

Yrittäjägallup Pk-yritysten johtaminen Syyskuu 2024

4.10.2024

Verian

Jaakko Hyry

C451003128

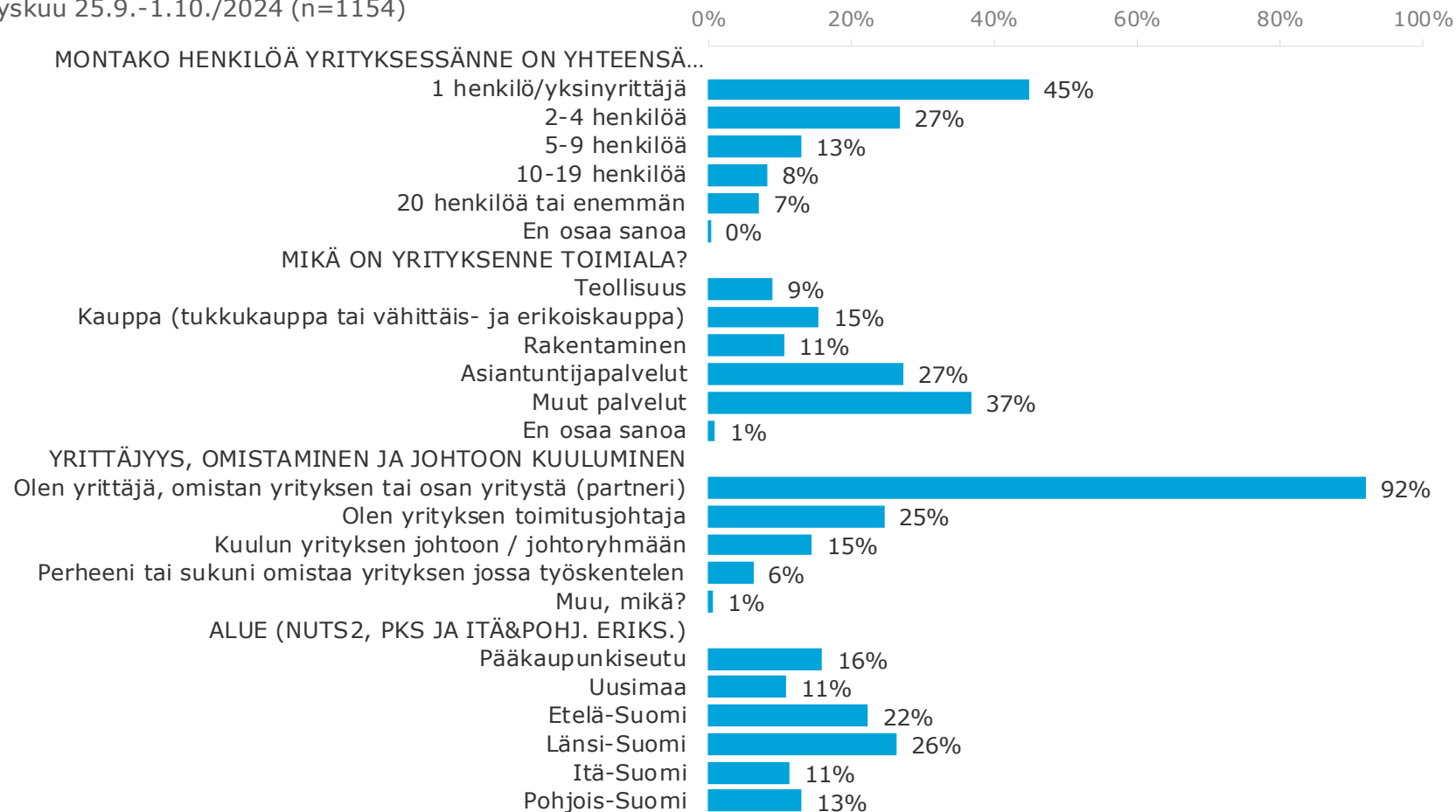
Tutkimuksen tarkoitus ja toteutus

- ✓ Yrittäjägallupin selvittää pienten ja keskisuurten yritysten mielipiteitä ja näkemyksiä ajankohtaisista aiheista.
- ✓ Tutkimukseen vastasi yhteensä 1154 pk-yrityksen edustajaa.
- ✓ Tutkimus toteutettiin tiedonkeruuna, jossa osa vastaajista osallistui kyselyyn Suomen Yrittäjien rekisteristä sähköpostikyselynä (793 vastausta) ja osa Verianin käyttämien internetpaneelien kautta (361 vastausta).
- ✓ Vastaukset tallentuivat yhteismitallisina samaan tietokantaan analysointia varten.
- ✓ Tiedonkeruu tehtiin 25.9. – 1.10. 2024 välisenä aikana.
- ✓ Tulosten luottamusväli on kokonaistuloksen osalta 2,9 prosenttiyksikköä suuntaansa 50 % tulostasolla.

Aineiston rakenne

Aineiston rakenne

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=1154)

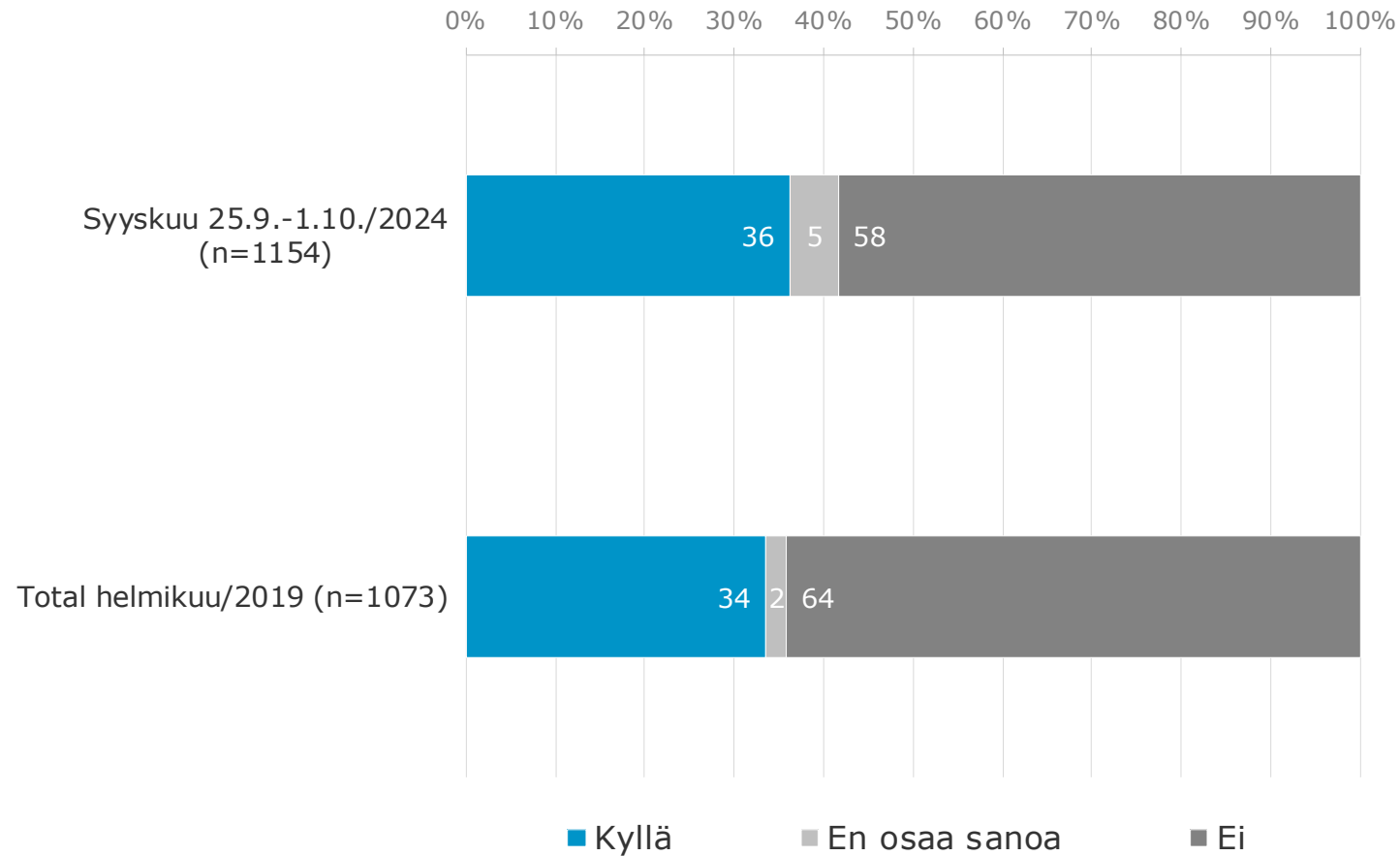


Vastaja voi tässä kuulua useampaan ryhmään samanaikaisesti.

Onko yrityksessä aktiivisesti toimiva hallitus?

Onko yrityksessänne aktiivisesti toimiva hallitus?

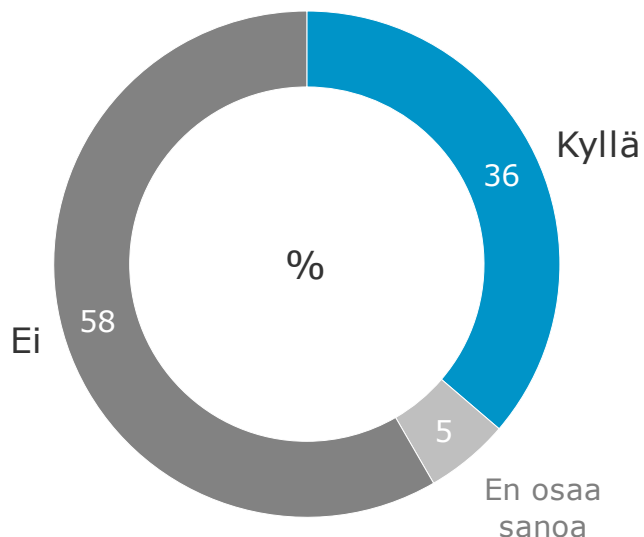
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=1154)



Onko yrityksessä aktiivisesti toimiva hallitus?

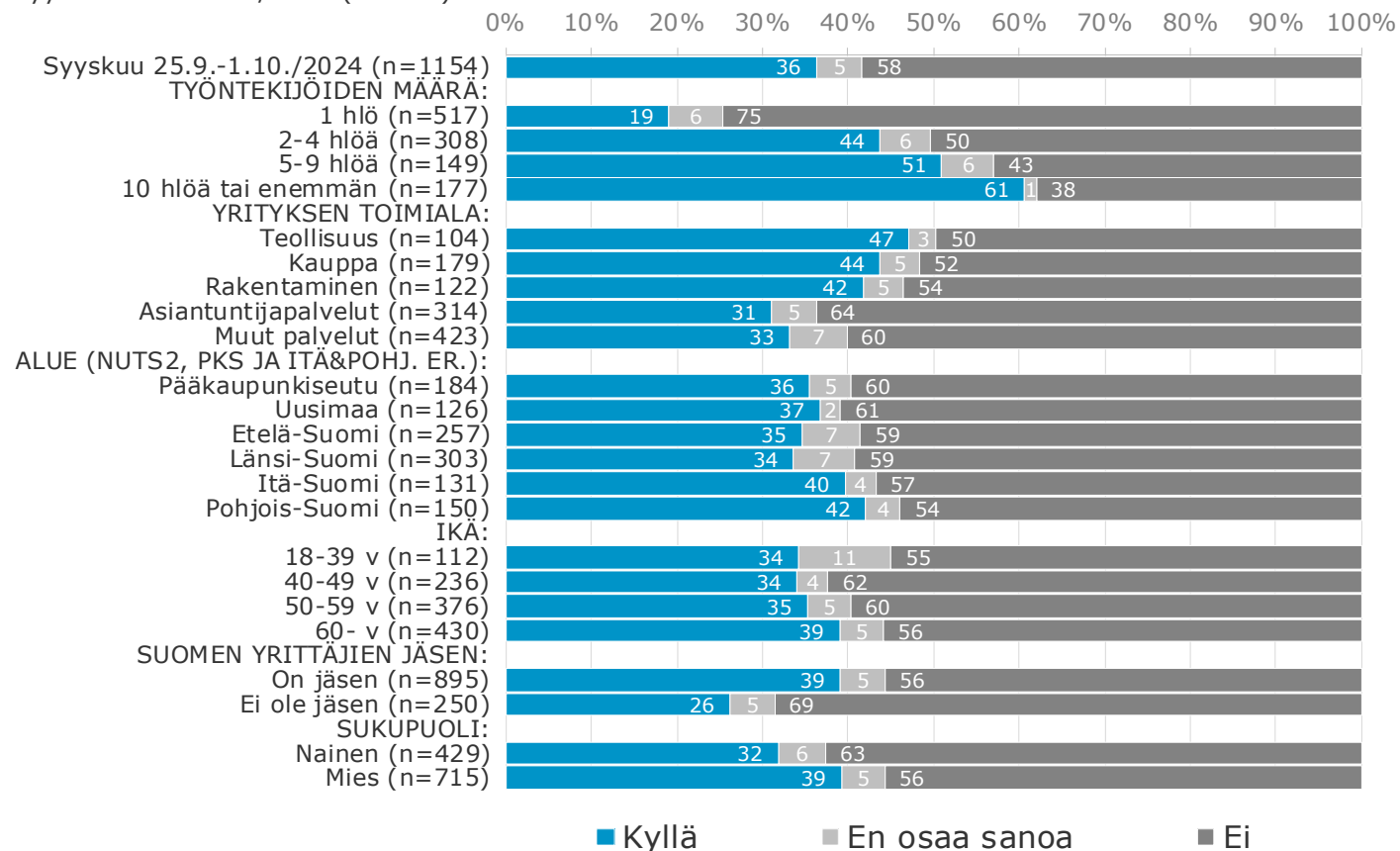
Onko yrityksessänne aktiivisesti toimiva hallitus?

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=1154)



Onko yrityksessänne aktiivisesti toimiva hallitus?

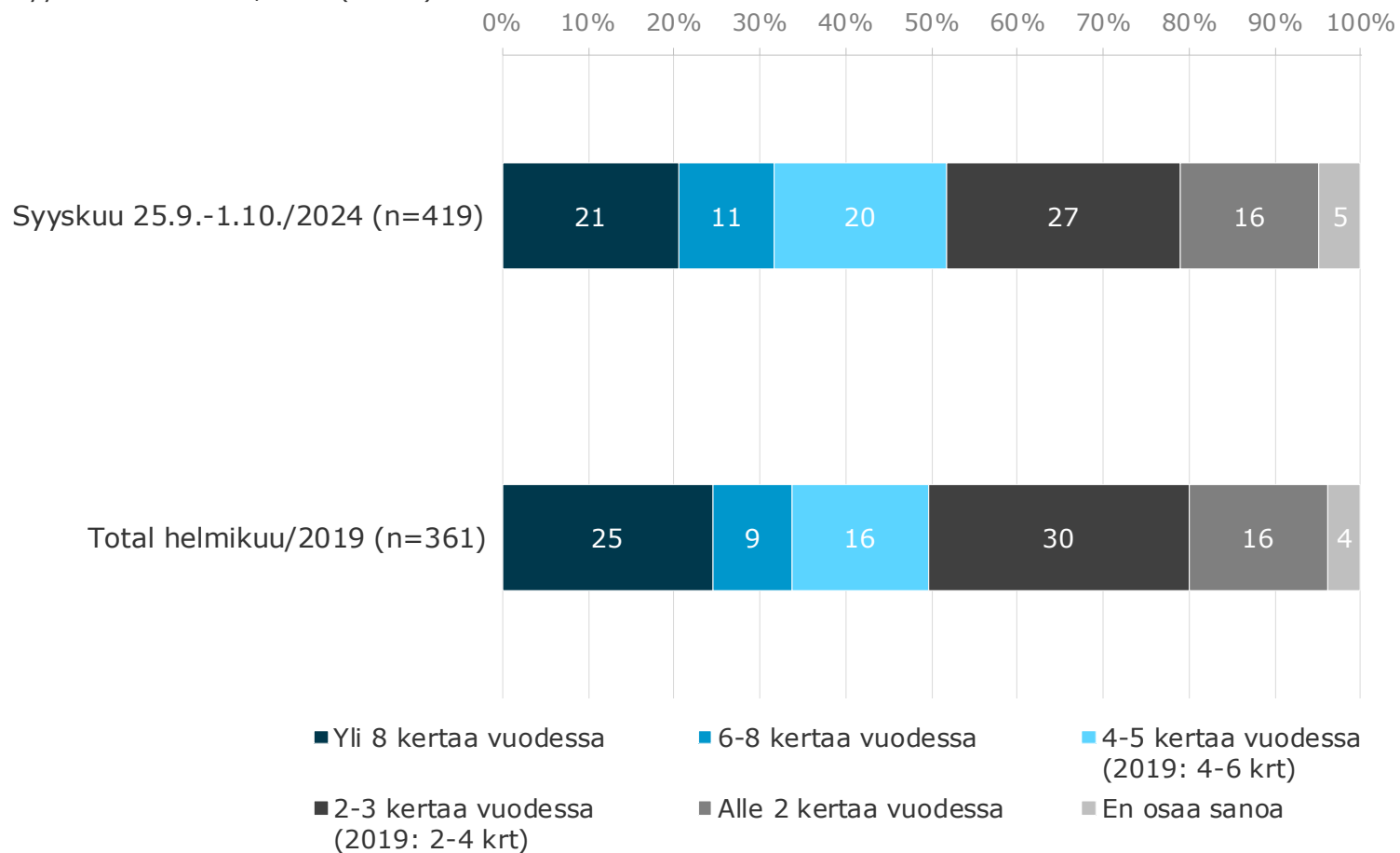
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=1154)



Kuinka usein hallitus kokoontuu?

Kuinka usein yrityksen hallitus kokoontuu kasvotusten kokouksiin?

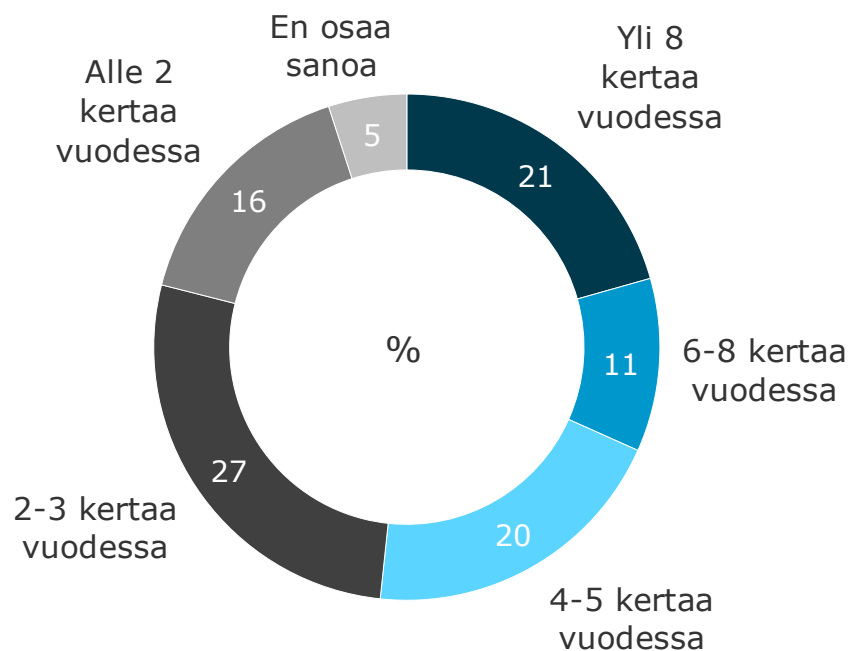
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=419)



Kuinka usein hallitus kokoontuu?

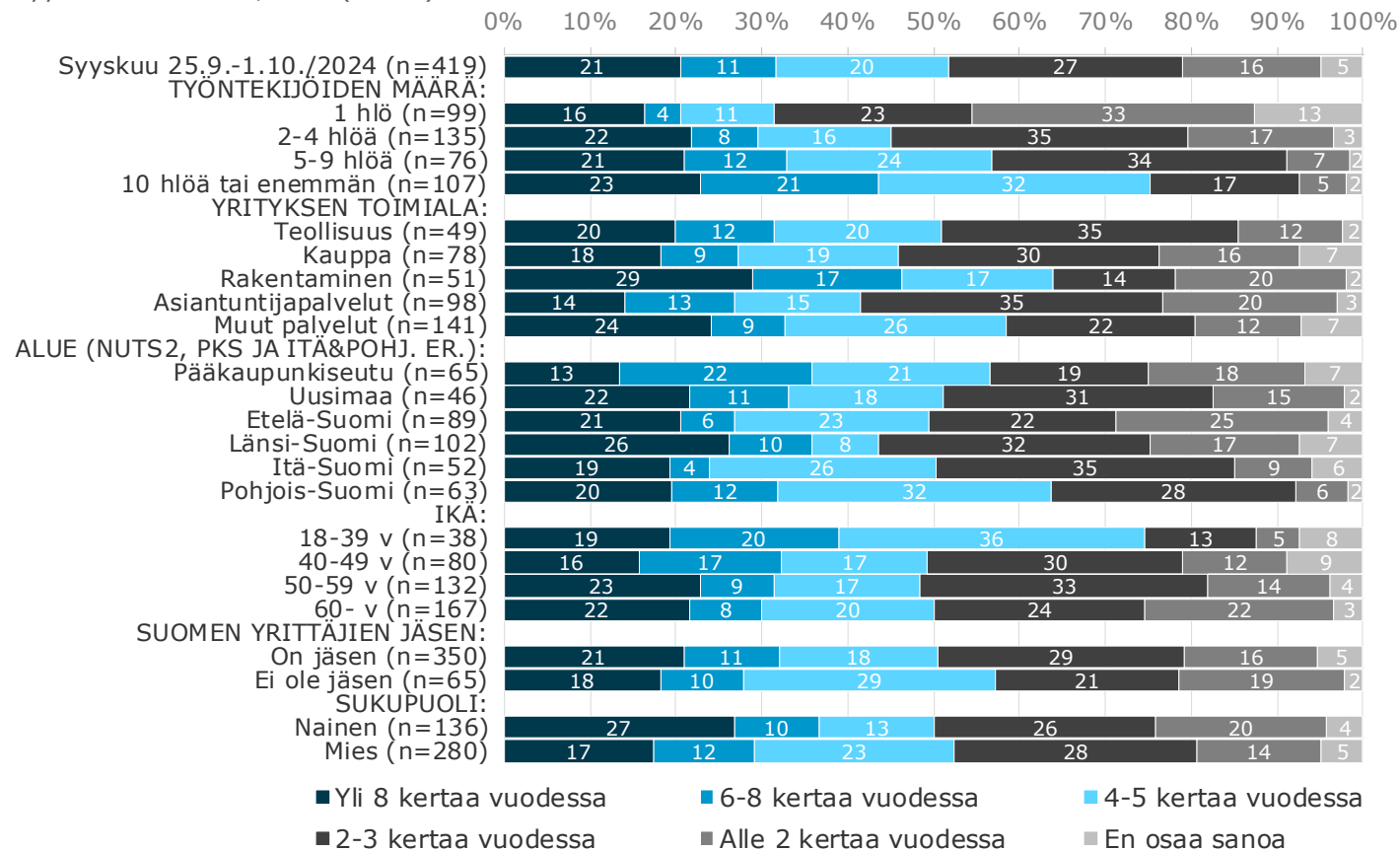
Kuinka usein yrityksen hallitus kokoontuu kasvotusten kokouksiin?

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=419)



Kuinka usein yrityksen hallitus kokoontuu kasvotusten kokouksiin?

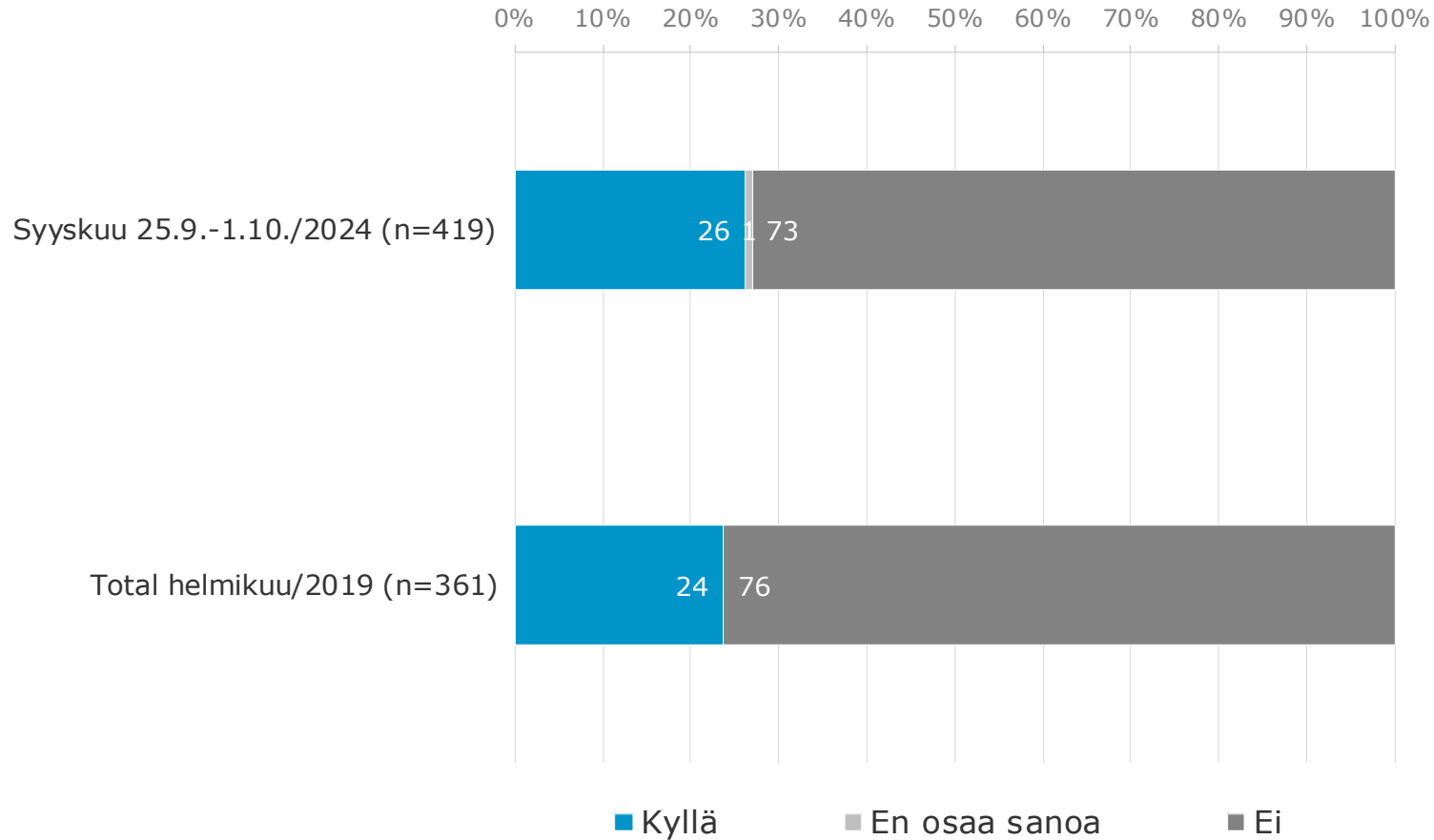
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=419)



Onko hallituksessa riippumattomia jäseniä?

Onko hallituksessa riippumattomia jäseniä (eivät työntekijöitä tai omistajia)?

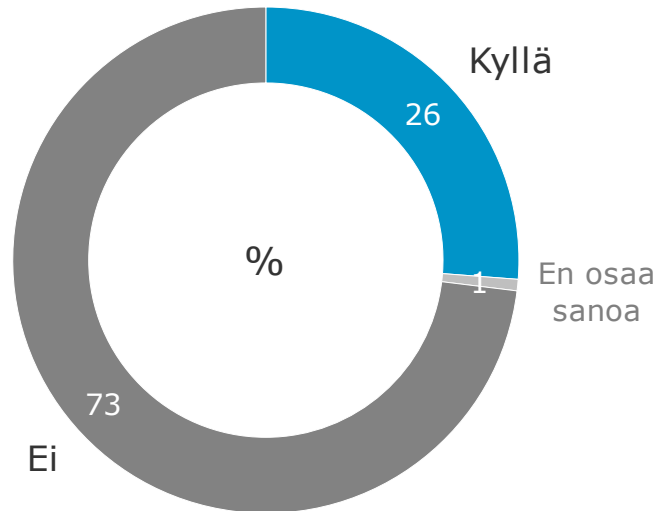
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=419)



Onko hallituksessa riippumattomia jäseniä?

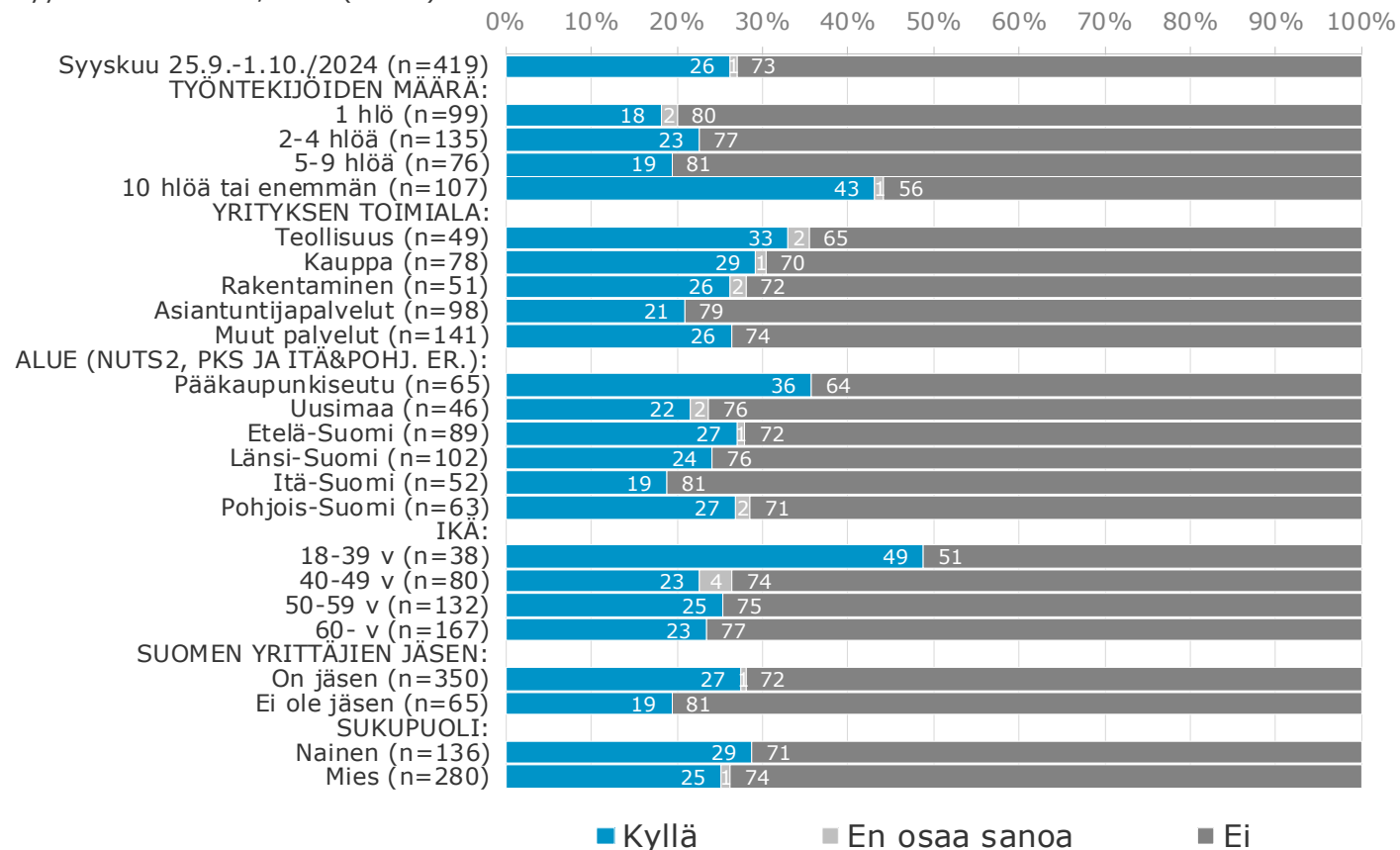
Onko hallituksessa riippumattomia jäseniä (eivät työntekijöitä tai omistajia)?

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=419)



Onko hallituksessa riippumattomia jäseniä (eivät työntekijöitä tai omistajia)?

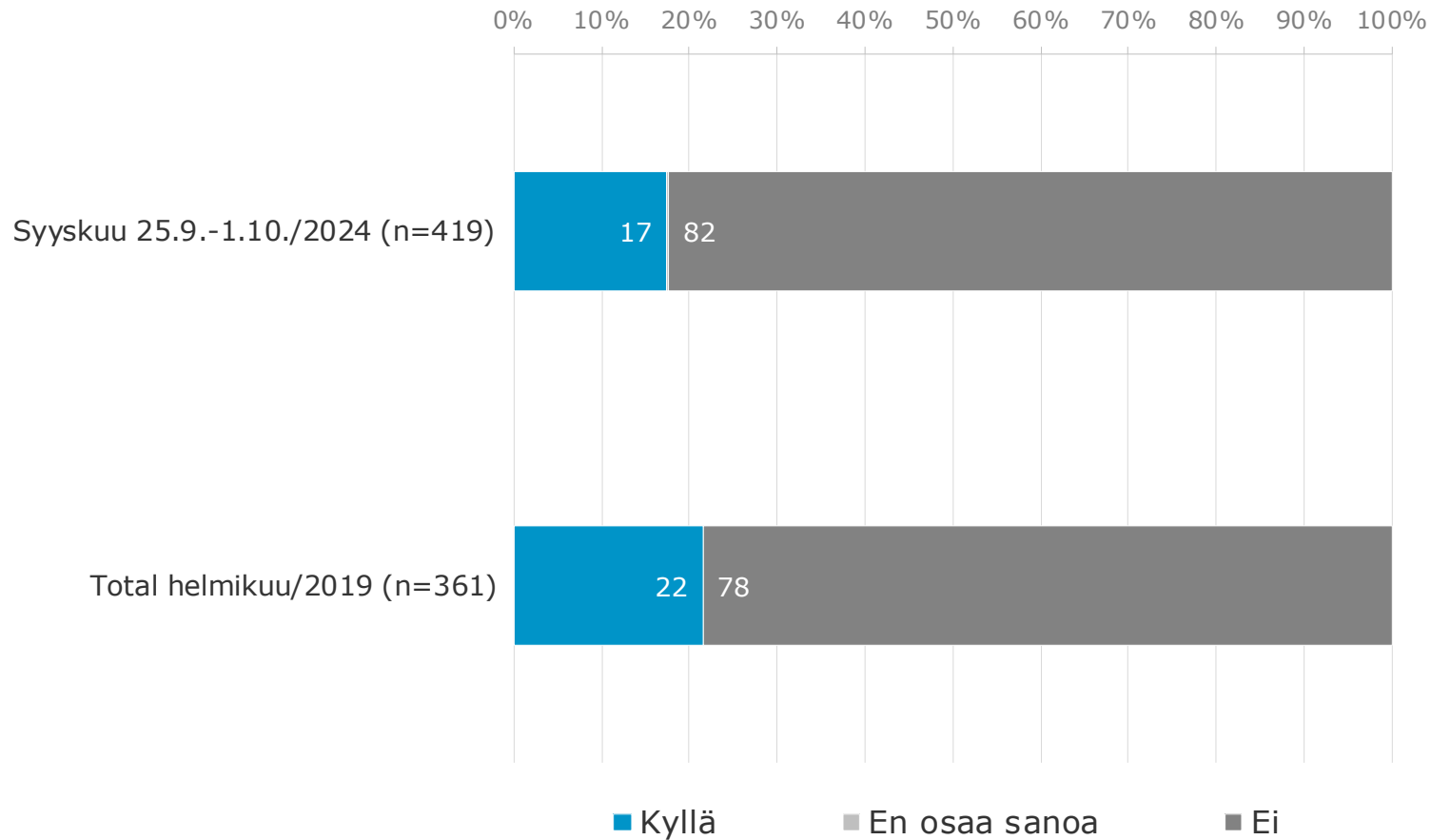
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=419)



Onko hallituksessa puheenjohtaja, joka ei ole töissä yrityksessä?

Onko hallituksessa puheenjohtaja, joka ei ole töissä yrityksessä?

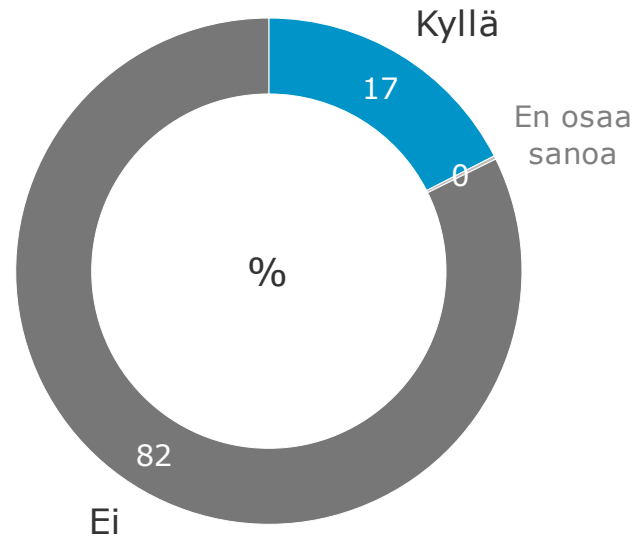
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=419)



Onko hallituksessa puheenjohtaja, joka ei ole töissä yrityksessä?

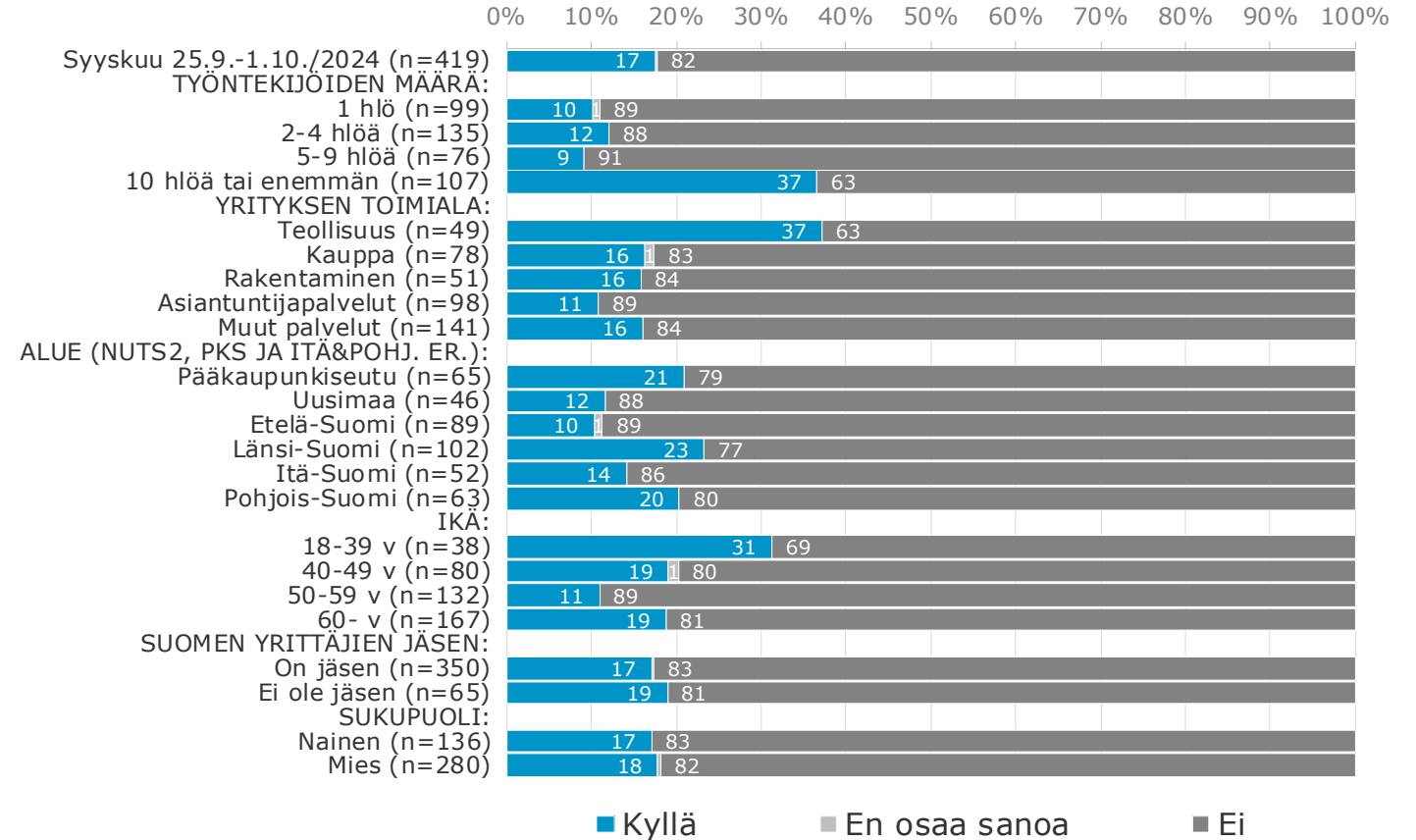
Onko hallituksessa puheenjohtaja, joka ei ole töissä yrityksessä?

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=419)



Onko hallituksessa puheenjohtaja, joka ei ole töissä yrityksessä?

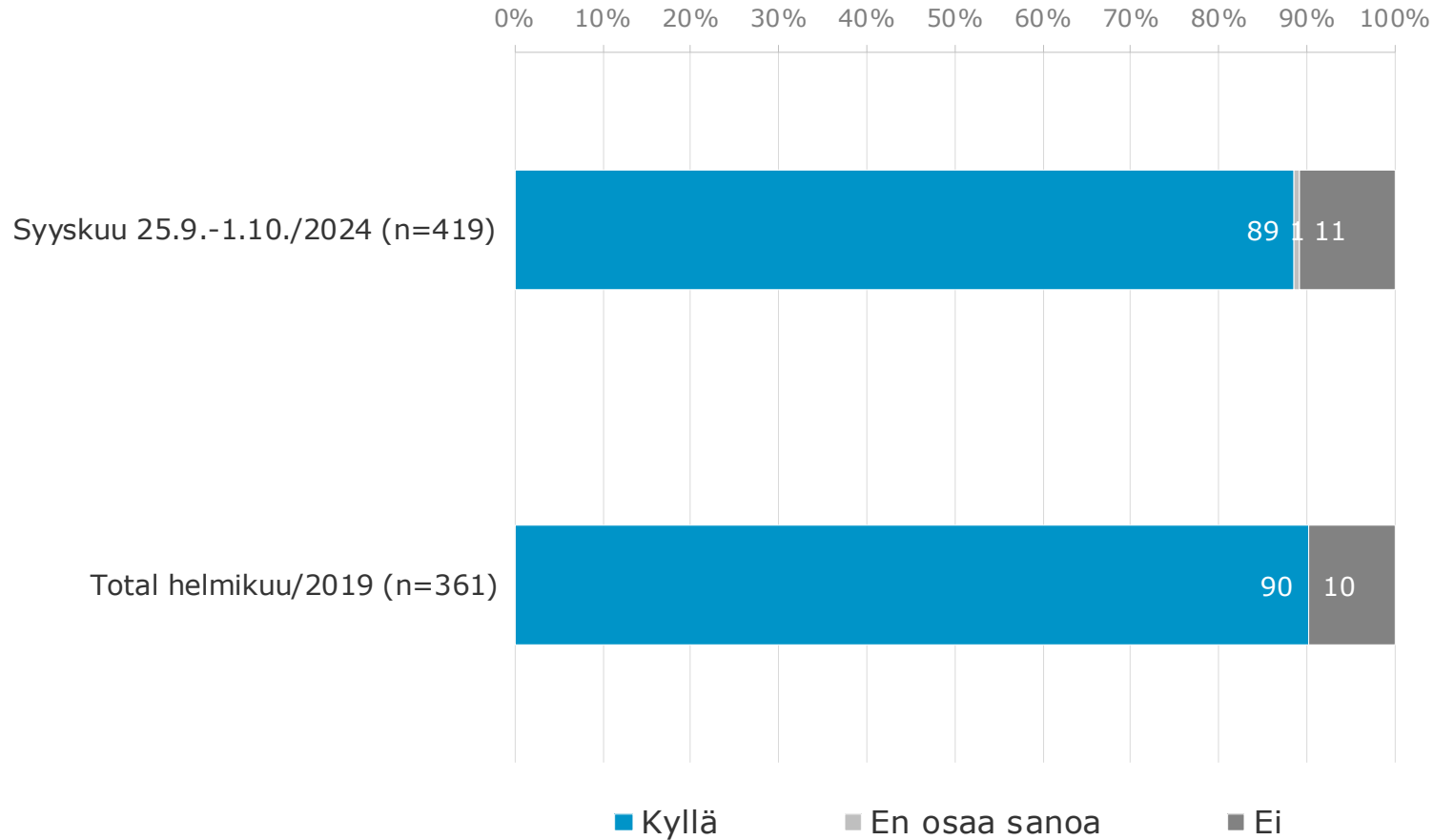
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=419)



Onko hallituksen puheenjohtaja yrityksen omistaja?

Onko hallituksen puheenjohtaja yrityksen omistaja?

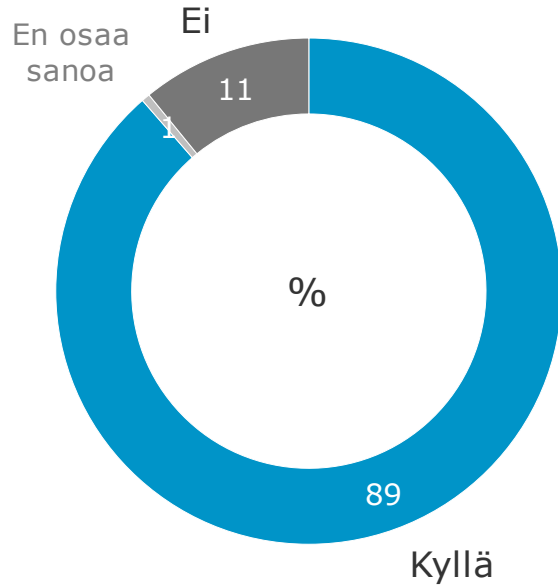
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=419)



Onko hallituksen puheenjohtaja yrityksen omistaja?

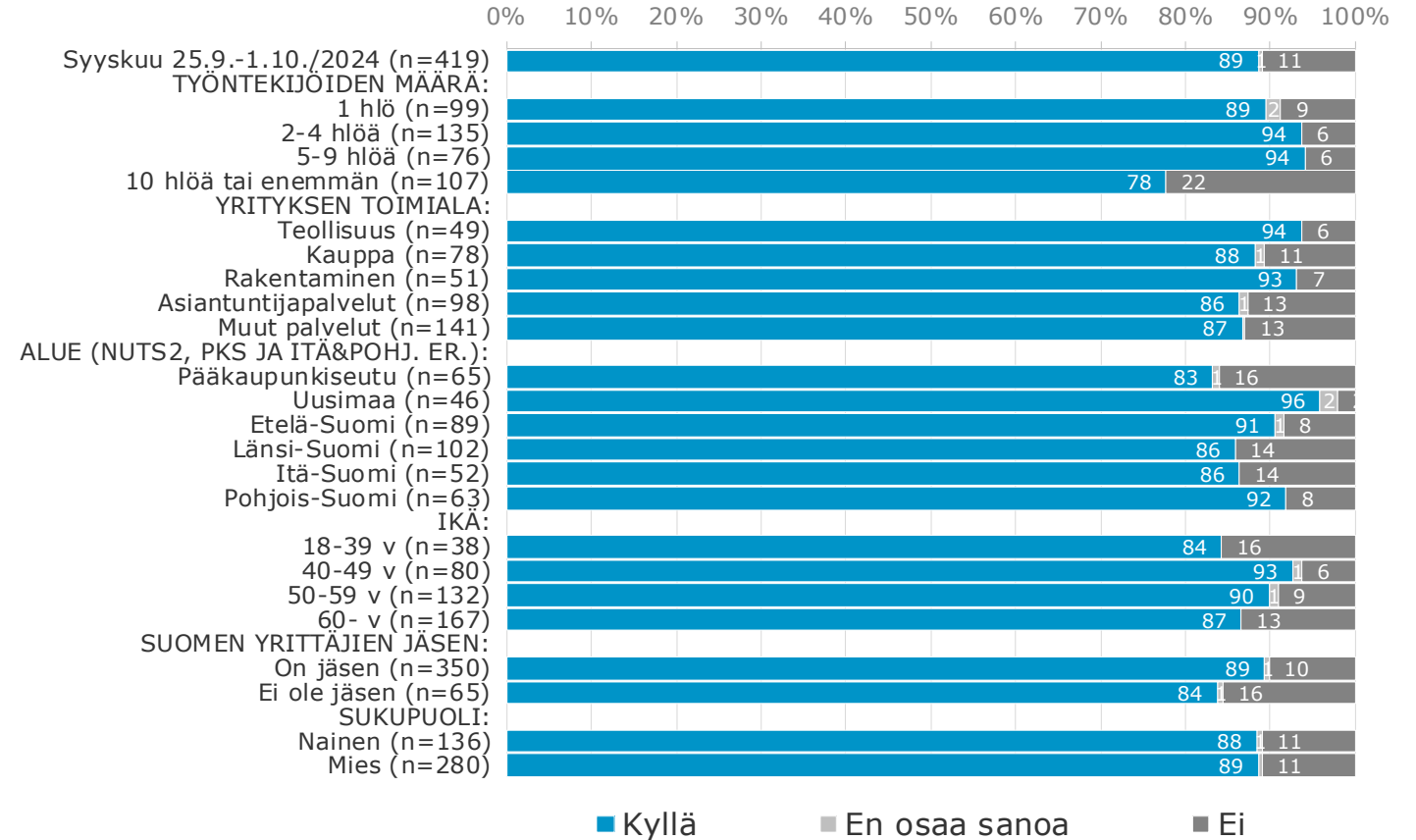
Onko hallituksen puheenjohtaja yrityksen omistaja?

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=419)



Onko hallituksen puheenjohtaja yrityksen omistaja?

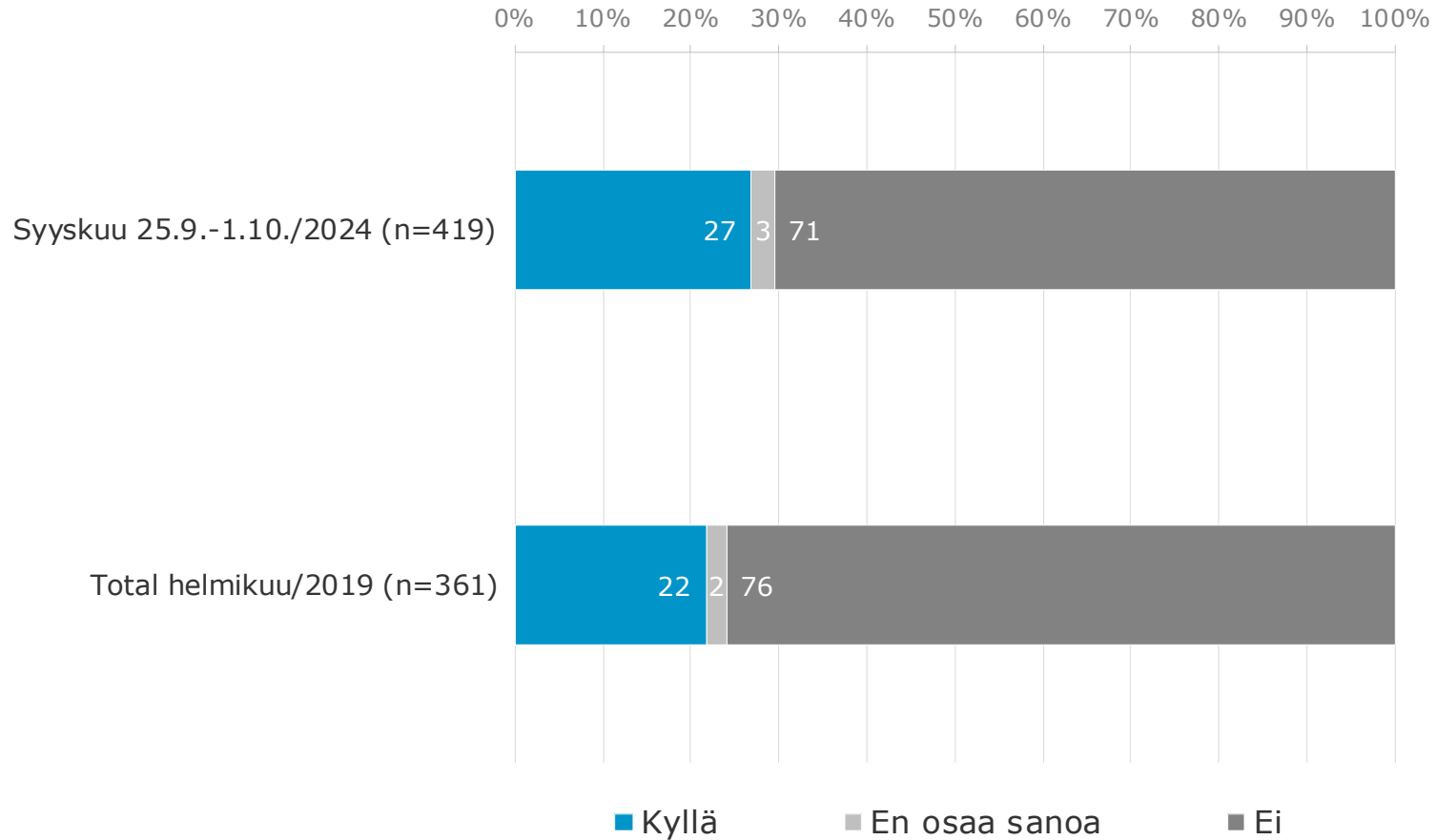
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=419)



Onko henkilöstön edustaja mukana hallituksessa?

Onko henkilöstön edustaja mukana hallituksessa?

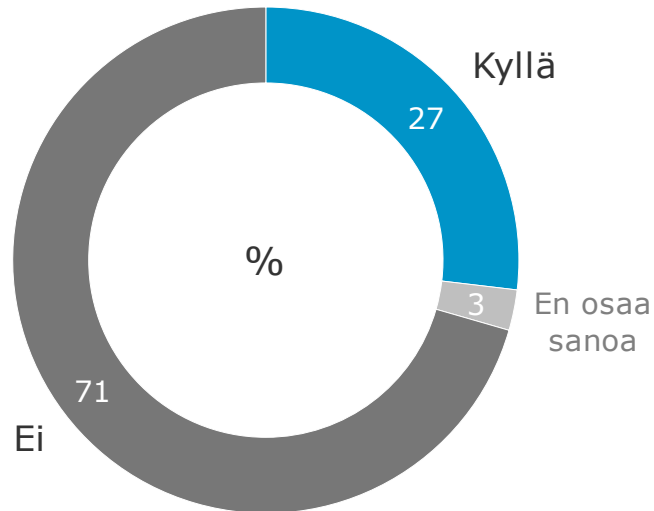
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=419)



Onko henkilöstön edustaja mukana hallituksessa?

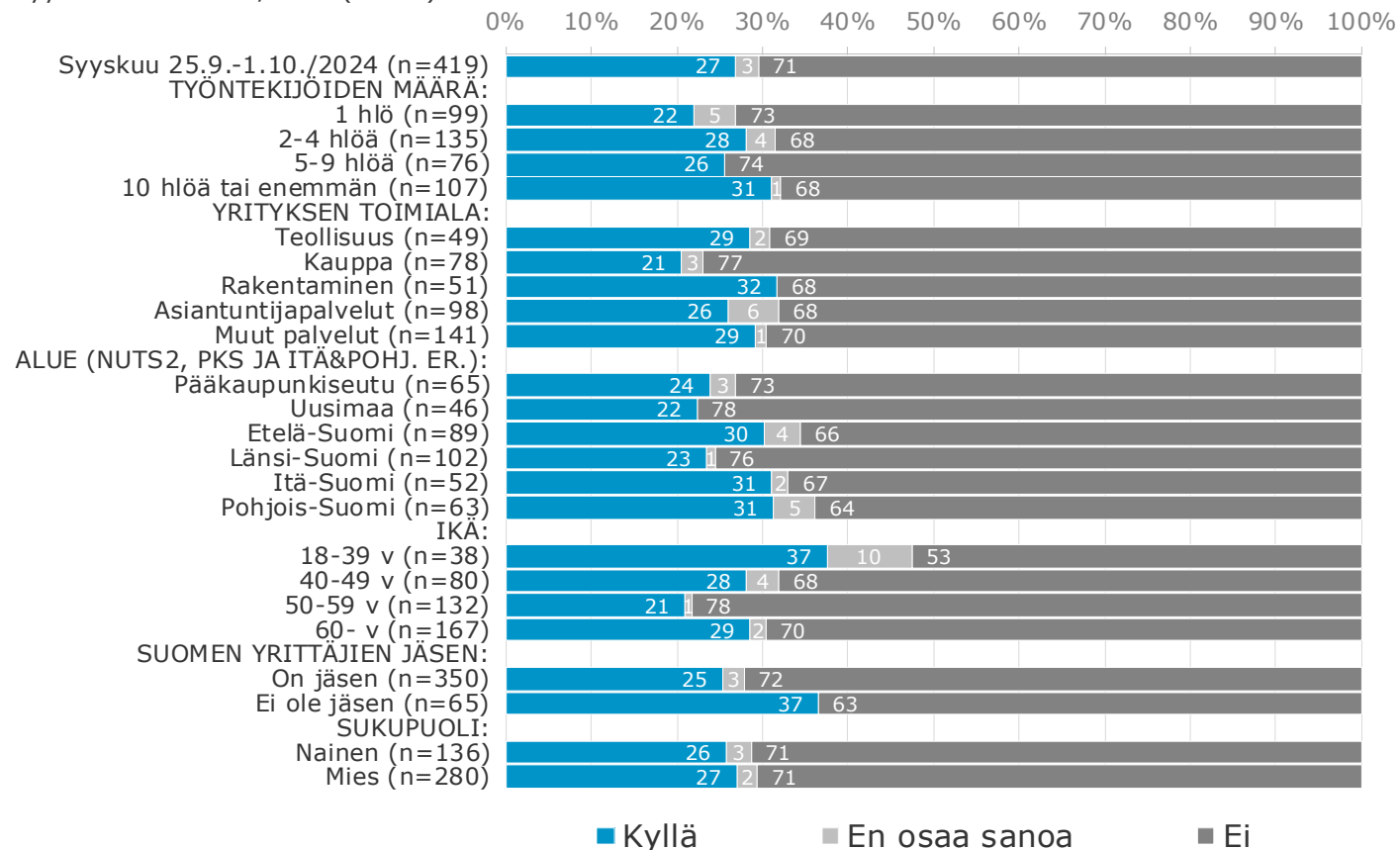
Onko henkilöstön edustaja mukana hallituksessa?

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=419)



Onko henkilöstön edustaja mukana hallituksessa?

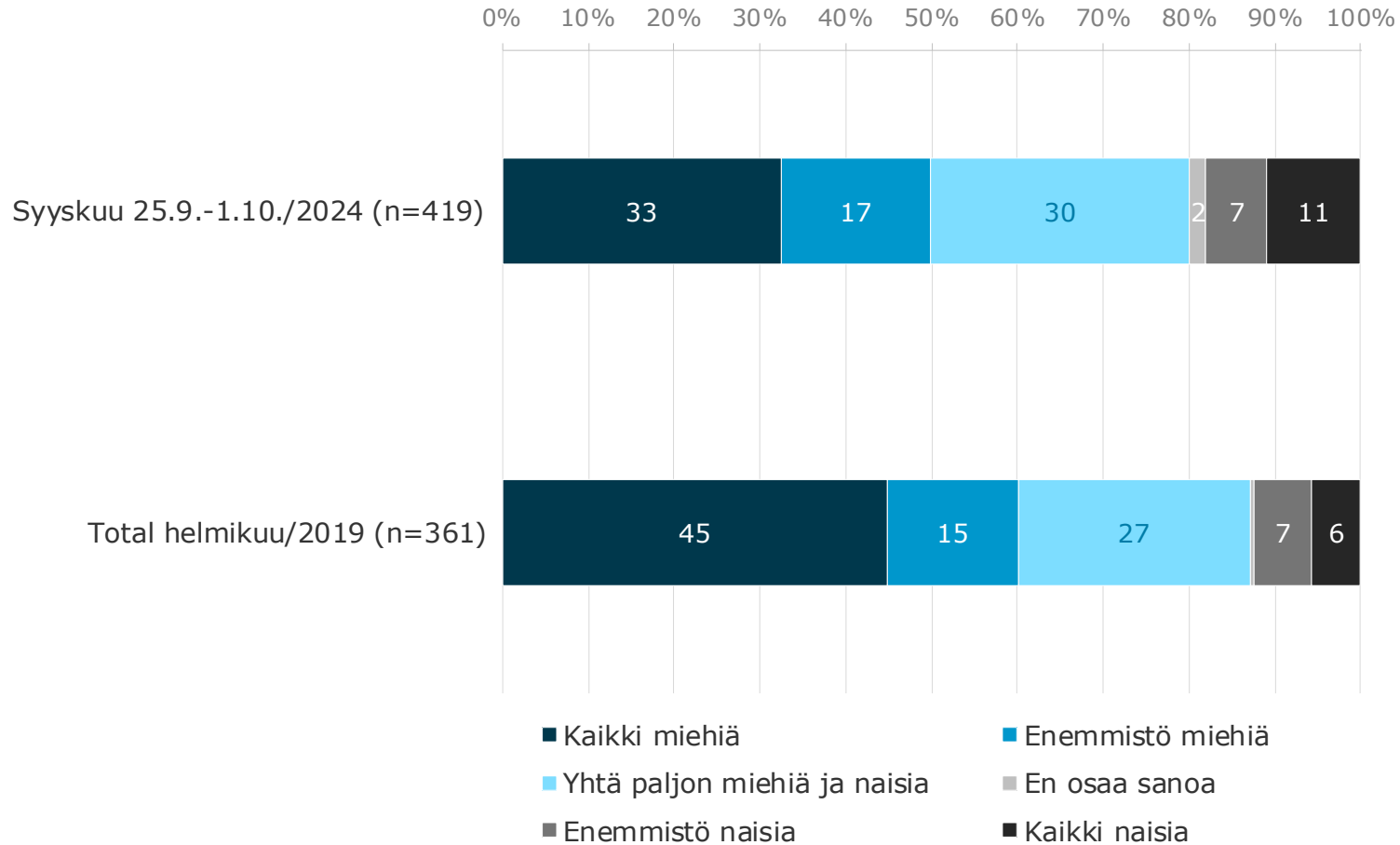
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=419)



Miten hallituksen sukupuolet jakautuvat?

Miten hallituksen sukupuolet jakautuvat?

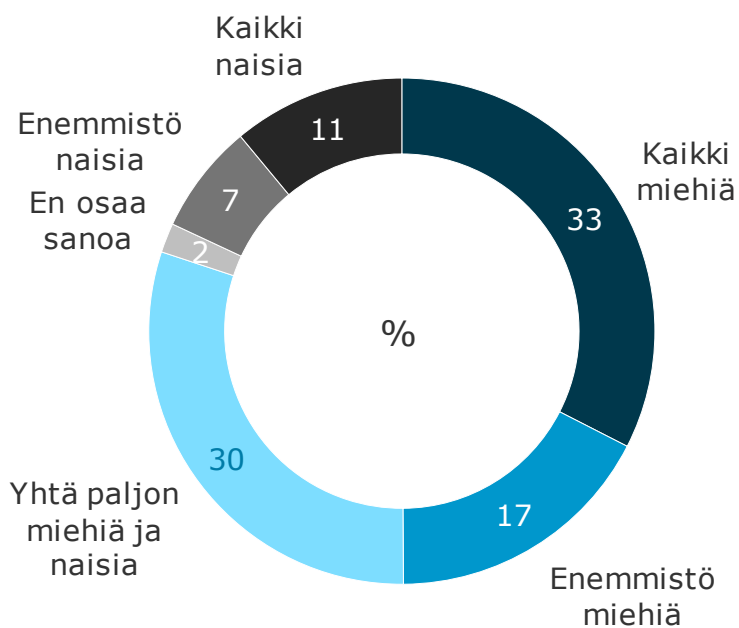
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=419)



Miten hallituksen sukupuoli jakautuvat?

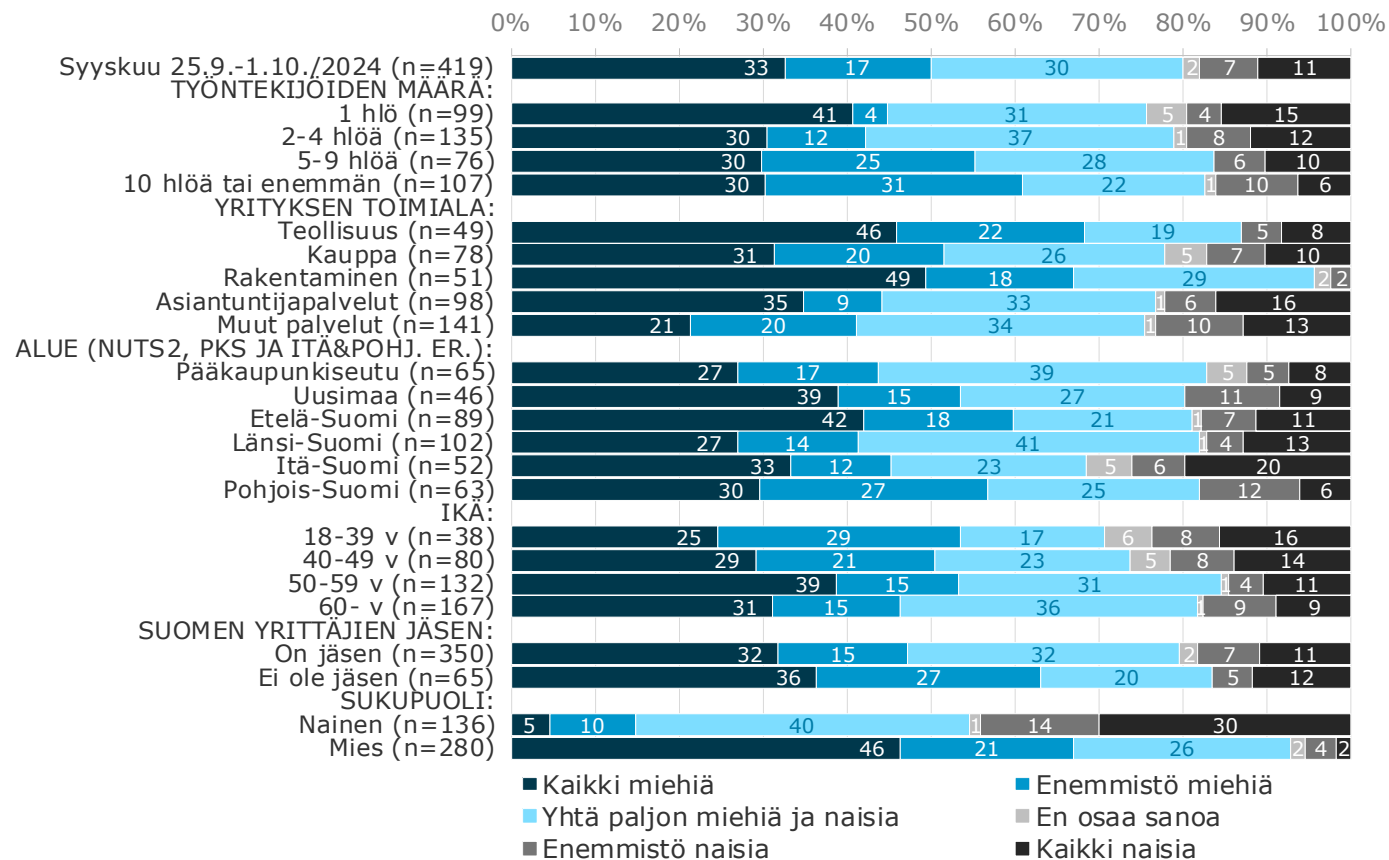
Miten hallituksen sukupuoli jakautuvat?

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=419)



Miten hallituksen sukupuoli jakautuvat?

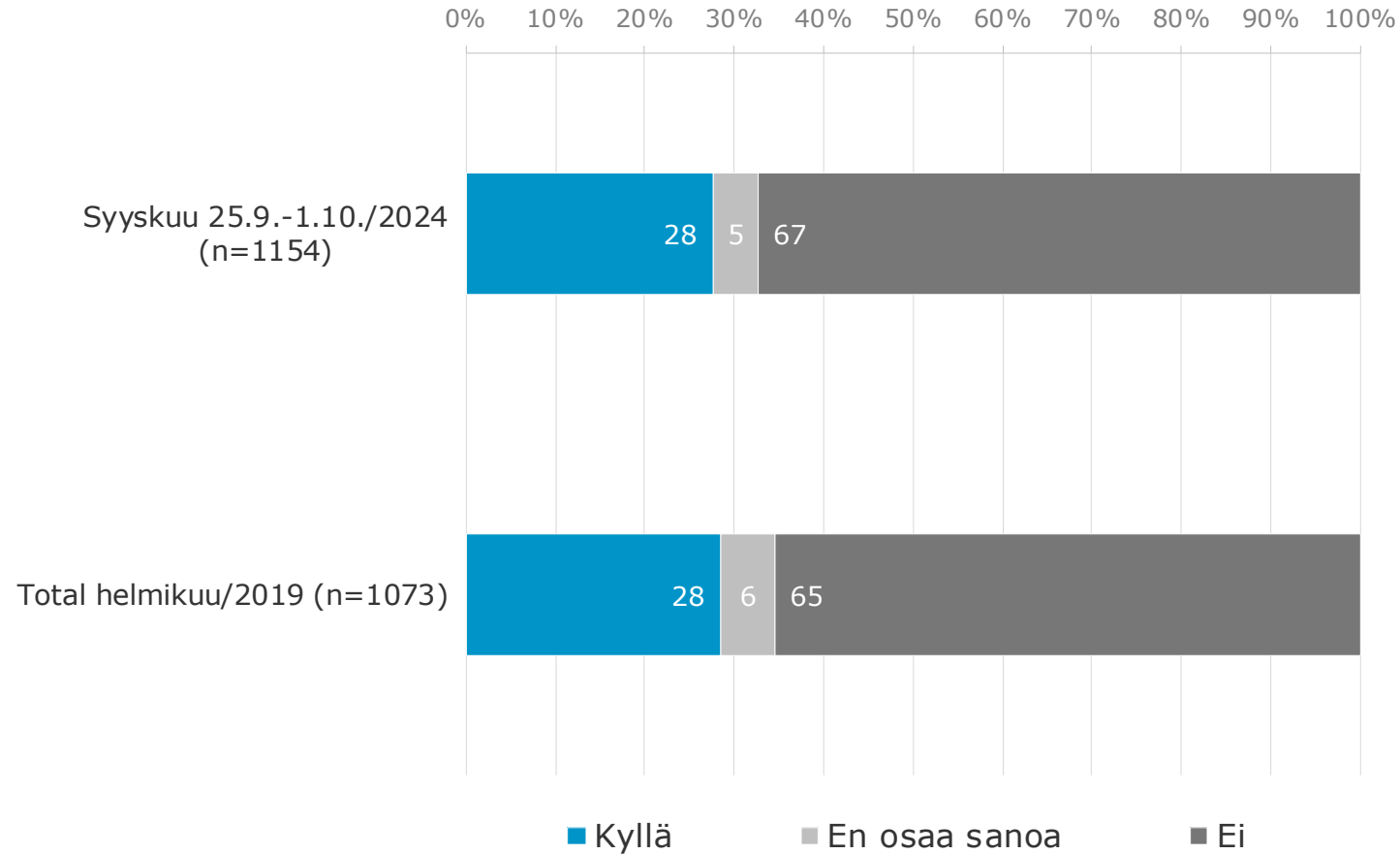
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=419)



Onko yrityksessä aktiivisesti toimiva johtoryhmä?

Onko yrityksessä aktiivisesti toimiva johtoryhmä?

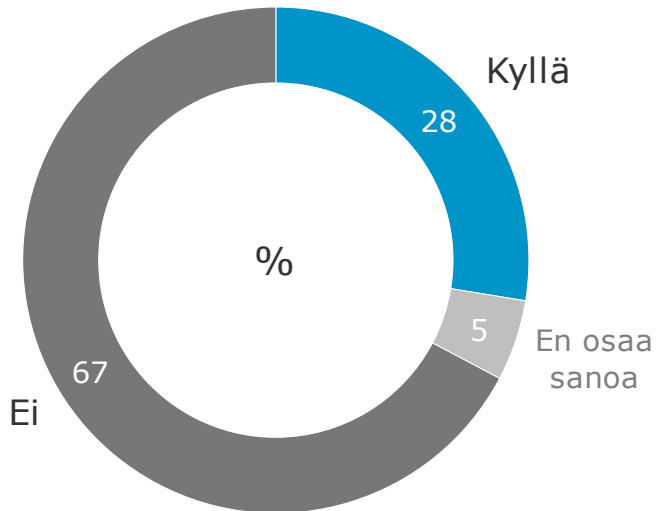
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=1154)



Onko yrityksessä aktiivisesti toimiva johtoryhmä?

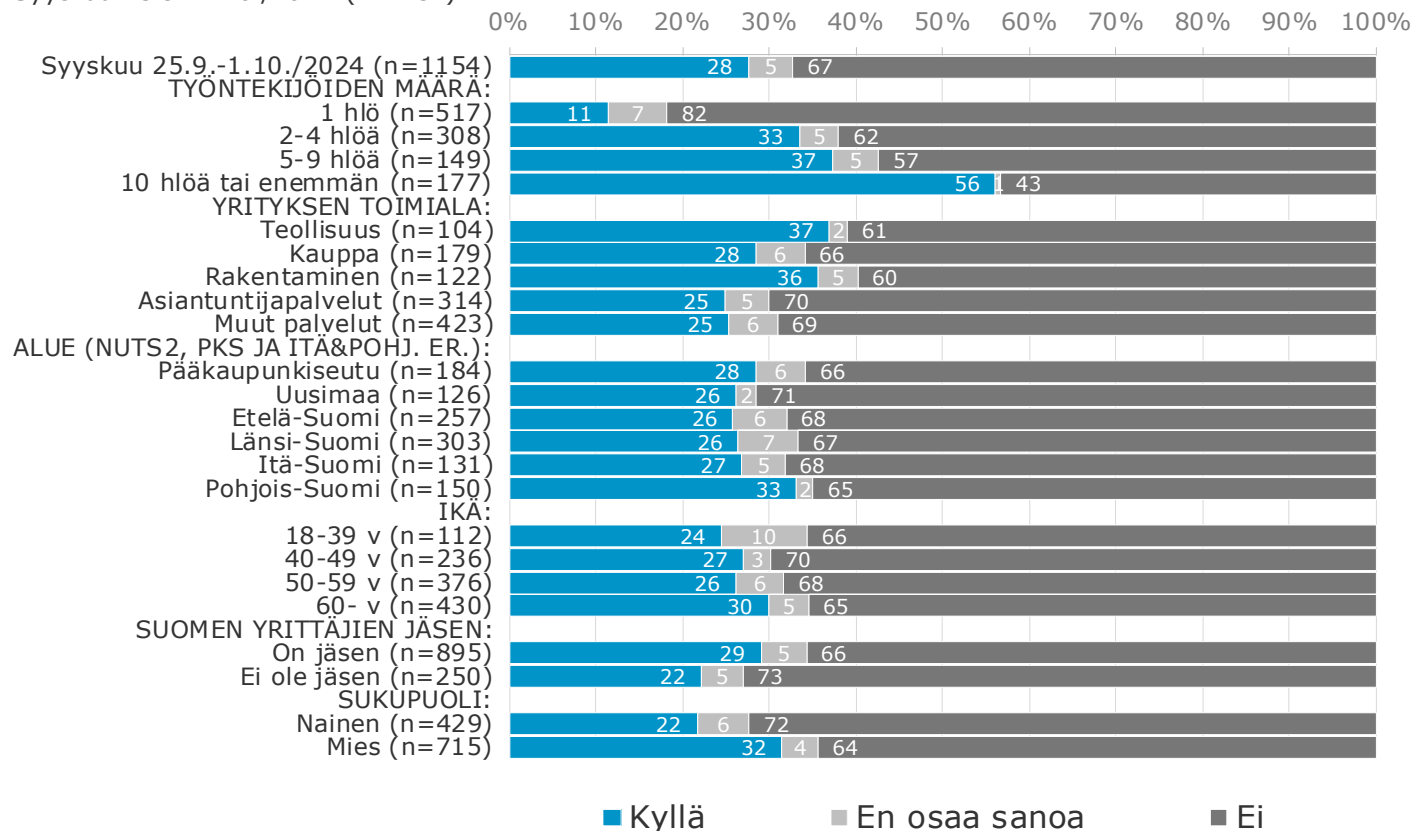
Onko yrityksessä aktiivisesti toimiva johtoryhmä?

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=1154)



Onko yrityksessä aktiivisesti toimiva johtoryhmä?

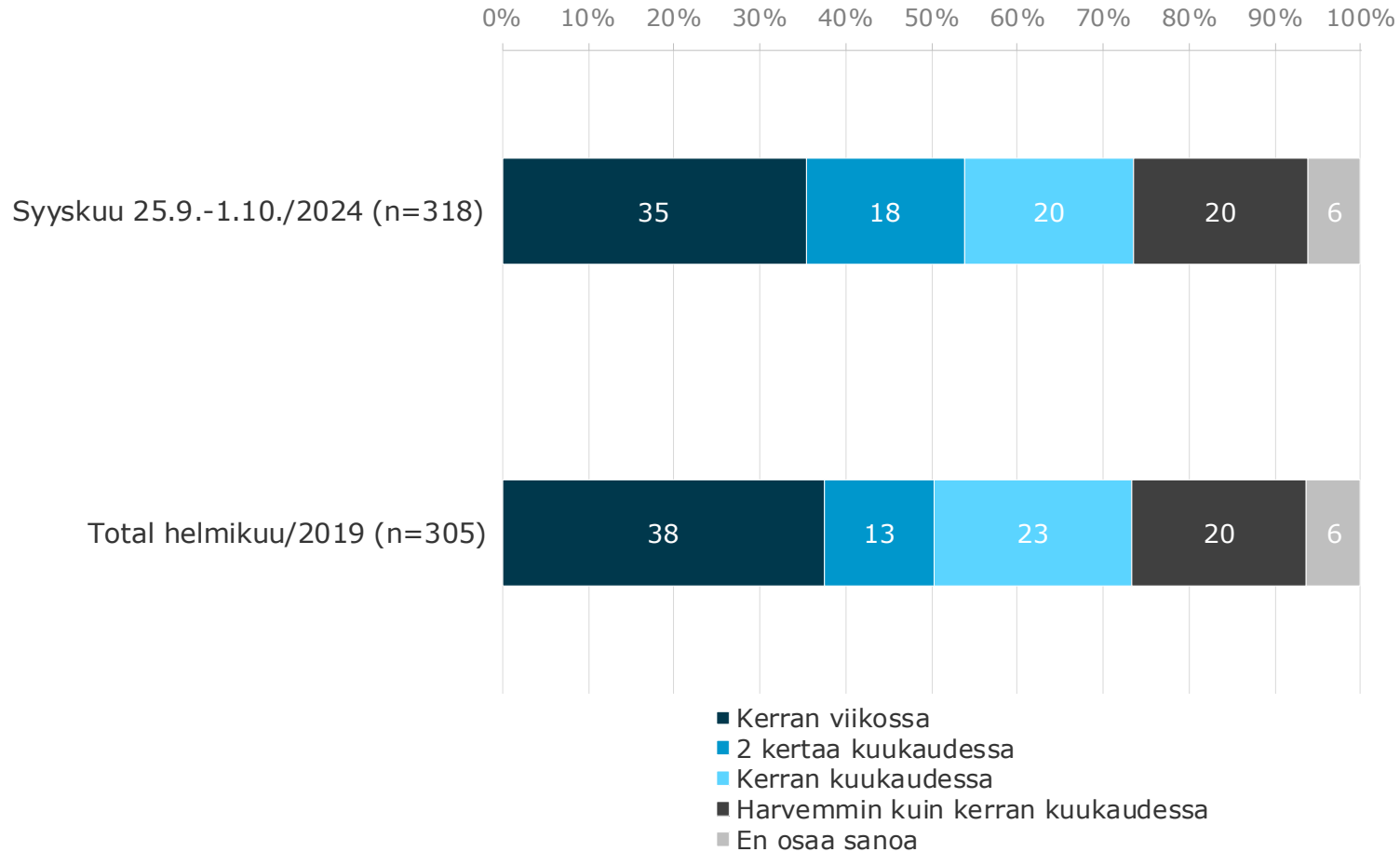
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=1154)



Kuinka usein johtoryhmä kokoontuu?

Kuinka usein johtoryhmä kokoontuu?

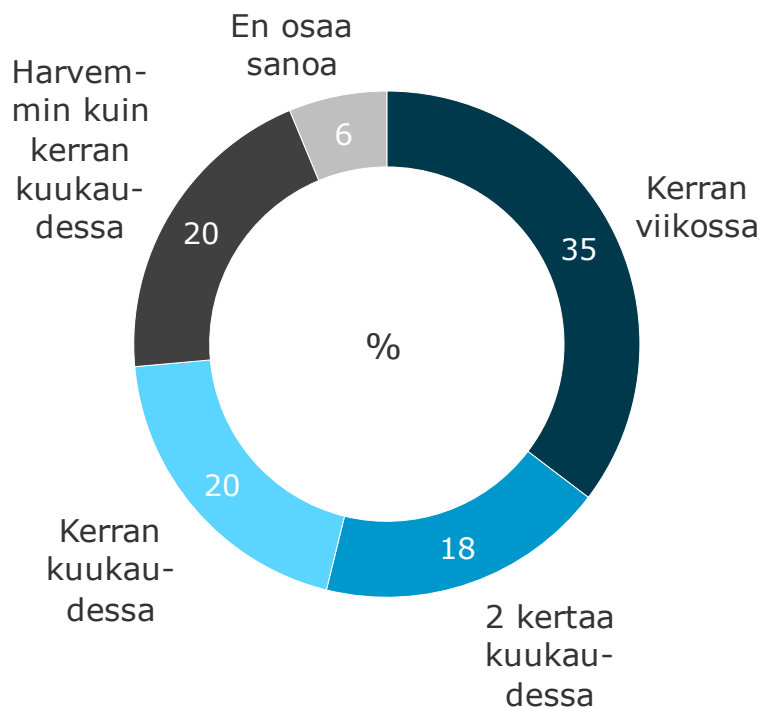
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=318)



Kuinka usein johtoryhmä kokoontuu?

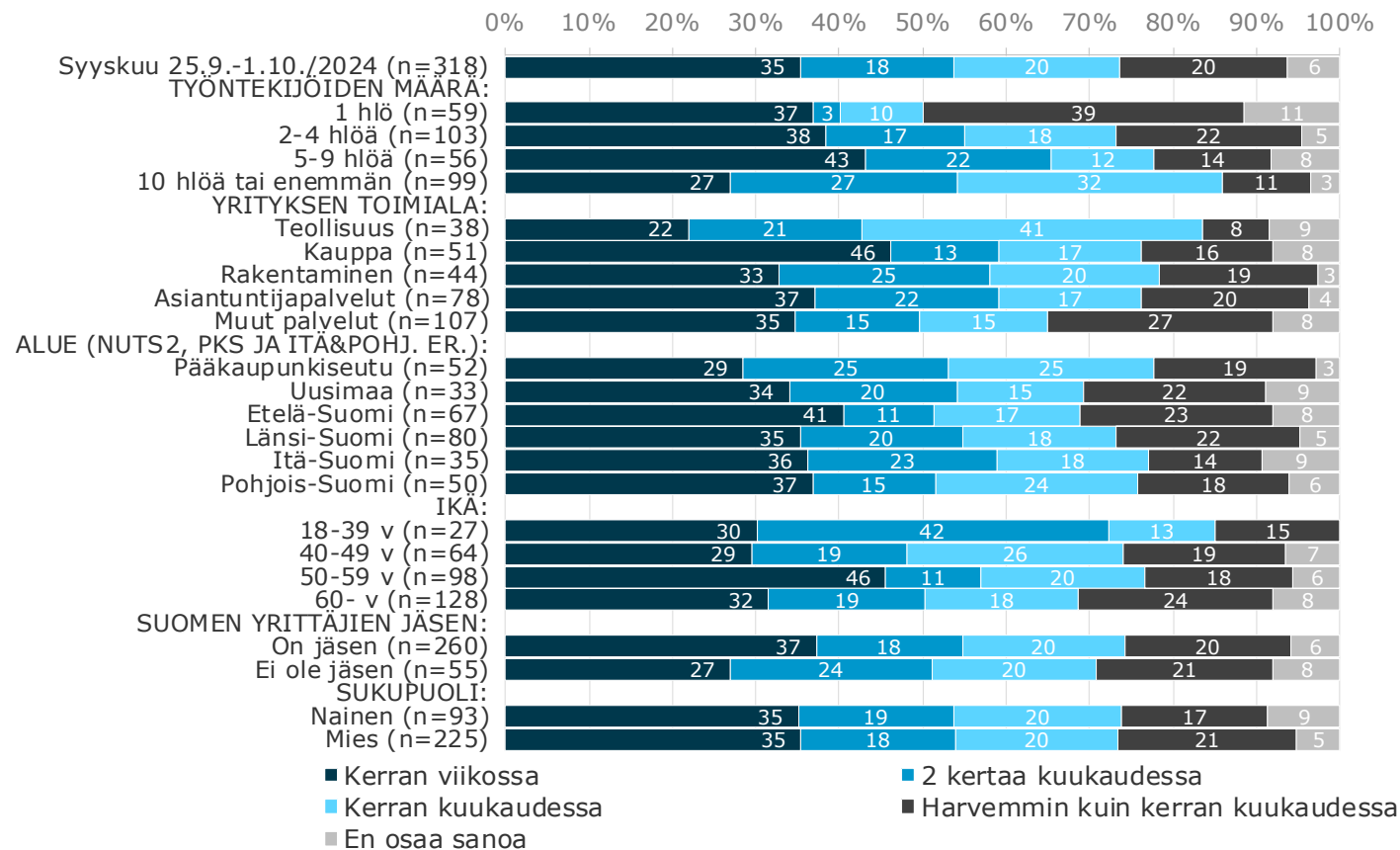
Kuinka usein johtoryhmä kokoontuu?

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=318)



Kuinka usein johtoryhmä kokoontuu?

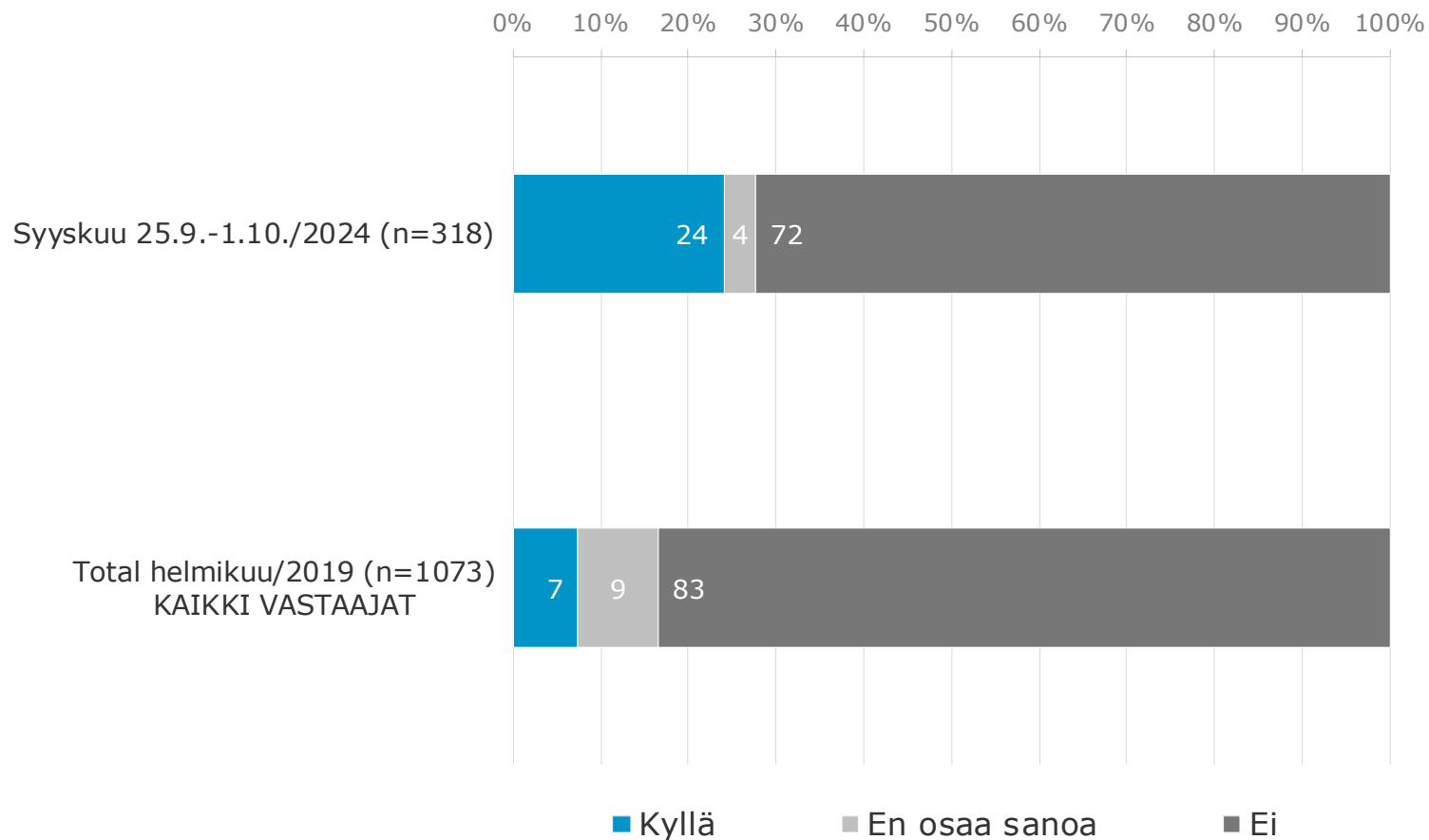
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=318)



Onko työntekijöiden valitsema edustaja mukana johtoryhmässä?

Onko työntekijöiden valitsema edustaja mukana johtoryhmässä?

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=318)



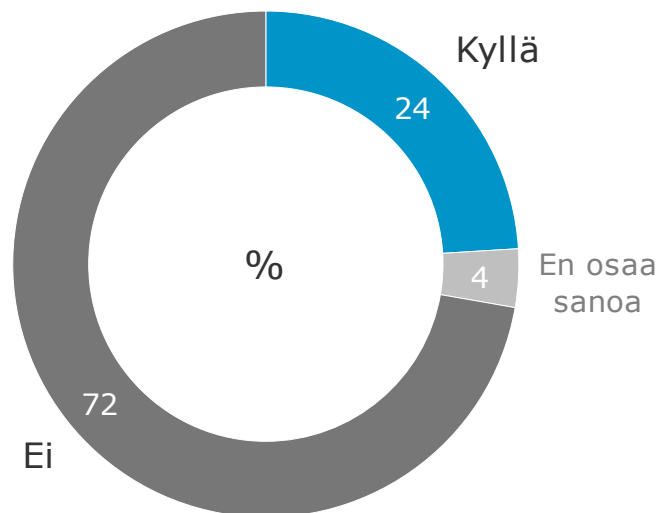
Huom!
Tulokset eivät ole vertailukelpoisia, 2024 kysytty niiltä yrityksiltä, joilla on aktiivisesti toimiva johtoryhmä.

Helmikuussa 2019 kysymys kysyttiin kaikilta yrityksiltä.

Onko työntekijöiden valitsema edustaja mukana johtoryhmässä?

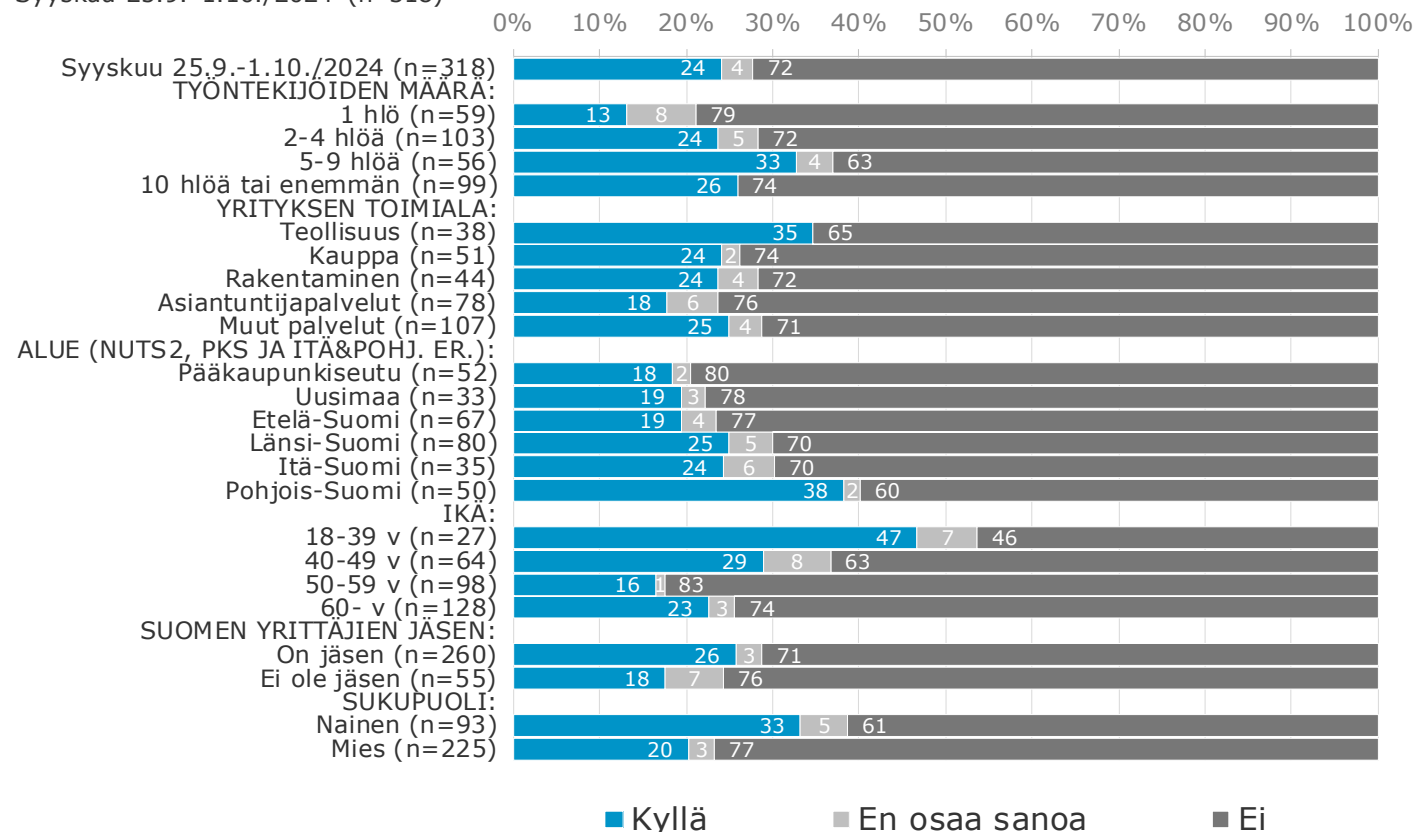
Onko työntekijöiden valitsema edustaja mukana johtoryhmässä?

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=318)



Onko työntekijöiden valitsema edustaja mukana johtoryhmässä?

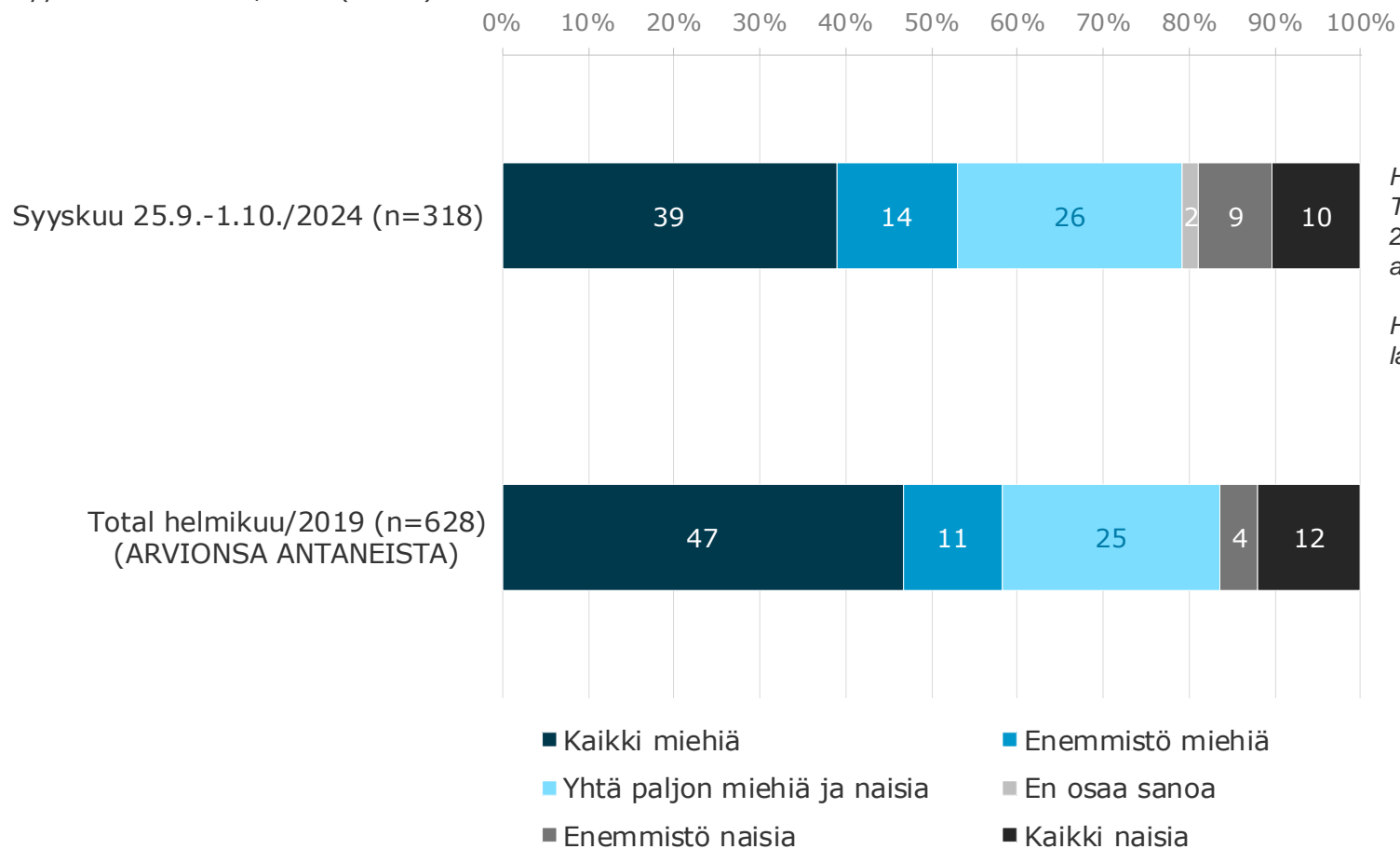
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=318)



Miten johtoryhmän sukupuolet jakautuvat?

Miten johtoryhmän sukupuolet jakautuvat?

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=318)



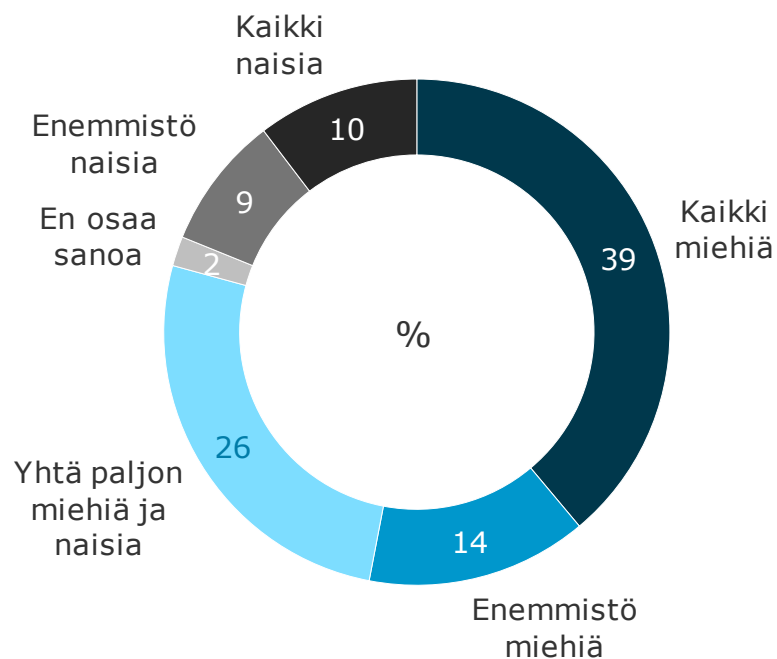
Huom!
Tulokset eivät ole vertailukelpoisia, 2024 kysytty niiltä yrityksiltä, joilla on aktiivisesti toimiva johtoryhmä.

Helmikuussa 2019 kysytty ja tulos on laskettu arvionsa antaneista.

Miten johtoryhmän sukupuolet jakautuvat?

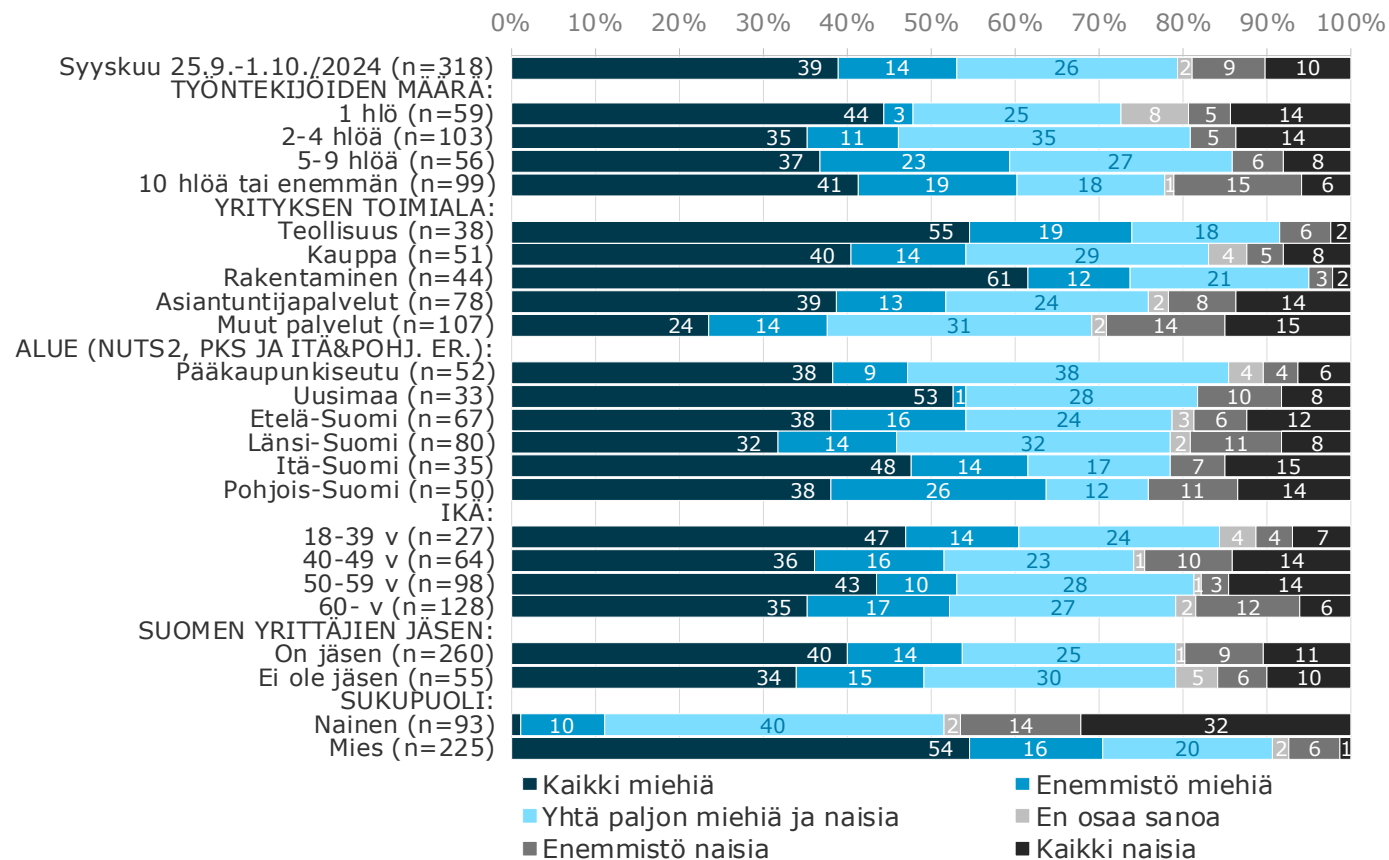
Miten johtoryhmän sukupuolet jakautuvat?

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=318)



Miten johtoryhmän sukupuolet jakautuvat?

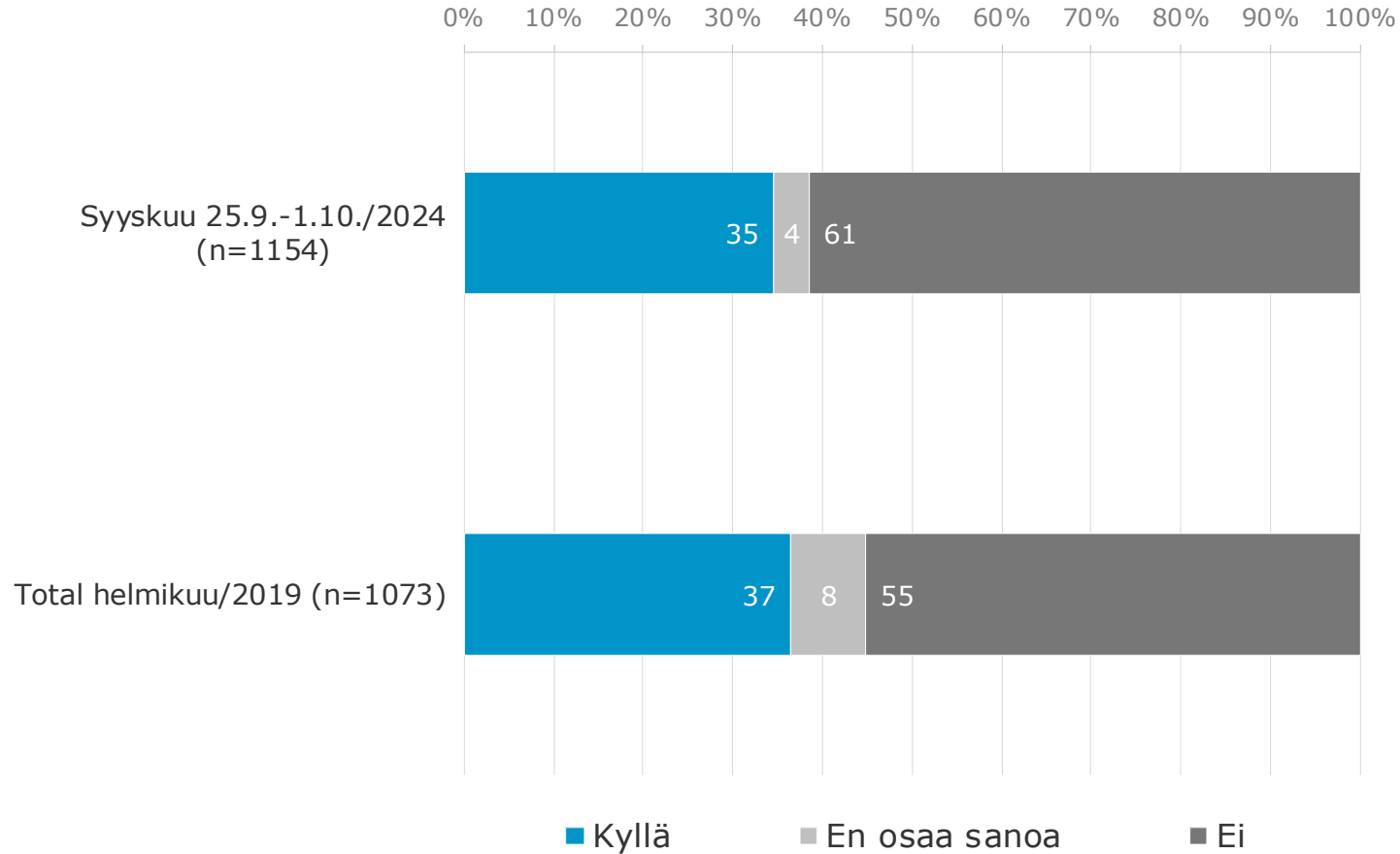
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=318)



Onko yrityksessä säännöllisesti tilaisuuksia, joissa yrityksen tilanteesta ja taloudesta keskustellaan henkilökunnan kanssa?

Onko yrityksessä säännöllisesti tilaisuuksia, joissa yrityksen tilanteesta ja taloudesta keskustellaan henkilökunnan kanssa?

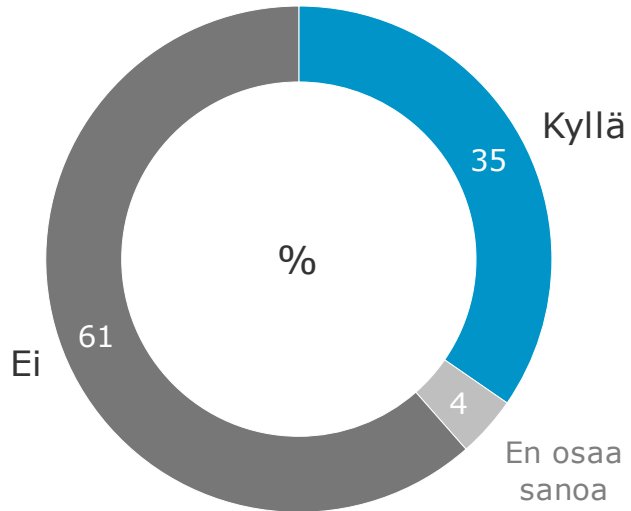
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=1154)



Onko yrityksessä säännöllisesti tilaisuuksia, joissa yrityksen tilanteesta ja taloudesta keskustellaan henkilökunnan kanssa?

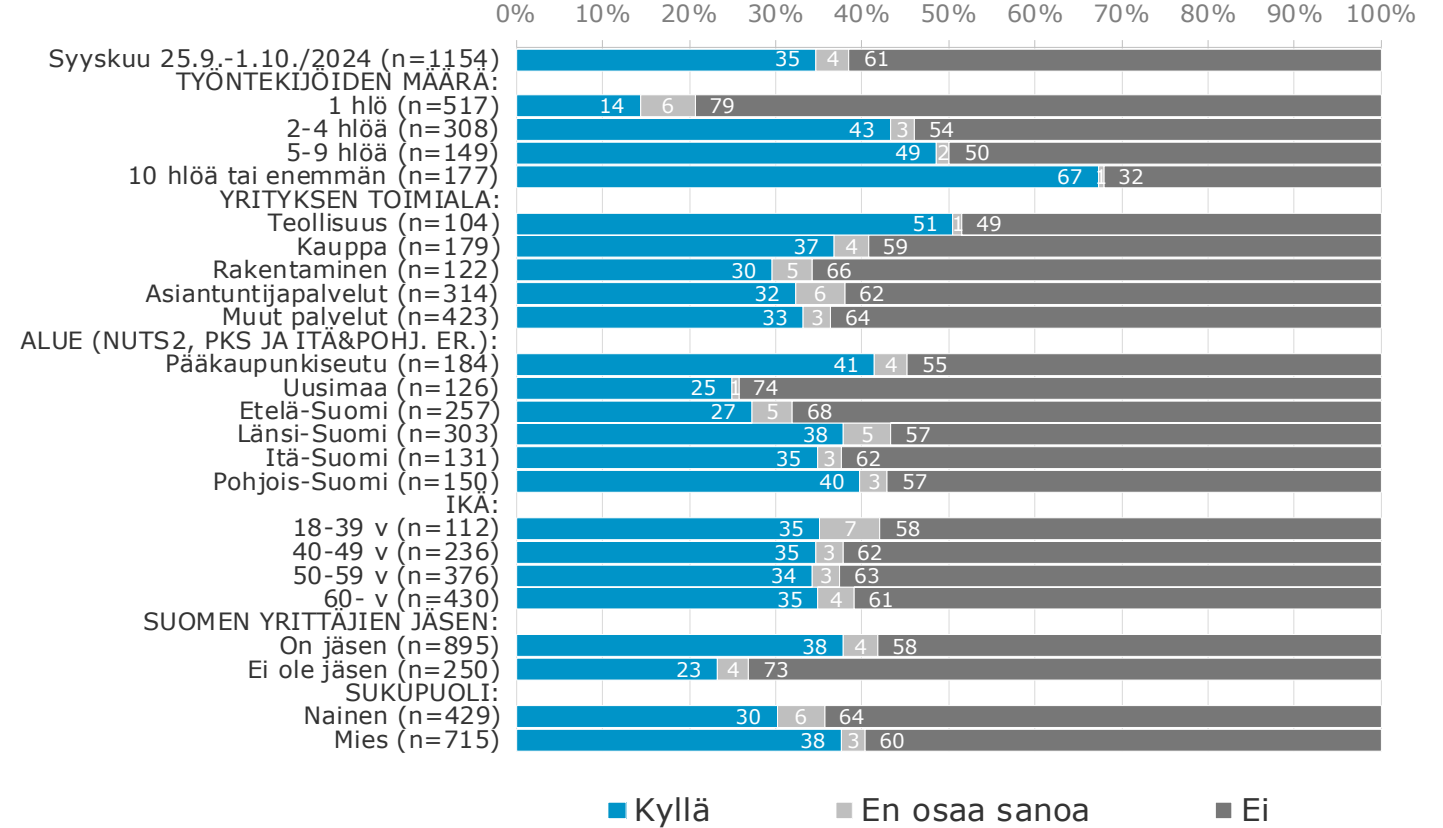
Onko yrityksessä säännöllisesti tilaisuuksia, joissa yrityksen tilanteesta ja taloudesta keskustellaan henkilökunnan kanssa?

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=1154)



Onko yrityksessä säännöllisesti tilaisuuksia, joissa yrityksen tilanteesta ja taloudesta keskustellaan henkilökunnan kanssa?

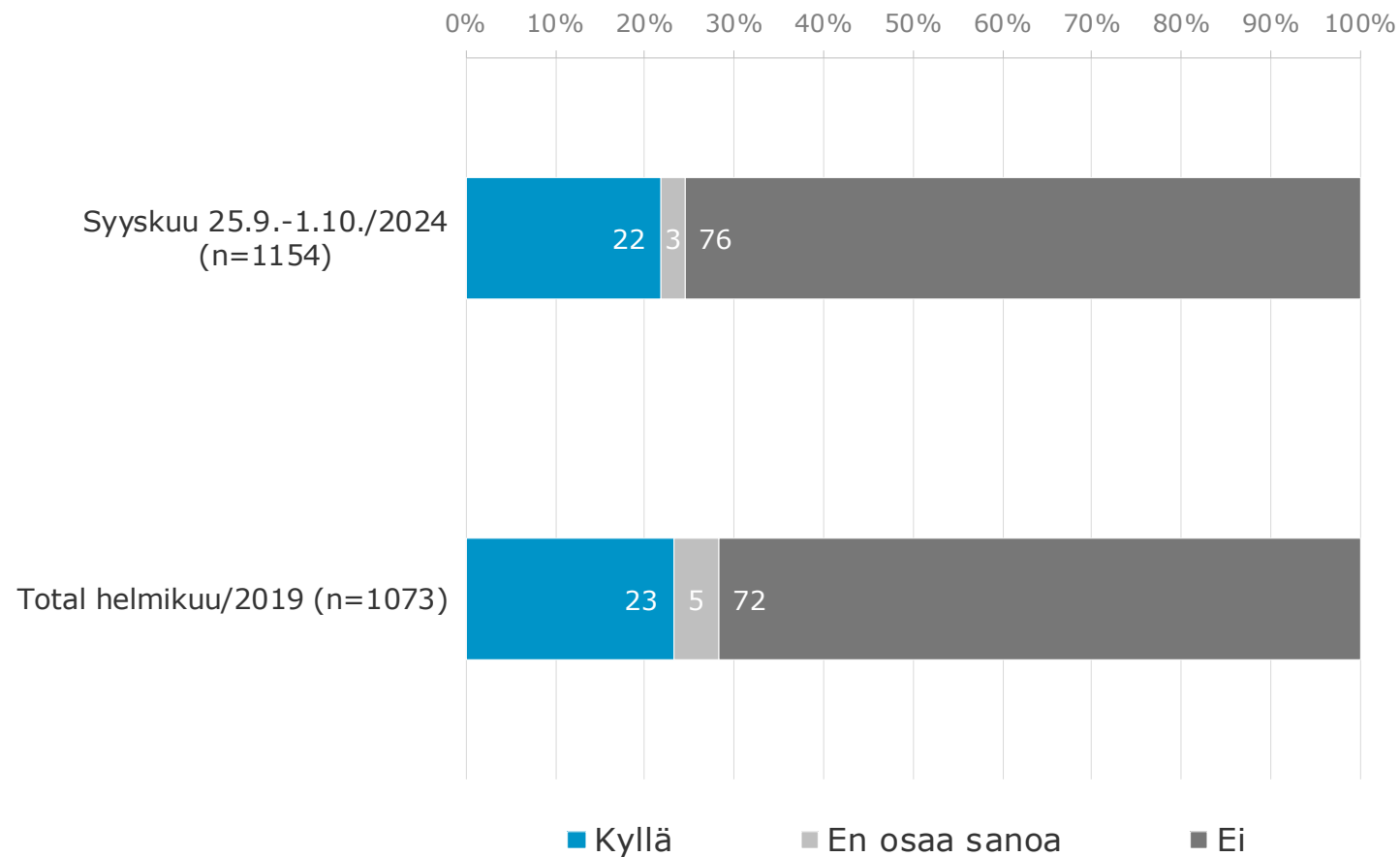
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=1154)



Onko yrityksessäsi käytössä jonkinlainen tulospalkkiojärjestelmä?

Onko yrityksessänne käytössä jonkinlainen tulospalkkiojärjestelmä?

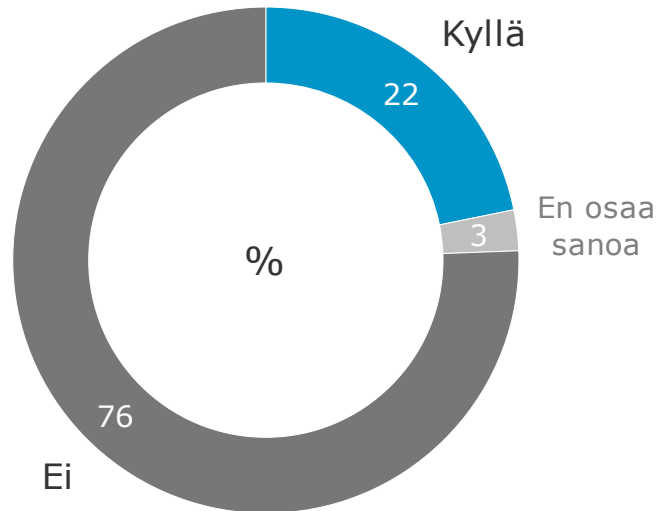
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=1154)



Onko yrityksessäsi käytössä jonkinlainen tulospalkkiojärjestelmä?

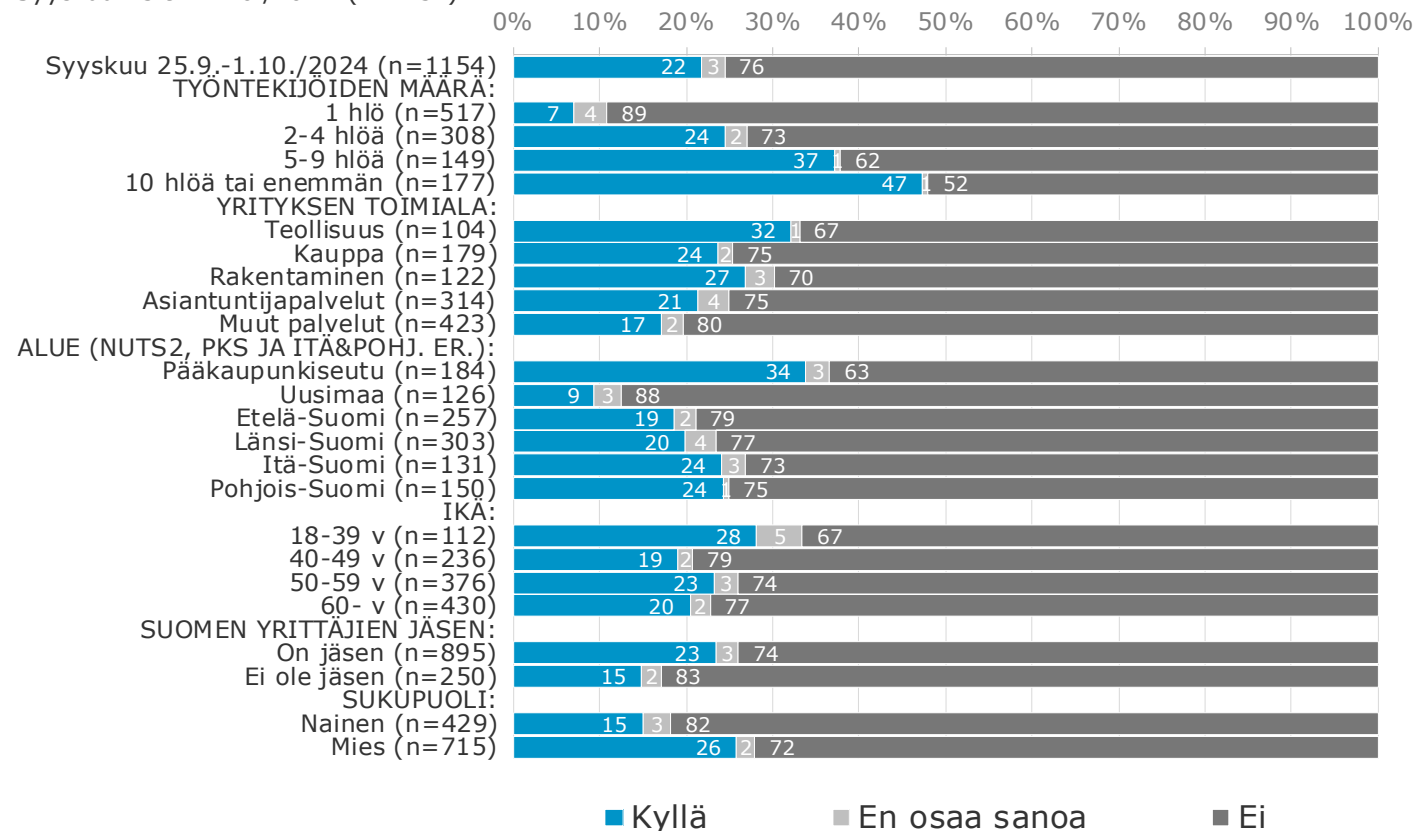
Onko yrityksessänne käytössä jonkinlainen tulospalkkiojärjestelmä?

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=1154)



Onko yrityksessänne käytössä jonkinlainen tulospalkkiojärjestelmä?

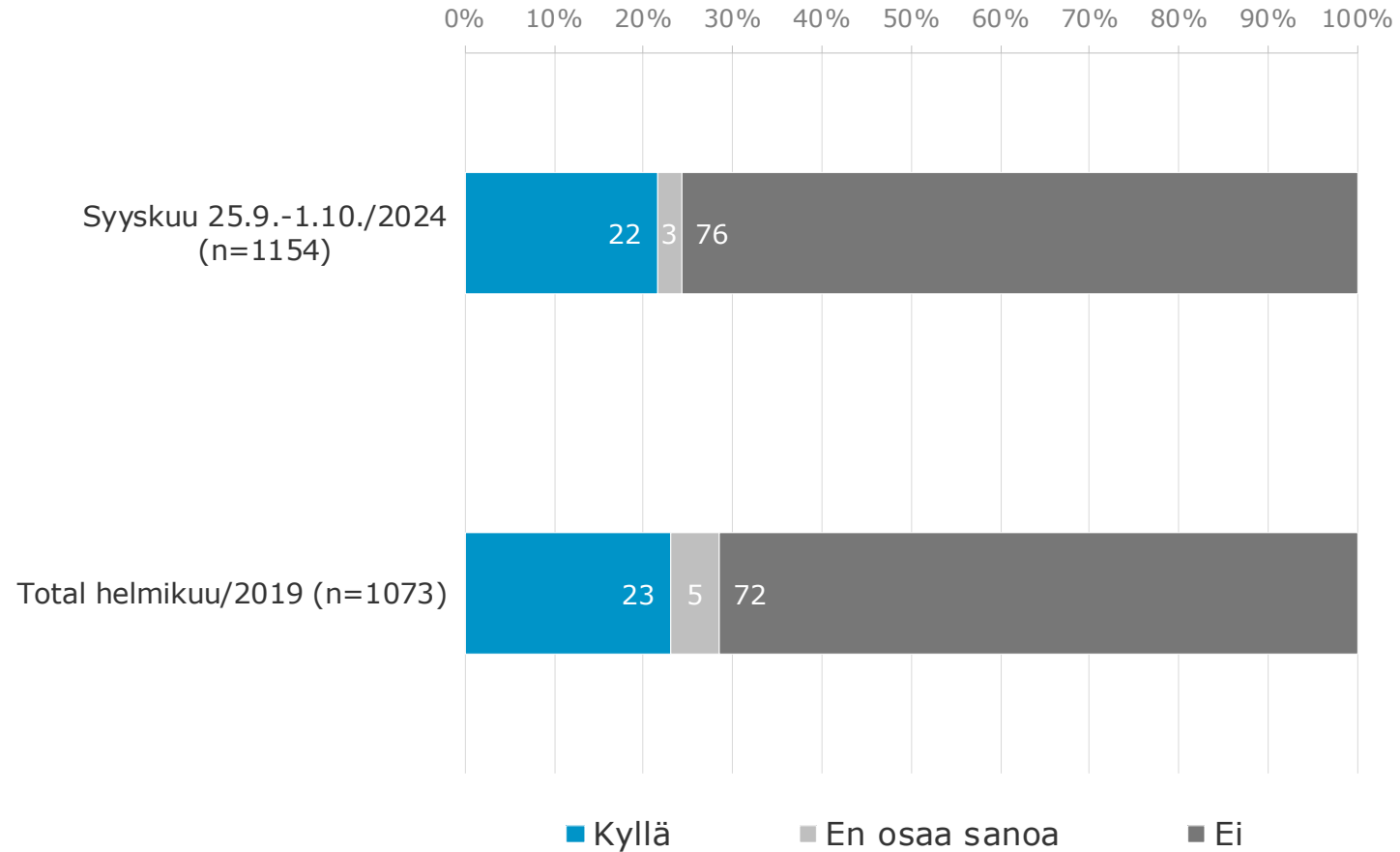
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=1154)



Omistaako yrityksen henkilökunta yritystä?

Omistaako yrityksen henkilökunta yritystänne?

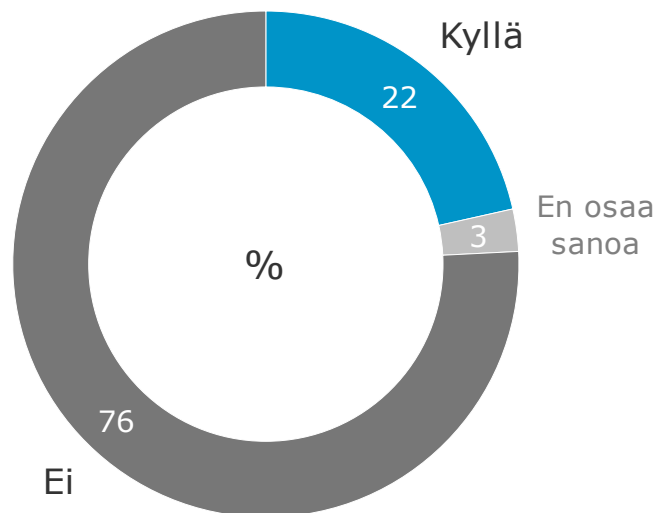
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=1154)



Omistaako yrityksen henkilökunta yritystä?

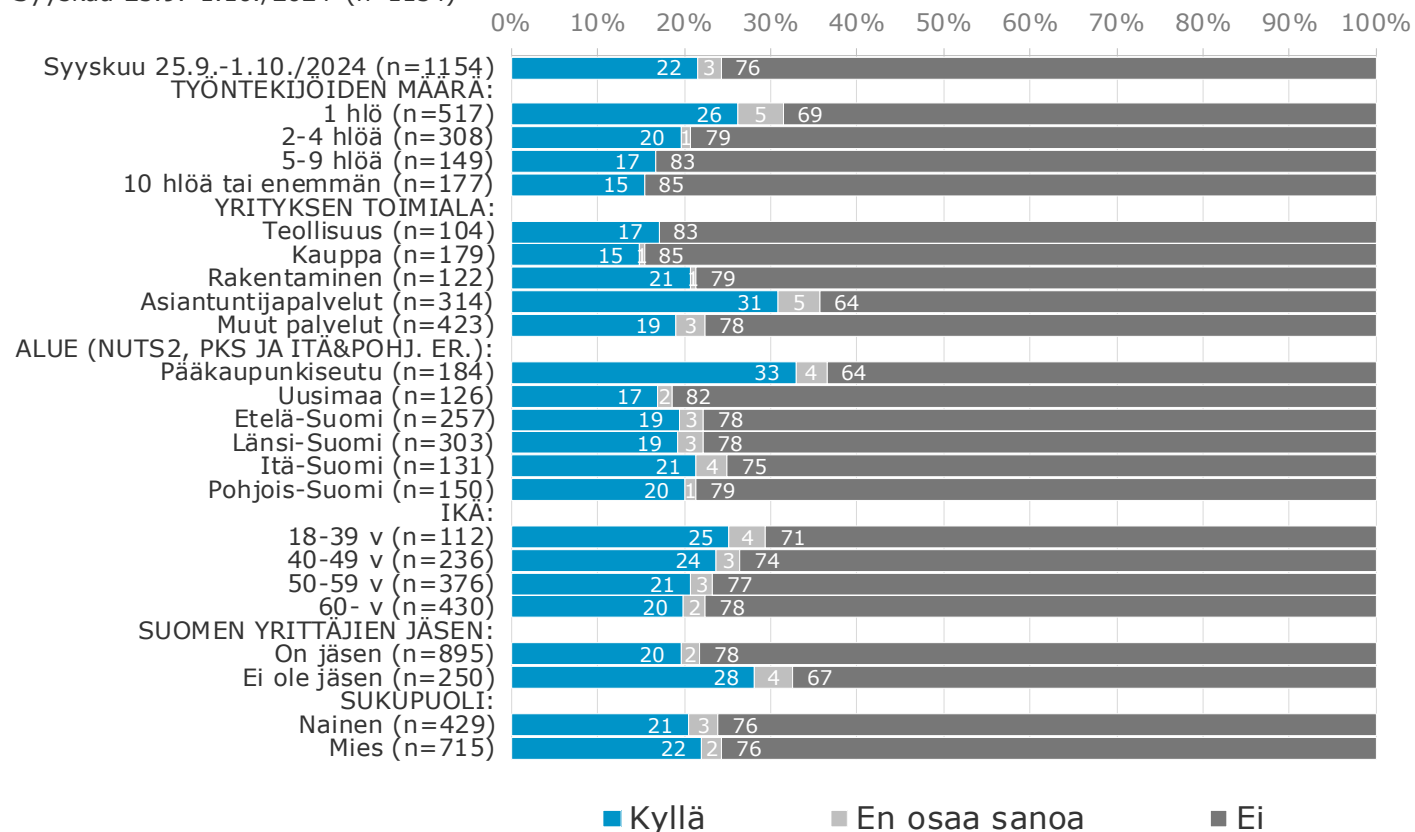
Omistaako yrityksen henkilökunta yritystänne?

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=1154)



Omistaako yrityksen henkilökunta yritystänne?

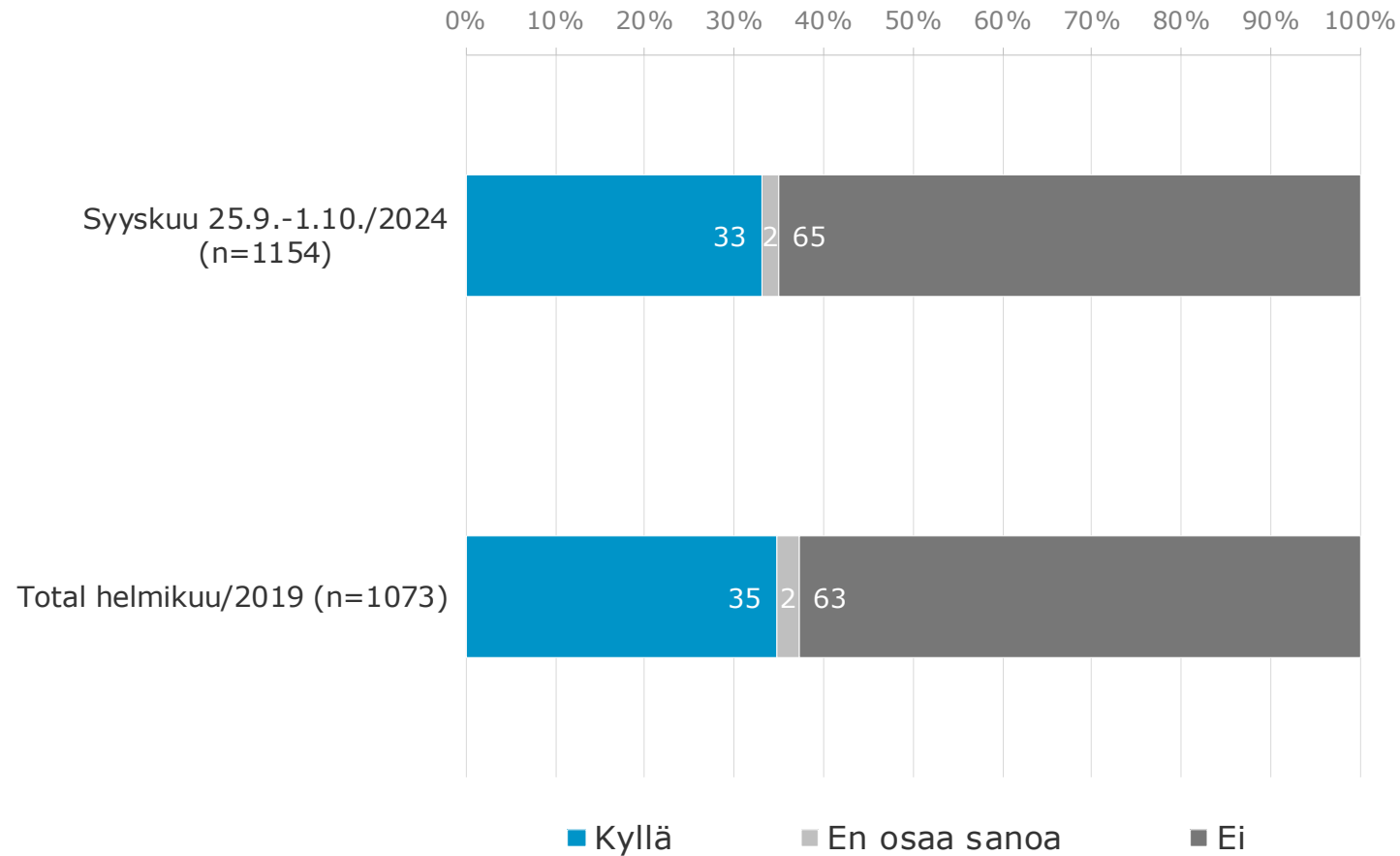
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=1154)



Käyttääkö yritys ulkopuolista neuvonantajaa?

Käyttääkö yrityksesi ulkopuolista neuvonantajaa/neuvonantajia?

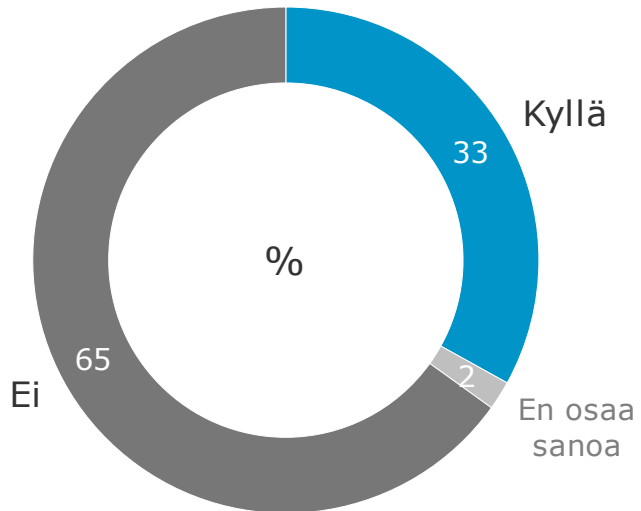
Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=1154)



Käyttääkö yritys ulkopuolista neuvonantajaa?

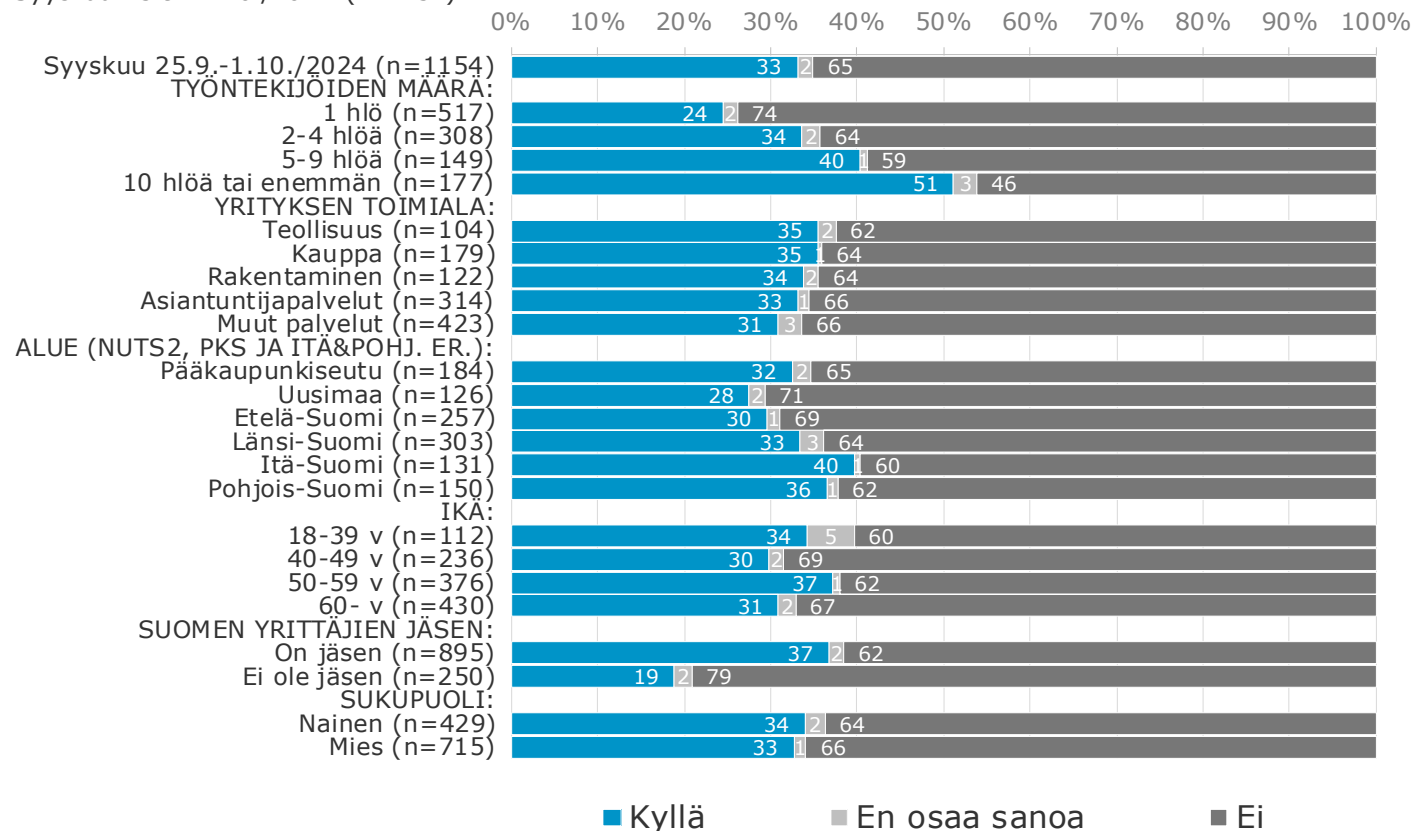
Käyttääkö yrityksesi ulkopuolista neuvonantajaa/neuvonantajia?

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=1154)



Käyttääkö yrityksesi ulkopuolista neuvonantajaa/neuvonantajia?

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=1154)

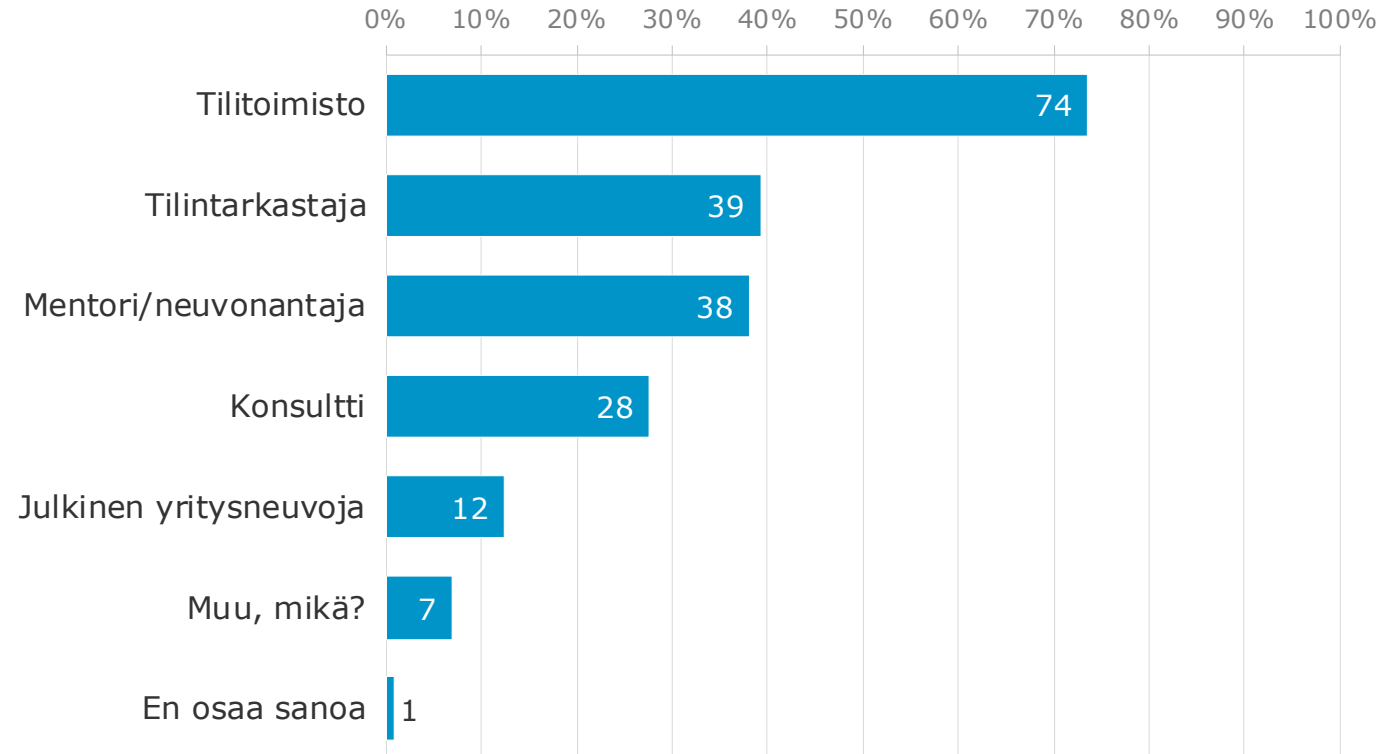


Ketä tai keitä ulkopuolisia neuvonantajia yritys käyttää?

(jos käyttää ulkopuolisia)

Ketä tai keitä ulkopuolisia neuvonantajia yrityksesi käyttää? Voit valita useita.

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=382)

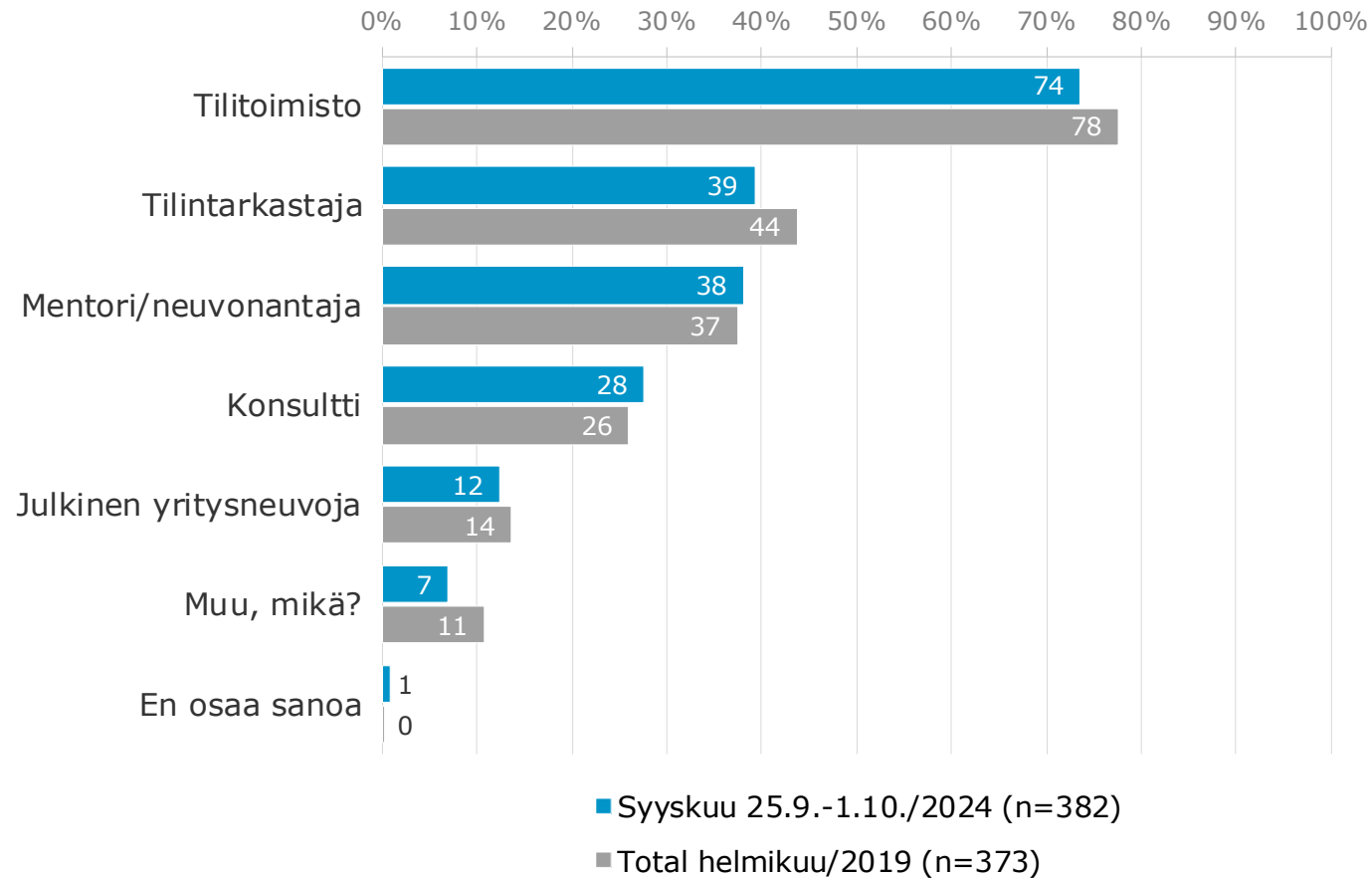


Ketä tai keitä ulkopuolisia neuvonantajia yritys käyttää?

(jos käyttää ulkopuolisia)

Ketä tai keitä ulkopuolisia neuvonantajia yrityksesi käyttää? Voit valita useita.

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=382)

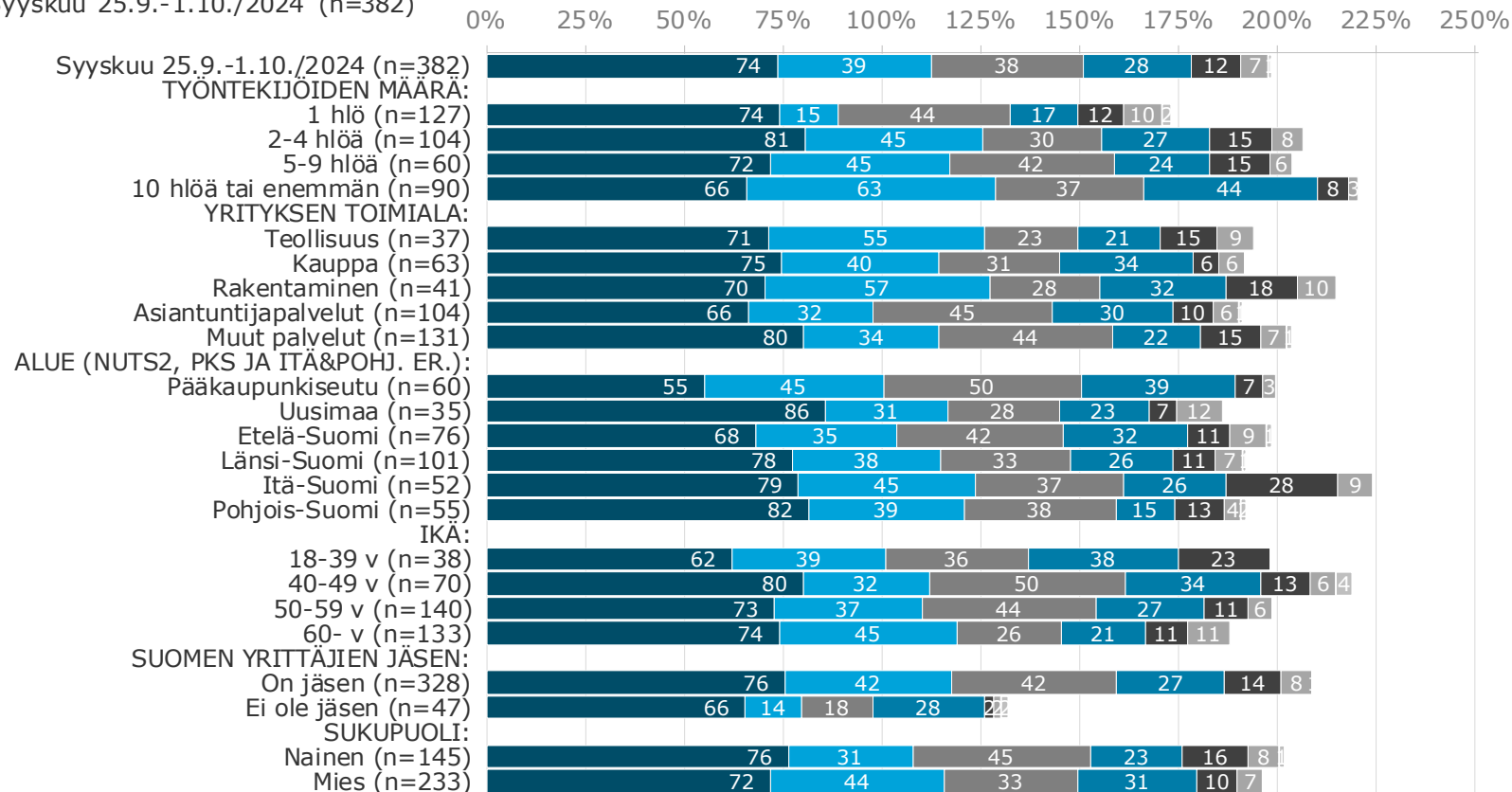


Ketä tai keitä ulkopuolisia neuvonantajia yritys käyttää?

(jos käyttää ulkopuolisia)

Ketä tai keitä ulkopuolisia neuvonantajia yrityksesi käyttää? Voit valita useita.

Syyskuu 25.9.-1.10./2024 (n=382)



■ Tilitoimisto
 ■ Tilintarkastaja
 ■ Mentori/neuvonantaja
 ■ Konsultti
■ Julkinen yritysneuvoja
 ■ Muu, mikä?
 ■ En osaa sanoa

Kymmenen vinkkiä pk-yrityksille

1. Kirkasta ja dokumentoi strategia.
2. Rakenna aktiivinen hallitus.
3. Ota mukaan myös riippumattomia jäseniä.
4. Ota ainakin käyttöön advisory board.
5. Perusta johtoryhmä ja kehitä sitä.
6. Ota henkilöstö mukaan johtamisrakenteisiin.
7. Käy säännöllisesti yrityksen tilannetta läpi porukalla.
8. Ota käyttöön tulospalkkiojärjestelmä.
9. Hae rohkeasti kasvua maailmalta.
10. Tee yrityksellesi "seuraajasuunnitelma".

YRITTÄJYYDEN PUOLESTA