantuntijoilla käsiteltävien asioiden mukaan.

Toiminta: Yhdistyksen Edunvalvonta, vaikuttaminen – osio muodostaa ELPO:n toimintasuunnitelman rungon soveltuvin osin.

Vastuu: hallitus, Vaikutamme - tiimi Elpon puheenjohtaja

SELPO, seudullinen yhteistyö

Yhdistys on aktiivinen ja aloitteellinen seudullisen yhteistyön edistämiseksi. Kuntarajat ylittävän yhteistyön mahdollisuudet ja hyödyt ovat merkittäviä (kaavoitus, asunnot, yritykset, palvelut).

Yrittäjäkasvatus

Toiminta 1: Yhdessä vuonna 2021 aloitettu yrittäjäkasvatuksen edistämistyö peruskoulussa on viety käytäntöön ja sen edistymistä on seurattu ohjausryhmässä.

Työllisyysalueet

Toiminta 2: Kanta-Hämeeseen muodostui yhdistyksen tavoitteen vastaisesti kaksi työllisyysaluetta: TyöHäme ja Etelä-Hämeen työllisyysalue. Vaikuttamistyötä jatketaan yhteistyössä elinvoimajohtajan/jaoston toiminnan sujuvaan aloittamiseen 2025 alusta sekä erityisesti yrittäjien kannalta tärkeän sujuvan yhteistoiminnan kehittämiseen näiden kahden työllisyysalueen välillä.

Yliopistokoulutus Hämeenlinnassa

Yhdistys näkee yliopistokoulutuksen merkittävänä osana kaupungin elinvoiman kehittämiseksi. Tilastollisesti voidaan osoittaa, että yliopistotasoinen koulutus lisää nuorten opiskelijoiden pysyvyyttä alueella sekä lisää uusien yritysten syntyä alueelle.

Vahvistamme - Jäsentoiminta, tapahtumat, viestintä

Vahvistamme-toimialue tähtää yrittäjän hyvinvoinnin ja osaamisen parantamiseen.

Verkostoidumme alueen yrittäjäyhdistysten, Hämeenlinnan kaupungin (ml. kaupunkiyhtiöt) ja muiden yrittäjyyttä edistävien toimijoiden kanssa.

Jäsenkokemuksen vahvistaminen

Pyrimme omalla toiminnallamme vahvistamaan jäsenten myönteistä kokemusta kuulua yrittäjäjärjestöön ja toisaalta saamaan yrittäjiä liittymään paikallisyhdistykseen.

Jäsenkokemukseen tähtäävän toiminnan tueksi hallitus teettää jäsenkyselyn, jolla selvitetään jäsenkunnan näkemyksiä yhdistyksen toiminnasta. Kyselyn tavoitteena on ohjata yhdistyksen edunvalvonnan, viestinnän, tapahtumien, koulutuksen tulevia linjauksia ja toimenpiteitä.

Jäsentoiminta

Toimialaklubit

Jäsenistön keskinäisen yhteydenpidon, verkostoitumisen ja osallistamisen lisäämiseksi voi olla tarvetta tuoda vuosikokouksen ja tapahtumien rinnalle yrittämiseen liittyviä kokoontumisia.

Tavoite: Suunnitellaan yhdessä Linnan Kehitys Oy:n kanssa toimialakohtaisia tilaisuuksia, jotka voisivat palvella kaupungin kaikkia yrittäjiä, mutta toimia myös jäsentoiminnan ja – hankinnan muotona

Toiminta: Kutsutaan Linnan Kehitys Oy:n edustajat suunnittelemaan toimintamuotoa ja aloitetaan sen toteuttaminen toimintavuoden keväällä.

Vastuu: Vaikutamme ja Vahvistamme – tiimit

Maahanmuuttajataustaiset yrittäjät

Yhdistyksen yksi pitkän aikavälin tavoite on työperäisen nettomaahanmuuton voimakas kasvu. Yrittäjäyys on erinomainen tapa integroitua uuteen kotimaahan. Kiinnittämällä huomio, toimimalla ja tukemalla aktiivisesti jo täällä toimivia yrittäjiä, yhdistys edistää seutukunnan maahanmuuttomyönteisyyttä.

Toiminta: Laaditaan toiminnalle ohjelma. Yhdistys nimeää toiminnalle vastuuhenkilön.

Vastuu: Vastuuhenkilö, hallitus sekä Vahvistamme- ja Vaikutamme – tiimit

Nuori Yrittäjä – toiminta

Yhdistys on ollut aktiivinen ja aloitteellinen yrittäjäyyskasvatuksen vahvistamiseksi seudun oppilaitoksissa, ja toiminta on jo saavuttanut menestystä. Nuori Yrittäjä – toiminta tukee aloittavia ja aloittaneita yrittäjiä sekä tuo esille tarvittavia toimia yrittäjäyden edistämiseksi yleisestikin.

Toiminta: Vastuuhenkilö vuodelle 2024 valittu. Toimintaa jatketaan vuonna 2025.

Vastuu: Vastuuhenkilö, hallitus sekä Vahvistamme- ja Vaikutamme – tiimit

Nuorten yrittäjien verkosto

Hämeenlinnan Nuorten yrittäjien verkosto on aloittanut toimintansa syksyllä 2023.

Yrittäjien aktivointi ja osallistaminen

Hämeenlinnan alueen yrittäjien toimintaedellytysten parantamiseksi ja aktivoimiseksi yhdistys suunnittelee ja kehittää kaikille avoimia toiminta- ja osallistamismalleja, joilla yrittäjät kykenevät verkostoitumaan ja hyödyntämään matalalla kynnyksellä paikallisesti tarjolla olevia palveluita ja tapahtumia. Näiden toiminta- ja osallistamismallien toteuttamisella pyritään myös vahvistamaan yhdistyksen taloutta pitkäjänteisesti. Tarkoituksena on hyödyntää Linnan Kehitys Oy:n asiantuntemusta ja jatkaa jo hyvin alkanutta yhteistyötä.

Koulutukset, tapahtumat

Tapahtumia ja koulutuksia järjestetään yhteistyössä alueen yhdistysten, yhteistyökumppaneiden ja muiden sidosryhmien kanssa. Koulutuksissa tehdään yhteistyötä muiden alueen toimijoiden kanssa ja omien koulutusten järjestämisen sijaan pyritään yhteistyöhön koulutusten järjestäjien kanssa, jotta mahdollisimman monet alueella järjestettävät koulutukset olisivat jäsenille avoimia. Viestinnässä pyrimme avoimuuteen ja jakamaan aktiivisesti tietoa muiden alueen toimijoiden koulutuksista ja tapahtumista.

Pyrimme vaalimaan hyviä yhteistyösuhteita kumppanien kanssa ja tuottamaan lisäarvoa kumppanuuksien kautta sekä kumppaneillemme että jäsenistölle.

Yhdistys järjestää/osallistuu yhteistyössä seuraaviin jo vakiintuneisiin tapahtumiin:

Ensimmäinen vuosineljännes:

1. Sijoittajakoulun Hyvän salkun ilta (Lyseon lukio)
2. Tekijä 2025 (Linnan Kehitys)
3. Asumisen seminaari (Hämeenlinnan Asunnot, Hämeenlinnan kaupunki, Hämeen liitto)

Toinen vuosineljännes:

4. Kunta- ja aluevaalitenti (Kiinteistöliitto Kanta-Häme)
5. Yritä Edes Golf
6. Nähdään Kalvolassa!
7. Kesäteatteri

Kolmas vuosineljännes:

8. Nähdään Tuuloksessa!
9. Elotapahtuma
10. Yrittäjän päivä 5.9.
11. Vuosikokous

Neljäs vuosineljännes:

12. Linnan Business Turnajaiset (Linnan Kehitys)
13. Pikkujoulut

Lisäksi järjestetään yhteistyössä kumppaneiden kanssa mm. seminaareja ja toimialakohtaisia työpajoja sekä vapaamuotoisempia tapahtumia, joihin on matala osallistumiskynnys. Tällaisia ovat mm. afterworkit tai aamukahvitilaisuudet.

Palkitsemiset

Palkitsemme vuoden yrittäjän, vuoden nuoren yrittäjän/vuoden yksinyrittäjän ja vuoden onnistujan.

Tiedotustoiminta ja viestintä

Hämeen Sanomien välissä ilmestyvä **Hyrrä-lehti** on tärkeä viestintäkanava Hämeenlinnan Yrittäjät ry:lle. Lehti on luettavissa myös digilehtenä ja arkisto löytyy omilta nettisivuiltamme. Hyrrän lisäksi lähetämme **Hässäkkä - jäsenkirjeitä** etenkin tapahtumiin liittyen. Facebook- ja Instagram –sivujen kautta viestitään yhdistyksen toiminnasta, yhteistyökumppaneista ja muista yrittäjiä kiinnostavista asioista. Tavoitteena on lisätä sivujen seuraajamäärää ja tavoittaa sitä kautta enemmän yrittäjiä ja sidosryhmiä. Tapahtumista lähetämme live-lähetystyksiä / videoita.

Sidosryhmätoiminta

Yhteistyökumppaniyhteydet ja – organisaatiot

Yhteistyökumppanit ovat Hämeenlinnan Yrittäjät ry:lle tärkeitä toiminnallisia ja taloudellisia tukipilareita. Haluamme tarjota yhteistyökumppaneillemme kiinnostavia tapoja hyötyä kumppanuudesta. Kumppanuussopimukset laaditaan vähintään vuodeksi kerrallaan ja sopimukseen täsmennetään yhteistyön kannalta tärkeät asiat.

Yrittäjyyttä tukevat muut yhdistykset ja organisaatiot

Hämeenlinnan Yrittäjät ry on avoin kaikelle yrittäjyyttä edistävälle ja yrittäjien arkea parantavalle yhteistyölle. Myös yhdistysten käytössä olevien rajallisten resurssien tehokas hyödyntäminen ovat tärkeitä perusteita yhteistyölle.

Ainakin seuraavien yhdistysten/organisaatioiden kanssa jatketaan jo alkanutta yhteistyötä tai pyritään löytämään uusia tapoja tehokkaampaan ja vaikutuksellisempaan yhteistyöhön.

- a. Hämeenlinnan kaupungissa toimivat muut paikallisyhdistykset ja elinkeinopoliittinen neuvottelukunta
- b. Hämeenlinnan Seudun muut paikallisyhdistykset
- c. Kanta-Hämeessä toimivat muut paikallisyhdistykset
- d. Hämeen Yrittäjät ry
- e. Suomen Yrittäjät ry (järjestö- ja kehittämisasiat, vaikuttaminen ja edunvalvonta, suuret kaupungit -verkosto)
- f. Hämeenlinnan Seudun Yrittäjänaiset ry
- g. Hämeenlinnan Kaupunkikeskustayhdistys ry
- h. Lasimäen kauppiaseyhdistys ry
- i. Hämeen uusyrityskeskus ry
- j. Linnan Kehitys Oy
- k. Hämeen liitto
- l. Suomen Kasvukäytäväverkosto
- m. Hämeen kauppakamari
- n. Nuorten yrittäjyys ja talous NYT ry

Oppilaitokset

Oppilaitokset ovat tärkeitä sidosryhmiä sekä vahvistamisen että vaikuttamisen saralla. Mm. koulutus ja työvoiman saannin turvaaminen ovat tärkeitä yrittäjyyttä mahdollistavia asioita toimialueellamme.

- a) Ammattiopisto Tavastia, Hämeenlinnan kaupungin alueella toimivat lukiot ja Tavastia Koulutus Oy
- b) Hämeen Ammattikorkeakoulu
- c) Hämeen Kesäyliopisto

Muut toiminnalliset sidosryhmät

Yhteistyötä voi olla myös muiden yhdistysten tai organisaatioiden kanssa. Vastaamme positiivisesti yhteistyökutsuihin, jotka parantavat yrittäjän arkea.

Hallinto

Yhdistyksen kirjanpidon hoitaa Goodwill Tilit Oy.

Yhdistyksen tilintarkastajana toimii Teemu Ratinen HT ja varatilintarkastajana

Pekka Siltala HT.

Sääntömääräinen vuosikokous pidetään 24.9.2025.