

**Yrittäjät**

# Omistajanvaihdos yrityksen kansainvälistymisen työkaluna

Marianne Ruusunhelmi

Kasvua ja kansainvälistymistä yritysostolla -webinaari 12.2.2025



**YRITTÄJYYDEN**  
**PUOLESTA**

A blurred background image showing three business professionals (two men and one woman) sitting around a table in a meeting, looking at documents. The scene is brightly lit, likely by large windows in the background.

**Yrittäjät**

**Kansainvälinen kasvu tarjoaa yritykselle merkittäviä mahdollisuuksia, mutta se edellyttää huolellista suunnittelua ja strategisia päätöksiä**

## Kun on ulkomaille laajentuminen mielessä

- Onko laajentuminen kannattavaa?  
Riskit/hyödyt?
- Onko yrityksellä riittävät resurssit?
- Sopiiko yritysosto parhaiten yrityksen tavoitteisiin?

→ Jotta voit vastata näihin kysymyksiin

- Tee **markkinatutkimus**
- Luo selkeä **strategia ja tavoitteet**
- Arvioi syntyvät **synergiat**



# Yrittäjät

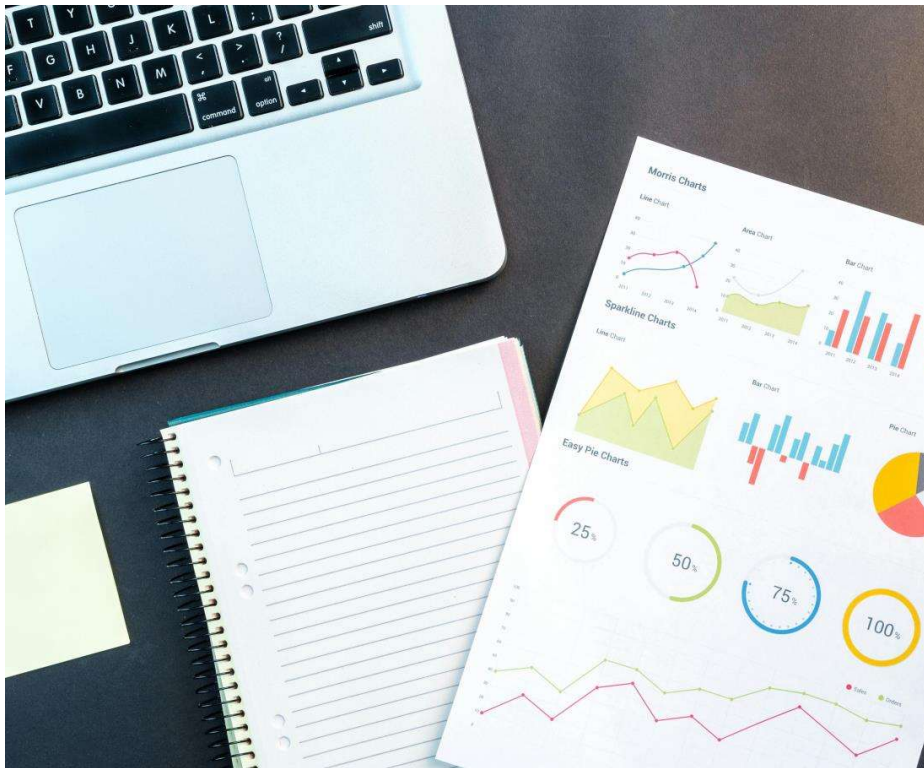
## Kansainvälisellä yrityskaupalla on useita etuja



- Nopea markkinoille pääsy
- Vakiintuneet asiakassuhteet
- Brändi
- Uudet resurssit
- Paikallistuntemus ja verkostot
- Liiketoiminnan tarjonnan laajentuminen
- Taloudelliset synergiaedut

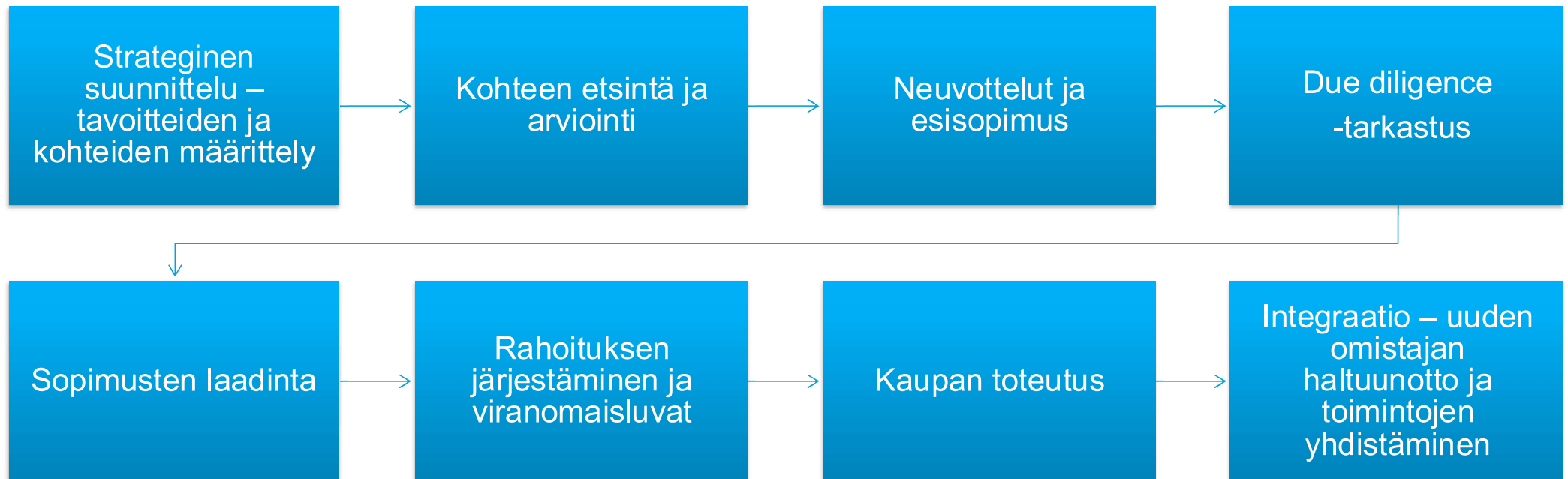
Onnistuminen edellyttää huolellista suunnittelua ja osaamista

## Miten yrityskauppa eroaa muista kansainvälistymiskeinoista?



- Osake- tai liiketoimintakauppa: nopea, mutta kallis
- Kumppanuudet: pienempi investointiriski, mutta haasteena riippuvuus kumppanista
- Franchising: säästää pääomaa ja mahdollistaa nopean skaalautumisen, mutta onnistuminen riippuu lopulta franchising-yrittäjistä
- Orgaaninen kasvu: kontrolli omissa käsissä, mutta bisnes skaalautuu hitaasti

## Kansainvälisen yrityskaupan vaiheet



## Huomioi, ostatko...

### Yrityksen (osakekauppa)

- Oikeudet ja velvollisuudet periytyvät

### vai liiketoiminnan (liiketoimintakauppa)?

- Ostat vain esim. asiakkaat, irtaimiston, immateriaalioikeudet, vuokrasopimuksen

- Kiinnitä huomiota huolellinen due diligenceen!
  - Tilinpäätökset, budjetit, kassavirrat, velat ja saamiset
  - Sopimukset, omistussuhteet, riita-asiat, immateriaalioikeudet jne.
  - Verovelat, siirtohinnoittelu, veroilmoitukset, riskit
  - Prosessit, toimitusketjut, asiakassuhteet
  - Henkilöstöasiat, sosiaaliturva-asiat
  - IT-järjestelmät, ohjelmistot ja tietoturva
  - Markkinat, kilpailutilanne ja kasvumahdollisuudet
  - ESG

## Yleisimpiä sudenkuoppia

- Kulttuurierot
- Puutteellinen markkinatutkimus
- Ei riittävä resurssointi
  - Yritysostoprosessin kuluva aika aliarvioidaan helposti
- Lainsäädäntö ja sääntely
  - Byrokratia, verolainsäädäntö, työlainsäädäntö, tuomioistuinjärjestelmä, perintäjärjestelmä...
- Kaupan jälkeinen integraatio





## Miten onnistua yritystoston jälkeisessä integraatiossa?

- Integraation johtaminen ei hoidu oman työn ohessa → resurssointi
- Kommunikoi rehellisesti ja tee näkyväksi, mitä tapahtuu
- Anna kasvot muutokselle (esihenkilöviestintä)
- Yhdistä johtoryhmät
- Kehitä integraatiolle selkeä malli
- Uskalla tehdä päätöksiä
- Ristiinpölytä tiimejä
- Löydä avainhenkilöiden sitouttamiseen erilaisia keinoja
- Huomioi asiakas- ja sidosryhmäviestintä
- Oikea tiimi ja ihmiset ovat keskeinen tekijä onnistuneessa yrityskaupassa!

**Yrittäjät**

**Mistä apua  
kansainväliseen yrityskauppaan?**

# Yrittäjät

## Viron liiketoimintaympäristö

Kun Viro on moderni markkinatalousmaa, jonka asukaskohtainen tulotaso on suhteellisen korkea verrattuna Keski-Eurooppaan ja Baltian alueeseen.



Viron julkinen velka on alhainen, ja budjetti on EU-maiden mittapuulla poikkeuksellisen tasapainoinen. Kuitenkin vuonna 2022 alkanut Venäjän hyökkäyssota aiheutti Viron taloudellisia haasteita, ja inflaation myötä maa ajautui taantumaa. Vähitellen bruttokansantuote on alkanut jälleen kasvaa. Viro on vientivetoinen talous, mistä kertoo sen korkea vienti/BKT-suhte.

Liiketoimintaympäristönä Viron on erityisen houkutteleva sen edistyneen digitalisaation takia.

Maan sähköiset palvelut kattavat sekä yksityisen että julkisen sektorin, mikä helpottaa yritysten johtamista ja hallinnointia myös kansainvälisesti. Kansainvälistymistä tukevat Viron maantieteellinen sijainti, hyvät logistiset yhteydet ja tiiviit kauppasuhteet Skandinavian ja Baltian maiden kanssa.

Teknologia-ala ja startup-kulttuuri kukoistavat maassa, jossa työvoimakustannukset ovat kohtuulliset ja vapaita työmarkkinoita tukeva politiikka houkuttelee ulkomaisia työntekijöitä. Esimerkiksi e-residenssiohjelma on tehnyt maasta houkuttelevan kohteen IT- ja ICT-sektorin asiantuntijoille. Pienen maantieteellisen koon ansiosta myös verkostot, erityisesti

startup-maailmassa, ovat tiiviit ja helposti saavutettavissa.

Pk-yritykset ovat Viron talouden selkäranka.

Valmistusteollisuudessa yli kaksi kolmasosaa tuotannosta menee vientimarkkinoille, mikä korostaa pk-yritysten merkitystä kansainvälisillä markkinoilla.

Elektroniikkalaitteiden valmistus tuottaa lähes 75 % Viron valmistusteollisuuden liikevaihdosta. Kemianteollisuuden sekä kumi- ja muovituotannon osuudet ovat kasvussa. Perinteisten vientialojen, kuten puunjalostuksen ja rakennusmateriaalien, kysyntä on laskeutunut. ICT-sektorin osuus BKT:stä on

## Kansainvälistyminen yrityskaupalla - OV- Foorumi

### Yrittäjälle ja asiantuntijalle

#### Julkiset palvelut ja tuet

Mitä palveluita ja tukia Team Finland -organisaatioilta on kansainvälisiin omistajajärjestelyihin? Yrittäjä, tutustu kansainvälistymiseen yritysostolla liittyviin palveluihin.

[Lue lisää →](#)

#### Parhaat käytännöt

Miten muissa maissa edistetään omistajavaihdoksia? Mitä voimme oppia? Tutustu muiden maiden käytäntöihin ja ota parhaat ideat käyttöön!

[Lue lisää →](#)

#### Tapahtumat

Etsi kalenterista itsellesi sopivat omistajavaihdostapahtumat.

[Lue lisää →](#)

#### Omistajavaihdosten toimintaedellytykset EU- maissa

Mitäisiä toimenpiteitä EU-maissa on omistajavaihdosten helpottamiseksi? Tutustu SME Envoys -verkoston tuottamaan raporttiin, joka sisältää katoituksen nykytilanteesta ja suosituksia.

[Lue lisää →](#)

#### EU-rahoitus

Tutustu olemassa oleviin EU:n rahoitusmahdollisuuksiin pk-yrityksille.

[Lue lisää →](#)

#### Transeo - kansainvälinen asiantuntijoiden yhteisö

Tutustu kansainväliseen yhdistykseen, joka kokoaa yhteen pk-yritysten parissa toimivat omistajavaihdostasiantuntijat ja yritysvälittäjät Euroopasta ja muualta.

[Lue lisää →](#)

### Löydä sopiva asiantuntija

Kansainväliset yrityskaupat vaativat osaamista ja kokemusta. Kaupan eri vaiheisiin on onneksi kattavasti saatavilla asiantuntijapalveluita. Asiantuntijoiden avulla varmistat, että kauppa etenee hyvin, sopimusasiat ovat kunnossa ja vältät tyypillisimmät riskit. Tutustu alla olevaan listaukseen yksityisistä toimijoista, jotka tarjoavat palveluita kansainvälisiin yrityskauppoihin.

## Löydä sopiva asiantuntija

Kansainväliset yrityskaupat vaativat osaamista ja kokemusta. Kaupan eri vaiheisiin on onneksi kattavasti saatavilla asiantuntijapalveluita. Asiantuntijoiden avulla varmistat, että kauppa etenee hyvin, sopimusasiat ovat kunnossa ja vältät tyypillisimmät riskit. Tutustu alla olevaan listaukseen yksityisistä toimijoista, jotka tarjoavat palveluita kansainvälisiin yrityskauppihin.



Suomen Yrityskaupat on Suomen suurin ja tunnetuin yritysvälittäjä. Kun etsit luotettavaa kumppania yrityskaupillesi, olet ostamassa tai myymässä yritystäsi, olemme etsimäsi kumppani.

Yritysvälittäjämme palvelevat sinua valtakunnallisesti. Kansainväliset palvelumme tarjoavat kustannustehokkaan palvelukokonaisuuden kaikkiin tarpeisiin ja palvelut räätälöidään tapauskohtaisesti tarpeittesi mukaan alkaen markkina-aluekartoituksista aina avaimet käteen osto- tai



Nordic Growth tekee kansainvälisiä yrityskauppoja suoraan ostajien tai myyjien kanssa ja Pandeaverkoston avulla. Haemme sopivat ostokohteet ja hoidamme kauppaprosessin avaimet käteen.

Nordic Growth palvelee yritysjohtoa ja omistajia rakentamalla arvonkasvua sekä realisoimalla liiketoiminnan täyden arvon. Asiakkaitamme ovat yritysjohto, sijoittajat, pääomasijoittajat sekä yrittäjät.



Onko ollut vientiä? 30 eri maissa olevien paikallisten tiimiläisten kanssa Export Maker auttaa vientihaasteissa, kuten markkinatutkimuksissa ja kumppani- ja asiakaskontaktointeissa sekä etabloitumisessa kohdemarkkinoille yritysoston avulla.

FISCALES

Fiscales on arvostettu suomalainen asiantuntijapalveluyritys, joka tunnetaan erinomaisista kotimaisista ja kansainvälisistä veroneuvontapalveluistaan sekä vahvasta talousosaamisestaan. Palvelemme asiakkaitamme kaikissa yrityskaupan vaiheissa aina kaupan valmistautumisesta closingiin ja sen jälkeisiin järjestelyihin. Olemme Nexia International -verkoston ylpeä jäsen, mikä mahdollistaa asiakkaillemme maailmanlaajuiset neuvontapalvelut yli 120 maassa.



Asianaajotoimisto Fenno palvelee asiakkaitaan 10 kaupungissa Suomessa. Toimintamme on kasvanut jatkuvasti; palveluksessamme toimii jo 50 juridiikan ammattilaista. Fenno on erikoistunut liikejuridiikan palveluihin.

Juridinen neuvonanto yrityskauppatilanteissa ja omistusvaihdostilanteissa ovat keskeistä osaamisaluettamme. Avustamme asiakkaitamme myös kansainvälisissä järjestelyissä; kuulumme International Lawyers Network -iäriestöön ja kauttamme

[Kansainvälistyminen yrityskaupalla - OV-Foorumi](#)

# Yrittäjät

## Julkisten toimijoiden palvelut kansainvälistymiseen yritysostolla

- Ely-keskukset
- Finnvera
- Business Finland
- Ulkoministeriö

[Team Finland - Team Finland](#)



**Ohjenuora: Hyvä yrityskauppa tukee yrityksen strategiaa tai tuo synergioita!**

**Yrityskaupat on taitolaji. Onnistuminen edellyttää joko omaa osaamista tai asiantuntijoiden hyödyntämistä.**

## Kiitos!

Marianne Ruusunhelmi

[Marianne.ruusunhelmi@yrittajat.fi](mailto:Marianne.ruusunhelmi@yrittajat.fi)

Puh. 050 559 9225

[OVKV-hanke - OV-Foorumi](#)

**YRITTÄJYYDEN**  
**PUOLESTA**